



## Muistio

27.4.2026

VN/6916/2026  
VN/6916/2026-MMM-2

# MMM kannanotto Luken vuoden 2025 tilinpäätöksestä

Ministeriön kannanotto perustuu Luonnonvarakeskuksen (Luke) tilinpäätös vuodelta 2025-asiakirjaan, Valtiontalouden tarkastusviraston (VTV) laatimaan tilintarkastuskertomukseen ja vuosiyhteenvedoon vuodelta 2025 sekä laitoksen toiminnasta saatuun muuhun informaatioon. Ministeriö on osana laitoksen tulohjausprosessia seurannut Lukelle vuodelle 2025 annettujen tulostavoitteiden toteutumista kolmessa tulosneuvottelussa. Kokoukset pidettiin MMM:n kansliapäällikön tai hänen määräämänsä sijaisen johdolla ja niihin osallistuvat tulohjauksesta vastaavat MMM:n virkamiehet sekä Luken ylin johto. Lisäksi Luken viranomais- ja asiantuntijatehtäviä (VOAS) ja niihin liittyviä toimenpiteitä seurattiin erillisessä ministeriön ja Luken välisessä tukiryhmässä.

## 1 1. Arvio tuloksellisuuden kehityksestä ja asetettujen tulostavoitteiden toteutumisesta

### a) Yhteiskunnallisen vaikuttavuuden tuki

Luken toiminnan yleisenä tavoitteena on tuottaa ratkaisuja, jotka auttavat saavuttamaan hallinnonalan ja Luken strategioihin kirjatut visiot hyvinvointia tuottavasta ja kilpailukykyä vahvistavasta bio-kiertotaloudesta ja uusiutuvien luonnonvarojen kestävästä hyödyntämisestä. Luke täytti vuonna 2025 10 vuotta ja tämän kunniaksi järjestetyt uusiutuviin luonnonvaroihin ja alkutuotantoon keskittyvät alueelliset sidosryhmätilaisuudet, olivat yksi osoitus Luken tavoitteesta lisätä yhteiskunnallisesta vaikuttavuutta ja vuoropuhelua.

Osana juhlavuotta julkistettiin myös Luken uusi strategia ”Rohkea bioyhteiskunnan rakentaja”. Strategialla vastataan muuttuneeseen globaaliin tilanteeseen erityisesti huoltovarmuuden, alkutuotannon kannattavuuden ja resilienssin osalta. Innovaatioiden synnyttäminen on myös uuden strategian keskiössä ja näiden kehittämiseen panostettiin merkittävästi vuonna 2025. Keskeisiä kehitystuloksia olivat uuden Innovaatiotoimintamallin käyttöönotto organisaation innovaatiokulttuurin vahvistamiseksi, Luken Innovaatiokiihdyttämö-konseptin rakentaminen sekä Luke Innovations Oy:n perustamisen edistäminen.

Jokioisten uuden tutkimusnavetan rakentamistyöt saatiin käyntiin toukokuussa 2025; varsinainen toiminta uudessa navetassa alkaa vuoden 2026 puolella. Tutkimusinfrastruktuureihin panostaminen luo perustan tutkimuksen vahvistamiseen ja kilpailukykyyn lisäämiseen sekä kansallisesti, että kansainvälisesti. Datan hallintaa ja digitalisaation hyödyntämistä kehitettiin edelleen.

Luken vuoden 2025 toiminnan suuntaamisessa painotettiin hallinnonalan vaikuttavuustavoitteiden mukaisesti luonnonvarojen käytön kestävyttä huoltovarmuutta, riskienhallintaa, kilpailukykyä sekä tuotantopanosten saatavuutta ja omavaraisuutta. Tutkimustietoon pohjautuvaa vaikuttamista jatkettiin sekä kansallisella, että EU:n tasolla; erityisesti fokuksessa oli alkutuotantoon, biotalouteen ja metsiin liittyvän tutkimustoiminnan vahvistaminen. Luke tuotti ajankohtaisista aiheista vuoden aikana useita poliittikasuosituksia, visioita ja

Postiosoite  
Postadress  
Postal Address  
Maa- ja metsätalousministeriö

Käyntiosoite  
Besöksadress  
Office

Puhelin  
Telefon  
Telephone

Faksi  
Fax  
Fax

s-posti, internet  
e-post, internet  
e-mail, internet

synteesiraportteja sekä järjesti useita webinaareja, joilla tavoitettiin laaja-alaisesti sidosryhmiä sekä kansallisesti, että kansainvälisesti.

