



Luke 3488/02 02 03/2022

Tilinpäätös 2022

Luonnonvarakeskuksen tilinpäätös vuodelta 2022

28.2.2023

SISÄLLYSLUETTELO

1. TOIMINTAKERTOMUS.....	3
1.1 JOHDON KATSAUS.....	3
1.2 TOIMINNAN VAIKUTTAVUUS.....	5
1.3 TOIMINNALLINEN TEHOAKUUS.....	21
1.3.1 Toiminnallinen tuottavuus	23
1.3.2 Toiminnan taloudellisuus	24
1.3.3 Maksullisen toiminnan tulos ja kannattavuus	27
1.3.4 Yhteisrahoitteisen toiminnan kustannusvastaavuus.....	30
1.4 TUOTOKSET JA LAADUNHALLINTA	32
1.4.1 Suoritteiden määrät ja aikaansaadut julkishyödykkeet.....	32
1.4.2 Palvelukyky sekä suoritteiden ja julkishyödykkeiden laatu	33
1.5 HENKISTEN VOIMAVAROJEN HALLINTA JA KEHITTÄMINEN	36
1.6 TILINPÄÄTÖSANALYYSI	40
1.6.1 Rahoituksen rakenne.....	40
1.6.2 Talousarvion toteutuminen.....	41
1.6.3 Tuotto- ja kululaskelma.....	42
1.6.4 Tase	44
1.7 SISÄISEN VALVONNAN ARVIOINTI- JA VAHVISTUSLAUSUMA	45
1.8 ARVIOINTIEN TULOKSET	50
1.9 YHTEENVETO HAVAITUISTA VÄÄRINKÄYÖKSISTÄ	51
1.9.1 Virheitä ja väärinkäytöksiä koskevat yhteenvetotiedot	51
1.9.2 Takaisinperintää koskevat yhteenvetotiedot	51
2. TALOUSARVION TOTEUTUMALASKELMA	52
3. TUOTTO- JA KULULASKELMA	55
4. TASE	56
5. TILINPÄÄTÖKSEN LIITTEET	58
LIITE 1: TILINPÄÄTÖKSEN LAATIMISPERIAATTEET JA VERTAILTAVUUS	58
LIITE 2: NETTOUTETUT TULOT JA MENOT	59
LIITE 3: ARVIOMÄÄRÄRAHOJEN YLITYKSET	60
LIITE 4: PERUUTETUT SIIRRETYT MÄÄRÄRAHAT	60
LIITE 5: HENKILÖSTÖKULUJEN ERITTELY.....	60
LIITE 6: SUUNNITELMAN MUKAISTEN POISTOJEN PERUSTEET JA NIIDEN MUUTOKSET	61
LIITE 7: KANSALLIS- JA KÄYÖÖMAISUUDEN SEKÄ MUIDEN PITKÄVAIKUTTEISTEN MENOJEN POISTOT	63
LIITE 8: RAHOITUSTUOTOT JA –KULUT	64
LIITE 9: TALOUSARVIOTALOUEDETA ANNETUT LAINAT	64
LIITE 10: ARVOPAPERIT JA OMAN PÄÄOMAN EHTOISET SJOITUKSET	65
LIITE 11: TASEEN RAHOITUSERÄT JA VELAT	65
LIITE 12: VALTIONTAKAUKSET JA –TAKUUT SEKÄ MUUT MONIVUOTISET VASTUUT	66
LIITE 13: TASEESEN SISÄLTÖVÄT RAHASTOIDUT VARAT	66
LIITE 14: TASEESEN SISÄLTÖMÄTTÖMÄT RAHASTOIDUT VARAT	66
LIITE 15: VELAN MUUTOKSET	66
LIITE 16: VELAN MATURETTETTJAKAUMA JA DURAATIO.....	66
LIITE 17: OIKEIDEN JA RIÖTÄVIEN TIEÖJEN ANTAMISEKSI TARVITTAVAT MUUT TÄYDENTÄVÄT TIEDOT	66
LIITE 18: KILPAILULLISEN TOIMINNAN TULOSLASKELMA SEKÄ KUVAUS KUSTANNUSLASKENNAN PERIAATTEISTA	67
6. TILINPÄÄTÖKSEN ALLEKIRJOITTAMINEN	70
LIITE A: STRATEGIA JA ORGANISAATIO	71
LIITE B: TUOTOT JA KUSTANNUKSET SEKÄ HENKILÖTYÖVUODET, VALTIONEUVOSTON OHJESÄÄNTÖÖN PERUSTUVA YDINTOIMINTOLUOKITUS	72
LIITE C: VUODEN 2022 ANNETUT LAUSUNNOT JA VALIOKUNTAKUULEMISET	73

1. TOIMINTAKERTOMUS

1.1 Johdon katsaus

Ensin koronapandemia vuodesta 2020 alkaen ja sitten Venäjän käynnistämä sota Ukrainaa vastaan vuonna 2022 korostivat luonnonvaratalouden merkitystä yhteiskunnassa. Kahdeksantena toimintavuotena Lukelta odotettiin tutkimukseen pohjautuvia näkemyksiä ja ratkaisuja erityisesti varautumiseen, turvallisuuteen, omavaraisuuteen, huoltovarmuuteen ja jatkuvuuteen liittyvistä kysymyksistä, resilienssiä eli muutoskestävyyttä tukevista ohjauskeinoista, ruokamarkkinoista ja globaalista ruokaturvasta, lannoitehuollosta, metsäteollisuuden raaka-ainehuollosta, energiakysymyksistä sekä kiertotalouden ratkaisuista. Julkaisimme poikkeusoloissa nopeasti kasvaneeseen tiedon kysyntään vastaavia synteesiraportteja ja järjestimme webinaareja.

Tutkimuksessa ja asiantuntijatehtävissä painottuivat aiempaa enemmän luonnonvarojen käytön kestävyys, huoltovarmuus, ennakointi, kriiseihin varautuminen, palautumiskyky häiriö- ja kriisitilanteissa, kilpailukyky sekä tuotantopanosten saatavuus. Päätöksentekijät odottivat Lukelta tutkimukseen perustuvia faktoja ja vaikutusanalyysijä eri politiikkatoimista sekä kykyä viestiä ne ymmärrettävästi. Luken erityisvahvuus on, että kykenemme arvioimaan monipuolisesti erilaisten politiikkatoimien vaikutuksia kestävyiden eri osa-alueisiin. Teimme analyysijä esim. ilmastotoimien, suojelun tai ennallistamisen kustannusvaikutuksista sekä biotalouden arvonnallisen kasvattamisen mahdollisuuksista.

Koronarajoituksista luovuttiin, mutta tilannetta seurataan, ja tarvittaessa ohjeistetaan uudestaan. Merkittävä osa lukelaisista teki läpi korona-ajan paikkariippuvaista työtä. He huolehtivat kokeellista toiminnasta kentältä laboratorioon sekä kotieläimistä ja kaloista – turvallisuudesta tinkimättä.

Luonnonvaratalouden teemat olivat voimakkaasti esillä syksyllä 2022, kun yhteiskunnassa alettiin käydä kevään 2023 eduskuntavaaleihin tähtäävää keskustelua. Verrattuna neljän vuoden takaiseen keskusteluun kiinnostus luonnonvara-alaan on edelleen kasvanut, ja sen myötä Luken näkyvyys vahvistunut.

Yhteiskunnallinen metsäkeskustelu oli kiivasta, erityisesti koskien EU:n ilmasto-, biodiversiteetti- ja ennallistamispolitiikan vaikutuksia metsien käyttöön. Suomelle asia on kriittinen, sillä talous ja hyvinvointi nojaavat voimakkaasti metsään ja siihen perustuvaan tuotantoon. Luke tuotti nopeasti talousanalyysijä siitä, mitä vaihtoehtoiset suojelu- ja ennallistamistoimet aiheuttaisivat metsäsektorin arvonnallille ja työllisyydelle. Puuhun kohdistuu suuria odotuksia, kun fossiilisia raaka-aineita halutaan korvata uusiutuvilla. Maataloudessa keskusteltiin heikosta kannattavuudesta sekä Venäjän käynnistämän sodan seurauksena vaikeutuneesta ja kallistuneesta tuotantopanostilanteesta. EU:n yhteisen maatalouspolitiikan (CAP) uuden ohjelmakauden yksityiskohtien kansallinen valmistelu saatiin päätökseen. Ruoka kallistui osana yleistä inflaatiokehitystä.

Vuosi 2022 korosti, että luonnonvara-alan murros vaikuttaa yhä enemmän Lukeenkin kohdistuviin odotuksiin. Perinteiset tavat hyödyntää luonnonvaroja haastetaan yhä laajemmin, ja tutkimukselta odotetaan faktoja ja vaikutusanalyysijä siitä, mihin vaihtoehtoiset politiikat johtavat. Saimme kiitosta ripeästä reagoinnista tiedon tarpeeseen sekä synteesiraporttien ja politiikkasuositusten aiheiden valinnasta.

Vuoden onnistumisia oli ulkopuolisen rahoituksen tuloutuksen 13 %:n kasvu (55,1 milj. euroa (M€) -> 62,3 M€). Tulos on osoitus siitä, että Luke vastaa kansallisiin ja globaaleihin tutkimushaasteisiin ja on myös luotettu koordinaattori ja partneri suurissa kansainvälisissä konsortioissa. Hyvä tilauskanta edellytti henkilöstömäärän hienoista kasvattamista.

Tutkimusympäristöjämme modernisoitiin edelleen. Taustalla on korjausvelkaa sekä tarve varmistaa työturvallisuus. Vuosina 2021 ja 2022 toteutettiin yhteensä 14,6 M€:n kone-, laite- ja kuljetusvälineinvestoinnit. Yhdessä osaamisen ja kumppaniverkoston kehittämisen kanssa modernisoidut tutkimusinfrastruktuurit parantavat Luken suorituskykyä pitkälle tulevaisuuteen.

Henkilöstötutkimuksen perusteella työtyytyväisyys on keskimäärin hyvällä tasolla. Myös työnantajakilpailukyky on vahva: Luke on neljättä vuotta peräkkäin sekä luonnontieteen opiskelijoiden että ammattilaisten halutuin työpaikka. Medialta saamamme palautteen perusteella Luken maine on kehittynyt edelleen hyvään suuntaan. Työn murros haastaa kaikki työnantajat: Luke halua olla hyvinvoiva ja haluttu työpaikka myös tulevaisuudessa. Käynnissä oleva työhyvinvoinnin kehittämisohjelma antaa uusia eväitä työn kuormituksen hallintaan sekä yhteisömme psyykkistä ja sosiaalista hyvinvointia tukeviin keinoihin.

Kokonaisuutena vuosi 2022 oli toimintakyvyn, tuloksellisuuden ja turvallisuuden osalta hyvällä tasolla. MMM:n kanssa sovittu tulossopimus toteutui pienin poikkeamin. Tietosuojassa ja tietoturvassa ei esiintynyt merkittäviä poikkeamia. Lukella on osaltaan vastuu useiden kansallisten verkostojen toiminnasta. Myös niiden toiminta oli suunnitelmien mukaista.

Tutkimuksemme tukee vahvasti askellusta kohti hiilineutraalia Suomea vuonna 2035. Vuonna 2023 globaalit ongelmat, kuten ilmastonmuutos, luontokato sekä ruoka- ja energiakysymys odottavat edelleen ratkaisuja. Myös taloudellinen kestävyys vaatii entistä enemmän huomiota: kansantalouden näkymät eivät ole ruusuiset, ja erityisesti julkisen talouden kestävyysvaje tulee vaatimaan huomiota. Turvallisuustilanne Euroopassa vaikuttaa voimakkaasti myös luonnonvaratalouteen. Ukrainan jälleenrakentamisessa tarvitaan myös Luken osaamista.

Perusrahoituksen leikkaukset edellyttävät Luken talouden tasapainottamista vuosina 2023 ja 2024. Tärkeimmät keinot talouden sopeuttamiseksi ovat vahva ulkopuolinen rahoitus sekä säästäminen menoissa. Haastetta lisää se, että välttämättömien toimitilainvestointien ja poikkeuksellisten indeksikorotusten takia vuokratulot ovat nousussa. Tutkimusrahoituksen osalta panostamme edelleen EU-rahoitukseen ja aluerahoitukseen. Erityisesti JTF-hankkeet (EU:n oikeudenmukaisen siirtymän rahasto) soveltuvat hyvin Luken toimintaan. Niin fyysistä kuin digitaalista infraa uudistetaan 2030-luvun tarpeisiin. Tiedon elinkaaren ja datan hallintaa kehitetään. Prosesseja kehitetään laatumallien mukaisesti ja Lean-ajattelua hyödyntäen.

1.2 Toiminnan vaikuttavuus

Luken tuottaman tutkimus- ja tilastotiedon käyttö korostui Ukrainan sodan aiheuttaman energian kallistumisen, raaka-aineiden toimitusketjujen katkeamisen ja näihin liittyvän huoltovarmuuden heikkenemisen vuoksi maataloudessa ja energiasektorilla. Nopeassa aikataulussa tuotettiin esimerkiksi typpisynteesi, jossa kuvattiin vaihtoehtoisia keinoja korvata maakaasuun perustuvan typpilannoitteen käyttö maataloudessa. EU:n säätelyn vaikutusanalyysiin panostettiin erityisesti EU:n biodiversiteettistrategian ja ennallistamisasetusluonnoksen osalta. Johtopäätös on, että biodiversiteettistrategian toimeenpanon välilliset kustannukset menetetyt arvonlisän kautta voivat muodostua suoria kustannuksia paljon suuremmiksi.

Luken asiantuntijat ovat olleet näkyvästi esillä koskien Ukrainan sodan vaikutuksia ruuan ja energiantuotannon huoltovarmuuteen sekä tuotantopanosten saatavuuteen. Myös biokiertoalouden kilpailukykyyn paneutuva logistiikka-analyysi on paikantanut kuljetusten ja materiaalin käsittelyn tehokkuuden pullonkaulaksi hajautetussa biokiertoaloudessa. Metsien kasvutason muutoksille tuotettiin nopeassa aikataulussa analyysi perustuen valtakunnan metsien inventoinnin (VMI) ja kenttäkokeiden aineistoihin. Muutosten taustalla nousivat esille metsien ikäluokkajakauman muutokset, kasvukauden aikainen kuivuus sekä muutokset harvennusintensiteetissä. Analyysiä jatkettiin metsien hiilinieluihin, jotka ovat reagoineet kasvutason pienenemiseen ja kasvaviin hakkuisiin.

Järjestettiin europarlamentaarikkojen ja EU:n komission pääosastojen virkamiesten tapaamisia. Tapaamisiin tuotettiin kaksi positiopaperia (Solutions to mitigate climate change and biodiversity loss in the land use sector; Circular bioeconomy: tools for resilient primary production and security of supply with added value). Koottiin myös positiopaperi tutkimuksen näkemyksestä avainkysymyksistä hallituskaudella 2023-2027 koskien vihreää siirtymää ja huoltovarmuuden kehittämistä. Panostettiin alueellisen yhteistyön vahvistamiseen mm. osallistumalla maakuntien yhteistyöryhmien (MYR) toimintaan.

Laadittiin useita politiikkasuosituksia ja ajankohtaisiin kysymyksiin pureutuvia, eri tutkimusalojen näkökulmista tutkimustietoa yli sektorirajojen kokoavia synteisiraportteja. Sidosryhmille järjestettiin useita satoja osallistujia koonneita webinaareja Ukrainan sodan vaikutuksista ruokamarkkinoihin ja metsäsektoriin, luonnonvarojen käytön kestävyyskehityksistä, vieras- ja tulokaslajeista, turvemaiden ja turpeen käytön tulevaisuudesta sekä ilmastopäästöjen kompensoinnista hiilineutraaliuden edistämiseksi. Tilaisuudet kiinnostivat laajasti myös mediaa. Luken asiantuntijat saivat muissakin yhteyksissä runsaasti näkyvyyttä medioissa.

Ulkopuolisen rahoituksen hankkimista tuettiin koordinoimalla hakuprosesseja ja fasilitoimalla hakutyöpajoja. Rahoituksen hankinnassa menestyttiin hyvin, mikä nosti rahoituksen ja koordinoitujen projektien määrää. Onnistuimme EU-rahoituksen hankinnassa: Rahoitusta myönnettiin 18 Horisontti Eurooppa (HE) -projektille, joista neljä on Luken koordinoimia. Luken koordinoimia EU-projekteja on nyt käynnissä yhteensä 12. HE-rahoitusta saatiin yhteensä noin 12 M€. On huomionarvoista, että onnistumisaste oli lähes 50 %. Lisäksi saatiin muuta EU-rahoitusta mm. kolmelle Single Market Program -projektille. Suomen Akatemian rahoitusta saatiin 21 projektiin yhteensä 6,5 M€. Osallistuimme myös HE-kumppanuuksien suunnitteluun ja rakentamiseen (Luken infrastruktuuria mukana).

Vuonna 2022 käynnissä olleiden tutkimusohjelmien, Kannattava ja vastuullinen alkutuotanto (Alku), Biokiertoalouden (Kierto), Ilmastoviisas hiilenkierto (Maa-ilma) ja Sopeutumis- ja palautumiskykyinen biotuotanto (Puskuri), projektisalkun koko oli yhteensä 87,6 M€. Salkku jakautui tutkimusohjelmittain: Alku 29,9 M€, Kierto 12,1 M€, Maa-ilma 20,7 M€ ja

Puskuri 24,9 M€. Luken strategista rahoitusta allokoitiin tutkimusohjelmiin sekä viranomais- ja asiantuntijapalveluiden (VOAS) kehittämiseen 17 M€. Edellisestä vuodesta jatkuneiden strategisten projektien rahoittamisen lisäksi Luken omarahoituksella käynnistettiin haun pohjalta ohjelmien tavoitteita tukevia strategisia T&K-projekteja 23 kpl (yht. 2,4 M€).

Kolmen tutkimusprofessorin (Sustainable Natural Resources Management, Soil Biota and Soil Biological Processes, Carbon Dynamics in Forest Bioeconomy) kautta jatkettiin, viisi uutta tutkimusprofessuuria (Ecosystem Modelling – Forests and Peatlands, Foresight on Circular Bioeconomy, Automatization and AI in Forest Operations, Quantitative Genetics, Agricultural Water Management) täytettiin, ja yksi tutkimusprofessuuri vakinaistettiin (Reduction of greenhouse emission and the mitigation of environmental impact especially in agriculture). Lisäksi käynnistettiin kahden tutkimusprofessorin (Sustainable Fisheries, Plant Genomics) rekrytointi sekä kaksi viisivuotisarviointia (Future Farming Technologies, Population Ecology).

Viranomais- ja asiantuntijatehtävien osalta erityisesti seurantojen aineistonkeruun ja -käsittelyn tehokkuutta parannettiin. Pelson vankilassa sijainnut elävä geenipankki, johon kuului lapinlehmiä, kainuunharmaalampaita ja suomenlampaita, siirrettiin ammattiopisto Lappiaan Tervolan Louelle. Näkyviä tehtäviä ovat olleet petoeläinten kannanmäärityksen lisäksi niiden kannanhoitoon liittyvien kestävyys- ja riskitasojen määrittäminen poliittisen päätöksenteon tueksi. Julkaistiin laskuri, jonka avulla kiinnostuneet voivat testata, miten eri tekijät ja valinnat vaikuttavat susikannan suotuisan suojelutason viitearvon muodostumiseen. Julkaistiin Omakala-sovellus, joka mahdollistaa vapaa-ajan kalastuksen saalistiedon keruun. Sovellukseen tallennettua tietoa käytetään tutkimuksessa, kalakantojen kestävästä käytön suunnittelussa sekä päätöksenteon tukena.

Syksyllä 2021 raportoitiin puuston vuotuisen kasvun arvion pienentyneen aiemmasta 107,8 milj. kuutiometristä 103,4 milj. kuutiometriin ja keväällä 2022 edelleen 103,2 milj. kuutiometriin. VMI-aineistoihin sekä mm. tutkimusmetsistä kerättyihin kukinta-aineistoihin perustuvassa analyysissä osoittautui, että kasvun aleneman taustalla vaikuttavat mm. metsien ikäjakauman muutokset, kasvukausien kuivuus ja voimakas männyn kukinta. Luonnonvaratiedon näkyvyyttä, avoimuutta ja vaikuttavuutta päätöksenteon pohjana lisättiin monipuolisella viestinnällä tiedotteiden, blogien, webinaarien ja julkaisuiden muodossa sekä kehittämällä tuloksia koostavaa portaalia *luonnonvaratieto.luke.fi*.

Lukella on osaltaan vastuu useiden kansallisten verkostojen toiminnasta: Tutkimuslaitosten yhteenliittymä (Tulanet), Luomuinstituutti, Eläinten hyvinvointikeskus (EHK) ja AgriHubi-maatalayritysten osaamisverkosto. Verkostojen toiminta on ollut suunnitelmien mukaista. Vuoden 2023 alusta lukien Lukella on keskeinen rooli myös MMM:n ja TEM:n asettamassa metsäbiotalouden tiedepaneelissa.

Asiakasprosessissa kehitettiin tuotteistamista, myynnin hallintaa ja keksintöprosessia. Asiantuntijapalveluiden laskutettu liikevaihto (7,8 M€) kasvoi hieman edelliseen vuoteen verrattuna. Asiakassuhteita syvennettiin. Metsäalan suurten toimijoiden kanssa teimme yhteistyötä yritysten liiketoiminnan kasvuun tähtäävillä strategisilla alueilla. Yhteistyötä rakennettiin myös MTK:lle sekä metsäteollisuudelle monimuotoisuustiekarttojen teemalla. Bayer Crop Sciencen kanssa tehtiin monivuotinen tutkimusyhteistyösopimus uusien geneettisten ja genomisten arviointiohjelmistojen rakentamiseksi kasvien jalostuksessa. PPP-hankkeiden (public private partnership) kokonaismäärä kasvoi 1,6 M€:oon. PPP-konsepti sopii Lukelle hyvin, ja Luken tutkijat ovat osoittaneet ketteryyttä niin PPP-projektien kuin muidenkin asiakasprojektien hankinnassa. Merkittävän Business Finlandin Research to Business -rahoituksen (0,5 M€) sai projekti, joka keskittyy kestävien ja myrkyttömien bioliimaratkaisuiden kehittämiseen rakennusteollisuuteen (mm. vanerille, viilupuulle ja puupohjaisille paneeleille). Valmistelu Luken holdingyhtiön perustamiseksi käynnistyi. Tavoitteena on, että

tulevaisuudessa Lukea olisi mahdollista ottaa vastaan spin-off -yrityksen osakkeita korvauksena siirtämiään immateriaalioikeuksia vastaan.

Uusia yhteyksiä UM:n virkailijoihin avattiin kohdemaissa yhdessä Team Finland -verkoston kanssa ja käymällä dialogia myös Business Finlandin kansainvälisen verkoston kanssa. Tulanetin kansainvälinen yhteistyö oli aktiivista, ja kansainvälistä yhteistyötä GTK:n kanssa lisättiin. Aloitettiin strateginen yhteistyö Espanjan tutkimuslaitosyhteenliittymän CERCA:n kanssa. Liitettiin uuteen yhteistyöalustaan, TKI & teollisuusyhteenliittymään (Field for Knowledge, Innovation and Integration, FKII), jota johtaa MAFF Japan, ja jossa Luke toimii ainoana suomalaisena partnerina. Liitettiin Circular Bioeconomy Alliance (EFI) -verkostoon World Economic Forumiin (WEF) ja European Bio-Circular Fundin (ECBF) kanssa. Luke on mukana yhdysvaltalaisen ministereiden välisissä työryhmissä (Mainen, Michiganin, Minnesotan, Washingtonin ja Arkansasin osavaltiot).

Tilasto-ohjelma vuosille 2022–2024 päivitettiin laajaan asiakaskuulemiskierrokseen pohjautuen. Tilastotuotanto ja tiedontoimitukset kansainvälisille tahoille toteutuivat suunnitelman mukaisesti. Tilastojen tiedonkeruissa hyödynnettiin uusia digitaalisia ratkaisuja uudistamalla maito- ja maitotuotetilastojen sekä peltokasvien satotilaston tiedonkeruujärjestelmät ja prosessit. Tilastojen uudistettu verkkosivusto otettiin käyttöön osana uudistunutta *luke.fi*-verkkopalvelua. Euroopan tilastojen vertaisarvioinnin suosituksen mukaisesti uudistimme tilastojen laatuselosteet kansainvälisen suosituksen mukaisiksi laaturaporteiksi. Tilaston ja tutkimuksen yhteistyötä tehtiin mm. maa- ja elintarviketalouden suhdannekatsauksen ja metsäsektorin suhdannetiedotteen tuottamisessa, vapaa-ajankalastuksen tilastotietojen analysoinnissa, valtakunnallisen ulkoilututkimuksen tulosten julkaisemisessa sekä alkutuotannon ruokahävikkitietojen tuottamisessa.