Luke osallistui edelleen aktiivisesti yhteiskunnalliseen keskusteluun omaan tehtäväkenttäänsä liittyvissä aiheissa. Yhteiskunnallisen vaikuttamisen aihepiirin kirjo on Luken tutkimuksen ja asiantuntemuksen laaja-alaisuuden takia hyvin laaja, mutta erityisesti vuonna 2025 esillä olivat suurpetoihin ja kasvihuonekaasuinventaarioihin liittyvät kysymykset.

Tulossopimukseen kirjattuja, hallinnonalan strategiakarttaan perustuvat yhteiskunnallisen vaikuttavuuden tavoitteet olivat Luken itsearvioinnin mukaan toteutuneet pääosin suunnitellusti.

Tulossopimuksen liitteeseen 1 kirjatusta yhteiskunnallisen vaikuttavuuden tavoitteita tukevista konkreettisista toimenpiteistä valtaosa liittyy Luken viranomais- ja asiantuntijatehtävien (VOAS) kokonaisuuteen. Valtaosa toimenpiteistä toteutui suunnitellusti. Kolme toimenpidettä toteutui osittain ja kaksi jäi kokonaan toteutumatta. Toteutumattomista toimenpiteistä johtui rekrytointivaikeuksista ja toisen osalta kehittämistyötä jatketaan vuonna 2026.

Talouden tasapainottamista on jatkettu mm. kehittämällä tilastotuotannon prosesseja sekä tehostamalla toimittajien käyttöä. Luke onnistui kotiuttamaan hyvin ulkopuolista rahoitusta, joskin pientä notkahdusta on tapahtunut verrattuna edelliseen vuoteen. Luke on onnistunut erityisen hyvin EU-rahoituksen hankinnassa, mutta yhteisrahoituksen toiminnan ja yhteistoiminnan tuotoissa laskua oli Suomen Akatemian ja ministeriön rahoituksen osalta. Tieteellisesti referoitujen julkaisujen indeksiluku on kasvussa, mikä kertoo Luken hyvästä tieteellisestä tasosta.

## Ministeriön kannanotto

**MMM katsoo, että Luke saavutti vuodelle 2025 asetetut yhteiskunnallisen vaikuttavuuden tavoitteet yleisesti ottaen hyvin. Luken tuottamaa tutkimusta ja siihen pohjautuvaa asiantuntemusta hyödynnettiin monipuolisesti politiikan ja päätöksenteon valmistelussa ja elinkeinojen kehittämisessä. Osana 10-vuotisjuhlavuottaan Luke on ylläpitänyt ja edistänyt alueellista keskustelua luonnonvarojen kestäväan käyttöön ja alkutuotantoon liittyvissä kysymyksissä. Luke on panostanut tutkimusinfrastruktuurin kehittämiseen ja aloittanut valmistelut innovaatiokiihdyttämö-konseptin kehittämiseksi.**

Tulossopimuksessa asetettujen yhteiskunnallisen vaikuttavuuden tavoitteita tukevien toimenpiteiden mukaan Luonnonvarakeskuksen tehtävänä on tukea siemenviljelysten perustamisohjelma 2060:n toteuttamista parantamalla jalostetun kuusen ja männyn siemenen saatavuutta kehittämällä siemenviljelysten kukittamista ja siemensatojen suojausta sekä metsäkylvöä. Tavoite on jäänyt kokonaan toteutumatta, ja Luonnonvarakeskus on perustellut tätä metsänuudistamiseen liittyvän hankekannan heikentymisellä. Ministeriö toteaa, että metsien kasvua edistäväksi toimeksi Kansalliseen metsästrategiaan on kirjattu metsänjalostuksen edistäminen, josta huolehtiminen on myös Luonnonvarakeskuksen lakisääteinen tehtävä. Samoin metsien kasvua ja hiilinieluja vahvistavan toimenpidepaketin keinoihin sisältyvät sekä metsänuudistamisen vauhdittaminen että jalostetun metsänviljelyaineiston käytön edistäminen. Nämä toimenpiteet eivät kuitenkaan voi toteutua riittäväällä tavalla ilman hyvin toimivaa siemenhuoltoketjua. Metsäkylvöä ei ole viime vuosina kehitetty lainkaan. Metsäkylvömenetelmien kehittämisessä olisi kuitenkin merkittävä potentiaali tehostaa jalostetun siemenen käyttöä siten, että pienempi siemenmäärä riittäisi suurempien pinta-alojen uudistamiseen. Näin metsänjalostuksen hyödyt saataisiin paremmin käytäntöön myös kylvön kautta. Ministeriö kehottaa Luonnonvarakeskusta ryhtymään tarvittaviin toimenpiteisiin sille asetetun tavoitteen toteuttamiseen.

Luken tuli vuoden 2025 tulostavoitteiden mukaan tuottaa ajantasaiset ja tieteelliset kanta-arviot, saalis-tilastot ja ennustemallit riista- ja kalakantojen kestäväan käytön, hoidon ja suojelun tueksi (A24) sekä ratkaisuja eläinten, viljelykasvien ja metsäpuiden terveysriskien hallintaan (A25). VOAS-salkkuun kuuluvat myös uhanalaisuusarvioinnit ja lintu- ja luontodirektiivin 6-vuotisraportointi, joka valmistui vuonna 2025. Ministeriö toteaa, että luontodirektiivin artiklan 17 raportoinnissa vuosilta 2019–2024 useiden riistanisäkkäiden suotuisan suojelutason viitearvot jouduttiin ilmoittamaan puutteellisen tiedon vuoksi tuntemattomiksi (mm. ilves, ahma, metsäjänis, metsäpeura, euroopanmajava, itämerennorppa, halli, hilleri). Tätä ei voida pitää tyydyttävänä, ja ministeriö katsoo viitearvojen tietopohjan tuottamisen kuuluvan Lukelle.

Ministeriö pitää sudelle kehitettyä populaatiomallinnukseen perustuvaa viitearvolaskuria selkeänä ja läpinäkyvänä mallina, jossa tutkimuksen ja päätöksenteon roolit erottuvat asianmukaisesti. Ministeriö huomauttaa kuitenkin, että kaikkien lajien viitearvot eivät edellytä mallinnusta, vaan ne voidaan

määrittää myös kirjallisuuden, seurantojen ja muun aineiston perusteella vertailuperusteisesti, kuten kar-hun osalta on tehty. Tämä voi olla kustannustehokas tapa vastata raportoinnin tietotarpeisiin.

Ministeriö kehottaa Lukea vahvistamaan viipymättä puuttuvien viitearvojen tietopohjaa raportoinnin tietoukkojen korjaamiseksi. Lisäksi ministeriö korostaa, että kestävän käytön arviointi edellyttää tietoa myös kalastuksesta ja metsästyksestä sekä niiden kehityksestä, ei vain kala- ja riistakannoista

MMM on tyytyväinen Luken vahvaan panokseen EU:n tutkimusrahoituksen kotiuttamisessa sekä muussa EU-vaikuttamisessa. Suomelle on kansallisesti tärkeää, että Luken näkyvyys ja arvostus EU-politiikan avaintoimijoiden keskuudessa säilyy vahvana myös jatkossa. MMM pitää hyvänä, että Luke on panostanut ennakointiin ja varautumiseen; on hyvä, että asiaan liittyvään kehittämistyöhön samoin kuin kyberturvallisuuden panostetaan myös jatkossa.