Taulukko 1. Yhteiskunnallisen vaikuttavuuden tavoitteet ja toimenpiteet (tulossopimus)

Yhteiskunnallisen vaikuttavuuden tavoitteet (A)	1 = Tavoitteesta on luovuttu 2 = Tavoite ei ole toteutunut 3 = Tavoite on toteutunut osittain 4 = Tavoite on saavutettu 5 = Tavoite on ylitetty	
	Arvio	Poikkeaman syy
A1. Vastuullisen ja uudistuvan ruokajärjestelmän kilpailukyky paranee		
A11. Kaikille on riittävästi turvallista ja ravitsevaa ruokaa		
Tuotetaan kestävästä ruuantuotantosta edistävää tietoa maaperän hiilensidonnasta, ravinnekierrätyksestä, peltojen vesitalouden hallinnasta, uusien tuotantoteknologioiden käyttöönotosta sekä tuotannon resurssitehokkuudesta ja kannattavuudesta.	4	
Kehitetään ruoan raaka-aineiden ja tuotteiden laatua.	4	
A12. Suomalaisen ruuan kysyntä ja vienti kasvavat		
Lisätään ja monipuolistetaan yhteistyötä ruokasektorin yritysten ja sidosryhmien kanssa yhteisissä hankkeissa, jotka tukevat kotimaisen ruuan kysynnän ja viennin kasvua.	4	
Tuotetaan uuden teknologian avulla ratkaisuja ruoan jäljitettävyyden todentamiseen pelloilta saakka.	4	
Maataloustuotteiden ja elintarvikkeiden ulkomaankauppatilastoa ja sen analyysia jatkokehitetään.	4	
A13. Ruokajärjestelmä on kuluttaja- ja markkinalähtöinen		
Edistetään uusien ruokaan liittyvien innovaatioiden, tuotanto- ja prosessointiteknologioiden sekä ja kasvipohjaisten tuotteiden kehitystä. (HO)	4	
Tuotetaan ratkaisuja ruokahävikin ja elintarvikejätteen vähentämiseen ruokaketjun kaikissa osissa. Vahvistetaan ruokahävikin seurannassa tarvittavaa tietopohjaa. (HO)	4	
Tuetaan rehujen täydennysvalkuaisen omavaraisuusasteen nostoa testaamalla, kehittämällä ja tutkimalla uusia valkuaislähteitä. (HO)	4	
A14. Ruokajärjestelmä toimii kannattavasti		
Tuetaan tutkimuksella ja asiantuntijatyöllä kestävässä maataloustuotantoon liittyvän politiikan ja päätöksenteon valmistelua kansallisella ja kansainvälisellä tasolla (erit. EU:n CAP).	4	
Haetaan tutkimuksella vaihtoehtoja ja ratkaisuja ruuantuotannon kannattavuuden parantamiseen.	4	
Tehostetaan vuorovaikutusta tutkimuksen ja käytännön toimijoitten välillä.	4	
Tuotetaan maatilayrittäjille ratkaisuja ruuantuotannon kannattavuuden parantamiseen.	4	
A15. Ruokajärjestelmän arvonalisaatio kasvaa ja se jakaantuu oikeudenmukaisesti		
Tuetaan uusien tuote- ja tuotantoteknologiainnovaatioiden syntymistä ja nopeaa käyttöönottoa muiden tutkimusorganisaatioiden, neuvonnan, yritysten ja sidosryhmien kanssa toteutettavissa hankkeissa. (HO)	4	

Yhteiskunnallisen vaikuttavuuden tavoitteet (A)	1 = Tavoitteesta on luovuttu 2 = Tavoite ei ole toteutunut 3 = Tavoite on toteutunut osittain 4 = Tavoite on saavutettu 5 = Tavoite on ylitetty	
	Arvio	Poikkeaman syy
Tuotetaan ratkaisuja elintarvikealan yritysten (erityisesti mikro- ja pienyritysten) tuotannon erikoistumiseen ja monipuolistamiseen sekä jalostusarvon nostamiseen.	4	
A16. Maatalouden tuotantorakenne ja tuottavuus parantuvat		
Tuetaan maatilojen johtamis- ja liiketoimintaosaamisen kehittämistä.	4	
Tuotetaan peltorakenteen kehittämisohjelman valmistelussa tarvittavaa tutkimuksellista tietopohjaa. (HO)	4	
Vahvistetaan luomusektorin kilpailukykyä tutkimuksen ja viestinnän avulla.	4	
A17. Tuotantopanokset säilyvät korkeatasoisina ja turvallisina		
Tutkitaan uusien, korkealaatuisten peltokasvilajikkeiden viljelyarvoa ja viljelyvarmuutta kattavasti eri osissa maata.	4	
Kehitetään metsänjalostusmenetelmiä ja taimituotantoa sekä niitä tukevaa infraa.	4	
A18. Eläintaudit ja kasvintuhoojat ovat hallinnassa		
Vahvistetaan kasvintuhoojien torjuntaan ja hallintaan liittyvää tutkimusosaamista sekä osallistutaan integroidun kasvinsuojelun menetelmien kehittämiseen. Tiivistetään yhteistyötä alan muiden tutkimusorganisaatioiden kanssa.	4	
Tutkitaan eläintautiepidemioiden taloudellisia vaikutuksia.	4	
A19. Eläinten hyvinvointi on korkealla tasolla ja mikrobilääkeresistenssi on hallinnassa		
Tuotetaan, kootaan ja jaetaan tutkimukseen pohjautuvaa tietoa eläinten hyvinvoinnin edistämisestä.	4	
Integroidaan eläinten hyvinvoinnista huolehtiminen ja mikrobilääkeresistenssin riski osaksi kotieläintuotannon tutkimusta.	4	
A2. Uudistuva ja kestävä luonnonvaratalous lisää hyvinvointia ja korvaa uusiutumattomien raaka-aineiden ja energian käyttöä		
A21. Luonnonvaratalouden toimintaympäristö on kilpailukykyinen		
Tuotetaan tietoon pohjaavia ratkaisuja, osaamista, toimintamalleja ja palveluita Kansallisessa metsästrategiassa (KMS 2025) tunnistettujen tutkimus- ja kehittämistarpeiden mukaisesti.	4	
Tuotetaan tutkimustietoa monipuolisen ja kestävä metsätalouden kehittämiseksi, mallintamiseksi ja ympäristövaikutusten minimoimiseksi.	4	
Luodaan edellytyksiä sinisen biotalouden kasvuun ja kasvatetaan vesiluonnonvarojen kestävä hyödyntämistä.	4	

Yhteiskunnallisen vaikuttavuuden tavoitteet (A)	1 = Tavoitteesta on luovuttu 2 = Tavoite ei ole toteutunut 3 = Tavoite on toteutunut osittain 4 = Tavoite on saavutettu 5 = Tavoite on ylitetty	
	Arvio	Poikkeaman syy
Tuotetaan tietoa ja ratkaisuja kestävästi tuotetun kotimaisen kalan tarjonnan lisäämiseksi ja kalan kulutuksen myönteisten ilmasto-, ympäristö- ja terveysvaikutusten lisäämiseksi. (HO)	4	
A22. Luonnonvaroihin ja -tuotteisiin perustuva liiketoiminta on monipuolista ja jalostusaste kasvaa		
Tuetaan bio- ja kiertotalouden liiketoiminnan monipuolistamista, uusien tuotteiden ja palveluiden kehittämistä sekä jalostusasteen kasvattamista.	4	
Tuetaan uusien ympäristöystävällisten tuotantotapainnovaatioiden syntymistä ja käyttöönottoa.	4	
A23. Luonnon aineettomien hyödykkeiden ja hyvinvointipalveluiden käyttö lisääntyy		
Tutkitaan vapaa-ajan kalastuksen, metsästyksen ja luonnontuotealan vaikutuksia terveyteen, hyvinvointiin ja talouteen.	4	
Kehitetään luonnon aineettomien hyödykkeiden ja hyvinvointipalveluiden tilastointia ja vaikutusten seurantaa.	4	
Tuotetaan työkaluja luonnonvarojen käytön eri intressien yhteensovittamiseen.	4	
A24. Uusiutuvien luonnonvarojen elinvoimaisuus, luonnon monimuotoisuus ja elinympäristöjen tila paranee sekä niiden käytön kestävyys turvataan		
Tuotetaan tietoa ja ratkaisuvaihtoehtoja luonnon monimuotoisuuden ja tuotantokyvyn säilyttämiseksi sekä niiden turvaamisen edistämiseksi.	4	
Tuotetaan tietoa, jonka pohjalta voidaan arvioida maa- ja metsätalouden tukien ja käytännön toimien vaikuttavuutta ja kustannustehokkuutta ympäristövaikutusten hallinnassa, ml. riista-eläinympäristöjen parantaminen.	4	
Tuotetaan ratkaisuja riista- ja kalakantojen kestävästä käytöstä, eläinten terveyden ja hyvinvoinnin, viljelykasvien ja metsäpuiden terveyden aiheuttamien riskien hallinnan edistämiseksi.	4	
Tuotetaan ajantasaiset, kattavat ja tieteellisiin menetelmiin perustuvat kanta-arviot, saalistilastot ja ennustemallit riista- ja kalakantojen käytön, hoidon ja suojelun perustaksi.	4	
Vahvistetaan osaamista ja tuotetaan tietoa ja ratkaisuvaihtoehtoja vieraslajeista aiheutuvien riskien hallitsemiseksi.	4	
Kehitetään luonnonvaratilastointia metsien suojelun ja puukaupan osalta sekä EU-prosessien mukanaan tuomien tietotarpeiden pohjalta.	4	
Kehitetään kansallisen geenivaraohjelman toimeenpanoon uusia toimintamalleja, joilla vahvistetaan Luken yhteistyötä yritysten ja kolmannen sektorin toimijoiden kanssa.	4	

Yhteiskunnallisen vaikuttavuuden tavoitteet (A)	1 = Tavoitteesta on luovuttu 2 = Tavoite ei ole toteutunut 3 = Tavoite on toteutunut osittain 4 = Tavoite on saavutettu 5 = Tavoite on ylitetty	
	Arvio	Poikkeaman syy
A25. Hillitään ilmastonmuutosta etenemällä kohti hiilineutraalisuutta, materiaalitehokkuutta ja suljettuja kiertoja		
Tuotetaan ja jaetaan tietoa, kehitetään tietopohjaa, raportointia ja ratkaisuja ilmastonmuutoksen hillintään maankäyttösektorilla, maataloudessa sekä energiantuotannossa ja -käytössä. Osaaminen tuodaan kansainvälisen, EU:n ja kansallisen lainsäädäntö- ja politiikkavalmistelun tueksi.	4	
Kehitetään kasvihuonekaasuraportointia muuttuvien tarpeiden mukaisesti. Lisätään yhteistyötä kasvihuonekaasulaskennassa Ruokaviraston kanssa.	4	
Tuetaan maatalouden ympäristökuormituksen vähentämistä ja tuotetaan tietoon perustuvia ratkaisuja ravinteiden kierrätykseen.	4	
Tuotetaan ratkaisuja turvemaiden päästöjen vähentämiseen maa- ja metsätaloudessa	4	
A26. Sopeudutaan ilmastonmuutokseen ja varaudutaan siitä aiheutuviin riskeihin		
Tuotetaan tietoa ja annetaan asiantuntijatukea ilmastonmuutokseen sopeutumiseen ja ennakoimiseen liittyvän politiikan ja päätöksenteon tueksi alueellisella, kansallisella ja kansainvälisellä tasolla.	4	
Tuotetaan ratkaisuja ilmastollisiin vaaratekijöihin altistumisen torjuntaan sekä haavoittuvuuden ja riskien arviointiin.	4	
Kartoitetaan geenivarojen ominaisuuksia ja käyttömahdollisuuksia, joiden avulla maa-, metsä- ja kalataloutta voidaan jalostuksen avulla sopeuttaa muuttuviin ilmasto- ja ympäristöolosuhteisiin.	4	
Edistetään ilmastonmuutokseen sopeutumista selvittämällä uusien kasvilajien ja -lajikkeiden soveltuvuutta muuttuviin kasvuolosuhteisiin.	4	
Kasvilajien ja -lajikkeiden tutkimuksessa otetaan huomioon kasvintuhoojien lisääntymisen riski ja ilmastonmuutokseen sopeutuminen.	4	
A27. Luonnonvaratalouden osaaminen, yhteistyö ja kumppanuudet vahvistuvat		
Osallistutaan uusiutuvien luonnonvarojen kansainvälisen politiikan kehittämiseen.	4	
Vahvistetaan Suomen arktista bio- ja kiertotalouden kumppanuusverkostoa.	4	
Edistetään osaamisen ja ratkaisujen välittymistä tutkimuksen, asiantuntijoiden, neuvonnan, koulutuksen ja käytännön toimijoiden välillä erityisesti maatalouden kilpailukyvyyn ja kannattavuuden kehittämisen näkökulmasta.	4	
Kehitetään toimintatapoja, joilla Luken monipuolinen asiantuntemus saadaan hyödynnettyä tehokkaasti kansallisen, EU-tason ja kansainvälisen politiikan valmistelussa.	4	
Kehitetään tutkimusympäristöjä ja tutkimuksen aineistontuotantoa kumppanuuksien avulla.	4	

Yhteiskunnallisen vaikuttavuuden tavoitteet (A)		1 = Tavoitteesta on luovuttu 2 = Tavoite ei ole toteutunut 3 = Tavoite on toteutunut osittain 4 = Tavoite on saavutettu 5 = Tavoite on ylitetty
		Arvio Poikkeaman syy
A3. Monipuolinen yritystoiminta ja menestyvä maaseutu, monipaikkaisuus ja verkostot vahvistavat yhteiskuntaa		
A31. Maaseutualueiden yritys rakenne kehittyy ja uudistuu sekä yritysten kilpailukyky paranee		
Tuotetaan ratkaisuja maaseudun yritysten monipuolistumiseen, uudistumiseen ja kilpailukykyyn kehittämiseen.	4	
Vahvistetaan alueellisen tutkimus- ja kehittämistoiminnan koordinaatiota.	4	
A32. Yrityksille on tarjolla osaavaa työvoimaa, rahoitusta ja palveluita		
Integroidaan yrityksiä kansainvälisiin tutkimushakkeisiin ja valmistellaan yritysten kanssa yhteisiä PPP-hankkeita.	4	
Luken kehittyvä kampusyhteistyö lisää ja monipuolistaa alan opiskelijoiden mahdollisuuksia osallistua tutkimukseen (harjoittelut, opinnäytetyöt, post doc-positiot).	4	
A33. Yhteiskunnan infrastruktuuri ja laadukkaat palvelut mahdollistavat hyvinvoinnin, asumisen ja elinkeinotoiminnan maaseudulla		
	4	
A34. Alueellinen ja paikallinen yhteistyö sekä yhteisölähtöinen paikallinen kehittäminen vahvistuvat		
	4	
A35. Päätöksenteossa huomioidaan vaikutukset maaseudulle		
Suunnataan maaseutututkimusta siten, että se tukee maaseutuvaikutusten arviointia ja maaseutupolitiikkaan liittyvää valmistelua ja päätöksentekoa.	4	
A36. Maaseutu-, saaristo- ja kaupunkialueiden vuorovaikutus toimii		
Vahvistetaan maaseutu-, saaristo- ja kaupunkialueiden vuorovaikutukseen kohdistuvaa tutkimusta ja asiantuntijatyötä.	4	
A4. Luotettavat ja laajakäyttöiset paikka-, kiinteistö- ja huoneistotiedot mahdollistavat uutta liiketoimintaa ja turvaavat omistusta		
A44. Ruoka -ja luonnonvara-alan paikkatiedot mahdollistavat tehokkaita prosesseja ja palveluita sekä uutta liiketoimintaa		
Paikkatiedot palvelevat ilmastonmuutokseen sopeutumista ja varautumista.	4	

Taulukko 2. Yhteiskunnallisen vaikuttavuuden tavoitteiden toteutumista tukevat toimenpiteet (tulossopimuksen liite 1)

			1 = Tavoitteesta on luovuttu 2 = Tavoite ei ole toteutunut 3 = Tavoite on toteutunut osittain 4 = Tavoite on saavutettu 5 = Tavoite on ylitetty		
Tee ma	Nro	Toimenpide	Tulos-tavoite	Arvio (1-5)	Poikkeaman syy
Maatalous ja ruoka					
	1	Luodaan maatalouden ympäristöseurantojen nykytilan pohjalta malli, jolla tarvittavien seurantojen jatkuvuus varmistetaan.	A11, A24	4	
	2	Koordinoidaan vuonna 2021 käynnistettyä AgriHubi -maatilayritysten osaamisverkostoa, suunnitellaan jatkon toimintamallia.	A14	4	
	3	Osallistutaan peltorakenteen kehittämisohjelman valmisteluun (HO).	A16	4	
	4	Tuotetaan ajantasaista tietoa kotieläinten lannan kertymisestä ja lannanerityksestä.	A25	3	Erityslaskennan päivityksen toteuttaminen viivästyi. Uusi laskenta otetaan käyttöön nautojen osalta 2023, sikojen ja siipikarjan sekä lampaiden ja vuohien osalta 2024 ja hevosten, porojen ja turkiseläinten osalta 2025.
	5	Suunnitellaan järjestelmä seuraamaan sää- ja ilmatoriskeitä aiheutuneita sadonmenetyksiä.	A26	4	
	6	Tuotetaan tietoa sekä kehitetään menetelmiä, joilla ylläpidetään peltojen hiilivarastoja sekä edistetään kivennäismaa peltojen hiilensidontaa.	A25, A26	4	
	7	Tehdään analyysi maaseudun toimialojen työvoiman saatavuudesta ja tulevaisuuden tarpeista vuoteen 2030.	A32	4	
	8	Tutkitaan ja kehitetään paikkaperusteisen kehittämisen ja -maaseutupolitiikan seurantaan työkalua: paikkaperusteisuusindeksi.	A35	4	
	9	Valmistellaan ja tehdään hallitusohjelman ja budjettiratkaisujen maaseutuvaikutusten arviointi. Arviointi valmistuu 2023 (HO).	A35, A33	4	
Metsävarat ja metsätalous					
	10	Vahvistetaan metsätuhojen systemaattista seurantaa ja metsätuhotietopalvelua. Seurantamenetelmien ja tuhoriskien ennakoivan hallinnan kehittämiseksi edistetään tuhonaiheuttajien tutkimusta. Toimeenpannaan EU:n kasvinterveysasetus yhdessä Ruokaviraston kanssa koskien kasvintuhoojien, erityisesti metsätuholaisten, kartoituskäytäntöjä. Selvitetään biologisten torjuntamenetelmien saatavuutta?	A18, A26	4	
	11	Luonnonmarjojen satoennusteita (kukinta- ja raakilehavainnot) tuottavan palvelun kehittäminen.	A21	4	

			1 = Tavoitteesta on luovuttu 2 = Tavoite ei ole toteutunut 3 = Tavoite on toteutunut osittain 4 = Tavoite on saavutettu 5 = Tavoite on ylitetty		
Tee ma	Nro	Toimenpide	Tulos-tavoite	Arvio (1-5)	Poikkeaman syy
	12	Tuotetaan tietoa jatkuvapeitteisen metsänkasvatuksen menetelmien vaikutuksista luonnon monimuotoisuuteen ja metsätalouden kannattavuuteen. Kehitetään luonnonhoidon menetelmiä.	A21	4	
	13	Kootaan ja tuotetaan tietoa metsälannoituksen kokonaisvaikutuksista ja mahdollisuuksista. Tuotetaan toimintamallit lannoituksen kohdentamiseksi.	A21	4	
	14	Uudistetaan MELA-ohjelmisto.	A21	3	Ensimmäinen avoimeen lähdekoodiin perustuva paketti, sis. aineistonmuodostuksen ja simulaattorin, valmistui, mutta työ kokonaisuudessaan jäljessä aikataulusta. MELA-ohjelmiston uudistamista jatketaan MENU2-hankkeessa. Uusi Mela2.0-ohjelmisto valmistuu 2025.
	15	Osallistuminen Metsäkeskuksen vetämään metsäsektorin sanastotyöhön (sanastotyö ja käsitteiden yhtenäistäminen).	A21	4	
	16	Alueellisten metsäohjelmien (AMO) tarpeita varten kehitetään valtakunnan metsien inventoinnilla tuotettua alueittaista tietoa puuston määrästä, kasvusta ja laadusta, maankäytöstä sekä metsien omistussuhteista, terveydentilasta, monimuotoisuudesta, hiilivaroista ja hiilivarojen muutoksista.	A21, A24, A26	4	
	17	Seurataan Kansallisen metsästrategian (KMS) toteutusta. Kehitetään seurantaraportin rakennetta, ja tuotetaan vuosiraportti kehitettävän rakenteen mukaisena markkinatilannetta laajemmasta, toimintaympäristön muutosten näkökulmasta. Tuetaan metsästrategian mittariston päivitystyötä, ja siirretään seuraavassa vaiheessa seuranta Lukeen. Valmistellaan metsästrategian päivityksen edellyttämä skenaariolaskelmat. Kehitetään KMS- ja AMO-seurantaa ja mittaristoa yhteensopivana kokonaisuutena.	A21-A27	4	
	18	Tuotetaan tietoa ja osallistutaan metsätalouden kannustejärjestelmän (METKA) kehittämiseen.	A24	4	
	19	Tuotetaan tietoa ja osallistutaan metsien ja maaperän hiilinielujen ja -varastojen ylläpitoon ja vahvistamiseen tähtäävien kannustejärjestelmien kehittämiseen.	A25	4	
	20	Tutkitaan metsäkäsittelymenetelmien ja puulajiston monipuolistamisen mahdollisuuksia. Tutkimuksissa huomioidaan hirvieläinten aiheuttamien vahinkojen ennaltaehkäisemisen mahdollisuudet.	A26	4	
	21	Osallistutaan uuden metsäpuiden siemenviljelysten perustamisohjelman valmisteluun.	A26	4	

			1 = Tavoitteesta on luovuttu 2 = Tavoite ei ole toteutunut 3 = Tavoite on toteutunut osittain 4 = Tavoite on saavutettu 5 = Tavoite on ylitetty		
Tee ma	Nro	Toimenpide	Tulos-tavoite	Arvio (1-5)	Poikkeaman syy
	22	EU:n metsäkadon torjuntaa ja heikkenemistä ehkäisevän aloitteen vaikutusten arviointi	A25	4	
	23	Metsäpuiden geenivarojen suojelun viranomaistehtävän kehittäminen	A21, A24	4	
	24	Osallistutaan Barentsin euroarktisen neuvoston alaisen metsätyöryhmän Suomen puheenjohtajakauden toimintaan (metsätyöryhmän sihteeripanos)	A21	3	Toteutus geopoliittiseen tilanteeseen sopeutettuna.
	25	Tehdasmittauspaikkojen valvontakiertoa kehitetään, ja säännöllistä asiakirjavalvontaa laajennetaan. Lisäksi kehitetään lain tavoitteita tukevaa ennalta ehkäisevää neuvontaa.	A21	4	
Kalavarat ja kalatalous					
	26	Tuotetaan analysoitua tietoa vapaa-ajan kalastuksesta saalislajeittain, pyydystyypeittäin ja kalastajaryhmittäin.	A23-24	4	
	27	Tuotetaan asiantuntijatukea Tenon ja Näätämöjoen kalastussääntöneuvotteluja varten. Selvitetään mahdollisuudet hyödyntää Tenon ja Tornionjoen tietoja kummankin joen lohikantojen hoidossa. Tuotetaan tietoa ja ratkaisuvaihtoehtoja kyttyrälohen hallintaan Atlanttiin laskevissa joissa.	A24	4	
	28	Toteutetaan Omakala -hanke hallitusohjelman mukaisten vaelluskalojen saalisilmoitusten vastaanottamiseksi vapaa-ajankalastuksen osalta (HO). Jatketaan pilottihanketta Saaristomerellä yhteistyössä järjestöjen kanssa.	A24	4	
	29	Osallistutaan Suomen ja Venäjän välisen kalataloustyöryhmän työhön. Osallistutaan Suomen ja Ruotsin välisen rajajokisopimuksen toimivuuden arviointiin ja kehittämiseen sekä annetaan MMM:lle asiantuntijatukea muussa rajavesistöyhteistyössä Ruotsin, Norjan ja Venäjän kanssa.	A24	4	
	30	Selvitetään kuhan alamitan muutosten vaikutukset kuhakantojen tilaan, vapaa-ajan kalastukseen ja kaupalliseen kalastukseen. Tuotetaan tietoa ankeriaan kalastuksesta EU:n konsultaatiota ja säätelyä varten.	A24	3	Kuhan alamitan muutosten vaikutuksia kuhakantojen tilaan ja kaupalliseen kalastukseen on selvitetty ja julkaistu Kalakantojen tila - raportissa. Kuhan vapaa-ajan kalastuksen osalta kyselytuloksen tulokset julkaistaan 2023. Ankeriaan kalastuksesta ja kalakannan koosta tuotettiin tietoa EU:n sekä ministeriön konsultaatiota ja säätelyä varten.