MMM pitää tärkeänä, että tutkimuksen, virkamiesvalmistelun ja politiikan välinen roolijako pysyy selkeänä. Luken toimintakentässä on yhteiskunnallisesti ja poliittisesti herkkiä aiheita, jotka nousevat helposti julkiseen keskusteluun, jossa tutkimustuloksia voidaan kyseenalaistaa. MMM puolustaa edelleen Luken itsenäistä ja riippumatonta roolia tieteellisenä asiantuntijaorganisaationa. Tavoitteena on jatkaa tiivistä keskusteluyhteyttä Luken ja MMM:n välillä sekä toteuttaa koordinoitua ja suunnitelmallista viestintää tutkimustuloksista.

## b) Toiminnallinen tehokkuus

Luken ydinprosessien kokonaiskustannukset vuonna 2025 olivat 148,2 miljoonaa euroa. Toteuma oli hieman tavoitetta pienempi, johtuen lähinnä pienemmästä henkilötöyvuositoteumasta. Luonnonvarakeskuksella oli käytävissään talousarviorahoitusta vuonna 2025 yhteensä 119,0 miljoonaa euroa (TA 2025: 101,1 M€ ja smr 2024: 17,9 M€), mikä oli 12,8 M€ enemmän kuin vuonna 2024.

Ulkopuolisten tulojen osuus toiminnan rahoituksesta oli 41,6 % eli 61,7 miljoonaa euroa. Näissä yhteisrahoitteisen toiminnan osuus oli 68,5 %-yksikköä (42,3 miljoonaa euroa), maksullisen toiminnan osuus 11,6 %-yksikköä (7,2 miljoonaa euroa), yhteistoiminnan tulojen osuus 17,5 %-yksikköä (10,8 miljoonaa euroa) ja muiden tulojen osuus 2,2 %-yksikköä (1,4 miljoonaa euroa).

Talouden tunnusluvuilla mitattuna Luken toiminnan osa-alueiden välinen suhde ei muuttunut merkittävästi edellisestä vuodesta. Tutkimus- ja asiakkuusprosessin osuus toiminnasta oli 76 %, viranomaisprosessin 20 % ja tilastoproessin 4 %.

Vuodelle 2025 siirtyi toimintamenomomentin määrärahaa 17,6 miljoonaa euroa. Siirtyvä määräraha kasvoi edelliseen vuoteen verrattuna 6,2 miljoonaa euroa, kun tavoitebudjetissa ennakoitiin siirtyvän määrärahan vähenevän 4,2 miljoonalla eurolla. Tilanteeseen vaikuttivat ennakoitua suurempi tuottojen toteutuma, ennakoitua pienempi henkilötöyvuosikertymä ja viime vuodelle suunniteltujen suurien hankintojen siirtyminen vuoden 2025 puolelle infrastruktuurihankkeiden viivästymisen takia.

Julkisoikeudellisen toiminnan kustannusvastaavuus oli 119 % (tavoite 100 %). Julkisoikeudellinen toiminta muodostuu pääosin elintarvikekuljetuksiin tarkoitetulle kalustolle myönnettyistä ATP-todistuksista, joiden tuotot olivat 0,191 miljoonaa euroa. Kustannusvastaavuus parani edellisestä vuodesta 31 %-yksikköä sen ansiosta, että todistuksista perittyjä maksuja korotettiin vuoden alussa ja todistusten käsittely siirtyi digitaaliseen järjestelmään.

Liiketaloudellisen toiminnan kustannusvastaavuus jäi tavoitteista. Kustannusvastaavuus oli pienentynyt edellisvuodesta ollen nyt 106 %. Tähän liittyvät tuotot olivat 7,0 miljoonaa euroa, eli 0,6 miljoonaa euroa edellistä vuotta pienemmät. Liiketaloudellisen toiminnan tuotoille asetetut tavoitteet alittuivat noin 0,9 miljoonalla eurolla.