			1 = Tavoitteesta on luovuttu 2 = Tavoite ei ole toteutunut 3 = Tavoite on toteutunut osittain 4 = Tavoite on saavutettu 5 = Tavoite on ylitetty		
Tee ma	Nro	Toimenpide	Tulos-tavoite	Arvio (1-5)	Poikkeaman syy
	31	Selvitetään lohiasetuksen vaikutukset lohikantojen tilaan ja kaupallisen kalastuksen sekä kalastusmatkailun toimintaedellytyksiin ja vapaa-ajankalastukseen. Tuotetaan tietoa lohi- ja meritaimenstrategian sekä kalatiestrategian toteutuksen tarpeisiin (HO). Kehitetään tiedontuotantoa lohen ja meritaimenen kalastuksen säätelyn tarpeisiin (HO). Laaditaan suunnitelma lohen ja meritaimenen rasvaeväleikkauksen hyödyntämisestä istutettujen ja luonnonlohien määrän ja alueellisen jakautumisen arvioimiseksi saaliissa.	A24	4	
	32	Annetaan asiantuntijatukea hallitusohjelmaan sisältyvän NOUSU-ohjelman hankkeiden suunnittelussa ja toteuttamisessa (HO). Selvitetään toimenpiteiden vaikutuksia. Varmistetaan vuosittaiset järvilohen vaelluspoikasten istutukset Saimaaseen ja Pieliseen järvilohen hoitosuunnitelmissa asetettujen tavoitteiden mukaisesti. Kehitetään kalaterveyden ja bioriskien hallintaa ja ongelmien ratkaisua yhteistyössä muiden toimijoiden kanssa. Vesihomeongelman hallintaan etsitään vaikuttavia keinoja.	A24	4	
	33	Tuotetaan tutkimus- ja kartoitustietoa rannikon kalalajien lisääntymisalueista ja monimuotoisuudesta. Tuetaan kalojen luontaista lisääntymistä edistämällä koetoiminnan avulla rannikkolajien lisääntymisalueiden kunnostusmahdollisuuksia. Kehitetään kunnostusten tuloksellisuuden mittausmenetelmiä.	A24	4	
	34	Tehostetaan geneettisen monimuotoisuuden varmistamista emokalaparvien perustamisessa ja mädintuotannossa. Arvioidaan kalojen sopimuskasvatuksen kehittämistarpeet kalakantojen säilyttämisen ja kalatiestrategian lähtökohdista. Turvataan luonnosta hankittavien lohikalakantojen (järvilohi, taimen, nieriä, siika, harjus) mädin käyttömahdollisuus laitosemokalastojen perustamiseen ja istukastuotantoon järjestämällä asianmukaiset karanteenitilat.	A24	4	
	35	Osallistutaan kansallisen rapustrategian uudistamiseen. Selvitetään täpläravun rauhoituksen poistamiseen liittyvät tekijät ja sosioekonomiset vaikutukset, ml. rapukauden aikaistamisen vaikutukset.	A24	4	
	36	Laaditaan suunnitelma saimaannorpan suojelemiseksi tehtyjen kalastusrajoitusten kalastukseen kohdistuvien vaikutuksien arvioimiseksi ja selvitetään pyydysten kehittämistä norppaturvalliseksi.	A24	4	

			1 = Tavoitteesta on luovuttu 2 = Tavoite ei ole toteutunut 3 = Tavoite on toteutunut osittain 4 = Tavoite on saavutettu 5 = Tavoite on ylitetty		
Tee ma	Nro	Toimenpide	Tulos-tavoite	Arvio (1-5)	Poikkeaman syy
Riistavarat ja riistatalous					
	37	Vahvistetaan erätalouden (vapaa-ajan kalastus ja metsästys) vaikuttavuuden (ml. hyvinvointi, terveysvaikutukset, rahankäyttö, vapaaehtoistyö) tutkimusta ja tilastointia. Käynnistetään seuranta (2023). Selvitetään erätalouden tiedontuotannon tarpeet yhteistyössä MMM:n kanssa.	A22-A23	4	
	38	Tuotetaan kanta-arvio metsähanhen pesimäkannasta sekä vakiinnutetaan pesimäkannan seuranta. Käynnistetään meri-hanhikannan tutkimus ja seurantatiedon tuottaminen kv-hoitosuunnitelman toimeenpanon tarpeisiin. Kehitetään haahkan kannan- ja poikastuoton seurantaa kv-hoitosuunnitelman valmistelun ja toimeenpanon mahdollistamiseksi.	A24	4	
	39	Kehitetään vesilintulaskentapisteiden verkostoa sekä kanta-arvioin menetelmiä (mallintaminen).	A24	4	
	40	Vahvistetaan suurpetokantojen hoitosuunnitelmien toimeenpanon ja päätöksenteon edellyttämää tiedontuotantoa. Ahman osalta laaditaan suunnitelmat DNA-menetelmän hyödyntämisestä osana kannanarviointia (HO). Suden kannanhoidollisen metsästyksen sosiaalisten vaikutusten tutkimuksen suunnittelu.	A24	4	
	41	Tuotetaan tietoa villisian liikkumisesta ja käyttäytymisestä (GPS-pannoitus; HO).	A24	4	
	42	Tutkitaan hirvieläinten ekologisia vaikutuksia ekosysteemissä sekä taloudellisia ja sosiaalisia vaikutuksista monilajisen kannanhoidon tietopohjan, riistatalouden hyvinvoinnin sekä kannattavan ja ilmastokestävän metsätalouden vahvistamiseksi	A26	4	
Porotalous					
	43	Porotutkimuksen yhteistyön kehittäminen. Työkaluina tiekartta, monitieteinen työryhmä sekä mahdollisesti perustettava ohjausryhmä. Hyödynnetään Kutuharjun tarjoamat mahdollisuudet.	A27	4	
		Mobiilin porontutkimuksen näytteenotto-, mittalaite ja punnitusyksikön perustaminen. Toteutus edellyttää rahoituksen järjestymistä. Aineiston tietokannan rakentaminen.		3	Pitkäaikaisen aineiston tietokanta on tehty. Mobiilin alustan ja näytteenottohäkin suunnitelmat ja työselitteet on laadittu hankinnan pohjaksi. Näytteenottohäkin hankinta tehdään (voidaan myöhemmin siirtää mobiiliin alustaan). Mobiilin alustan rahoitusta haetaan (suuruusluokka 0,5 M€).
		Laiduninventoinnin menetelmänkehittäminen		4	

			1 = Tavoitteesta on luovuttu 2 = Tavoite ei ole toteutunut 3 = Tavoite on toteutunut osittain 4 = Tavoite on saavutettu 5 = Tavoite on ylitetty		
Tee ma	Nro	Toimenpide	Tulos-tavoite	Arvio (1-5)	Poikkeaman syy
Geenivarat					
	44	Kehitetään geenivarojen hyödyntämistä: - Geenivarojen käyttöä erityisesti kasvin- ja eläinjalostukseen lisätään panostamalla geenivarojen ominaisuuksien kartoitukseen (2021, 2022). - Geenivaratietojärjestelmiä kehitetään vastaamaan paremmin tiedonhallinnan ja käytön edistämisen tarpeita. Osallistutaan työryhmään, joka organisoii NordGenin tietojärjestelmän vaihtamisen SESTO:sta GRIN:iin.	A22, A24	4	
	45	Kehitetään geenivarojen säilytystä: - Toteutetaan rakenteellisia parannuksia poikkeuksellisten olosuhteiden varalta elävien kalageenivarojen säilymisen turvaamiseksi. - Kasvigeenivarojen turvallisen säilymisen varmistamiseksi kehitetään ja hyödynnetään kryo-säilytystä. - Laajennetaan kasvigeenivarojen keskuskokoelmaa turvaavaa varmuuskokoelmaverkostoa hyödyntäen kumppanuuksiin perustuvaa toimintamallia - Edistetään geenivaratietokantojen kehittämistä ja osaamisen siirtoa.	A24	4	
Läpileikkaavat					
	46	Kehitetään eläinten hyvinvoinnin kansallisia seurantamittareita ja kokonaisarviointia yhdessä Ruokaviraston kanssa.	A19	3	Eläimen hyvinvoinnin laskuri naudat erilaisille elämänpoluille valmis. Koiranjalostuksen ongelmia ja puuttumiskeinoja tarkasteleva hankityön raportointi vasta 2023.
	47	Otetaan uudet EU:n raportointijärjestelmät (taakanjako- ja LULUCF- sekä Energiaunionin hallintomalli –asetus) käyttöön, ja tuotetaan niiden edellyttämä raportointitieto.	A25	4	
	48	Avustetaan ministeriötä Kansallisen ilmastomuutokseen sopeutumis suunnitelma 2022:n sekä MMM:n hallinnonalan sopeutumisohjelman toimeenpanossa. Osallistutaan uuden ilmastolain mukaisen kansallisen sopeutumis suunnitelman (KISS) valmisteluun osana valmisteluryhmän sihteeristöä vuonna 2022.	A26	4	
	49	Kansainvälisen luonnonvarapolitiikan verkoston toiminnan tukeminen.	A27	4	
	50	Jalkautetaan tutkimustietoa osana Suomen arktista strategiaa ja huomioiden hallitusohjelman linjaukset arktisesta yhteistyöstä (HO).	A27	4	

			1 = Tavoitteesta on luovuttu 2 = Tavoite ei ole toteutunut 3 = Tavoite on toteutunut osittain 4 = Tavoite on saavutettu 5 = Tavoite on ylitetty		
Tee ma	Nro	Toimenpide	Tulos-tavoite	Arvio (1-5)	Poikkeaman syy
	51	Osallistutaan kansallisen biotalousstrategian toimeenpanoon, kehitetään Biotalous- lukuina tilastoja ja edistetään biotalouden korkeampaa arvonnalisää tuottamalla tutkimustietoa. Lisätään tietoa biomassojen ja sivuvirtojen kysynnästä, saatavuudesta ja kilpailutilanteesta huolehtimalla, että tieto on toimijoiden saatavilla. Vahvistetaan metsäsektorin resurssi- ja kustannustehokkuutta digitalisaatiota kehittämällä.	A13, A21, A22, A23, A25, A31, A32	4	
	52	Otetaan aktiivisesti käyttöön ja toteutetaan vieraslajilainsäädännön toimeenpanoa edistäviä toimintamalleja.	A24	4	
	53	Biodiversiteettiasioiden asiantuntija- ja taustatyöt.	A24	4	
	54	Helmi-ohjelman seuranta ja siihen liittyvä tutkimus MMM:n vastuulla olevien toimenpiteiden osalta. Valmistautuminen/suunnittelu 2022.	A24	4	
	55	Biotalous- ja ruokatuotteiden ympäristöjalanjälkiin ja –suorituskykyyn liittyvää tietopohjaa vahvistetaan. Tämä edellyttää menetelmänkehittämistä ja -harmonisointia, sisältäen korvattavien tuotteiden tietopohjan määrittämisen.	A21	4	
	56	Osallistutaan kansainväliseen maaperäyhteistyöhön, mm. osallistumalla 4/1000 -aloitteen toimintaan. Luke toimii olemassa olevan rahoituksen puitteissa asiantuntijana kansainvälisissä hankkeissa maatalous- ja metsäsektorin ilmastomuutoksen hillintä- ja sopeutumistoimissa.	A25	4	
	57	Asetamme tietoriskienhallinnan kypsyystasotavoitteen ja kehitämme tietoriskienhallintaa tavoitteen mukaisesti osana kokonaisriskienhallintaa. Raportoimme riskienhallinnan toteuttamisesta, kypsyystason arvioinnista ja kehityksestä sekä henkilötietojen käsittelyn vaikutustenarviointien toteuttamisesta tulossopimusraportointinsa yhteydessä.	B3, B4	3	Luke on tunnistanut lähes kaikki keskeisistä tietovarannoistaan ja arvioinut niihin kohdistuvat riskit. Tietoriskien hallintaa kehitettiin systemaattisesti: tietoriskien arviointi jalkautettiin 2023 toiminnansuunnittelun yhteydessä ja Projektoraa kehitettiin tukemaan projektien tietoriskien hallintaa.

Tieteellisten referoitujen artikkeleiden määrä alitti tavoitteen, mutta näistä alansa parhaissa sarjoissa julkaistujen osuus ylitti tavoitteen, ja kehitys edellisestä vuodesta oli merkittävä. Julkaisuista on avoimesti saatavilla 84 %, mikä ylitti tavoitteen. Asiakasrahoituksessa jäätin tavoitteesta, mutta EU-rahoitus ylitti selvästi tavoitteen. Julkaisujen saamat viittaukset ovat keino arvioida tieteellisen julkaisutoiminnan laatua ja vaikuttavuutta. Tämä bibliometrinen analyysi osoittaa, että Luken tutkimuksen laatu ja vaikuttavuus ovat kehittyneet erittäin myönteisesti (taulukko 3).

Taulukko 3. Yhteiskunnallinen vaikuttavuuden tunnusluvut

Nro	Vaikuttavuus	Toteuma 2020	Toteuma 2021	Tavoite 2022	Toteuma 2022	Toteuma vs tavoite
Tieteelliset julkaisut						
1	Tieteelliset referoidut artikkelit, kpl	702	708	680	657	-3 %
2	Alansa parhaaseen neljännekseen kuuluvissa sarjoissa julkaistujen osuus, %	60	56	61	62	2 %
3	Avoimesti saatavilla olevien (OA) julkaisujen osuus, %	64	81	82	84	2 %-yks.
Luottamus- ja maineindeksi: Sidosryhmät						
4	Mediabarometri, tunnettuus ja kiinnostavuusindeksi (hyvä, jos 100 tai suurempi)	-	105	-	-	
5	Maineindeksi (1-5): Media	-	3,55	-	-	
6	Maineindeksi (1-5): Yritykset	-	3,55	-	-	
7	Maineindeksi (1-5): Kansalaiset	-	3,36	-	-	
8	Maineindeksi (1-5): Päättäjät	-	3,62	-	-	
9	Maineindeksi (1-5): Tutkimuskumppanit	-	3,48	-	-	
Asiakas- ja EU-rahoitus						
10	Asiakasrahoitus, M€	7,4	7,6	8,0	7,8	-3 %
11	EU:lta saatava rahoitus, M€	5,9	6,6	6,5	7,3	12 %
12	EU-rahoitetut –hankkeet (pois lukien kansallisesti jaettava EAKR-, ESR-, EMR-, EMKR-rahoitus), kpl	124	120	115	110	-4 %
Tutkimusohjelmat						
13	Temaattisten ohjelmien vaikutusten yhteiskunnallisen ja tieteellisen vaikuttavuuden seuranta		-	-	-	
Referoitujen artikkeleiden määrä ja viittaukset Web of Science –tietokannassa 5-vuotiskausittain						
14	Luken artikkelit Web of Science –tietokannassa	2 459	2 612	2 600	2 765	6 %
15	viittaukset 5 vuoden aikana yhteensä	21 935	26 064	25 000	29 160	17 %
16	viittaukset tarkastelujakson viimeisenä vuotena	9 632	11 651	10 200	11 217	10 %
17	tutkijoita htv	618	639	655	658	0 %
18	artikkeleita/tutkija htv	3,98	4,09	3,97	4,20	6 %
19	viittauksia/tutkija htv	15,58	18,23	15,57	17,05	10 %
20	viittauksia/artikkeli	3,92	4,46	3,97	4,06	2 %

1.3 Toiminnallinen tehokkuus

Toiminnan tuloksellisuuden ja voimavarojen hallinnan tavoitteiden toteutumaa on arvioitu taulukoissa 4, 5 ja 15.

Taulukko 4. Toiminnan tuloksellisuuden tavoitteet (tulossopimus)

Toiminnallisen tuloksellisuuden tavoitteet (B)	1 = Tavoitteesta on luovuttu 2 = Tavoite ei ole toteutunut 3 = Tavoite on toteutunut osittain 4 = Tavoite on saavutettu 5 = Tavoite on ylitetty	
	Arvio	Poikkeaman syy
B1. Toimintamme on asiakaslähtöistä, horisontaalista, avointa ja ennakoivaa		
B11. Johtamisemme on yhtenäistä, sitoutunutta ja vuorovaikutteista.	4	
B12. Viestintämme on suunniteltua, oikea-aikaista ja osa kaikkea toimintaa.	4	
B13. Kansainvälinen vaikuttamisemme on ennakoivaa ja aktiivista.	4	
B2. Tutkimus-, kehittämis- ja innovaatiotoimintamme sekä neuvonta on verkostoitunutta, vaikuttavaa ja tukee ennakoivasti päätöksentekoa ja elinkeinojen kilpailukykyä		
B21. Tutkimusta viedään tehokkaasti käytäntöön verkostoitumalla neuvonnan, koulutuksen ja elinkeinoelämän kanssa	4	
B3. Digitaaliset ratkaisumme ovat käyttäjälähtöisiä ja tietovarantomme ovat yhteensopivia, luotettavia ja niitä hyödynnetään tehokkaasti		
B31. Digitaaliset hankinnat ja rahoitusesitykset suunnitellaan tarkoituksenmukaisesti yhteistyössä hallinnonalan toimijoiden ja Tulanet-laitosten kesken.	4	
B32. Edistetään julkisen ja yksityisen sektorin kumppanuushankkeita, joilla parannetaan eri lähteistä saatavan tiedon yhteen toimivuutta ja käytettävyyttä.	4	
B33. Ihmisten ja organisaatioiden asiakaspalvelujen käyttäjäkokemus on testattu, ne toimivat häiriöttömästi ja loogisesti.	4	
B34. Kehitetään tiedon hankinnan ja tuottamisen menetelmiä sekä parannetaan tietovarantojen hyödynnettävyyttä ja yhteiskäyttöisyyttä.	4	
B4. Ennakoimme riskejä ja varaudumme kriiseihin		
Tuotamme tutkimukseen pohjautuvia tulevaisuuskuvia bio- ja kiertotalouteen.	4	
Riskienhallinnan, turvallisuuden ja kestävä kehityksen tavoitteet ovat osa toiminnanohjausta.	4	
Tuemme MMM:n toimintaa poikkeustilanteissa.	4	
Ylläpidämme ajantasaista tilannekuvaa luonnonvarojen käytöstä ja ruokaturvasta.	4	
Tutkimuksemme tukee yhteiskunnan ruokaturvaa ja muita varautumistarpeita luonnonvara-alan sektoreilla	4	

Taulukko 5. Voimavarojen hallinnan tavoitteet (tulossopimus)

Voimavarojen hallinnan tavoitteet (C)	1 = Tavoitteesta on luovuttu 2 = Tavoite ei ole toteutunut 3 = Tavoite on toteutunut osittain 4 = Tavoite on saavutettu 5 = Tavoite on ylitetty	
	Arvio	Poikkeaman syy
C2. Tehtävät ja toiminta on sopeutettu määrärahojen puitteisiin		
	4	
C3. EU:n ja muu ulkopuolinen rahoitus on tehokkaasti hyödynnetty		
	5	Ulkopuolinen rahoitus toteutui kokonaisuudessaan 5,3 M€ tavoitetta ja 7,3 M€ edellisvuotta suurempana. EU-rahoitus toteutui 0,8 M€ tavoitetta ja 0,7 M€ edellisvuotta suurempana. Maksullisen toiminnan tuotot jäivät ainoastaan 0,2 M€ tavoitteesta ja toteutuivat 0,2 M€ edellisvuotta suurempana.
C4. Toimitilahallinta ja hankintatoimi sekä toimipaikkaverkko ovat tehokkaita		
Tutkimusympäristöjä kehitetään tukemaan uutta strategiaa yhtäältä tekemällä valittuihin kohteisiin investointeja, joilla tutkimusympäristöt pidetään kansainvälisesti kilpailukykyisinä, ja toisaalta lisäämällä yhteistyötä alueellisten kumppaneiden kanssa.	3	Tutkimusympäristöjen kehittäminen on toteutunut pääosin suunnitelmien mukaisesti. Merkittävänä poikkeamana Jokioisten kotieläintutkimuksen tutkimusinfraan kehittäminen, mikä ei ole voinut edetä uuden tutkimusnavetan osalta rahoituksen puuttuessa.
Luken toimintamallin mukaisesti toimipaikat eivät palvele vain ympäristöalueita, vaan jokaisen toimipaikan tutkimus palvelee koko Suomea suorituspaikasta riippumatta.	3	Toimipaikkojen ja infrojen toimintojen fokusointi jatkuu edelleen infra-alustojen ja infrapalveluiden kehittämistyössä.
C5. Hallinnon rakenteet tukevat tuottavuuden kasvua, ohjaamista ja johtamista		
	4	

1.3.1 Toiminnallinen tuottavuus

Referoitujen tieteellisten julkaisujen määrä tutkijahenkilötyövuotta kohden oli tavoitteen mukainen ja jäi hieman edellisvuotta pienemmäksi. Muiden tieteellisten julkaisujen määrä tutkijahenkilötyövuotta kohden oli edellisvuoden tasolla ja jäi hieman edellisvuotta pienemmäksi. Muiden julkaisujen määrä tutkijahenkilötyövuotta kohden oli tavoitteen mukainen ja edellisvuoden tasolla (taulukko 6).

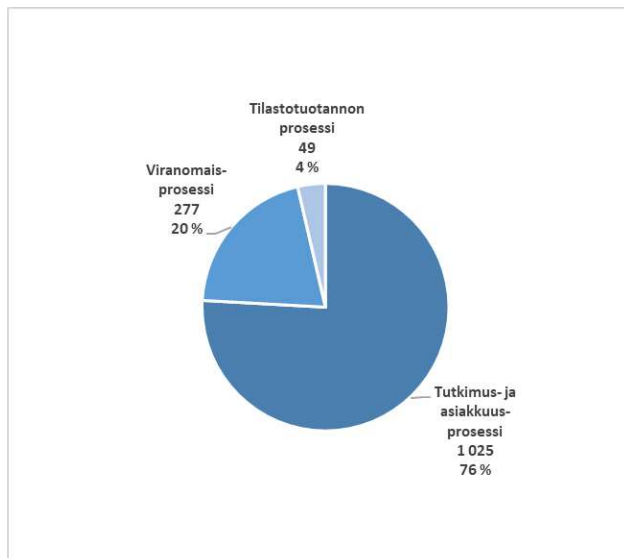
Henkilömäärä oli 1 351 henkilötyövuotta (htv) eli 21 htv suunniteltua ja 55 htv edellisvuotta suurempi (taulukko 6). Ydinprosesseittain tarkasteltaessa prosessien suhteelliset osuudet pysyivät lähellä edellisvuotta ja tavoitetta. Viranomaisprosessin osuus oli 20 % (2021: 19 %, 2022 tavoite: 20 %), tilastotuotannon prosessin 4 % (2021: 4 %, 2022 tavoite: 4 %) ja tutkimus- ja asiakkuusprosessin 76 % (2021: 77 %, 2022 tavoite: 76 %). Tilastoprosessin henkilötyövuosien laskussa vuoteen 2020 verrattuna näkyy erityisesti Maa-, puutarha- ja porotalouden kannattavuuskirjanpidon (FADN) sekä EU-tiedonkeruun tilasto-osuuden siirtyminen vuoden 2020 jälkeen viranomaisprosessiin.

Taulukko 6. Tuottavuus

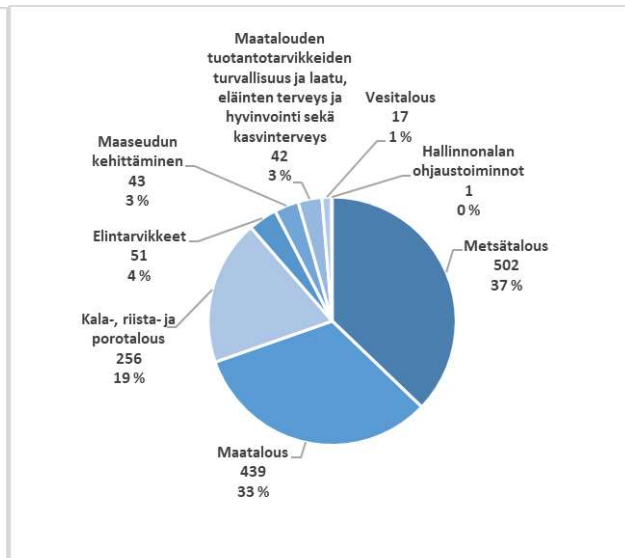
Nro	Tuottavuus	Toteuma 2020	Toteuma 2021	Tavoite 2022	Toteuma 2022	Toteuma vs. tavoite
Julkaisutoiminta						
1	Referoidut tieteelliset julkaisut / tutkijahtv	1,1	1,1	1,0	1,0	0 %
2	Muut tieteelliset julkaisut / tutkijahtv	0,1	0,1	0,2	0,1	-50 %
3	Muut julkaisut / tutkijahtv	0,9	1,0	1,0	1,0	0 %
4	Tutkija-htv, jonka perusteella luvut laskettu	618	639	655	658	0 %
Henkilötyövuosien kohdentuminen						
5	Ydinprosessien henkilötyövuodet yhteensä	1 249	1 296	1 330	1 351	2 %
6	Viranomaisprosessi	229	249	262	277	6 %
7	Tilastotuotannon prosessi	57	47	50	49	-2 %
8	Tutkimus- ja asiakkuusprosessi	963	1 000	1 018	1 025	1 %

Kuvassa 1 esitetään henkilötyövuosien jakautuminen ydinprosesseittain ja kuvassa 2 valtioneuvoston ydintoiminto-luokituksen mukaisesti.

Kuva 1. HTV (%) Luken ydinprosessien tehtävien mukaisesti



Kuva 2. HTV (%) valtioneuvoston ohjesäännön ja ydintoimintoluokituksen mukaisesti (liite B)



1.3.2 Toiminnan taloudellisuus

Tilinpäätösanalyysissä luvussa 1.6. käsitellään tarkemmin rahoituksen rakennetta. Tuotto- ja kululaskelma esitetään luvussa 3.

Luken ydinprosessien kokonaiskustannukset olivat kustannuslaskennan mukaisesti 139,3 milj. euroa (M€). Kustannukset toteutuivat 3,3 M€ (2 %) tavoitetta suurempina. Edelliseen vuoteen verrattuna kustannukset kasvoivat 9,9 M€ (7 %) (taulukko 7). Kustannusten kasvussa näkyy erityisesti henkilötövuosikertymän nouseminen 55 henkilötövuotta edellisvuotta ja 21 henkilötövuotta tavoitetta korkeammaksi, yhteisrahoitteisen ja yhteistoiminnan projektikannan kasvu edellisvuotta ja tavoitetta suuremmaksi sekä lisääntyneet viranomaistoimintaan liittyvät tehtävät.

Tutkimus- ja asiakkuusprosessin osuus toiminnasta oli 76 % (2021: 76 %, 2022 tavoite: 76 %), viranomaisprosessin 21 % (2021: 20 %, 2022 tavoite: 20 %), tilastoproessin 3 % (2021: 4 %, 2022 tavoite: 4 %) eli edelliseen vuoteen ja tavoitteeseen verrattuna prosessien osuuksissa toiminnan kokonaisvolyymista ei tapahtunut merkittävää muutosta.

Tutkimus- ja asiakkuusprosessin kustannukset kasvoivat 5,9 M€ (6 %) edellisvuodesta ja olivat 2,0 M€ (2 %) tavoitetta suuremmat. Viranomaisprosessin kustannukset olivat 3,9 M€ (14 %) edellisvuotta ja 2,2 M€ (8 %) tavoitetta suuremmat. Tilastoproessin kustannukset jäivät 0,8 M€ (-14 %) tavoitetta pienemmiksi ja kasvoivat edellisvuodesta 0,1 M€ (2 %). Vuoteen 2020 verrattuna tilastoproessin kustannusten laskussa näkyy erityisesti Maa-, puutarha- ja porotalouden kannattavuuskirjanpidon (FADN) sekä EU-tiedonkeruun tilasto-osuuden siirtyminen vuoden 2020 jälkeen viranomaisprosessiin.

Vuosien 2020-2022 toteutuneet prosessi- ja toimintokohtaiset kustannustiedot perustuvat kustannuslaskentajärjestelmällä (Opiferus) tehdyn toimintolaskennan tuottamaan tietoon.

Vuonna 2022 tuotoilla ja kirjaamisoikeuksilla rahoitettiin 42 % kokonaismenoista, mikä oli yhden prosenttiyksikön edellisvuotta ja kolme prosenttiyksikköä tavoitetta enemmän.

Yhteisrahoitteisen ja maksullisen toiminnan tuotot tutkijahenkilötyövuotta kohden olivat 75 000 euroa (yhteisrahoitteinen 63 000 euroa ja maksullinen 12 000 euroa) eli 7 % tavoitetta ja 10 % edellisvuotta enemmän. Tavoitetta ja edellisvuotta suurempi tulos johtuu erityisesti yhteisrahoitteisen toiminnan tuottojen nousemisesta sekä tavoitetta (3,4 M€ / 9 %) että edellisvuotta (5,3 M€ / 15 %) selkeästi korkeammiksi. Maksullisen toiminnan tuotot puolestaan jäivät tavoitetta hieman pienemmiksi (-0,2 M€ / -2 %), mutta nousivat edellisvuodesta (+0,2 M€ / 3 %). Tutkijahenkilötyövuodet toteutuivat lähes tavoitteen mukaisesti (+3 htv / 0 %) ja kasvoivat hieman edellisvuodesta (+19 htv / 3 %).

Toimitila- ja kiinteistöhallinnon menot (sis. henkilöstömenot) olivat 15,2 M€ ja kasvoivat edellisvuodesta 2,4 M€ (+18 %). Suurin vaikutus kasvuun oli toimitilavuokrien kasvulla (+1,6 M€ / 16 %). Kasvu johtui sekä vuokrien indeksikorotuksista että etenkin useilla toimipaikoilla osittain jo vuoden 2021 puolella valmistuneista toimitilojen uudistus-/muutosprojekteista, suurimpina Helsinki, Maaninka, Laukaa ja Savonlinna, joilla oli toimitilavuokria nostava vaikutus. Lisäksi toimitilojen sähkömenot nousivat +0,5 M€ (77 %) edellisvuodesta. Tavoitteeseen verrattuna toimitila- ja kiinteistöhallinnon menot kasvoivat 0,6 M€ (4 %) suuremmiksi, johtuen pääasiassa budjetoitua suuremmista sähkömenoista.