Myös markkinoilla kilpailutilanteessa tapahtuva toiminnan kustannusvastaavuus oli edellisvuotta pienempi, ollen nyt 110 %. Tähän liittyvät tuotot olivat 5,3 miljoonaa euroa.

Yhteisrahoitteisen toiminnan tuotot olivat 43,0 miljoonaa euroa, eli 2,7 miljoonaa euroa asetettua tavoitetta pienemmät. Vastinrahoitusosuus oli 43 % (2024: 39 %). Yhteisrahoitteisen toiminnan kustannusvastaavuus oli 57 % (2024: 61 %), mikä oli 3 %-yksikköä pienempi kuin tavoite.

## Ministeriön kannanotto

MMM katsoo, että Luken toiminnallisen tuloksellisuuden ja tuottavuuden tavoitteet toteutuivat vuonna 2025 pääosin hyvin. Luken taloudellinen tilanne oli tilikauden lopussa vakaa erityisesti onnistuneen ulkopuolisen rahoituksen hankinnan ansiosta. MMM pitää tärkeänä, että ulkopuolista rahoitusta hankitaan Luken strategian keskeisiin teemoihin liittyvään tutkimukseen siten, että tutkimus samalla tukee MMM:n hallinnonalan yhteiskunnallisen vaikuttavuuden tavoitteita.

Luken toiminnan kustannusvastaavuuden kehitys on kokonaisuutena hyvä, vaikka vuoden 2025 maksullisen toiminnan tuotot alittivat tavoitteen. Maksullisten julkisoikeudellisten suoritteiden sekä liiketaloudellisen toiminnan kustannusvastaavuudet olivat lähellä tavoitetta, mutta asiaa on hyvä kiinnittää huomiota.

Valtiontalouden näkymät ovat edelleen heikot. Ulkopuolisen rahoituksen hankintaan kannattaa edelleen panostaa tai vähintäänkin säilyttää nykyisellä tasolla.

MMM katsoo, että Luken viranomais- ja asiantuntijatehtäviin ja tilastotoimintaan ei voida enää kohdistaa säästöjä ilman, että yhteiskunnan kannalta kriittinen tiedontuotanto ja Luken lakisääteisten tehtävien hoitaminen vaarantuvat. Mikäli säästöjä edelleen kohdistetaan viranomais- ja asiantuntijatehtäviin ja tilastotoimintaan, säästöjen vaikutusten arviointi keskipitkällä ja pitkällä aikavälillä sekä niistä keskustelu MMM:n kanssa ennakkoon on välttämätöntä.

### c) Tuotokset ja laadunhallinta

Luken referoitujen tieteellisten julkaisujen määrä (764) ylitti tavoitteen (650). Julkaisujen tieteellistä vaikuttavuutta kuvaavien mittarien perusteella Luken julkaisutoiminta on säilynyt hyvällä tasolla, joskin tavoitteista jäätii hieman. Referoitujen tieteellisten julkaisujen määrä tutkijahenkilötyövuotta kohden nousi hieman tavoitetta korkeammaksi. Muiden julkaisujen määrä tutkijahenkilötyövuotta kohden säilyi edellisen vuoden tasolla.

Luken antoi vuonna 2025 yhteensä 573 lausuntoa, joista yli puolet annettiin aluehallintoviranomaisille, kunnille ja kaupungeille. Hallitsevana teemana olivat riistavarat ja riistatalous sekä sähköenergian tuotantoon ja siirtoon liittyvien hankkeiden ympäristövaikutukset ja kaavoitus. Luken asiantuntijat olivat kuultavina eduskunnan valiokunnissa 62 kertaa.

Tilastojulkistusten määrä nousi hieman tavoitetta suuremmaksi, mutta oli hieman edellisvuotta pienempi. Tilastoista 99 % ilmestyi oikea-aikaisesti, mikä on edellistä vuotta ja tavoitetta parempi tulos. Tilastotiedonkeruiden sähköisen vastausasteen kasvu oli odotettua parempi (toteuma oli 68 %). Tilastojulkistusten virheettömyys oli 95 %, mikä jäi tavoitteesta, mutta huomattavasti edellisen vuoden toteumaa parempi.