Toteutuneet toimitiloihin liittyvät investoinnit (Senaatti toteuttaa; virastolle vuokra vaikutus) olivat 12,7 M€ eli 6,9 M€ (-35 %) tavoitearviota pienemmät. Tämä johtuu pääasiassa siitä, että Jokioisten uuden tutkimusnavetan rakennustyöt eivät ole käynnistyneet, koska arvio uuden tutkimusnavetan rakennuskustannuksista on noussut huomattavasti alkuperäisestä hinnasta ja Luonnonvarakeskukselle ei ole myönnetty valtion talousarviossa lisärahoitusta uuden tutkimusnavetan vuokrakustannuksiin, jotka tulevat olemaan huomattavasti Jokioisten nykyistä tutkimusnavettaa korkeammat.

Toimitila- ja kiinteistöhallinnon osuus kokonaismenoista oli edellisvuoden ja tavoitteen mukaisesti 10 %. Toimistotilan määrä henkilötyövuotta kohden oli 8,5 neliometriä eli tavoitetta (-23 %) ja edellisvuotta (-27 %) pienempi.

Tietotekniikkamenot olivat 9,5 M€ eli 0,3 M€ (3 %) tavoitetta ja 0,5 M€ (5 %) edellisvuotta suuremmat. Tietotekniikkamenot muodostivat tavoitteen mukaisesti 6 % kokonaismenoista, mikä oli yhden prosenttiyksikön edellisvuotta vähemmän.

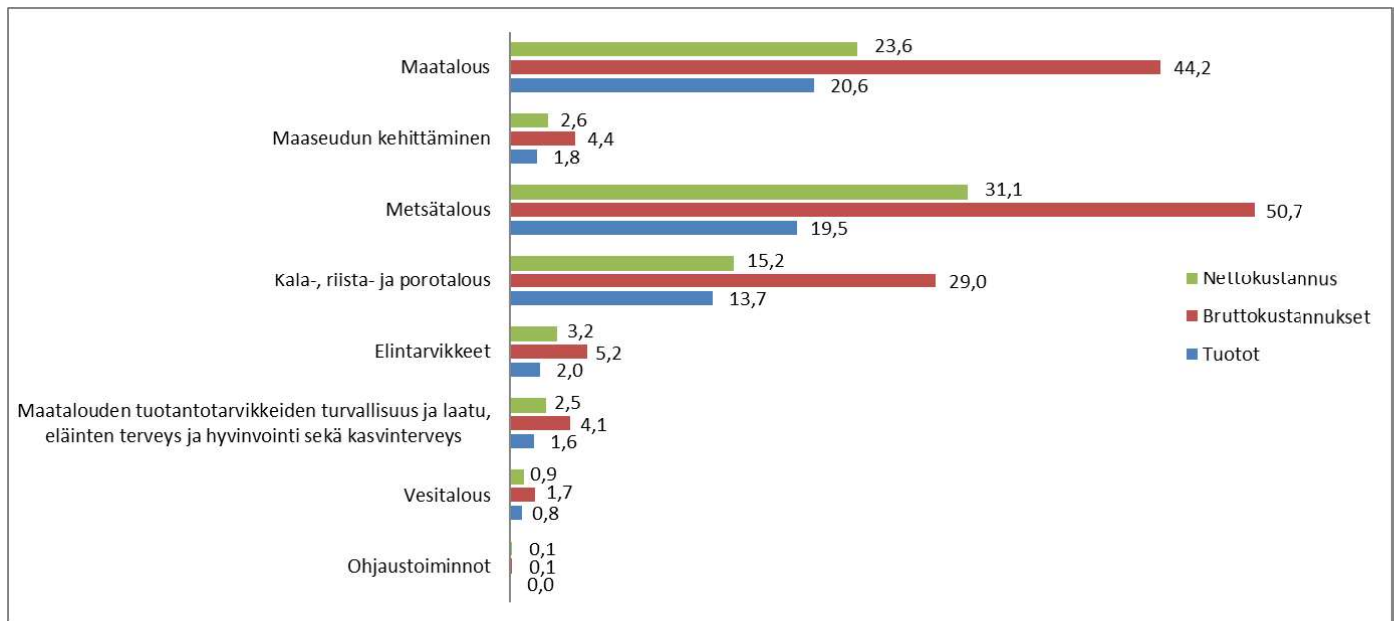
Taulukko 7. Taloudellisuus

Nro	Taloudellisuus	Toteuma 2020	Toteuma 2021	Tavoite 2022	Toteuma 2022	Toteuma vs tavoite
1	Ydinprosessien kustannukset (1 000 €) ¹⁾	121 183	129 457	136 000	139 337	2 %
2	Viranomaisprosessi	22 650	25 265	27 000	29 178	8 %
3	Tilastotuotannon prosessi	5 743	4 764	5 700	4 876	-14 %
4	Tutkimus- ja asiakkuusprosessi	92 790	99 428	103 300	105 283	2 %
5	Ydinprosessien kokonaiskustannukset/htv	97	100	102	103	1 %
6	Kokonaismenot (talousarviomenot) (1 000 €)	124 510	133 399	147 760	147 013	-1 %
7	Tulot ja kirjaamisoikeudet (1 000 €)	50 012	55 101	57 000	62 344	9 %
8	Tulojen ja kirjaamisoikeuksien osuus kokonaismenoista	40 %	41 %	39 %	42 %	3 %-yks.
9	Yhteisrahoitteisen ja maksullisen toiminnan tulot/tutkijahtv (1 000 €)	65	68	70	75	7 %
Toimitilat						
10	Toimitila- ja kiinteistöhallinnon menot (1 000€) (sis. henkilöstömenot)	13 294	12 838	14 600	15 166	4 %
11	Toimitila- ja kiinteistöhallinnon menojen osuus kokonaismenoista	11 %	10 %	10 %	10 %	0 %-yks.
12	Toimistotilaa m ² /htv	12,3	11,6	11,1	8,5	-23 %
13	Investointitarpeet toimitiloihin ²⁾ (1 000€)		13 797	19 632	12 738	-35 %
Tietotekniikka						
15	Tietotekniikkamenot (1 000€) (sis. henkilöstömenot)	8 978	8 962	9 200	9 490	3 %
16	Tietotekniikkamenojen osuus kokonaismenoista	7 %	7 %	6 %	6 %	0 %-yks.
17	Tietotekniikkainvestoinnit (1 000€)	11	0	100	0	-100 %

¹⁾ Kustannuslaskennassa tukitoiminoille ja ydintoimintaa avustaville toiminnoille kohdistuneet tuotot on huomioitu kustannuksia pienentävänä tekijänä (2,3 M€ v. 2022). Tukitoimintojen ja ydintoimintaa avustavien toimintojen nettokustannus ja pääomakustannukset on kustannuslaskennassa kohdistettu ydinprosesseille.

²⁾ Senaatti toteuttaa; virastolle vuokravaikutus. Edellyttää Senaatin investointivaltuuksista sopimista VM:n ja Senaatin kanssa. Toteumaluvussa on mukana kaikkien kyseisenä vuonna käynnissä olleiden hankkeiden toteutuneet investoinnit. Tavoitearvon perustana on käytetty arviota, joka perustuu koko hankenannon investointitarpeeseen kyseisenä vuonna.

Kuva 3. Tuotot, kustannukset ja nettokustannus (milj., euroa) vuonna 2022 valtioneuvoston ohjesääntöön perustuvan ydintoimintoluokituksen mukaisesti (liite B)



1.3.3 Maksullisen toiminnan tulos ja kannattavuus

Maksullinen toiminta perustui vuonna 2022 valtion maksuperustelakiin ja asetukseen sekä Maa- ja metsätalousministeriön asetukseen Luonnonvarakeskuksen maksullisista suoritteista (1055/2021).

Maksullisen toiminnan kustannusvastaavuuslaskelmien toteutuneet luvut vuosilta 2020-2022 perustuvat kustannuslaskentajärjestelmällä (Opiferus) tehdyn projektilaskennan tuottamaan tietoon.

Maksullisen toiminnan, joka perustuu MMM:n asetukseen Luonnonvarakeskuksen maksullisista suoritteista, tulos ja kannattavuus esitetään taulukoissa 8 ja 9.

Luken julkisoikeudellisena suoritteena myydään ATP-todistuksia. ATP-todistus on kuljetusvälineen rekisteröintimaan viranomaisen antama todistus siitä, että kuljetusväline on ATP-sopimuksen (helposti pilaantuvien elintarvikkeiden kansainvälisiä kuljetuksia ja tällaisissa kuljetuksissa käytettävää erityiskalustoa koskeva sopimus) vaatimusten mukainen. Sopimusmaat tunnustavat toistensa antamat ATP-todistukset. ATP-todistusten hinta vaihtelee eri maissa. Suomalaisen ATP-todistuksen hinta oli 120 euroa vuonna 2022.

Julkisoikeudellisten ATP-todistusten tuotot olivat 0,153 M€, jossa kasvua edelliseen vuoteen 0,04 M€ (3 %). Tuotot jäivät 0,007 M€ (-4 %) tavoitetta pienemmiksi. Kustannusvastaavuus oli 78 % (taulukko 8). ATP-todistusten käsittely oli tarkoitus siirtää vuoden 2022 puoliväliin mennessä sähköiseen prosessiin ja tästä syystä ATP-todistuksen hintaa ei nostettu vuoden 2022 alussa voimaan tullessa Maa- ja metsätalousministeriön asetuksessa Luonnonvarakeskuksen maksullisista suoritteista. Sähköisen prosessin oli tarkoitus vähentää merkittävästi työpanosta, ja samalla myös ATP-todistusten postituskulut olisivat poistuneet. Prosessinhallintajärjestelmään liittyneiden teknisten ongelmien johdosta sähköiseen prosessiin siirtyminen ei onnistunut vuonna 2022 ja tästä syystä toiminnan kustannusvastaavuus jäi edellisvuoden tavoin 78 %:n tasolle. Sähköinen prosessi on tarkoitus saada käyttöön viimeistään kesällä 2023.

Taulukko 8. Maksullisen toiminnan kustannusvastaavuuslaskelma, 1 000 €, julkisoikeudelliset suoritteet

	Toteuma 2020	Toteuma 2021	Tavoite 2022	Toteuma 2022
TUOTOT				
Maksullisen toiminnan tuotot				
Maksullisen toiminnan myyntituotot	174	149	160	153
Maksullisen toiminnan muut tuotot				
TUOTOT YHTEENSÄ	174	149	160	153
KOKONAISKUSTANNUKSET				
Erilliskustannukset				
Aineet, tarvikkeet ja tavarat	1	0		1
Henkilöstökustannukset	87	97		95
Vuokrat	0	0		0
Palvelujen ostot	10	7		12
Muut erilliskustannukset	0	0		1
Erilliskustannukset yhteensä	98	104		109
Osuus yhteiskustannuksista				
Tukitoimintojen kustannukset	73	82		82
Poistot	4	5		4
Korot	0	0		0
Osuus yhteiskustannuksista yhteensä	77	87		86
KOKONAISKUSTANNUKSET YHTEENSÄ	175	191	160	195
KUSTANNUSVASTAAVUUS	-1	-42	0	-42
(tuotot - kustannukset)				
KUSTANNUSVASTAAVUUSPROSENTTI	99 %	78 %	100 %	78 %

Lisäksi Luke suorittaa puutavaran virallisia mittauksia ja tehdasmittausten valvontamittauksia (laki puutavaran mittauksesta 414/2013), jonka 52§:n 3 momentin nojalla maa- ja metsätalousministeriö on antanut asetuksen puutavaran virallisesta mittauksesta, valvontamittauksesta ja mittauslautakunnan käsittelystä perittävästä maksusta vuosina 2022 ja 2023 (1103/2021). Maksu virallisesta mittauksesta on 500 euroa, valvontamittausmaksu 1 200 euroa ja maksu mittauslautakunnan käsittelystä 1 000 euroa. Vuonna 2022 maksuja perittiin yhteensä 8 000 € ja toimintaan liittyvät kokonaiskustannukset olivat 27 000 €.

Kustannusvastaavuuslaskelmassa esitettävät liikeloudellisesti hinnoiteltujen suoritteiden tuotot olivat 7,7 M€ ja ne olivat 0,2 M€ (3 %) edellisvuotta suuremmat ja jäivät 0,2 M€ (-2 %) tavoitetta pienemmiksi (taulukko 9). Elinkeinoelämältä saatujen tuottojen osuus liikeloudellisesti hinnoitelluista tuotoista oli 5,0 M€ eli 65 % (2021: 4,7 M€ / 62 %).

Liikeloudellisesti hinnoiteltujen suoritteiden tulos oli 0,8 M€ ylijäämäinen ja kustannusvastaavuus jäi 0,1 M€ edellisvuotta ja 0,4 M€ asetettua tavoitetta pienemmäksi. Kustannusvastaavuusprosentti oli 112 % ja laski 2 %-yksikköä edellisvuodesta ja jäi 8 %-yksikköä tavoitetta pienemmäksi. Vesiviljelyn osuus tuotoista oli 1,5 M€ (2021: 1,5 M€) ja tulos oli 0,04 M€ ylijäämäinen (2021: 0,09 M€).

Taulukko 9. Maksullisen toiminnan kustannusvastaavuuslaskelma, 1 000 €, maksulliset liiketaloudelliset suoritteet

	Toteuma 2020	Toteuma 2021	Tavoite 2022	Toteuma 2022
TUOTOT				
Maksullisen toiminnan tuotot				
Maksullisen toiminnan myyntituotot	7 261	7 480	7 840	7 676
Maksullisen toiminnan muut tuotot		3		3
TUOTOT YHTEENSÄ	7 261	7 483	7 840	7 679
KOKONAISKUSTANNUKSET				
Erilliskustannukset				
Aineet, tarvikkeet ja tavarat	298	214		363
Henkilöstökustannukset	2 966	2 804		2 844
Vuokrat	11	27		17
Palvelujen ostot	637	996		963
Muut erilliskustannukset	42	39		77
Erilliskustannukset yhteensä	3 954	4 080		4 264
Osuus yhteiskustannuksista				
Tukitoimintojen kustannukset	2 488	2 369		2 467
Poistot	120	138		125
Korot	0	0		0
Osuus yhteiskustannuksista yhteensä	2 608	2 507		2 592
KOKONAISKUSTANNUKSET YHTEENSÄ	6 562	6 587	6 550	6 856
KUSTANNUSVASTAAVUUS	699	896	1 290	823
(tuotot - kustannukset)				
KUSTANNUSVASTAAVUUSPROSENTTI	111 %	114 %	120 %	112 %
Käytetty MPL 7.1 §:n mukainen hintatuki	0	0	0	0
KUSTANNUSVASTAAVUUS HINTATUEN JÄLKEEN	699	896	1 290	823
Käytettävissä ollut MPL 7.1 §:n mukainen hintatuki	0	0	0	0

Kilpailulain 30 d §:ssä (721/2019) tarkoitettua kilpailutilanteessa markkinoilla tapahtuvaa taloudellista toimintaa kuvaava tuloslaskelma on esitetty tilinpäätöksen liitteessä 18. Kilpailutilanteessa tapahtuvan taloudellisen toiminnan tuotot olivat 5,83 M€ (2021: 5,74 M€). Tästä maksulliseen liiketaloudelliseen toimintaan liittyviä tuottoja oli 5,80 M€ (2021: 5,69 M€) ja muita tuottoja 0,03 M€ (2021: 0,05 M€).

Kilpailutilanteessa tapahtuvan taloudellisen toiminnan kustannukset olivat 5,16 M€ (2021: 5,12 M€) ja tulos 0,67 M€ (2021: 0,62 M€) ylijäämäinen kustannusvastaavuusprosentin ollessa 113 % (2021: 112 %).

1.3.4 Yhteisrahoitteisen toiminnan kustannusvastaavuus

Yhteisrahoitteista toimintaa on toiminta, johon saadaan rahoitusta joko valtion ulkopuolelta tai toiselta virastolta ilman velvoitetta luovuttaa rahoittajalle välitöntä vastiketta. Yhteisrahoitteisen toiminnan tuotot on jaoteltu sektoreittain: muilta valtion virastoilta saatava rahoitus, EU:lta saatava rahoitus, valtionhallinnon ulkopuolinen rahoitus ja muut yhteisrahoitteisen toiminnan tuotot. Muilta valtion virastoilta saatava rahoitus sisältää sekä laskutukseen että talousarviotilin kirjaamisoikeuteen perustuvan rahoituksen. EU-rahoitus sisältää suoraan EU:lta tulevan rahoituksen ja välillisen EU-rahoituksen tuotot ilmoitetaan rahoittajan mukaisesti (valtionhallinto tai valtionhallinnon ulkopuolinen).

Yhteisrahoitteisen toiminnan tuotot vuonna 2022 olivat 41,2 M€ eli 3,4 M€ (9 %) tavoitetta suuremmat. Edelliseen vuoteen verrattuna tuotot olivat 5,3 M€ (15 %) suuremmat. Vuonna 2022 alkoi paljon uusia yhteisrahoitteisia projekteja ja lisäksi vuoden 2022 aikana saatettiin loppuun projekteja, joiden toteuttaminen ja valmistuminen viivästyi koronapandemian takia vuosina 2020 ja 2021.

Yhteisrahoituksesta 26,8 M€ (65 %) saatiin muilta valtion virastoilta ja ne olivat 3,8 M€ (16 %) tavoitetta suuremmat ja nousivat 4,4 M€ (20 %) edellisvuotta suuremmiksi. Vuonna 2022 laskelmaan sisältyi 0,3 M€ kirjaamisoikeuteen perustuvaa rahoituksen käyttöä (2021: 0,0 M€) (kirjausoikeus, suorakirjaus), joka ei näy tulona liikekirjanpidossa, mutta on otettu huomioon kustannusvastaavuuslaskelmassa (erillinen rivi laskelmassa). Suurimmat valtion sisäiset rahoituslähteet olivat: Suomen Akatemia: 9,8 M€ (2021: 8,9 M€), Maa- ja metsätalousministeriö + Mäkelä: 7,3 M€ (2021: 5,4 M€), Ely-keskukset: 5,6 M€ (2021: 5,7 M€), Business Finland: 1,6 M€ (2021: 0,8 M€) ja Ympäristöministeriö 1,6 M€ (2021: 1,0 M€)

EU:lta saatu rahoitus oli 7,1 M€ (17 %) eli 0,6 M€ (8 %) sekä tavoitetta että edellisvuotta suurempi.

Muun valtionhallinnon ulkopuolisen rahoituksen osuus oli 7,3 M€ (18 %) ja nousi edellisvuodesta 0,4 M€ (5 %) ja jäädessä tavoitteesta 0,9 M€ (-11 %). Elinkeinoelämältä saadun yhteisrahoituksen osuus valtionhallinnon ulkopuolisesta rahoituksesta oli edellisvuoden tavoin 1,6 M€.

Yhteisrahoitteisen toiminnan kustannusvastaavuuslaskelman toteutuneet luvut vuosilta 2020-2022 perustuvat kustannuslaskentajärjestelmällä (Opiferus) tehdyn projektilaskennan tuottamaan tietoon.

Yhteisrahoitteisen toiminnan kokonaiskustannukset olivat 65,8 M€ ja nousivat 7,3 M€ (12 %) edellisvuotta suuremmiksi. Tavoitteeseen verrattuna kustannukset nousivat 5,6 M€ (9 %) tavoitetta suuremmiksi. Erilliskustannukset olivat 38,1 M€ eli 4,3 M€ (13 %) edellisvuotta suuremmat, josta 2,8 M€ muodostui yhteisrahoitteisen toiminnan henkilöstökustannusten kasvusta. Yhteisrahoitteisen toiminnan osuus yhteiskustannuksista oli 27,8 M€ eli 3,0 M€ (12 %) edellisvuotta suuremmat.

Yhteisrahoitteisen toiminnan omarahoitussuus oli 37 % eli tavoitteen mukainen ja laski kaksi prosenttiyksikköä edellisvuotta pienemmäksi/paremmaksi. Vastaavasti kustannusvastaavuus oli 63 % eli tavoitteen mukainen ja kaksi prosenttiyksikköä edellisvuotta suurempi/parempi (taulukko 10).

Taulukko 10. Yhteisrahoitteisen toiminnan kustannusvastaavuus vuosina 2020-2022, 1 000 euroa

	Toteuma 2020	Toteuma 2021	Tavoite 2022	Toteuma 2022
TUOTOT				
Yhteisrahoitteisen toiminnan tuotot				
Muilta valtion virastoilta saatu rahoitus	19 795	22 457	23 100	26 561
Muilta valtion virastoilta saatu rahoitus (kirjausoikeudet)	56	0		297
EU:lta saatu rahoitus	5 648	6 483	6 500	7 051
Muu valtionhallinnon ulkopuolinen rahoitus	7 451	6 962	8 200	7 328
Yhteisrahoitteisen toiminnan muut tuotot	0			0
TUOTOT YHTEENSÄ	32 950	35 902	37 800	41 237
KUSTANNUKSET				
Yhteisrahoitteisen toiminnan erilliskustannukset				
Aineet, tarvikkeet ja tavarat	1 341	1 570		1 346
Henkilöstökustannukset	25 409	27 652		30 454
Vuokrat	73	98		164
Palvelujen ostot	2 499	2 715		3 473
Muut erilliskustannukset	1 577	1 744		2 626
Erilliskustannukset yhteensä	30 899	33 779		38 063
Yhteisrahoitteisen toiminnan osuus yhteiskustannuksista				
Tukitoimintojen kustannukset	21 322	23 378		26 431
Poistot	1 030	1 366		1 339
Korot	0	0		
Osuus yhteiskustannuksista yhteensä	22 352	24 744		27 770
KOKONAISKUSTANNUKSET YHTEENSÄ	53 251	58 523	60 200	65 833
KUSTANNUSVASTAAVUUS/OMARAHOITUSOSUUS	-20 301	-22 621	-22 400	-24 596
- Omarahoitusosuus-%	38 %	39 %	37 %	37 %
- Kustannusvastaavuus-%	62 %	61 %	63 %	63 %

1.4 Tuotokset ja laadunhallinta

1.4.1 Suoritteiden määrät ja aikaansaadut julkishyödykkeet

Pitkän aikavälin tavoitteena on julkaisurakenteen muuttaminen tieteelliseen suuntaan. Vuonna 2022 referoitujen tieteellisten artikkeleiden määrä alitti tavoitteen. Julkaisujen kokonaismäärä oli tavoitteessa (taulukko 11). Tilastojulkistusten määrä oli tavoitteen mukainen. Tilastoverkkopalveluiden ja muiden verkkopalveluiden tilastointi ei ole kaikilta osin vertailukelpoinen edellisiin vuosiin verrattuna (taulukot 11 ja 12).

Yhteiskunnalliset ja monin osin myös globaalit ongelmat kasvattivat asiantuntijatiedon tarvetta Luken osaamisalueilla. Lausuntojen, ulkopuolisten tahojen asettamiin työryhmiin osallistumisen ja sekä eduskunnan valiokuntakuulumisten kautta tapahtuva yhteiskunnallinen vaikuttaminen kasvoi merkittävästi (taulukko 11). Vastaavasti kasvoi näiden tehtävien vaatima työmäärä. Lisääntyneiden pyyntöjen seurauksena Luke antoi 402 lausuntoa, mikä oli 15 % edellisvuotta enemmän ja 49 % vuotta 2020 enemmän.

Lausunnoista puolet liittyi ministeriöiden ja eduskunnan lainvalmistelu ja -säädäntötyöhön. Asiantuntemusalueista painottuivat muita selkeämmin läpileikkaavat ja muut teemat sekä riistavarat ja -talous. Yli kolmasosa lausunnoista koski erilaisten hankkeiden ympäristövaikutuksia, hoitosuunnitelmia, ohjelmia ja kaavoitusta ja annettiin aluehallintoviranomaisille, kunnille ja kaupungeille. Luken asiantuntijat olivat eduskunnan valiokunnissa kuultavana 78 kertaa (2021: 65; 2020: 40) (liite C). Vuodesta 2020 kuulemisten määrä on lähes kaksinkertaistunut.

Vuonna 2022 käsittelyyn tuli neljä keksintöilmoitusta (2021: 9). Uusia patenttihakemuksia jätettiin kolme (2021: 2). Vuonna 2022 Luke solmi kaksi optiosopimusta ja lisenssisopimuksen immateriaalioikeuksistaan ja solmi pitkäaikaisen tutkimus- ja kehityssopimuksen yrityksen kanssa. Lukella oli vuoden 2022 lopussa 17 patenttia tai patenttihakemusta (2021: 16). Luke luopui kahdesta patentista. Luvuissa ei ole mukana päähakemusten jatkohakemuksia, kuten kansallisten vaiheiden patenttihakemuksia.

Taulukko 11. Tuotokset

Nro	Tuotokset	Toteuma 2020	Toteuma 2021	Tavoite 2022	Toteuma 2022	Toteuma vs. tavoite
1	Referoidut tieteelliset julkaisut, kpl	702	708	680	657	-3 %
2	Muut julkaisut (sis. ammattiyhteisölle ja suurelle yleisölle suunnatut julkaisut, sekä muut tieteelliset julkaisut), kpl	634	671	750	775	3 %
3	Julkaisujen kokonaismäärä, kpl	1 336	1 379	1 430	1 432	0 %
4	Tilastojulkistusten määrä, kpl ¹⁾	175	188	184	186	1 %
5	Sivujen katselut Luken tilastojen verkkopalveluissa, 1000 kpl ²⁾	880	847	860	695	-19 %
6	Osallistuminen ulkopuolisten tahojen asettamiin työryhmiin sekä valiokuntakuulukset, kpl	142	156	125	203	62 %
7	Annetut lausunnot, kpl	269	351	250	402	61 %

¹⁾ Muutos laskentatavassa vuodesta 2021 alkaen. Vuosi 2020 laskettu uuden laskentatavan mukaisesti

²⁾ Luken sivustouudistuksesta johtuen tilastosivujen käyttäjämäärä ei ole verrannollinen edellisen vuoden lukuihin. Tilastosivusto yhdistyi luke.fi-verkkopalveluun 30.3.2022. Lisäksi kävijämäärän rekisteröitymiseen vaikuttaa lain mukainen evästekysely. Arviolta 45 % Luken verkkosivustokävijöistä hylkää evästeet, eikä käynti tuolloin rekisteröidy.

Taulukko 12. Tilastoverkkopalveluiden ja muiden verkkopalveluiden käyttö

	Toteuma 2020	Toteuma 2021	Toteuma 2022	Muutos kpl	Muutos %
stat.luke.fi ja luke.fi ¹⁾					
Kävijät, lkm	65 534	93 746	44 010	-49 736	-53 %
Käynnit (istunnot), lkm	113 611	200 199	61 592	-138 607	-69 %
sivujen katselut, lkm	233 495	325 844	228 741	-97 103	-30 %
Luke Tilastotietokanta					
Kävijät, lkm	29 631	29 492	29 685	193	1 %
Käynnit (istunnot), lkm	63 794	63 365	80 693	17 328	27 %
sivujen katselut, lkm	532 896	520 949	466 405	-54 544	-10 %
Yhteensä					
Kävijät	95 165	123 238	73 695	-49 543	-40 %
Käynnit (istunnot)	177 405	263 564	142 285	-121 280	-46 %
sivujen katselut	766 391	846 793	695 146	-151 647	-18 %

¹⁾ Luken sivoustouudistuksesta johtuen tilastosivujen käyttäjämäärä ei ole verrannollinen edellisen vuoden lukuihin. Tilastosivusto yhdistyi Luken luke.fi-verkkopalvelun kanssa 30.3.2022 ja uudella sivustolla kävijämäärän rekisteröimiseen vaikuttaa muun muassa uuden sivuston lain mukaiset evästekyselyt. Evästeiden käyttö laskee kävijämäärää, jota saa seurata.

1.4.2 Palvelukyky sekä suoritteiden ja julkishyödykkeiden laatu

NPS-luku kertoo Luken asiakkaiden suosittelemuusluokkuudesta tehtyjen toimeksiantojen pohjalta. Asiakastyytyväisyys on erinomaisella tasolla (taulukko 13).

Yritysrahoituksen osuus maksullisesta toiminnasta alitti tavoitteen, samoin yritysrahoituksen osuus yhteisrahoitteisesta toiminnasta. EU-rahoituksessa onnistuttiin erinomaisesti (taulukko 13). Vahvistuva rooli EU-areenoilla on erittäin myönteistä Luken pitkän aikavälin kilpailukyvyn kannalta. Tulos on osoitus osaamisesta, hyvästä verkottumisesta ja kilpailukyvyistä kumppanuuksien luonnissa sekä ammattitaitoisesta hankehallinnon tuesta.

Tilastojulkistusten virheettömyystavoitetta ei saavutettu (taulukko 13). Tilastotuotannossa syntyneiden virheiden ohella taustalla on virheiden aiempaa tarkempi raportointi. Vuonna 2022 käynnistettiin toimia virheiden vähentämiseksi, ja työ jatkuu vuonna 2023. Tilastojulkistukset olivat pääosin aikataulussa. Jäimme tavoitteesta yksittäisen tilaston julkistusajankohdan muutosten seurauksena. Tilastokyselyihin sähköisesti vastanneiden osuus jäi tavoitteesta. Jatkoa varten kehitimme keinoja, joilla parannetaan sähköisen vastaamisen käyttäjäystävällisyyttä.

Palvelulupauksen toteuma kuvataan taulukossa 14.

Taulukko 13. Laadunhallinta

Nro	Laadunhallinta	Toteuma 2020	Toteuma 2021	Tavoite 2022	Toteuma 2022	Toteuma vs. tavoite
1	Asiakastyytyväisyys (NPS, net promoter score, yli 50 korkeammat tulokset erinomaisia)	76	75	>50	75	
Yritysrahoitus						
2	Yritysrahoituksen %-osuus maksullisesta toiminnasta	70	63	75	66	-9 %-yks.
3	Yritysrahoituksen %-osuus yhteisrahoitteisesta toiminnasta	4,3	4,4	4,2	3,9	-0,3 %-yks.
EU-hankkeet						
4	H2020 rahoituksen hankehakemukset, kpl	74	76	75	70	-7 %
5	josta hyväksytyt rahoituspäätökset % ¹⁾	22	26	18	33	15 %-yks.
6	Luken koordinoimien hankkeiden määrä ¹⁾	hakemuksista 19, hyväksytyistä 2	hakemuksista 9 ml. 2 MSCA, hyväksytyistä 1	hakemuksista 10, hyväksytyistä 2	hakemuksista 13, hyväksytyistä 4	
7	Haettu EU-rahoitus keskiarvo/ hanke, M€	0,88	0,53	0,6	0,7	17 %
Tilastoviranomaistoiminnan hallinnollisen taakan hallinta (suora tiedonkeruu ja rekisterin hyödyntäminen)						
8	Tilastojulkistusten virheettömyys, %	94	87	98	84	-14 %-yks.
9	Tilastojulkistusten oikea-aikaisuus, kpl	153	161	180	170	-6 %
Tilasto-julkistusten viive, vkoa viiteajankohdasta						
10	- kuukausitilastot	5,5	6,0	6,9	6,1	-12 %
11	- neljännesvuositilastot	7,6	7,6	7,4	7,7	4 %
12	- vuositilastot	21,2	21,0	28,1	28,3	1 %
13	- muut	14,8	11,5	13,4	11,1	-17 %
14	Sähköisesti vastanneiden osuus vastanneista, %	51	56	60	54	-6 %-yks.

¹⁾ Tulokset eivät ole vielä lopulliset. Vuonna 2022 jätetyistä hakemuksista 7 osalta tulokset eivät ole vielä tulleet.

Taulukko 14. Luken palvelulupaukset

Palvelulupaus yhteiskunnalle ja päätöksenteolle	
	Tavoitteet: (1) Tuotamme kestäviä ratkaisuja isoihin, luonnonvaroihin liittyviin kysymyksiin yhdessä muiden toimijoiden kanssa. Luomme perustaa biotalouden kansainväliselle, kansalliselle ja alueelliselle kestävälle kehittämiselle. (2) Tuemme päätöksentekoa tutkimustiedolla. Ennakoimme tulevaa sekä kehitämme kestäviä ratkaisuja ja vaihtoehtoisia toimintamalleja päätöksenteon tueksi. (3) Edistämme uusiutuvia luonnonvaroja hyödyntävän elinkeinotoiminnan kestävyttä, kannattavuutta ja kilpailukykyä. Toteuma: Tuotettiin 6 politiikkasuositusta. Näitä olivat mm. tuottajaorganisaatioista neuvotteluvoimaa maatalousyrittäjille, maa- ja metsätalouden tukien ilmastovaikutukset ja tukijärjestelmän kehittäminen, orgaanisten kierrätyslannoitevalmisteiden metsäkäyttö tukemassa kiertotaloutta sekä ilmastokestävät ympäristöteot muovien korvaamisessa. Tuotettiin 14 synteesiraporttia. Aihepiireinä olivat mm. näkökulmat kestävyyskeskusteluun, hiilineutraali Suomi 2035, biotalouden raaka-aineet ja materiaalivirrat, metsänkasvatusmenetelmät, talousmetsien luonnonhoito, maatalouden tyyppihaaste sekä porontutkimuksen painopistealueet. Luken asiantuntijat olivat näkyvästi mediassa kertomassa, miten sota Ukrainassa vaikuttaa luonnonvaroihin. Sahateollisuuden tulevaisuutta pohdittiin Luken järjestämässä pyöreän pöydän keskustelussa, jossa aiheina olivat sahateollisuuden tulevaisuus, sahatavaran laatu ja jatkojalostus sekä sivuvirtojen uudet hyödyntämismahdollisuudet. Julkaistiin vastuullisuusraportti.
Palvelulupaus yrityksille	
	Tavoitteet: (1) Tutkimuksen ja teknologian kehittämisen tuloksena syntyy ratkaisuja uusiutuviin luonnonvaroihin perustuvalla kestäväällä yritystoiminnalle. (2) Tarjoamme liiketoimintaa tukevia, ketteriä ja kestäviä ratkaisuja yhdessä kansainvälisten kumppaniverkostojemme kanssa hyödyntäen tietovarantojamme ja tutkimuslustojamme. (3) Tuotamme lisäarvoa toimimalla asiakkaan kanssa tiiviissä vuorovaikutuksessa aina tutkimuksen ideoinnista tiedon käytäntöön vientiin ja tutkimustulosten kaupallistamiseen saakka. Toteuma: Luken ja Bayer Crop Sciencen yhteistyösopimuksen tavoitteena on rakentaa uusi ohjelmisto kasvien geneettiseen valintajalostukseen. Kalojen konttikasvatuskonseptia kehitettiin edelleen. Modulaarinen ja monikäyttöinen PaRAS-kalankasvatusmenetelmä tarjoaa ratkaisuja moniin kiertovesikasvatuksen haasteisiin. Luonnon hyvinvointihyötyjen pilottihanke antoi tieteellisen pohjan perustella, miksi luontoa kannattaa hyödyntää hyvinvoinnin tukena. Pilotin seurauksena syntyi uusia luontoperustaisia palveluja. Elintarvikeyritysten kanssa tehtiin yhteistyötä koskien tuotantoketjun hiilijalanjäljen ja muiden ympäristövaikutusten arviointia yritysten sisäisiin ja ulkoisiin tarpeisiin. Luken ja Jyväskylän yliopiston tutkimusryhmä löysi metsien sienistä apua virusten torjuntaan. Keksinnöllä uskotaan olevan maailmanlaajuisia kaupallista potentiaalia.
Palvelulupaus kansalaisille	
	Tavoitteet: (1) Autamme suomalaisia näkemään luonnonvarojen mahdollisuudet sekä puhtaan ja vastuullisesti tuotetun ruoan osana hyvinvointiamme. (2) Kokoamme kansalaisia hyödyttäviä tietopaketteja koskien ruokaa, luonnonvaroja ja kestävä kehitystä. (3) Kannustamme ja osallistamme kansalaisia luonnonvara- ja ympäristötiedon havainnointiin, ja jaamme kerättyä tietoa yhteiseksi hyödyksi. Toteuma: Avasimme uuden palvelun vapaa-ajan kalastajille. Omakala-palvelun tarkoitus on sekä helpottaa vapaa-ajan kalastajan saaliinilmoitusta että saada parempaa tietoa kalastuksesta ja kalakantojen tilasta. Järjestimme lukuisia kaikille avoimia webinaareja. Aiheina olivat Ukrainan sodan vaikutukset ruokamarkkinoihin ja metsäsektoriin, muutosjoustava ruokajärjestelmä, metsäsektorin näkymät, vieras- ja tulokaslajit, luonnonkumina, ruokahävikki sekä biopohjaisten pakkausten ympäristövaihtamät. Lisäksi järjestimme suosittuja webinaarisarjoja, kuten turve, tiede ja tulevaisuus. Instagramiin tuotettiin sisältöä monesta aihepiiristä, kuten Luken marjapartion toiminnasta, monivuotisista ja kulttuurihistoriallisista perennoista, kurturuusun tunnistamisesta sekä luonnon virkistyskäytöstä. Kansalaisia osallistettiin havainnointiin seuraavissa aihepiireissä: luonnontuotteet, marjojen kypsyminen, vieraslajihavainnot, vesilintujen poikuelaskenta, vanhat syysleimut, valon vaikutus puiden kasvuun sekä puiden kukkiminen rakennetussa ympäristössä.

1.5 Henkisten voimavarojen hallinta ja kehittäminen

Helmikuussa toteutetussa henkilöstötutkimuksessa (VMBaro) Luken työtyytyväisyyden kokonaisindeksi oli 3,86 (2021: 3,86). Tuloksissa ei tapahtunut merkittävää muutosta vuoteen 2021 verrattuna. Vahvimmat osa-alueet ovat työyhteisön oikeudenmukaisuus sekä esimiestyön ja oman työn indeksit. Luken kokonaistulokset ovat selvästi valtion keskiarvoa korkeammat. Kysymyskohtaisesti tarkasteltuna suurimmat myönteiset muutokset liittyvät johtajuuteen ylimmän johdon osalta: Luottamus Luken johtoon on vahvistunut, ja aiempaa useampi kokee, että ylin johto toimii esimerkkinä ja suunnannäyttäjänä. Aiempaa kriittisemmin koetaan työn ja yksityiselämän yhteensovittaminen, työskentelyvälineiden asianmukaisuus sekä uusien toimintatapojen hyödyntäminen omassa työssä.

Ryhmät valitsivat kehittämiskohteet henkilöstötutkimuksen tulosten perusteella. Fokus oli kehittämiskohteissa, joihin ryhmä voi itse vaikuttaa. Ryhmät nostivat yksikkötasolle toiveet ja kehittämiskohteet, ja yksiköiden kehittämiskohteet tuotiin Luken johtoryhmään käsittelyyn. Tältä pohjalta valittiin yhteiset kehittämiskokonaisuudet, jotka ovat osaamisen hallinta ja siirto, työhyvinvointi ja johtaminen sekä yhteisöllisyys ja arvot. Tavoitteet on määritelty kolmeksi vuodeksi, ja niitä tarkennetaan ja päivitetään vuosittain.

Harkinnanvaraista porukkapalkkiota maksettiin kahdeksalle porukalle, yhteensä 124 henkilölle. Lisäksi palkittiin LukeMEETS (koko Luken koonnut tapahtuma) -järjestelytoimikunta ja LukeMEETS-bändi, yhteensä 25 henkilöä.

Palkkauksenhallintajärjestelmä Vasu (Vaativuuden ja suorituksen arviointi) otettiin käyttöön. Se lisää läpinäkyvyyttä palkkausjärjestelmän hallintaan, raportointiin sekä palkkahistoriaan. Rekrytoinnissa, palvelussuhteen aloituksessa ja muissa HR:n sopimus- ja lupaprosesseissa alettiin hyödyntää Prosessori-prosessienhallintajärjestelmää.

Vuotta 2022 koskevat tulos- ja kehityskeskustelut käytiin joulukuun 2021 ja maaliskuun 2022 välisenä aikana. Esihenkilötyön arvioinnissa olivat käytössä uudet kriteerit.

Uusia palvelussuhteita alkoi yhteensä 306. Niistä ulkoisia rekrytointeja oli 256 (sis. vakituiset ja määräaikaisten rekrytoinnit). Osana ulkoisia rekrytointeja vuoden alussa toteutettiin harjoittelijoiden ja kausityöntekijöiden haku, jossa rekrytoitiin 158 henkilöä. Ulkoisista rekrytoinneista suorarekrytointeja oli 50. Relokaatiopalvelut ovat vakiintuneet osaksi ulkomaanrekrytointeja. Rekrytoiduista henkilöistä ulkomailta saapui 18 uutta henkilöä, rekrytoidut henkilöt edustivat 17 eri kansalaisuutta. Relokaatiotukea käytettiin yhteensä 28 henkilön kohdalla. Osa palveluista oli jo Suomessa olevien työntekijöiden lupa-asioiden tukemista ja muutama rekrytointi peruuntui prosessin ollessa jo pitkällä.

Sisäinen liikkuvuus nostettiin yhdeksi kehittämisalueeksi. Tällä tarkoitetaan Luken sisällä tapahtuvaa joustavaa siirtymistä uusiin tehtäviin joko kokonaan tai sovitulla työpanoksella lyhyeksi aikaa.

Luken Intercultural Community ja Early Career Community -yhteisöt ovat vakiinnuttaneet asemansa erityisesti ulkomailta tulleiden mutta myös suomalaisten työntekijöiden kohtaamisen ja integraation tukemisen foorumeina. Yhteistyöavauksia myös Tulanet-organisaatioiden suuntaan on tehty.

Työterveyspalvelut on vuodesta 2020 alkaen tuottanut Terveystalo. Syksyllä 2021 käynnistetty työhyvinvoinnin kehittämisohjelma jatkui neljällä pilotilla. Lounastuki, virike-etu ja työmatkaetu toteutettiin yhteistyössä Edenredin kanssa. Henkilöstöllä on mahdollisuus valita joko virike-etu, hierontaetu tai työmatkaetu.

Työsuojelun osalta jatkettiin lakisääteisten työn riskien arviointien päivittämistä ja tapaturmatutkintaprosessin kehittämistä. Tapaturma- sekä tapaturmapoissaolotajuuksien seuranta otettiin käyttöön. Luke liittyi Nolla tapaturmaa -foorumiin. Työsuojeluvaalit toteutettiin syksyllä 2022.

LukeLeaders-tapahtuma päästiin järjestämään koronan jälkeen live-tapahtumana. Esihenkilöpäivät ja -infot järjestettiin. Keskitetty projektivastaavien koulutus sekä kielikoulutukset jatkuivat. Asiakastyön osaamisen kehittämiseen panostettiin. Perehdyttämispäiviä järjestettiin kahdeksan. Post doc -tutkijoiden arviointi otettiin osaksi kehityskeskusteluja. Perustettiin lukelaisten ohjaajien verkosto ohjaamisen laadun parantamiseksi ja antamaan vertaistukea. HR-partnereiden toiminta jatkaa yksiköiden ja palveluryhmien henkilöstösuunnittelun ja -johtamisen tukena.

Taulukko 15. Henkisten voimavarojen kehittäminen

		1 = Tavoitteesta on luovuttu 2 = Tavoite ei ole toteutunut 3 = Tavoite on toteutunut osittain 4 = Tavoite on saavutettu 5 = Tavoite on ylitetty
Voimavarojen hallinnan tavoitteet (C)	Arvio	Poikkeaman syy
C1. Henkilöstö on osaavaa ja voi hyvin		
Henkilöstötutkimuksen (VMBaro) pohjalta kehittämiskohteet vuodelle 2022 ovat osaamisen hallinta ja siirto, työhyvinvointi, yhteisöllisyys ja arvot sekä esimiestyön ja johtamisen kehittäminen.	4	
Luken strategiasta nousevat osaamisalueet ja niiden kehittäminen otetaan entistä vahvemmin osaksi kehityskeskusteluita ja jatkuvaa keskustelua.	4	
Lukelaisten työhyvinvoinnin ja yhteisöllisyyden tukemista poikkeustilan jatkuessa tuetaan yhä vahvemmin.	4	
Yhteistyötä työterveyspalvelujen toimittajan kanssa johdetaan ja tehdään tiiviisti.	4	

Taulukko 16. Henkisten voimavarojen tunnusluvut

Nro	Voimavarat	Toteuma 2020	Toteuma 2021	Tavoite 2022	Toteuma 2022	Toteuma vs. tavoite
	Henkilöstön rakenne ja henkilöstömenot					
1	Henkilötyövuotta,	1 249	1 296	1 330	1 351	2 %
2	josta tutkijoita, htv	618,3	639	655	658	0 %
3	tohtoreiden osuus tutkijoista, %	57 %	58 %	60 %	59 %	-1 %-yks.
4	Henkilötyövuodet: naiset/miehet	naiset 626 miehet 623	naiset 660 miehet 636	naiset 665 miehet 665	naiset 692 miehet 659	naiset 4 % miehet -1 %
5	Henkilöstömenot (1 000€) (talousarviomenot)	79 969	85 704	90 100	90 099	0 %
6	Henkilöstömenojen osuus kokonaismenoista	64 %	64 %	61 %	61 %	0 %-yks.
7	Ulkoiset rekrytoinnit, %	18 %	25 %	15 %	23 %	8 %-yks.
	Hyvinvointi ja osaaminen					
8	Työtyytyväisyysindeksi, indeksiluku 1-5 (Henkilöstötutkimus)	3,82	3,86	3,86	3,86	0 %
9	Sairauspoissaolot, tpv/htv	4,8	5,4	5,4	8,1	50 %
10	Työterveyspäiväprosentti (%) ¹⁾	98,1	97,9	98,0	96,7	-1,3 %-yks.
11	Esimiesindeksi (Henkilöstötutkimus, Luken oma indeksi)	3,88	3,93	3,93	3,95	1 %
12	Koulutustaso, indeksiluku	6,3	6,3	6,3	6,5	3 %
13	Koulutus ja kehittäminen (työpäivät/htv) ²⁾	1,3	1,4	3,0	1,4	-53 %
14	Ulkoinen työnantajakuva ³⁾	1.halutuin 36.halutuin	1.halutuin 31.halutuin	1.halutuin 31.halutuin	1.halutuin 33.halutuin	
15	Henkilökierto (lähtö+tulo) htv lähtö	0,00	0,73	1,00	1,20	20 %
16	Henkilökierto (lähtö+tulo) htv tulo	0,00	0,00	1,00	0,00	-100 %

¹⁾ Laskenta: Mittari on niiden työpäivien osuus kokonaistyöpäivämäärästä, jotka eivät ole sairauspäiviä: 100%-(sairauspäivien lkm: kaikkien työpäivien lkm)

²⁾ Tässä suhteessa valtion työaikakirjaamisen menettelyt toimivat huonosti projektioorganisaatiossa, jossa osaamista kehitetään myös projekteissa. Todellisuudessa koulutukseen ja kehittämiseen käytettävien työpäivien määrä vuonna 2022 oli lähellä tavoitetasoa.

³⁾ Universumin opiskelijatutkimuksessa Luke oli luonnontieteidenalan opiskelijoiden keskuudessa halutuin työnantaja sijalla 1. Tekniikanalan opiskelijoiden keskuudessa sijoitus oli 33 sadan työpaikan joukossa.

Vuoden 2022 lopussa vakinaisessa palvelussuhteessa oli 1 098 henkilöä (83,0 %; 2021: 82,7 %) ja määräaikaissä palvelussuhteessa 225 henkilöä (17,0 %; 2021: 17,3 %). Heistä naisia oli 682 (51,5 %; 2021: naisia 51,3 %) ja miehiä 641 henkilöä (48,5 %; 2021: 48,7 %). Palvelussuhteista oli 22,5 % (2021: 24,7 %) virka- ja 77,5 % (2021: 75,3 %) työsopimussuhteisia. Henkilöstön keski-ikä oli 49,5 v (2021: 49,6 v). Eniten henkilöstöä on ikäryhmässä 55-64 vuotta (37,1 %) (taulukko 17).

Taulukko 17. Henkilöstö ikäluokittain

Ikäryhmä	Henkilöitä 31.12.2020	2020 %	Henkilöitä 31.12.2021	2021 %	Henkilöitä 31.12.2022	2022 %
-24	8	0,6 %	7	0,5 %	6	0,5 %
25-34	126	9,9 %	160	12,0 %	162	12,2 %
35-44	257	20,2 %	293	22,0 %	300	22,7 %
45-54	340	26,7 %	341	25,6 %	334	25,2 %
55-64	513	40,3 %	501	37,6 %	491	37,1 %
65-	30	2,4 %	32	2,4 %	30	2,3 %
Yhteensä	1 274	100 %	1 334	100 %	1 323	100 %

Koulutustasoindeksi oli 6,5 (2021: 6,3). Tutkijoiden osuus henkilöstöstä laski (taulukko 18), mutta tutkijankoulutusasteen suorittaneiden osuus kasvoi (taulukko 19).

Taulukko 18. Henkilöstörakenne

Henkilöryhmä	2020 htv	2020 %	2021 htv	2021 %	2022 htv	2022 %
Tutkijat	618	49,5 %	639	49,3 %	658	48,7 %
Asiantuntijat	312	25,0 %	318	24,5 %	335	24,8 %
Johto	14	1,1 %	15	1,2 %	14	1,0 %
Tutkimusta tukevat	305	24,4 %	324	25,0 %	344	25,5 %
Yhteensä	1 249	100,0 %	1 296	100,0 %	1 351	100,0 %

Taulukko 19. Henkilöstön koulutus rakenne

Koulutusaste	Henkilöitä 31.12.2020	2020 %	Henkilöitä 31.12.2021	2021 %	Henkilöitä 31.12.2022	2022 %
Perusaste	9	0,7 %	8	0,6 %	7	0,5 %
Toinen aste	171	13,4 %	170	12,7 %	144	10,9 %
Erikoisammattikouluaste	-	-	-	-	1	0,1 %
Alin korkea-aste	111	8,7 %	110	8,2 %	97	7,3 %
Alempi korkeakouluaste	142	11,1 %	154	11,5 %	168	12,7 %
Ylempi korkeakouluaste	362	28,4 %	373	28,0 %	392	29,6 %
Tutkijankoulutusaste	443	34,8 %	470	35,2 %	485	36,7 %
Koulutusaste ei kirjautunut	36	2,8 %	49	3,7 %	29	2,2 %
Yhteensä	1 274	100,0 %	1 334	100,0 %	1 323	100,0 %

1.6 Tilinpäätösanalyysi

1.6.1 Rahoituksen rakenne

Luonnonvarakeskuksen bruttomenot vuonna 2022 olivat 147,0 M€ (pl. alv –menot) (taulukko 20). Toiminnan rahoituksesta 57,6 % (84,7 M€) rahoitettiin Luonnonvarakeskuksen toimintamenomomentin määrärahoilla, 0,3 % (0,4 M€) muulla talousarviorahoituksella (kirjausoikeudet, pl. itselaskutus 0,2 M€) ja 42,1 % (61,9 M€) ulkopuolisilla tuloilla, joista 27,4 % (40,3 M€) muodostui yhteisrahoitteisesta toiminnasta, 5,3 % (7,8 M€) maksullisen toiminnan tuloista, 8,4 % (12,3 M€) yhteistoiminnan tuloista ja 1,0 % (1,5 M€) muista tuloista.

Toimintamenomomentille kirjatut tuotot vuonna 2022 olivat 61,9 M€ eli 13 % (7,0 M€) edellisvuotta ja 9 % (5,3 M€) vuoden 2022 tavoitetta suuremmat. Toimintamenomomentin nettomäärärahan käyttö vuonna 2022 oli 84,7 M€ ja kasvoi edellisvuodesta 8 % (6,4 M€). Vuoden 2022 tavoitteeseen verrattuna nettomäärärahan käyttö jäi 7 % (6,1 M€) tavoitetta pienemmäksi.

Vuodelle 2023 siirtyi toimintamenomomentin määrärahaa 14,9 M€ eli siirtyvä määräraha pieneni edellisvuodesta 2,5 M€, kun tavoitteena oli siirtyvän määrärahan pieneminen 9,5 M€:lla. Ero tavoitteeseen johtuu erityisesti tavoitetta suuremmasta tuottojen toteumasta sekä siitä, että vuodelle 2022 suunnitelluista investointisuunnitelman mukaisista hankinnoista jäi toteutumatta ja siirtyi vuodelle 2023 noin 4,5 M€. Investointien viivästyminen johtui suurelta osin toimittajien toimitusvaikeuksista sekä siitä, että Jokioisten uuden tutkimusnavetan rakentaminen on viivästynyt ja navettaan kohdistuvia laitteistoinvestointeja ei ole päästy toteuttamaan.

Toimintamenomomentin tuotoista yhteisrahoitteisen toiminnan (40,3 M€) tuotoista 65 % (26,1 M€) kertyi valtion virastoilta saatuina rahoitustuottoina, 17 % (7,0 M€) EU:lta saatuina rahoitustuottoina, 4 % (1,6 M€) elinkeinoelämältä saatuina rahoitustuottoina ja 14 % (5,6 M€) muilta rahoittajilta saatuina rahoitustuottoina.

Maksullisen toiminnan osuus toimintamenomomentin tuotoista oli 7,8 M€, mistä 5,2 M€ (66 %) kertyi elinkeinoelämälle myydyistä maksullisen toiminnan tuotteista ja palveluista.