Luke jätti vuoden 2025 aikana käsittelyyn 11 keksintöilmoitusta (2024:7) ja neljä patenttihakemusta (2024:3). Lukella oli vuoden 2025 lopussa 22 patenttia tai patenttihakemusta (2024: 20).

Tilinpäätöksessä Luke raportoi käytännön esimerkkeihin perustuen palvelulupausten toteutumista yrityksille, yhteiskunnalle ja päätöksenteolle sekä kansalaisille. Asiakastytyväisyys (NPS, net promoter score) oli 100, mikä on erinomainen tulos, joskin vastausprosentti oli pienehkö.

## Ministeriön kannanotto

MMM katsoo, että Luken tieteellisten julkaisujen määrä ja laatu ovat edellisten vuosien tapaan hyvällä tasolla. Tieteellinen vaikuttavuus on tärkeää tutkimuslaitoksen kilpailukyvyille ulkopuolisen rahoituksen hankinnassa ja luo perustan Luken yhteiskunnalliselle vaikuttavuudelle. Lisäksi korkeatasoinen tutkimus takaa edellytykset viranomais- ja asiantuntijatehtävien menestykselliselle hoidolle ja kehittämiselle.

MMM katsoo, että Luken tilastotoiminta on pystynyt tuottamaan vuonna 2025 ne palvelut, jotka siltä odotettiin.

Palvelulupausten toteutumisesta esitettyjen konkreettisten esimerkkien ja asiakastytyväisyyttä mittaavan indeksin mukaan Luke on palvellut asiakkaita ja sidosryhmiä hyvin. MMM pitää tärkeänä, että Luke hyödyntää aktiivisesti sidosryhmien ja yhteistyökumppanien palautetta toimintansa kehittämisessä.

#### **d) Henkilöstövoimavarojen hallinta ja kehittäminen**

Luke on edistänyt aktiivisesti strategista henkilöstösuunnittelua ja vahvistanut yhtenäistä osaamisen johtamisen mallia. Henkilöstön työhyvinvointi on säilynyt hyvällä tasolla ja hieman parantunut edellisestä vuodesta. Työtyytyväisyysindeksi oli 3,9 mikä on edellisten vuosien tapaan selvästi valtion keskiarvoa korkeammat.

Työntekijöiden psykososiaalista kuormitusta on seurattu keväästä 2025 alkaen. Monimuotoisuus- ja yhdenvertaisuuskoulutusta on annettu koko henkilöstölle ja erityisesti esimiehille. Henkisten voimavarojen tunnuslukujen toteuma vastaa pääosin asetettuja tavoitteita.

Luke on rakentanut kansainvälistä näkyvyyttään houkuttelevana työnantajana. Vuonna 2025 nostettiin erityisesti postdoc-ohjelman myötä avautuneiden tehtävien näkyvyyttä. Vuoden 2025 aikana Lukessa rekrytoitiin 259 työntekijää, joista määräaikaisia oli 221. Näistä 141 oli harjoittelijoita ja kausityöntekijöitä. Vakinaisia rekrytointeja oli 38. Vuoden loppuun mennessä sisäisesti täytettiin 25 paikkaa.

#### **Ministeriön kannanotto**

**MMM katsoo, että vuoden 2025 tunnuslukujen ja muun raportoinnin perusteella Luken henkilöstövoimavarojen hallinnan ja kehittämisen tilanne on hyvä. Luke on määrätietoisesti edistänyt strategista henkilöstösuunnittelua sekä panostanut henkilöstön ja esihenkilöiden kouluttamiseen.**

## **2. Tuloksellisuusraportoinnin perusteiden asianmukaisuus ja kehittämistarpeet**

Luonnonvarakeskuksen vuoden 2025 tilinpäätös on asianmukaisesti laadittu ja sisältää valtion talousarviosta annetun asetuksen mukaiset tiedot. Raportointi on tuottanut myös ohjauksen kannalta keskeiset tiedot.