Yhteistoiminnan kustannusten korvauksia kertyi 12,3 M€ (suurimpina yksittäisinä erinä EU-tiedonkeruu (2,5 M€), MMM:n ja Maatilatalouden kehittämisrahaston (Makera) rahoittamat, sisältäen MMM:n ja Luken välisen palvelusopimuksen, hankkeet (7,3 M€), UM:n rahoittamat hankkeet (0,2 M€), Inarin kalatalousvelvoitteen toteuttaminen sekä Inarin tarkkailu ja merkintä (0,8 M€) ja maataloustuet (0,8 M€)).

Muita tuottoja kertyi 1,5 M€, johon sisältyy 1,2 M€ maataloustuotteiden myyntiä (maito, eläimet, vilja), irtaimen omaisuuden myyntituottoja 0,2 M€ sekä vuokra- ja käyttökorvaustuottoja sekä muita tuottoja yhteensä 0,1 M€.

Muun talousarviorahoituksen käyttö (0,4 M€, pl. itselaskutus 0,2 M€) toteutui suunnitellun mukaisesti ja kasvoi 0,2 M€ (127 %) edellisestä vuodesta. Vuonna 2022 muun talousarviorahoituksen käyttö muodostui lähinnä MMM:n, Ulkoministeriön sekä Valtiovarainministeriön käyttö- ja kirjausoikeudella myönnettyjen määrärahojen käytöstä.

Taulukko 20. Luonnonvarakeskuksen rahoituslaskelma (1 000 €)

Rahoituslähde	Toteuma 2020	Toteuma 2021	Tavoite 2022	Toteuma 2022	Toteuma vs. Tavoite
Toiminnan kokonaisrahoitus (tulot ja menot), josta	124 510	133 399	147 760	147 013	-1 %
Toimintamenomomentin rahoitus yhteensä, josta	123 968	133 200	147 360	146 560	-1 %
- Nettomääräraha / nettokäyttö	74 498	78 298	90 760	84 669	-7 %
- Yhteisrahoitus valtion talousarvitalouden sisältä (LKP 3978)	19 266	22 032	22 800	26 139	15 %
- Yhteisrahoitus EU:lta (LKP 3971)	5 578	6 375	6 500	6 974	7 %
- Muu yhteisrahoitus valtion talousarvion ulkopuolelta (LKP:t 3970 ja 3979)	7 284	6 693	8 200	7 164	-13 %
- Maksullinen toiminta (LKP 30 -alk.)	7 439	7 631	8 000	7 837	-2 %
- Muut tulot (mm. muut 3-alk. sekä 50-, 60 ja 80-alk LKP:t)	9 903	12 171	11 100	13 777	24 %
Muu valtion TA-rahoitus (muiden mom. määrärahat)	542	199	400	453	13 %
Toimintamenomomentin rahoitus					
Nettokäyttö/ -käyttöarvio	74 498	78 298	90 760	84 669	-7 %
TP/Budjetoitu/TAE	76 733	79 565	81 283	82 189	1 %
Edelliseltä vuodelta siirtynyt määräraha	13 873	16 108	17 375	17 375	0 %
Seuraavalle vuodelle siirtyvä määräraha	16 108	17 375	7 898	14 895	89 %

1.6.2 Talousarvion toteutuminen

Luonnonvarakeskuksella oli käytettävissään talousarviorahoitusta vuonna 2022 yhteensä 111,6 M€ (TA 2022: 93,2 M€ ja smr 2021: 18,4 M€), mikä oli 6,7 M€ enemmän kuin vuonna 2021. Talousarviorahoituksen käyttö oli yhteensä 95,3 M€, mikä oli 8,5 M€ enemmän kuin vuonna 2021. Arvonlisäveromomenttien osuus oli 9,8 M€.

Siirtomäärärahoja Luonnonvarakeskuksella oli käytettävissään vuonna 2022 yhteensä 101,8 M€, mikä oli 4,9 M€ (5 %) enemmän kuin vuonna 2021. Siirtomäärärahoista oli Maa- ja metsätalousministeriön pääluokan rahoitusta 99,7 M€, Ulkomministeriön hallinnonalan 1,6 M€ ja Valtiovarainministeriön hallinnonalan 0,5. Siirtomäärärahoja käytettiin vuonna 2022 yhteensä 85,3 M€, mikä oli 6,6 M€ (8 %) vuotta 2021 enemmän. Vuodelle 2023 siirtyi siirtomäärärahana 16,3 M€, mikä on 1,9 M€ (-11 %) vähemmän kuin vuodelle 2022 siirtynyt siirtomäärärahan määrä. Siirrettyjen määrärahojen peruutuksia tehtiin 0,008 M€ momentilta 24.90.68, 0,150 M€ momentilta 28.70.22 ja 0,048 M€ momentilta 30.40.22.6.

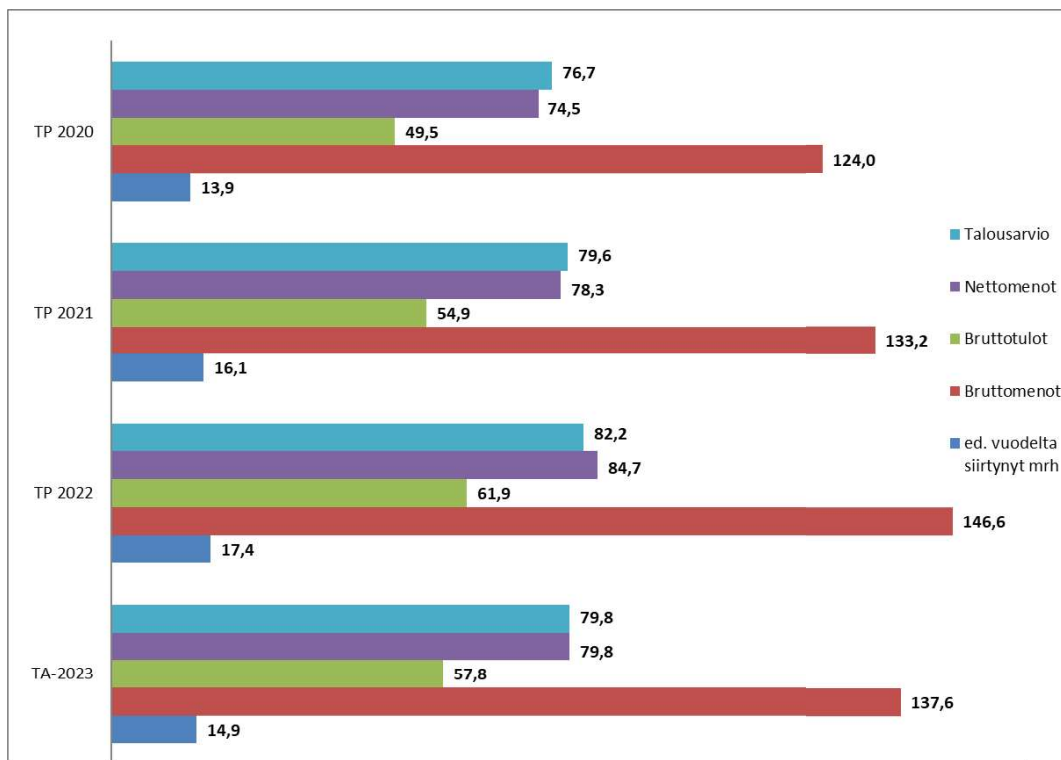
Luonnonvarakeskuksen käytettävissä oleva toimintamenomomentin (30.01.05) määräraha oli yhteensä 99,6 M€ (TA + LTA:t 2022: 82,189 M€ ja smr 2021: 17,375 M€), mikä oli 3,9 M€ (4 %) enemmän kuin edellisenä vuonna. Luonnonvarakeskuksen toimintamenomomentin määrärahojen nettokäyttö oli 84,7 M€, mikä oli 6,4 M€ (8 %) enemmän kuin edellisenä vuonna (Kuva 4).

Luonnonvarakeskuksen toimintamenomomentille (30.01.05) myönnettiin vuoden 2022 toisessa lisätalousarviossa 0,906 M€:n lisämääräraha, joka aiheutui palkkausten tarkistuksista (0,583 M€) sekä siirrosta momentilta 30.01.23 Luonnonvarakeskuksen tietojärjestelmähankkeisiin (0,323 M€).

Vuoden 2022 talousarvioon sisältyi arvio 55,2 M€ bruttotuloista. Toteutuneet bruttotulot olivat 61,9 M€, mikä oli 6,7 M€ enemmän kuin talousarvioon kirjattu bruttotuloarvio.

Toimintamenomomentin toteutuneet bruttomenot olivat 146,6 M€, mikä oli 9,2 M€ enemmän kuin vuoden 2022 talousarviossa arvioidut bruttomenot (TA+LTA:t). Toimintamenomomentin osalta vuoden 2022 määrärahoja siirtyi 14,9 M€ (4.22.30.01.05). Siirtyvä määräraha pieneni 2,5 M€ vuodelta 2021 siirtyneen määrärahan tasoon verrattuna.

Kuva 4. Luonnonvarakeskuksen toimintamenomomentin talousarviorahoituksen, menojen ja tulojen kehitys v. 2020-2022 sekä talousarvio v. 2023 (milj. euroa)



1.6.3 Tuotto- ja kululaskelma

Vuoden 2022 toiminnan tuotot olivat yhteensä 62,6 M€ ja kasvoivat edellisvuodesta 6,9 M€ (12 %). Maksullisen toiminnan tuotot olivat 7,8 M€ eli 0,2 M€ (3 %) edellisvuotta suuremmat. Muut toiminnan tuotot, jotka koostuivat valtaosaltaan yhteisrahoitteisen ja yhteistoiminnan toiminnan tuotoista, olivat yhteensä 54,8 M€, mikä oli 6,7 M€ (14 %) enemmän kuin edellisenä vuonna.

Toiminnan kulut olivat kaikkiaan 142,4 M€, mikä oli 10,0 M€ (8 %) enemmän kuin edellisenä vuonna.

Ostot tilikauden aikana olivat 8,3 M€, mikä oli 1,5 M€ (21 %) enemmän kuin edellisenä vuonna. Suurin kasvu tapahtui sähkömenoissa (+0,6 M€), poltto- ja voiteluaineissa (+0,2 M€) sekä lannoitteissa ja rehuissa (+0,3 M€).

Varastojen lisäys oli 0,389 M€ johtuen lähinnä rehu- ja lannoitevarastojen kasvusta.

Henkilöstökulut olivat 90,2 M€ eli 4,0 M€ (5 %) enemmän kuin edellisenä vuonna. Vuoden 2022 toteutunut henkilötövuosimäärä oli 1 351, mikä oli 55 henkilötövuotta enemmän kuin vuonna 2021. Lomapalkkavelan muutos ja lomapalkkojen henkilöstösivukuluvelan muutos oli 0,1 M€ (2021: 0,5 M€). Kun jätetään huomioimatta lomapalkkavelan muutos ja lomapalkkojen henkilöstösivukuluvelan muutos, kasvoivat henkilöstömenot noin 4,4 M€ vuoteen 2021 verrattuna. Henkilötövuosimäärän kasvun lisäksi henkilöstökuluja nostivat palkkausjärjestelmän soveltamisen vaikutukset sekä palkkojen yleiskorotukset. Henkilöstökulujen osuus toiminnan kuluista oli 63 %.

Palvelujen ostot olivat 22,8 M€, mikä oli 2,1 M€ (10 %) enemmän kuin edellisenä vuonna. Palveluiden ostoihin sisältyy 0,2 M€ (2021: 0,2 M€) yhteisrahoitteisen toiminnan ja yhteistoiminnan valtion sisäisiä rahoitusosuuksia, jotka liittyvät momentin käyttö- ja kirjausoikeudella saatujen määrärahojen itselaskutusmenettelyllä tehtyihin kirjauksiin. Toimistopalvelujen ostot olivat 8,3 M€ (sis. Valtorilta ostetut palvelut 5,4 M€ ja Palkeilta ostetut palvelut 1,1 M€). Asiantuntija- ja tutkimuspalvelujen ostot olivat 5,3 M€, henkilöstöpalveluiden ostot 1,4 M€, korjaus- ja kunnossapitopalvelut 1,0 M€, puhtaanapito- ja pesulapalvelut 0,8 M€ ja muiden palveluiden ostot 6,0 M€. Palveluiden ostojen osuus toiminnan kuluista oli 16 %.

Vuokrat olivat 13,2 M€ ja kasvoivat 2,0 M€ (17 %) edellisvuotta suuremmiksi. Tilavuokrien osuus oli 11,9 M€ ja ne kasvoivat 1,7 M€ (16 %) edellisvuodesta. Muut vuokrat, joihin sisältyy suurimpina erinä maanvuokrat (0,3 M€) sekä kuljetusvälineiden ja muiden koneiden ja laitteiden vuokrat (0,8 M€), olivat yhteensä 1,3 M€ ja kasvoivat 0,3 M€ (28 %) edellisvuodesta. Vuokramenojen osuus toiminnan kuluista oli 9 %.

Muut kulut olivat 5,7 M€, mikä oli 1,5 M€ (37 %) enemmän kuin edellisenä vuonna. Muiden kulujen suurimmat erät muodostuvat matkakustannuksista (3,5 M€) sekä patentti-, lisenssi ja käyttöoikeusmaksuista (1,2 M€). Muiden kulujen osuus toiminnan kuluista oli 4 %.

Valmisteverastojen lisäys oli 0,372 M€ johtuen pääasiassa laitospoikas- ja mätivaraston kasvusta.

Tuotto- ja kululaskelman jäämä I oli -79,8 M€, kun se oli edellisenä vuonna -76,7 M€.

Rahoitustuottojen ja -kulujen sekä satunnaisten tuottojen ja kulujen jälkeen jäämä II oli -79,8 M€.

Siirtotalouden tuottojen ja kulujen jälkeen tuotto- ja kululaskelman jäämä III:ksi muodostui -79,8 M€.

Perittyjen ja suoritettujen arvonlisäverojen jälkeen tilikauden kulujäämäksi jäi -87,7 M€, kun se oli edellisenä vuonna -83,0 M€.

1.6.4 Tase

Luonnonvarakeskuksen taseen vastaaviin merkitty käyttöomaisuus ja muut pitkäaikaiset sijoitukset olivat yhteensä 17,2 M€, kun niiden arvo edellisenä vuonna oli 13,2 M€.

Käyttöomaisuuden aineellisiin hyödykkeisiin sisältyivät suurimpina erinä koneet ja laitteet 12,3 M€ (sis. suurimpina erinä raskaat ja kevyet työkoneet yhteensä 1,0 M€, laboratoriolaitteet ja -kalusteet 3,2 M€, muut tutkimuslaitteet 5,0 M€, muut koneet ja laitteet 2,0 M€) sekä rakennukset, rakenteet ja rakennelmat 2,7 M€. Keskeneräiset hankinnat olivat 1,6 M€, pitäen sisällään suurimpina erinä Jokioisten biokaasulaitoksen (1,3 M€) sekä Paltamon veden lämmönsäätelylaitteiston (0,1 M€).

Aineettomia hyödykkeitä oli taseessa 0,1 M€ arvosta, koostuen itse valmistetuista ja teetetyistä tietojärjestelmistä.

Käyttöomaisuusarvopapereiden arvo oli 0,5 M€, jotka on esitetty liitteessä 10.

Vaihto- ja rahoitusomaisuus oli yhteensä 38,3 M€, kun sen arvo edellisenä vuonna oli 30,0 M€.

Vaihto-omaisuusvarastojen arvo taseessa oli 2,8 M€. Luonnonvarakeskuksen vaihto-omaisuus muodostuu pääosin kalanviljelyn tuotteista 1,6 M€, varte-, taimi-, siemen- ja viljavarastoista 0,6 M€ sekä rehuista ja lannoitteista 0,5 M€.

Lyhytaikaisia saamia vaihto- ja rahoitusomaisuudesta oli 35,5 M€. Lyhytaikaisten saamisten suurin erä on siirtosaamiset 15,6 M€, jotka muodostuvat pääosin vuoden 2022 kirjanpitoon jaksotetuista yhteisrahoitteisten ja yhteistoiminnan projektien tuloista, joita vastaavat rahoitusosuudet maksetaan tulevana vuosina rahoitushakemusten perusteella.

Taseen vastattavissa lyhytaikainen vieras pääoma muodosti suurimman tase-erän, yhteensä 46,7 M€. Lyhytaikaisen vieraan pääoman suurin erä on siirtovelat 16,8 M€, mikä muodostuu lähes kokonaisuudessaan lomapalkkavelasta. Saadut ennakot ovat 13,3 M€, mikä muodostuu rahoittajilta saaduista ennakkomaksuista. Muut lyhytaikaiset velat olivat 4,9 M€ ja ne muodostuvat pääosin Luonnonvarakeskuksen koordinoimien EU-hankkeiden partnereille kuuluvista EU:n ennakoina maksamista rahoitusosuuksista, jotka Luonnonvarakeskus välittää partnereille sen jälkeen, kun EU on hyväksynyt hankkeita koskevat maksatushakemukset.

Tilikauden kulujäämän taseeseen kirjaamisen jälkeen valtion oma pääoma Luonnonvarakeskuksen taseessa oli 31.12.2022 yhteensä 8,7 M€.

Taseen loppusumma oli 55,5 M€, missä oli kasvua 12,3 M€ edelliseen vuoteen verrattuna.

1.7 Sisäisen valvonnan arviointi- ja vahvistuslausuma

Sisäisen valvonnan arviointi- ja vahvistuslausuma noudattaa valtiovarainministeriön controller-toiminnon suositusta sisäisen valvonnan arviointikehikosta. Arviointialueita ovat ohjausympäristö, riskien arviointi, tieto ja viestintä sekä valvonta- ja seurantatoimenpiteet. Arvioinnin tekee Luken johto.

A) Ohjausympäristö

Hyvän toimintatavan periaatteet

Lukessa on voimassa vuoden 2020 lopussa hyväksytyt hyvän toimintatavan periaatteet (code of conduct), jotka strategian ja arvojen lisäksi linjaavat toiminnan periaatteita. Toimintatapaohje kertoo, miten työskentelemme ja miten kohtelemme henkilöstöämme, kumppaneitamme ja asiakkaitamme.

Vuonna 2022 hyvän toimintatavan periaatteita täsmennettiin hyvän hallintotavan osalta. Lisäksi päivitetyssä toimintaohjeessa otettiin huomioon EU-komission ohjeistus ulkomaisesta tutkimus- ja innovointihäirinnästä ja erityisesti sen torjunnasta. Hyvän toimintatavan periaatteita toiminnallistettiin jokaista toimintaohjeen lukua koskevan podcastin avulla. Podcastit jaetaan intranetissä, ja niiden pohjalta keskusteltiin ryhmissä. Vuoden 2023 alkupuolella käynnistetään kaikille lukelaisille pakollinen hyvän toimintatavan verkkokoulutus.

Joulukuussa 2021 otettiin käyttöön ilmoittajansuojeludirektiivin (whistle blowing) mukainen ilmoituskanava. Henkilöstöä tiedotettiin ennen kanavan käyttöönottoa. Tiedotusta jatketaan kansallisen lainsäädännön voimaantullessa. Vuonna 2022 ei tullut yhtään direktiivin soveltamisalan mukaista ilmoitusta. Syksyllä 2020 lanseeratun Luken hyvän toimintatavan periaatteiden mukaan jokainen työntekijä on velvollinen ilmoittamaan havaitsemistaan Luken arvojen ja toimintatapaohjeen vastaisesta käytöksestä esimiehelleen, tämän esimiehelle tai Luken lakipalveluihin. Nämäkin ilmoitukset käsitellään ilmoittajansuojelukanavan tapaan viipymättä, luottamuksellisina ja puolueettomasti.

Vuonna 2022 rekrytoitiin uusi työsuojelupäällikkö ja liitettiin Nollatapurmaa-foorumiin. Laaja työhyvinvointihanke käynnistettiin; se jatkuu vuonna 2023. Organisaatorakenteeseen tehtiin pieniä, 1.1.2023 voimaan astuneita muutoksia.

B) Riskien arviointi

-

Riskien arviointi, hallinta ja turvallisuus

Luken riskien arvioinnissa hyödynnetään COSO-ERM -viitekehikseen perustuvaa sisäisen valvonnan ja riskienhallinnan arviointikehikkoa, VM:n controller-toiminnon suositusta riskienhallintapolitiikkamallista sekä SFS ISO 31000 -standardin viitekehystä. Valtion virastojen, rahastojen ja liikelaitoksien vuoden 2019 kysely riskienhallinnan järjestämisen tilasta tarjosi lisäksi erilaisen, itsearvioinnin kaltaisen näkökulman riskienhallinnan kokonaisuuteen. Ko. kyselyn pohjalta Luken riskikartoituksessa tunnistettiin riskienhallinnan päivitystarpeet mm. kriittisten toimintojen määrittelyssä, jatkuvuussuunnittelussa ja riskienarviointiprosessin määrittelyssä.

Vuoden 2022 alussa otettiin käyttöön em. VM:n controller-toiminnon suosittelemaa riskienhallintapolitiikkamallia hyödyntävä uusi Luken riskienhallinnan ja turvallisuusjohtamisen politiikka. Samalla selvennettiin toimijoiden rooleja sekä

luotiin aktiivinen malli riskien ennakointiin, ilmoittamiseen ja seurantaan. Johto jatkoi strategisten riskien arvioinnin, riskien vastuuttamisen sekä toimenpiteiden seurannan prosessia. Turvallisuushavainnoista ilmoittaminen järjestettiin yhden luukun periaatteella uutta prosessienhallintajärjestelmää hyödyntäen.

Koronavarautumisryhmän kokoonpanoa muutettiin, ja se jatkaa toimintaansa työsuojelupäällikön johtamana koronanyrkinä. Se seuraa epidemiatilanteen kehittymistä, neuvoa ja ohjeistaa organisaatiota sekä raportoi johdolle.

Helmikuussa Venäjän Ukraina kohdistaman hyökkäyksen edellyttämien toimien suunnittelua ja koordinoitua varten perustettiin varautumisryhmä. Johto arvioi säännöllisesti Luken toimintakyvyn muuttuvissa olosuhteissa. Kokonaisuutena arvioiden Luke suoriutui hyvin niin yhteiskunnan palvelemisesta uusien tietotarpeiden osalta kuin sisäisen toiminnan järjestämisestä. Henkistä pahoinvointia estämään järjestettiin niin yhteisöllisiä keskusteluja kuin työterveyden tarjoamaa yksilöllistä tukea.

Pysyvä varautumisryhmä perustettiin ohjaamaan ja koordinoimaan normaaliolojen valmiussuunnittelua ja varautumista häiriötilanteisiin yhdessä työjärjestyksen mukaisten turvallisuuden ja riskienhallinnan vastuullisten kanssa.

Riskienhallinta ja turvallisuusjohtaminen, ml. jatkuvuuden ja varautumisen suunnittelu, on kytketty osaksi toiminnansuunnittelua ja sisäistä kehittämistä. Toimipaikkakohtaisissa turvallisuusharjoituksissa otettiin huomioon myös muuttuneet uhkatilannekuvat. Järjestettiin kahdeksan omaa kyberharjoitusta, joissa pääpaino oli sähköhäiriöissä. Osallistuttiin MMM:n hallinnonalan harjoituksiin sekä kansalliseen TAISTO22-harjoitukseen. Kehittämistoimien etenemistä seurataan säännöllisesti.

C) Tieto ja viestintä

Sisäiseen viestintään on intranet. Henkilöstön kanssa käytävää strukturoitua vuoropuhelua varten on yhteistoimintasopimuksen mukainen yhteistoimintaryhmä, joka käsittelee henkilöstöä koskevat asiat ennen päätöksentekoa. Johto kuulee säännöllisesti henkilöstön edustajia, ja johtoryhmän linjauksista viestitään dialogin mahdollistavilla pääjohtajan Teams-kahveilla. Työryhmiin, jotka valmistelevat asioita, joilla voi olla olennaisia vaikutuksia henkilöstön työtehtäviin, nimetään henkilöstön edustajat.

Ulkoinen viestintä on ajantasaista ja toimivaa. Lukella on erityistilanne- ja kriisiviestintäohjeistus.

Tietosuojapolitiikka viimeisteltiin, ja se lisättiin osaksi tietosuojan koulutusmateriaalia. Koulutusta lisättiin järjestämällä räätelöityjä koulutuksia tutkimukselle ja hankinnoille. Tietosuojaselosteita päivitettiin. Henkilötietojen käsittelyn ohjeistus ja riskienarviointityökalu päivitettiin. Tiedonhallintalain täytäntöönpanon tehtävät ovat osa jatkuvaa toimintaa.

Tiedonhallintamallia täydennettiin ja päivitettiin tiedonhallintalautakunnan suosituksia noudattaen. Tiedonhallintamallin hyödyntämiseen järjestettiin koulutusta. Keskitetyn käyttöoikeuksien ja lokien hallinnan sekä tietojärjestelmien testaamisen osalta tiedonhallintalain täytäntöönpano ei ole vielä valmis. Vuonna 2021 käyttöön otetun prosessienhallintajärjestelmä Prosessorin asema Luken palveluiden ja prosessien digitalisoinnin ja automatisoinnin kustannustehokkaana mahdollistajana vahvistui.

D) Valvonta- ja seuranta-toimenpiteet

Lainsäädäntö, Luken työjärjestys ja taloussääntö

Luken johto on valtion talousarviosta annetun lain 24 b §:n mukaisesti vastuussa viraston sisäisen valvonnan järjestämisestä sekä sisäisen valvonnan asianmukaisuudesta ja riittävydestä. Sisäisen valvonnan tarkoituksena on antaa kohtuullinen varmuus siitä, että viraston toiminta on tehokasta ja tarkoituksenmukaista, toimintaan liittyvä raportointi on luotettavaa ja toiminnassa noudatetaan lakeja ja säädöksiä. Luken sisäisen valvonnan järjestämisestä vastaa työjärjestyksen mukaisesti pääjohtaja.

Sisäisen valvonnan järjestelyistä ja johdon vastuista on määrätty työjärjestyksessä ja taloussäännössä sekä muussa sisäisessä ohjeistuksessa. Pääjohtaja päättää Luken riskienhallintapolitiikasta sekä sisäisen tarkastuksen ohjesäännöstä lainsäädännön vaatimusten mukaisesti. Sisäisen tarkastuksen ohjesäännössä määritellään sisäisen tarkastuksen tarkoitus ja tehtävät, asema ja toimivaltuudet sekä toimintatavat ja toimintaperiaatteet. Sisäistä valvontaa koskevat määräykset on kirjattu Luken taloussääntöön. Yksiköiden johtajat vastaavat tutkimuslaitoksen toimintarutiineihin sekä prosesseihin rakennetun sisäisen valvonnan toimivuudesta, ts. toiminnan vaatimustenmukaisuudesta ja laillisuudesta, tuloksellisuudesta, varojen ja omaisuuden turvaamisesta sekä taloudesta ja toiminnasta saatavien tietojen oikeellisuudesta ja riittävydestä. Sisäisen valvonnan ohjauksesta, valvonnasta ja seurannasta on huolehdittu mm. prosessikuvauksilla, erilaisilla tehtävien jaoilla, hyväksymis- ja käyttövaltuuksilla, tietojärjestelmien kontroleilla, avoimella asiakirjahallinnolla, ohjeistusten ja linjausten antamisella, henkilöstö- ja määräraharesurssien suunnittelulla, erilaisilla raportointikanavilla, ennakoivalla riskienhallinnalla ja viestinnällä.

Taloussääntöä päivitettiin mm. väärinkäytöksistä ja rikoksista ilmoittamista koskevan luvun osalta siten, että lukuun on sisällytetty maininta rikosilmoituksen tekemisestä valtiontalouden tarkastusvirastosta annetun lain 17§:n mukaisesti muun kuin vähäisenä pidettävän rikoksen osalta.

Laatuvastaavan rekrytointi

Osana organisaation toiminnan laadun parantamista rekrytoitiin laatuvastaava, jonka tehtävänä on organisoida projektien sisäisiä auditointeja, koordinoita mahdollistavien prosessien laatutyötä, yhdessä prosessinomistajien ja compliance-toiminnon kanssa suunnitella prosessien kontrollifunktioita, edistää Lean-ajattelua sekä koordinoita mahdollisia sertifikaatteja.

Sisäinen tarkastus

Sisäinen tarkastus tukee Luken sisäisen valvonnan toteuttamista tarjoamalla järjestelmällisen lähestymistavan laitoksen valvonta-, johtamis- ja hallintoprosessien sekä riskienhallinnan tehokkuuden arviointiin ja kehittämiseen. Sisäisen tarkastuksen käytännön toiminnot toteutetaan ulkoisen palvelutoimittajan toimesta pohjautuen pääjohtajan hyväksymään vuositason suunnitelmaan, jota tuetaan ja vahvistetaan tarvittaessa. Sisäisen tarkastuksen palveluntarjoajana toimii Oy KPMG Ab.

Vuoden 2021 tarkastusten kehittämiskohteiden tilanne:

1) Hyvä hallintotapa

Tarkastukselta toivottiin arviota hyvän hallintotapaan toteutumisesta Luken johtamisessa ja toiminnassa sekä saada konkreettisia kehittämissuosituksia hyvään hallintotapaan liittyvien käytäntöjen ja toimintasuositusten kehittämiseksi. Keskeisimmiksi kehittämiskohteiksi todettiin: 1) menettelyt lakien ja säädösten noudattamisen varmistamiseksi erityisesti hankintoja koskien, 2) asiakirjojen hallinta ja dokumentointi sekä 3) strategisten riskien tunnistaminen ja hallinta. Kaikkia kehittämiskohteita toteutettiin nimettyjen vastuutahojen toimesta.

2) Prosessijohtamisen ja -mallin kehittämisen tuki

Prosessijohtamisen ja -mallin kehittämisen keskeisimmiksi kehittämiskohteiksi todettiin: 1) prosessien arvioinnin tarkoitus ja tavoite, 2) viestintä prosessien arvioinnista prosessien omistajille ja vastuuhenkilöille, 3) kirjallinen ohjeistus työkalun käyttöön, 4) prosessien arvioinnin kohdentaminen ja työkalun kehittäminen, 5) prosessien arvioinnin kalibrointi ja kriteerien priorisointi, 6) arvioinnin hyödyntäminen Luke-tasolla ja yksiköissä sekä 7) riskienhallinta ja jatkuvuus. Osana toimenpiteitä prosessien kehittäminen vietiin osaksi normaalia toiminnan suunnittelua, omistajia koulutettiin prosessien arviointiin, ja tehtiin yhteistä tulkintaa kehittämisen priorisoinnista, riskienhallinnasta ja jatkuvuudesta. Prosessien koordinaatioryhmä (PROKO) vastaa kokonaisuuden koordinoinnista.

Vuoden 2022 tarkastukset

Vuonna 2022 suoritettiin kaksi suunnitelman mukaista sisäistä tarkastusta:

1) Hankinta- ja investointiprosessin vaatimustenmukaisuus ja tehokkuus

Tarkoituksena oli arvioida hankinta- ja investointiprosessin vaatimustenmukaisuutta ja tehokkuutta sekä antaa konkreettisia kehittämissuosituksia hankinta- ja investointiprosessin vaatimustenmukaisuuteen ja tehokkuuteen liittyvien käytäntöjen ja toimintatapojen edelleen kehittämiseksi

Tarkastuksessa todettiin lukuisia positiivisia havaintoja, kuten se, että on itse tunnistettu laajasti hankintatoimintaan liittyviä kehittämistarpeita ja määritelty näihin liittyviä toimenpiteitä. On myös määritelty merkittävä määrä hankintatoimintaan liittyviä tavoitteita ja toimenpiteitä osana kansallisen hankintastrategian toimintasuunnitelmaa (21.1.2022). Suuri osa tarkastuksessa esiin nousseista kehittämisalueista sisältyy ainakin osittain tähän toimintasuunnitelmaan. Luke on myös tunnistanut tarpeen vahvistaa hankintatoimen resursointia, ja lisäksi vuonna 2021 oli rekrytoitu hankinta-asioihin erikoistunut juristi. Lukella on käytössä selkeä menettely investointiesitysten valmisteluun ja käsittelyyn.

Merkittävimmät kehittämiskohteet liittyivät hankintatoimen strategiseen johtamiseen ja kehittämiseen, hankintaprosesseihin liittyviin rooleihin, vastuihin ja omistajuuteen, ohjeistukseen, prosessiin ja kontrollipisteisiin sekä hankintojen suunnitteluun, hankintamenettelyn valintaan ja suoraankintoihin. Johto vastuutti suunnitelmassaan kehittämistoimet ao. vastuutahojen tehtäväksi.

2) Tietopyyntöprosessi

Tarkastuksen tarkoituksena oli arvioida tietopyyntöprosessia koskevia menettelyjä sekä asiakirjahallintoon liittyvien järjestelmien nykytilaa suhteessa asiakirjahallinnon vaatimuksiin sekä sisäisen valvonnan yleisiin periaatteisiin. Lisäksi tarkoituksena oli antaa kehittämissuosituksia tietopyyntöprosessiin ja asiakirjahallinnon järjestelmiin liittyvien käytäntöjen ja toimintatapojen kehittämiseksi.

Positiivisina havaintoina todettiin mm. Prosessori-järjestelmä, joka on kehittänyt merkittävästi myös tietopyyntöprosessia sekä sen organisointia ja dokumentointia. Prosessorin kautta toteutettuna tietopyyntöprosessissa jää selkeä dokumentaatio, ja työnkulku ohjaa tietopyynnön käsittelyä siten, että prosessin kaikki vaiheet tulevat suoritetuksi. Prosessori muistuttaa lähestyvistä määräajoista, ja sen avulla on myös mahdollista kehittää raportointia. Lisäksi on laadittu kattava ohjeistus koskien asiakirjahallintaa ja Prosessorin käyttöä. Ulkoisilla verkkosivuilla on kattava kuvaus asiakirjajulkisuudesta sekä tietopyyntöjen tekemisestä. Verkkosivujen kautta on mahdollista tehdä lomakkeella tietopyyntö, jonka yhteydessä määritellään tietopyynnön tyyppi ja sisältö.

Merkittävimmiksi havainnoiksi todettiin tietopyyntöprosessin resursointi ja roolijako, tietopyynnön määrittely ja luokittelu, koulutuksiin osallistuminen sekä verkkosivujen tietopyyntöohjeistus. Johto vastuutti suunnitelmassaan kehittämistoimet ao. vastuutahojen tehtäväksi.

Yhteenveto

Sisäistä valvontaa on arvioitu johtoryhmän strategisten riskien työpajassa, johdon itsearvioinnissa, sisäisin tarkastuksin sekä osana toiminnanohjausta. Toiminnassa ja raportoinnissa on otettu huomioon Valtiontalouden tarkastusviraston vuoden 2021 tilintarkastuskertomus ja tilintarkastusta koskeva vuosiyhteenveto sekä MMM:n kannanotto vuoden 2021 tilinpäätöksestä.

Kokonaisuutena todetaan, että Luonnonvarakeskuksen sisäinen valvonta täyttää valtion talousarviosta annetun asetuksen määräykset. Toimintaa kehitetään edelleen edellä mainituin kehittämistoimenpitein.

1.8 Arviointien tulokset

Sisäisen tarkastuksen tulokset raportoitiin edellisessä luvussa. Henkilöstötutkimuksen tuloksia esiteltiin luvussa 1.5.

Työnantajakuva

Luke on ollut halutuin työpaikka sekä luonnontieteellisen alan ammattilaisten että opiskelijoiden keskuudessa jo neljä vuotta peräkkäin. Vuoden 2022 Universumin työnantajakuvatutkimukseen vastasi 9 385 henkilöä, joista 344 oli luonnontieteidenalan ammattilaisia. Opiskelijatutkimukseen osallistui 13 151 opiskelijaa, joista 790 oli luonnontieteidenalan opiskelijoita. Työnantajakuva arvioitiin neljällä osa-alueella: maine ja imago, ihmiset ja kulttuuri, palkkaus ja etenemismahdollisuudet sekä työn ominaispiirteet. Kärki luonnontieteiden opiskelijoiden osalta vuonna 2022 oli: 1. Luke, 2. SYKE, 3. Metsähallitus (2021: 1. Luke, 2. SYKE, 3. Orion). Kärki luonnontieteiden ammattilaisten osalta: 1. Luke, 2. SYKE, 3. Metsähallitus (2021: sama järjestys). Luke on melko haluttu työnantaja myös tekniikan alan opiskelijoiden keskuudessa: vuonna 2022 sija 33 (2021: sija 31; 2020: sija 36). Tekniikan alan ammattilaisten keskuudessa Lukella oli sija 23 (2021: sija 35, 2020: sija 39).

Johtoryhmätyön itsearviointi

Johtoryhmän työskentelyä, tehtäviä, tavoitteita ja rooleja arvioitiin kyselyllä ja työpajalla. Johtoryhmätyön tärkeimpinä kehitettävänä alueina nähtiin tulevaisuuden ennakointi, yhteisen tilannekuvan luominen Luken tavoitteista ja toimintaympäristöstä sekä voimavarojen ja osaamisen hallinta. Erityisenä vahvuutena tunnistettiin hyvin yhteen pelaava johtoryhmä. Johtamisen foorumien kokouskäytäntöjä kehitettiin, ja luotiin toimintamalli johtoryhmän jäsenten strategisten vastuualueiden tilannekuvan kokoamiseen ja käsittelyyn.

1.9 Yhteenveto havaituista väärinkäytöksistä

1.9.1 Virheitä ja väärinkäytöksiä koskevat yhteenvetotiedot

Väärinkäytösepäilyn selvittely alkoi vuoden 2021 lopussa, jolloin saatiin tieto Luken työntekijän aiheuttamasta datankäyttölaskusta, jonka koko kasvoi 17 617 euroon (alv 0). Asiasta tehtiin poliisille rikosilmoitus 31.12.2021. Asiasta lähetettiin tieto Valtiontalouden tarkastusvirastolle sekä maa- ja metsätalousministeriölle 23.5.2022 (1469/00 00 06 02/2022). Syyttäjä on tehnyt asiasta syyttämättäjäättämispäätöksen 13.2.2023.

1.9.2 Takaisinperintää koskevat yhteenvetotiedot

Ei takaisinperintöjä.

2. TALOUSARVION TOTEUTUMALASKELMA

Osaston, momentin ja tilijaottelun numero ja nimi		Tilinpäätös 2021	Talousarvio 2022 (TA + LTA:t)	Tilinpäätös 2022	Vertailu Tilinpäätös - Talousarvio	Toteutuma %
11.	Verot ja veronluonteiset tulot	1 828 187,78	1 894 310	1 894 310,12	0,00	100
11.04.01.	Arvonlisävero	1 828 187,78	1 894 310	1 894 310,12	0,00	100
12.	Sekalaiset tulot	837 514,11	930 131	930 130,92	0,00	100
12.30.99.	Maa- ja metsätalousministeriön hallinnonalan muut tulot	17,75				
12.39.04.	Siirrettyjen määrärahojen peruutukset	38 873,72	206 209	206 209,19	0,00	100
12.39.10.	Muut sekalaiset tulot	798 622,64	723 922	723 921,73	0,00	100
13.	Korkotulot, osakkeiden myyntitulot ja voiton tuloutukset	4 683,76	131 729	131 729,38	0,00	100
13.03.01.	Osinkotulot, pääomanpalautukset ja osakkeiden myyntitulot	4 683,76	131 729	131 729,38	0,00	100
Tuloarviotilit yhteensä		2 670 385,65	2 956 170	2 956 170,42		

Pääluokan, momentin ja tilijaoittelun numero, nimi ja määrärahalaji		Tilinpäätös 2021	Talousarvio 2022 (TA + LTA:t)	Talousarvion 2022 määrärahojen		Tilinpäätös 2022	Vertailu - Tilinpäätös	Siirtomäärärahoja koskevat täydentävät tiedot			
				käyttö vuonna 2022	siirto seuraavalle vuodelle			Edellisiltä vuosilta siirtyneet	Käytettävissä vuonna 2022	Käyttö vuonna 2022 (pl. peruutukset)	Siirretty seuraavalle vuodelle
24.	Ulkoministeriön hallinnonala	323 000,00	1 200 000	67 237,21	1 132 762,79	1 200 000,00	0,00	360 183,77	1 560 183,77	170 204,42	1 381 778,76
24.90.68.	Itämeren, Barentsin ja arktisen alueen yhteistyö (smr 3 v)	323 000,00	1 200 000	67 237,21	1 132 762,79	1 200 000,00	0,00	360 183,77	1 560 183,77	170 204,42	1 381 778,76
28.	Valtiovarainministeriön hallinnonala	2 322,18	75 916	75 916,09		75 916,09	0,00	480 041,62	480 041,62	329 577,70	0,00
28.01.29.	Valtiovarainministeriön hallinnonalan arvonnäköveromenot (A)	2 322,18	75 916	75 916,09		75 916,09	0,00				
28.70.22.	Hallinnon palveluiden digi-talisoiminnin tuki (smr 3 v)							480 041,62	480 041,62	329 577,70	0,00
29.	Opetus- ja kulttuuriministeriön hallinnonala	55 000,00						0,00	0,00	0,00	0,00
29.90.50.	Rahapeli-toiminnan tuotot urheilun ja liikuntakasvatukseen edistämiseen (A)	55 000,00									
	29.90.50.10. Liikunta-alan tiedolla johtaminen (KPY)	55 000,00									
	29.90.50.10.3. Tiedolla johtamisen kehittämiseen (KPY)	55 000,00									
30.	Maa- ja metsätalousministeriön hallinnonala	87 507 661,61	91 789 503	76 894 146,99	14 895 355,55	91 789 502,54	0,00	17 540 041,94	99 729 041,94	84 786 141,71	14 895 355,55
30.01.05.	Luonnonvarakeskukseen toimintamenot (nettob)(smr 2 v)	79 565 000,00	82 189 000	67 293 644,45	14 895 355,55	82 189 000,00	0,00	17 375 041,94	99 564 041,94	84 668 686,39	14 895 355,55
	30.01.05.1. Toimintamenot (KPY)		82 189 000	67 293 644,45	14 895 355,55	82 189 000,00	0,00		82 189 000,00	67 293 644,45	14 895 355,55
30.01.29.	Maa- ja metsätalousministeriön hallinnonalan arvonnäköveromenot (A)	7 942 661,61	9 600 503	9 600 502,54		9 600 502,54	0,00				
30.40.22.	Luonnonvara- ja biotalouden edistäminen (smr 3 v)	0,00		0,00		0,00	0,00	165 000,00	165 000,00	117 455,32	0,00
	30.40.22.6. Vieraslajien torjunnan tehostaminen							165 000,00	165 000,00	117 455,32	0,00

Päätöksen, momentin ja tilijaoituksen numero, nimi ja määrärahalaji	Tilinpäätös 2021	Talousarvio 2022 (TA + LTA:t)	Talousarvion 2022 määrärahojen		Tilinpäätös 2022	Vert Talous arvio - Tilinpä ätös	Siirtomäärärahoja koskevat täydentävät tiedot			
			käyttö vuonna 2022	siirto seuraavalle vuodelle			Edellisiltä vuosilta siirtyneet	Käytet-tävissä vuonna 2022	Käyttö vuonna 2022 (pl. peruutukset)	Siirretty seuraavalle vuodelle
32.	Työ- ja elinkeinoministeriön hallinnonala	15 218,86	38 880,68		38 880,68	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
32.01.29.	Työ- ja elinkeinoministeriön hallinnonalan arvon- lisäveromenot (A)	12 013,54	38 880,68		38 880,68	0,00				
32.30.51.	Julkiset työvoima- ja yrityspalvelut (smr 2 v)	3 205,32								
	32.30.51.07. Palkkattu työ, valtionhallinto (KPY)	3 205,32								
33.	Sosiaali- ja terveys- ministeriön hallinnonala	3 205,26					0,00	0,00	0,00	0,00
33.20.52.	Valtionosuus työttömyys- etuuksien perusturvasta (netto) (A)	3 205,26								
	33.20.52.01. Palkkattu työ, valtionhallinto	3 205,26								
35.	Ympäristöministeriön hallinnonala	30 876,17	61 926,65		61 926,65	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
35.01.29.	Ympäristöministeriön hallinnonalan arvonlisäveromenot (A)	30 876,17	61 926,65		61 926,65	0,00				
Määrärahatilien yhteensä		87 937 284,08	77 138 107,62	16 028 118,34	93 166 225,96	0,00	18 380 267,33	101 769 267,33	85 285 923,83	16 277 134,31

3. TUOTTO- JA KULULASKELMA

	1.1.2022 - 31.12.2022		1.1.2021 - 31.12.2021	
TOIMINNAN TUOTOT				
Maksullisen toiminnan tuotot	7 837 085,70		7 631 168,11	
Vuokrat ja käyttökorvaukset	49 774,48		74 821,58	
Muut toiminnan tuotot	<u>54 701 732,84</u>	62 588 593,02	<u>47 953 235,47</u>	55 659 225,16
TOIMINNAN KULUT				
Aineet, tarvikkeet ja tavarat				
Ostot tilikauden aikana	8 261 044,50		6 808 401,80	
Varastojen lisäys (-) tai vähennys (+)	-388 619,95		28 291,91	
Henkilöstökulut	90 227 057,53		86 231 599,46	
Vuokrat	13 241 722,87		11 274 522,14	
Palvelujen ostot	22 784 054,05		20 676 207,19	
Muut kulut	5 697 318,54		4 163 394,06	
Valmisteverastojen lisäys (-) tai väh. (+)	-371 661,93		45 081,73	
Valmistus omaan käyttöön (-)	-64 136,46		-110 878,18	
Poistot	<u>2 993 394,87</u>	<u>-142 380 174,02</u>	<u>3 219 722,54</u>	<u>-132 336 342,65</u>
JÄÄMÄ I		-79 791 581,00		-76 677 117,49
RAHOITUSTUOTOT JA -KULUT				
Rahoitustuotot	8 163,57		5 972,66	
Rahoituskulut	<u>-2 252,33</u>	5 911,24	<u>-3 480,68</u>	2 491,98
SATUNNAISET TUOTOT JA KULUT				
Satunnaiset tuotot	22 972,63		1 257,75	
Satunnaiset kulut	<u>-10 200,00</u>	<u>12 772,63</u>	<u>0,00</u>	<u>1 257,75</u>
JÄÄMÄ II		-79 772 897,13		-76 673 367,76
SIIRTOTALOUDEN TUOTOT JA KULUT				
Kulut				
Siirtotalouden kulut kotitalouksille	40 500,02		24 000,00	
Muut siirtotalouden kulut ulkomaille	<u>21 687,23</u>	<u>-62 187,25</u>	<u>136 206,13</u>	<u>-160 206,13</u>
JÄÄMÄ III		-79 835 084,38		-76 833 573,89
TUOTOT VEROISTA JA PAKOLLISISTA MAKSUISTA				
Perityt arvonlisäverot	1 894 310,12		1 828 187,78	
Suoritetut arvonlisäverot	<u>-9 771 153,74</u>	<u>-7 876 843,62</u>	<u>-7 980 553,95</u>	<u>-6 152 366,17</u>
TILIKAUDEN TUOTTO-/KULUJÄÄMÄ		<u>-87 711 928,00</u>		<u>-82 985 940,06</u>

4. TASE

	31.12.2022		31.12.2021	
VASTAAVAA				
KÄYTTÖOMAISUUS JA MUUT PITKÄAIKAISET Sijoitukset				
AINEETTOMAT HYÖDYKKEET				
Aineettomat oikeudet	0,00		350,95	
Muut pitkävaikutteiset menot	<u>84 251,52</u>	84 251,52	<u>104 884,54</u>	105 235,49
AINEELLISET HYÖDYKKEET				
Rakennukset	893 070,34		551 633,18	
Rakennelmat	394 720,84		471 426,13	
Rakenteet	1 401 043,76		737 112,95	
Koneet ja laitteet	12 301 174,68		8 393 880,49	
Kalusteet	63 904,81		221 221,31	
Muut aineelliset hyödykkeet	5 634,30		5 634,30	
Ennakkomaksut ja keskeneräiset hankinnat	<u>1 569 340,46</u>	16 628 889,19	<u>2 134 005,76</u>	12 514 914,12
KÄYTTÖOMAISUUSARVOPAPERIT JA MUUT PITKÄAIKAISET Sijoitukset				
Käyttöomaisuusarvopaperit	<u>458 581,94</u>	<u>458 581,94</u>	<u>582 499,77</u>	<u>582 499,77</u>
KÄYTTÖOMAISUUS JA MUUT PITKÄAIKAISET Sijoitukset YHTEENSÄ		17 171 722,65		13 202 649,38
VAIHTO- JA RAHOITUSOMAISUUS				
VAIHTO-OMAISUUS				
Aineet ja tarvikkeet	631 032,58		242 412,63	
Keskeneräinen tuotanto	248 700,76		298 282,99	
Valmiit tuotteet/Tavarat	<u>1 950 956,69</u>	2 830 690,03	<u>1 529 712,53</u>	2 070 408,15
LYHYTAIKAISET SAAMISET				
Myyntisaamiset	6 987 245,81		5 884 078,06	
Siirtosaamiset	15 884 003,21		13 836 359,77	
Muut lyhytaikaiset saamiset	12 584 300,20		8 114 783,55	
Ennakkomaksut	<u>26 461,45</u>	35 482 010,67	<u>26 072,72</u>	27 861 294,10
RAHAT, PANKKISAAMISET JA MUUT RAHOITUSVARAT				
Kirjanpitoyksikön menotilit	-302,75		-308,07	
Muut rahat ja pankkisaamiset	<u>0,00</u>	<u>-302,75</u>	<u>72 500,00</u>	<u>72 191,93</u>
VAIHTO- JA RAHOITUSOMAISUUS YHTEENSÄ		38 312 397,95		30 003 894,18
VASTAAVAA YHTEENSÄ		<u>55 484 120,60</u>		<u>43 206 543,56</u>

	31.12.2022		31.12.2021	
VASTATTAVAA				
OMA PÄÄOMA				
VALTION PÄÄOMA				
Valtion pääoma 1.1.1998	92 101 766,12		92 101 766,12	
Edellisten tilikausien pääoman muutos	-87 276 309,78		-92 858 188,92	
Pääoman siirrot	91 600 566,06		88 567 819,20	
Tilikauden tuotto-/kulujäämä	<u>-87 711 928,00</u>	8 714 094,40	<u>-82 985 940,06</u>	4 825 456,34
RAHASTOJEN PÄÄOMAT				
Muut valtion rahastot ja lahjoitetut varat	<u>61 453,99</u>	61 453,99	<u>72 500,00</u>	72 500,00
VIERAS PÄÄOMA				
LYHYTAIKAINEN				
Saadut ennakot	13 334 300,64		9 883 468,87	
Ostovelat	7 843 024,25		5 320 326,23	
Kirjanpitoyksiköiden väliset tilitykset	1 957 924,05		2 002 285,98	
Edelleen tilittettävät erät	1 826 235,65		1 819 537,63	
Siirtovelat	16 825 107,09		16 641 205,27	
Muut lyhytaikaiset velat	<u>4 921 980,53</u>	<u>46 708 572,21</u>	<u>2 641 763,24</u>	<u>38 308 587,22</u>
VIERAS PÄÄOMA YHTEENSÄ		46 708 572,21		38 308 587,22
VASTATTAVAA YHTEENSÄ		<u>55 484 120,60</u>		<u>43 206 543,56</u>

5. TILINPÄÄTÖKSEN LIITTEET

Liite 1: Tilinpäätöksen laatimisperiaatteet ja vertailtavuus

1) Budjetointia koskevat muutokset ja muutosten tärkeimmät vaikutukset talousarvion toteutumalaskelmaan, tuotto- ja kululaskelmaan ja taseeseen sekä niiden vertailtavuuteen

- Budjetoinnissa ei ollut oleellisia muutoksia.

2) Valuuttakurssi, jota on käytetty muutettaessa ulkomaanrahan määräiset saamiset ja velat sekä muut sitoumukset Suomen rahaksi

- Luonnonvarakeskuksella ei ole ulkomaanrahan määräisiä saamia tai muita sitoumuksia tilinpäätöshetkellä. Ulkomaanrahan määräiset osto- ja velat on kirjattu euromääräisinä käyttäen edelliselle päivälle Euroopan keskuspankin noteeraamaa kurssia.

3) Tilinpäätöstä laadittaessa noudatetut arvostus- ja jaksotusperiaatteet ja –menetelmät sekä erityisesti niissä tapahtuneiden muutosten vaikutukset tilikauden tuotto- ja kulujäämän sekä taseessa ilmoitettavien erien muodostumiseen

- Arvostus- ja jaksotusperiaatteet ja –menetelmät eivät oleellisesti poikenneet edellisestä vuodesta.

4) Aikaisempiin vuosiin kohdistuvat tuotot ja kulut, talousarvion tulot ja –menot sekä virheiden korjaukset, jos ne eivät ole merkitykseltään vähäisiä

- Tilinpäätösvuodelle kirjatut aikaisempiin vuosiin kohdistuneet erät ovat merkitykseltään vähäisiä.

5) Selvitys edellisestä vuodesta koskevista tiedoista, jos ne eivät ole vertailukelpoisia tilinpäätösvuoden tietojen kanssa

- Edellisen vuoden tiedot ovat vertailukelpoisia.