Valtiontalouden tarkastusviraston (VTV) tilintarkastuskertomukseen ei sisällynyt olennaista huomautettavaa Luken toiminnasta.

**Ministeriö kehottaa Luonnonvarakeskusta hyödyntämään VTV:n tilintarkastuksessa tehtyjä havaintoja prosessien kehittämisessä.**

## **3. Ministeriön esitys viraston toimenpiteiksi tuloksellisuuden parantamiseksi**

Vuoden 2025 tilinpäätöksen raportoinnin pohjalta ministeriö esittää, että Luken tulee toiminnan tuloksellisuuden ja tehokkuuden parantamiseksi

- valmistautua sopeuttamaan toimintaa vähenevien toimintamenomäärärahojen puitteisiin niin, että päätöksenteon valmistelun ja MMM:n toimialojen kehittämisen kannalta tärkeimmät tehtävät pystytään hoitamaan riittävän kattavasti ja laadukkaasti,
- ylläpitää laitoksen kilpailukykyä EU:n tutkimusrahoituksen ja muun ulkopuolisen rahoituksen hankinnassa teemoissa, jotka tukevat Luken yhteiskunnallisen vaikuttavuuden tavoitteiden saavuttamista,
- hyödyntää tehokkaasti valtion tutkimus- ja kehittämisrahoitukseen kehyskaudella tehtävien lisäpanostusten avaamia mahdollisuuksia,
- kehittää toimipaikkaverkostoa ja tiivistää toimitilojen käyttöä sekä
- kiinnittää huomiota liiketaloudellisen toiminnan hinnoitteluun, niin että Luke on hinta-laatusuhteeltaan positiivisesti erottuva verrattuna kilpailijoihinsa.

#### 4. Ministeriön omat toimenpiteet viraston tuloksellisuuden parantamiseksi

MMM kehittää Luken ja koko hallinnonalan tutkimuksen ja niihin liittyvien viranomais- ja asiantuntijatehtävien ohjausta, johon liittyy erityisesti:

- MMM:n uudistetun strategian käyttöönotto hallinnonalan virastojen ohjaamisessa,
- tulosohjausmallin kehittäminen entistä strategisempaan suuntaan,
- valtion talousarvioiden, lisätalousarvioiden ja julkisen talouden suunnitelmien valmistelu niin, että Luken tulostavoitteiden toteuttamiseen saadaan riittävät voimavarat,
- Luken tukeminen niin, että taloudellisen sopeuttamisen vaatimat toimenpiteet saadaan toteutettua mahdollisimman kustannustehokkaasti ilman, että lakisääteinen tekeminen vaarantuu,
- aktiivinen osallistuminen ja vaikuttaminen EU:n tutkimusverkostoihin, erityisesti Horisontti Eurooppa –puiteohjelman toteutukseen ja seuraavan puiteohjelmakauden valmisteluun sekä
- tiivis yhteistyö kansallisten kumppanien kanssa uudistuvaa ja kestäväää ruoka- ja luonnonvarataloutta sekä maaseudun elinvoimaisuutta tukevan tutkimuksen mahdollistamiseksi.

**Kansliapäällikkö**

Pekka Pesonen

Neuvotteleva virkamies

Elina Nikkola

Jakelu Luonnonvarakeskus (Luke)

Tiedoksi  
 Valtiokonttori  
 Valtiontalouden tarkastusvirasto VTV  
 VM Valtiovarainministeriö  
 MMM RTO Ruoka- ja tutkimusosasto  
 MMM MKO Maa- ja kalatalouselinkeino-osasto  
 MMM LVO Luonnonvaraosasto  
 MMM OTS Ohjaus- ja suunnitteluyksikkö

**VN/6916/2026-MMM-2**

Seuraavat henkilöt ovat allekirjoittaneet tämän asiakirjan sähköisesti /

Följande personer har undertecknat denna handling elektroniskt /

This document has been signed electronically by the following persons:

Nikkola Elina 91273533H

2026-05-21

Pesonen Pekka 91323758N

2026-05-21