6) Selvitys tilinpäätösvuoden jälkeisistä olennaisimmista tapahtumista siltä osin kuin niitä ei ilmoiteta toimintakertomuksessa

- Tilinpäätösvuoden päättymisen jälkeen ei ole tapahtumia, joilla olisi oleellista vaikutusta tilinpäätökseen.

Liite 2: Nettoutetut tulot ja menot

Momentin numero ja nimi	Tilinpäätös 2021	Talousarvio 2022 (TA + LTA:t)	Talousarvion 2022 määrärahojen		Tilinpäätös 2022	Vertailu Talous- arvio - Tilinp- äätös	Siirtomäärärahoja koskevat täydentävät tiedot			
			käyttö vuonna 2022	siirto seuraavalle vuodelle			Edellisiltä vuosilta siirtyneet	Käytettävissä vuonna 2022	Käyttö vuonna 2022 (pl. peruutukset)	Siirretty seuraavalle vuodelle
30.01.05. Luonnonvara- keskuksen toimintamenot (sm 2 v)	Bruttomenot	134 466 839,40	129 184 636,97		144 079 992,52				146 559 678,91	
	Bruttotulot	54 901 839,40	61 890 992,52		61 890 992,52				61 890 992,52	
	Nettomenot	79 565 000,00	67 293 644,45	14 895 355,55	82 189 000,00	0,00	17 375 041,94	99 564 041,94	84 668 686,39	14 895 355,55
33.20.52. Valtionosuus työttömyys- etuuksien perusturvasta (A)	Bruttomenot	3 205,26								
	Bruttotulot	0,00								
	Nettomenot	3 205,26								

Liite 3: Arviomäärärahojen ylitykset

Luonnonvarakeskuksella ei ole esitettävää liitteellä 3.

Liite 4: Peruutetut siirretyt määrärahat

Päälukon ja tilijaottelun numero ja nimi		Peruutettu	
		Tilijaottelu	Yhteensä
24. Ulkoministeriön hallinnonala			8 200,59
Vuosi 2020			8 200,59
	24.90.68. Itämeren, Barentsin ja arktisen alueen yhteistyö (siirrotmääräraha 3 v)	8 200,59	
28. Valtionvarainministeriön hallinnonala			150 463,92
Vuosi 2020			150 463,92
	28.70.22 Hallinnon palveluiden digitalisoinnin tuki	150 463,92	
30. Maa- ja metsätalousministeriön hallinnonala			47 544,68
Vuosi 2020			47 544,68
	30.40.22.6 Vieraslajien torjunnan tehostaminen	47 544,68	
Päälukat yhteensä			206 209,19
Vuosi 2020			206 209,19

Liite 5: Henkilöstökulujen erittely

	2022	2021
Henkilöstökulut	76 183 631,31	72 040 376,53
Palkat ja palkkiot	75 940 467,32	71 622 846,94
Tulosperusteiset erät	8 076,00	7 934,00
Lomapalkkavelan muutos	235 087,99	409 595,59
Henkilösivukulut	14 043 426,22	14 191 222,93
Eläkekulut	12 682 470,61	12 515 847,15
Muut henkilösivukulut	1 360 955,61	1 675 375,78
Yhteensä	90 227 057,53	86 231 599,46
Johdon palkat ja palkkiot, josta	1 388 575,44	1 350 544,10
- tulosperusteiset erät	8 076,00	7 934,00
Luontoisedut ja muut taloudelliset etuudet	27 331,87	22 020,00
Johto	2 820,44	2 880,00
Muu henkilöstö	24 511,43	19 140,00

Liite 6: Suunnitelman mukaisten poistojen perusteet ja niiden muutokset

Suunnitelman mukaiset poistot on laskettu kirjanpitoyksikössä yhdenmukaisin periaattein käyttöomaisuushyödykkeiden taloudellisen pitoajan mukaisina tasapoistoina alkuperäisestä hankintamenosta. Suunnitelmanmukaiset poistoaajat ovat:

Omaisuusryhmä	Poisto- menetelmä	Poistoaika vuotta	Vuotuinen poisto %	Jäännösarvo € tai %
AINEETTOMAT HYÖDYKKEET				
Perustamis- ja järjestelymenot				
1100000 Perustamis- ja järjestelymenot 3 v	Tasapoisto	3	33,33	0 %
Tutkimus- ja kehittämismenot				
1119000 Muut tutkimus- ja kehittämismenot 5 v	Tasapoisto	5	20	0 %
Aineettomat oikeudet				
11200000 Ostetut atk-ohjelmistot 5v	Tasapoisto	5	20	0 %
11490000 Muut pitkävaikutteiset menot 10v	Tasapoisto	10	10	0 %
Muut pitkävaikutteiset menot				
11400000 Itse valmistetut ja teetetyt atk-ohjelmat 5v	Tasapoisto	5	20	0 %
11400000 Itse valmistetut ja teetetyt atk-ohjelmat 10v	Tasapoisto	10	10	0 %
AINEELLISET HYÖDYKKEET				
Rakennukset				
12220000 Teollisuusrakennukset 30v	Tasapoisto	30	3,33	0 %
12230000 Varistorakennukset 20v	Tasapoisto	20	5	0 %
12290000 Muut rakennukset 20v	Tasapoisto	20	5	0 %
Rakennelmat				
12300000 Rakennelmat 15v	Tasapoisto	15	7	0 %
12300000 Tierakennelmat 20v	Tasapoisto	20	5	0 %
12300000 Rakennelmat 10v	Tasapoisto	10	10	0 %
Rakenteet				
12440000 Muut vesirakenteet 30v	Tasapoisto	30	3,33	0 %
12490000 Muut rakenteet 30v	Tasapoisto	30	3,33	0 %
Koneet ja laitteet				
12500000 Autot ja muut maajetälineet 5v	Tasapoisto	5	20	0 %
12510000 Laivat ja muut vesikuljetusvälineet 7v	Tasapoisto	7	14	0 %
12510000 Laivat ja muut vesikuljetusvälineet 30v	Tasapoisto	30	3	0 %
12530000 Raskaat työkoneet 7v	Tasapoisto	7	14	0 %
12540000 Kevyet työkoneet 7v	Tasapoisto	7	14	0 %
12540000 Kevyet työkoneet 5v	Tasapoisto	5	20	0 %
12550000 Atk-laitteet ja niiden oheislaitteet 3v	Tasapoisto	3	33,33	0 %

Omaisuusryhmä	Poisto- menetelmä	Poistoaika vuotta	Vuotuinen poisto %	Jäännösarvo € tai %
12560000 Toimistokoneet ja laitteet 5v	Tasapoisto	5	20	0 %
12570000 Puhelinkeskukset ja muut viestintälaitteet 5v	Tasapoisto	5	20	0 %
12580000 Audiovisuaaliset koneet ja laitteet 5v	Tasapoisto	5	20	0 %
12590000 Laboratoriolaitteet ja -kalusteet 5v	Tasapoisto	5	20	0 %
12590000 Laboratoriolaitteet ja -kalusteet 10v	Tasapoisto	10	10	0 %
12600000 Muut tutkimuslaitteet 5v	Tasapoisto	5	20	0 %
12600000 Muut tutkimuslaitteet 20v	Tasapoisto	20	5	0 %
12600000 Muut tutkimuslaitteet 7v	Tasapoisto	7	14,29	0 %
12600000 Muut tutkimuslaitteet 10v	Tasapoisto	10	10	0 %
12600000 Muut tutkimuslaitteet 3v	Tasapoisto	3	33,33	0 %
12610000 Vesirakenteiden laitteet 10v	Tasapoisto	10	10	0 %
12690000 Muut koneet ja laitteet 5v	Tasapoisto	5	20	0 %
12690000 Muut koneet ja laitteet 10v	Tasapoisto	10	10	0 %
12700000 Asuinhuoneisto- ja toimistokalusteet 5v	Tasapoisto	5	20	0 %
12790000 Muut kalusteet 5v	Tasapoisto	5	20	0 %
12800000 Taide-esineet	Ei poistoa			
Ennakkomaksut ja keskeneräiset hankinnat				
12970000 Keskeneräiset muut rakennukset	Ei poistoa			
12980000 Keskeneräiset rakenteet	Ei poistoa			
12990000 Muut keskeneräiset aineelliset käyttöomaisuushankinnat	Ei poistoa			
Käyttöomaisuusarvopaperit				
13010000 Muut osakkeet	Ei poistoa			
13030000 Muut osuudet	Ei poistoa			

Liite 7: Kansallis- ja käyttöomaisuuden sekä muiden pitkävaikutteisten menojen poistot

	Aineettomat hyödykkeet		Yhteensä
	112 Aineettomat oikeudet	114 Muut pitkävaikutteiset menot	
Hankintameno 1.1.2022	21 057,00	206 330,22	227 387,22
Lisäykset	0,00	0,00	0,00
Vähennykset	0,00	0,00	0,00
Hankintameno 31.12.2022	21 057,00	206 330,22	227 387,22
Kertyneet poistot 1.1.2022	-20 706,05	-101 445,68	-122 151,73
Vähennysten kertyneet poistot	0,00	0,00	0,00
Tilikauden suunnitelman mukaiset poistot	-350,95	-20 633,02	-20 983,97
Tilikauden suunnitelmasta poikkeavat poistot	0,00	0,00	0,00
Tilikauden arvonalennukset	0,00	0,00	0,00
Kertyneet poistot 31.12.2021	-21 057,00	-122 078,70	-143 135,70
Arvonkorotukset	0,00	0,00	0,00
Kirjanpitoarvo 31.12.2022	0,00	84 251,52	84 251,52

	Aineelliset hyödykkeet					Yhteensä		
	122 Rakennukset	123 Rakennelmat	124 Rakenteet	125-126 Koneet ja laitteet	127 Kalusteet	128 Muut aineelliset hyödykkeet	129 Ennakkomaksut ja keskeneräiset hankinnat	
Hankintameno 1.1.2022	890 296,88	1 118 737,84	1 833 635,69	13 080 735,62	876 907,54	5 634,30	2 134 005,76	19 939 953,63
Lisäykset	389 545,25	0,00	747 323,98	6 514 182,04	0,00	0,00	2 984 602,72	10 635 653,99
Vähennykset	0,00	0,00	-83 105,59	-550,00	-2 295,30	0,00	-3 549 268,02	-3 635 218,91
Hankintameno 31.12.2022	1 279 842,13	1 118 737,84	2 497 854,08	19 594 367,66	874 612,24	5 634,30	1 569 340,46	26 940 388,71
Kertyneet poistot 1.1.2022	-338 663,70	-647 311,71	-1 096 522,74	-4 686 855,13	-655 686,23	0,00	0,00	-7 425 039,51
Vähennysten kertyneet poistot	0,00	0,00	83 105,59	550,00	2 295,30	0,00	0,00	85 950,89
Tilikauden suunnitelman mukaiset poistot	-48 108,09	-76 705,29	-46 363,88	-2 606 805,35	-156 742,68	0,00	0,00	-2 934 725,29
Tilikauden suunnitelmasta poikkeavat poistot	0,00	0,00	-37 029,29	-82,50	-573,82	0,00	0,00	-37 685,61
Tilikauden arvonalennukset	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Kertyneet poistot 31.12.2022	-386 771,79	-724 017,00	-1 096 810,32	-7 293 192,98	-810 707,43	0,00	0,00	-10 311 499,52
Arvonkorotukset	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Kirjanpitoarvo 31.12.2022	893 070,34	394 720,84	1 401 043,76	12 301 174,68	63 904,81	5 634,30	1 569 340,46	16 628 889,19

Käyttöomaisuusarvopaperit ja muut pitkäaikaiset sijoitukset		Yhteensä
	130 Käyttöomaisuus- arvopaperit	
Hankintameno 1.1.2022	582 499,77	582 499,77
Lisäykset	2 996,58	2 996,58
Vähennykset	-126 914,41	-126 914,41
Hankintameno 31.12.2022	458 581,94	458 581,94
Kertyneet poistot 1.1.2022	0,00	0,00
Vähennysten kertyneet poistot	0,00	0,00
Tilikauden suunnitelman mukaiset poistot	0,00	0,00
Tilikauden suunnitelmasta poikkeavat poistot	0,00	0,00
Tilikauden arvonalennukset	0,00	0,00
Kertyneet poistot 31.12.2022	0,00	0,00
Arvonkorotukset	0,00	0,00
Kirjanpitoarvo 31.12.2022	458 581,94	458 581,94

Liite 8: Rahoitustuotot ja –kulut

Luonnonvarakeskuksella ei ole esitettävää liitteellä 8.

Liite 9: Talousarviotaloudesta annetut lainat

Luonnonvarakeskuksella ei ole esitettävää liitteellä 9.

Liite 10: Arvopaperit ja oman pääoman ehtoiset sijoitukset

Käyttö- ja rahoitusomaisuusarvopaperit

	31.12.2022						31.12.2021	
	Kappalemäärä	Markkina-arvo	Kirjanpitoarvo	Omistusosuus %	Myyntioikeuksien alaraja %	Saadut osingot	Markkina-arvo	Kirjanpitoarvo
Julkisesti noteeraamattomat osakkeet ja osuudet			458 581,94			4 654,97		582 499,77
CLIC Innovation Oy	199		211 139,00					211 139,00
Jokioisten vedenhankinta Oy	45		116 554,05					243 468,46
Kannuksen tutkimustila Luova Oy	40		40 000,00	25 %				40 000,00
Toholammin vesihuolto Oy	1		830,85					830,85
Faba Osuuskunta -osuuspääoma	42		420,00					420,00
LSO Osuuskunta-osuuspääoma	3		11 601,46			536,57		11 601,46
Osuuskunta Maitosuomi -osuuspääoma ¹⁾	2284		75 040,00			4 118,40		75 040,00
Osuuskunta Tuottajain Maito	75		2 996,58					
Osakkeet ja osuudet yhteensä			458 581,94			4 654,97		582 499,77

¹⁾ Vuonna 2019 tapahtuneen fuusion seurauksena osuus osuuspääomasta on fuusiokertoimella laskettuna noussut 91.548,80 euroon. Vuonna 2022 tehdyn osuuspääoman palautuksen (28,80) seurauksena osuuspääoma on 91 520,00 euroa. Luonnonvarakeskus ei ole maksanut Maitosuomelle uusia osuusmaksuja.

Liite 11: Taseen rahoituserät ja velat

Luonnonvarakeskuksella ei ole esitettävää liitteellä 11.

Liite 12: Valtiontakaukset ja –takuut sekä muut monivuotiset vastuut

Luonnonvarakeskuksella ei ole esitettävää liitteen 12, sivulla 1.

Muut monivuotiset vastuut

Valtion talousarvion yksityiskohtaisten perustelujen yleisten määräysten kohdan Toimintamenomäärärahat perusteella tehdyt tavanomaiset sopimukset ja sitoumukset						
€	Talousarvio- menot 2022	Määrärahan- tarve 2023	Määrärahan- tarve 2024	Määrärahan- tarve 2025	Määrärahan- tarve myöhemmin	Määrärahan- tarve yhteensä
Maa- ja metsätalousministeriön hallinnonala	10 357 198,83	35 244 943,96	6 391 794,91	4 041 003,76	10 095 629,02	55 773 371,65
Tavanomaiset sopimukset ja sitoumukset yhteensä	10 357 198,83	35 244 943,96	6 391 794,91	4 041 003,76	10 095 629,02	55 773 371,65

Liite 13: Taseeseen sisältyvät rahastoidut varat

Rahaston nimi	Varat 31.12.2022	Varat 31.12.2021	Käyttötarkoitus
Testamentti/Bostads Ab Segrís Oy:n osakkeet	61 453,99	72 500,00	Susitutkimus
Yhteensä	61 453,99	72 500,00	

Liite 14: Taseeseen sisältyvät rahastoidut varat

Luonnonvarakeskuksella ei ole esitettävää liitteellä 14.

Liite 15: Velan muutokset

Luonnonvarakeskuksella ei ole esitettävää liitteellä 15.

Liite 16: Velan maturiteettijakauma ja duraatio

Luonnonvarakeskuksella ei ole esitettävää liitteellä 16.

Liite 17: Oikeiden ja riittävien tietojen antamiseksi tarvittavat muut täydentävät tiedot

Luonnonvarakeskuksella ei ole muita tarpeellisia oikeiden ja riittävien tietojen antamiseksi tarvittavia täydentäviä tietoja.

Liite 18: Kilpailullisen toiminnan tuloslaskelma sekä kuvaus kustannuslaskennan periaatteista

	2022
TUOTOT	
Kilpailullisen toiminnan myyntituotot	5 800 060,79
Kilpailullisen toiminnan muut tuotot	25 628,32
Tuotot yhteensä	5 825 689,11
KOKONAISKUSTANNUKSET	
Aineet, tarvikkeet ja tavarat	321 029,23
Henkilöstökustannukset	2 333 651,39
Vuokrat	28 747,06
Palvelujen ostot	291 021,11
Muut erilliskustannukset	56 389,85
Erilliskustannukset yhteensä	3 030 838,64
Tukitoimintojen kustannukset	1 689 310,51
Poistot	105 425,34
Korot	0,00
Muut yhteiskustannukset	334 804,36
Osuus yhteiskustannuksista yhteensä	2 129 540,20
Kokonaiskustannukset yhteensä	5 160 378,85
TULOS	665 310,26
Käytetty MPL 7.1 §:n mukainen hintatuki	0,00
TULOS HINTATUEN JÄLKEEN	665 310,26
Käytettävissä ollut MPL 7.1 §:n mukainen hintatuki	0,00

Yleistä

Luonnonvarakeskuksen kilpailutilanteessa markkinoilla tapahtuva taloudellinen toiminta muodostuu lähes kokonaisuudessaan liiketaloudellisen maksullisen toiminnan projekteista.

Kilpailullisen toiminnan tuloslaskelman laadinnassa on noudatettu samoja kustannuslaskennan periaatteita kuin maksullisen toiminnan kannattavuuden ja yhteisrahoitteisen toiminnan kustannusvastaavuuden laskennassa. Kustannuslaskenta on tehty noudattaen Luken kustannuslaskennan projektilaskentaa, joka pohjautuu tutkimusrahoituksessa käytettyyn kokonaiskustannusmalliin.

Laskenta on toteutettu Opiferus Toimintolaskenta Pro -sovelluksella hyödyntäen selainkäyttöistä tiedonhallinta- ja laskentaliittymää Opaasia. Sovellusten toimittaja on Softwave Ohjelmistot Oy.

Lisäksi kilpailullisen toiminnan tuloslaskelmassa on esitetty myös toimitilojen ja asuntojen ulosvuokraamisesta johtuvat tuotot ja kustannukset, joiden määrittäminen on tehty erillislaskennan avulla.

Seurantakohteet

Kustannuslaskennassa hyödynnetään Lukessa käytössä olevaa valtion yhteistä seurantakohdekarttaa: liikekirjanpidon (LKP) tilejä, talousarviokirjanpidon (TAKP) tilejä, toimintayksikköä, toimintoa ja projektia.

Pääomakustannuksia ovat käyttöomaisuudesta aiheutuvat poistot ja korot. Pääomalle laskettavana korkona käytetään Valtiokonttorin vuosittain ilmoittamaa laskennassa käytettävää korkokustannusta.

Toiminnot jakautuvat ydintoimintoihin, avustaviin tehtäviin, ohjaustoimintoihin ja tukitoimintoihin.

Ydintoiminnoilla tarkoitetaan Luken ydintehtäviä: viranomaisprosessia, tilastotuotannon prosessia, asiakkuusprosessia ja tutkimusprosessia.

Avustavat tehtävät liittyvät kiinteästi ydintoimintoihin ja tukevat vain joko tiettyä ydintoimintoa tai ydintoimintokokonaisuutta. Luonnonvarakeskuksen ydintoimintoja avustavat tehtävät ovat projektien infra-, laboratorio-, menetelmä- ja aineistopalveluita sekä ydintoimintojen tietojärjestelmien ylläpitoa ja kehittämistä.

Ohjaustoiminnot ovat ministeriötasoisiiin tehtäviin liittyviä toimintoja.

Tukitoiminnot ovat yleisesti ydintoimintoja tukevia tehtäviä, kuten yleishallinto, johtaminen, suunnittelu ja seuranta, henkilöstöhallinto, taloushallinto, toimitilahallinto, tietohallinto, tiedon hallinta ja viestintä. Tukitoimintojen osalta Lukella on käytössä sekä valtion yhteisiä että Luken omia, tarkentavia tukitoimintoja.

Luonnonvarakeskuksen projektikanta on jaettu laskennan kannalta kahteen ryhmään: projekteihin, jotka ovat lopullisia laskentakohteita sekä Luken sisäisiin toiminnankehittämisprojekteihin, jotka luonteensa vuoksi vertautuvat tukitoimintoihin ja tästä syystä määritellään yleiskustannuksiksi ja näin ollen käsitellään vyöryvinä projekteina. Laskennassa projektit ja toiminnot on luokiteltu sen mukaan, miten ne käyttäytyvät laskentamalleissa.

Työajankohdennus ja jakopalkkalaskenta

Kustannuslaskennassa hyödynnetään työajankohdennustietoa sekä työtuntien että työkustannusten osalta. Työajankohdennus tapahtuu Kieku Catsissä/eKiekussa. Jokainen Lukesta palkkaa saava henkilö kohdentaa työaikansa toteutuneen todellisen päivittäisen työajan mukaisesti toiminnoille ja projekteille. Toiminto on aina pakollinen seurantakohte. Lisäksi jokainen anoo lomat sekä ilmoittaa poissaolot ja ns. läsnäolotunnit, kuten koulutukseen osallistumisen, Kiekussa.

Jakopalkkalaskennassa henkilön tavanomainen kuukausipalkka lakisääteisine sivukuluineen jaetaan työajan kohdentamisessa raportoitujen työtuntien perusteella toiminnoille ja projekteille. Yksiköille työaika kohdentuu sen mukaan, mihin toimintayksikköön, ryhmään ja tiimiin kukin henkilö on Kiekun HR-järjestelmässä kiinnitetty.

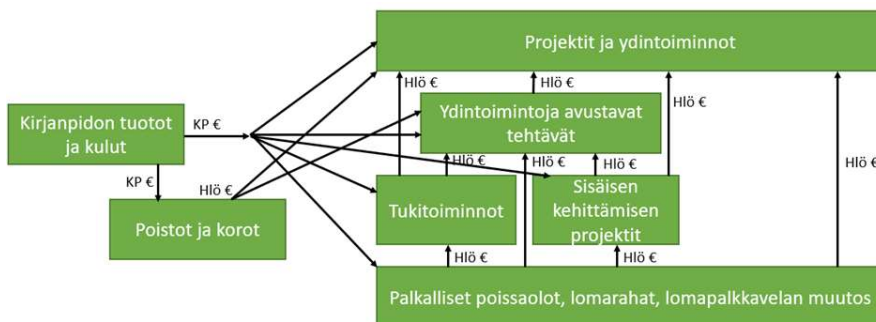
Suorakohdisteiset erät kirjataan seurantakohteille jo palkanlaskennan yhteydessä maksupalkka-aineistossa, eikä niitä muuteta enää jakopalkkalaskennassa. Suorakohdisteisia eriä ovat lisä- ja ylityöt, palkkiot sekä muut vastaavat erät, jotka on luonteensa puolesta kohdennettavissa suoraan aiheuttamisperiaatteen mukaisille seurantakohteille.

Kustannusten ja tuottojen kohdistus

Kustannuserät jaetaan välittömiin ja välillisiin eriin.

Välittömät kustannukset kohdistetaan kokonaisuudessaan suoraan seurantakohteille jo kirjanpidossa aiheuttamisperiaatteen mukaisesti ja suoriteperusteisesti sille tilikaudelle, jolloin tavara tai palvelu on vastaanotettu (esim. osto-, matka- ja kululaskut, projekteille ja toiminnoille jakopalkkalaskennassa kohdistuneet palkat sekä suorakohdisteiset palkkaerät).

Välilliset kustannukset kohdistetaan kustannusten vyörytyksillä lopullisille laskentakohteille. Projektilaskennassa välilliset kustannukset vyörytetään lopullisille laskentakohteille työkustannusten suhteessa.



Projektien kustannuslaskentamallissa laskentamalliin tuodaan kirjanpidon eurot LKP-tiliryhmittäin summattuna. Laskentamallin tilit on summattu kustannusvastaavuuslaskelmien vaatimalle tasolle.

Projektien kustannuslaskennassa ensimmäinen vyörytettävä erä on palkalliset poissaolot, lomarahat sekä lomapalkkavelan muutos. Palkalliset poissaolot, lomarahat sekä lomapalkkavelan muutos jaetaan eteenpäin henkilöstökulujen suhteessa tukitoiminnoille, ydintoimintoja avustaville tehtäville, ydintoiminnoille, projekteille ja vyörytettävälle projekteille.

Seuraavassa vaiheessa vyörytetään tukitoiminnot sekä yleiskustannuksena käsiteltävät sisäiset kehittämisprojektit, jotka vertautuvat tukitoimintoihin, henkilöstökulujen suhteessa ydintoimintoja avustaville tehtäville, ydintoiminnoille ja projekteille.

Poistojen ja korkojen vyörytysperusteena ovat henkilöstökustannukset. Poistot ja korot vyörytetään projekteille, ydintoiminnoille ja ydintoimintoja avustaville tehtäville.

Tämän jälkeen ydintoimintoja avustavat tehtävät jaetaan ydintoiminnoille ja projekteille.

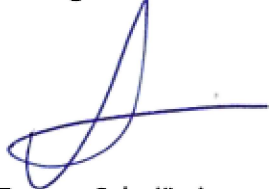
Tuotot on kohdennettu sille vuodelle, jolloin suorite tai palvelu on luovutettu. Pitkäkestoisissa hankkeissa on tuottojen jaksotus voitu tehdä valmiusasteen mukaisesti.

Kilpailullisen toiminnan tuloslaskelma sisältää myös toimitilojen ja asuntojen ulosvuokraamisesta johtuvat tuotot ja kustannukset. Vuokraustoiminnan tuotot saadaan suoraan kirjanpidon rakennuskoodeille kirjatusta kirjanpidon tiedoista. Vuokraustoiminnan kustannukset on laskettu ottamalla kirjanpidosta ensin niiden rakennusten koko vuoden 2022 kustannukset, joita on vuoden 2022 aikana ulosvuokrattu. Lisäksi on laskettu, kuinka suuri osuus rakennuksen pinta-alasta on ulosvuokrattu. Näin saadaan ulosvuokratun tilan vuosikustannus. Tämän jälkeen on laskettu ulosvuokratun tilan kustannukset ulosvuokrauksen ajalta. Lisäksi Luonnonvarakeskuksen omistamien rakennusten osalta on huomioitu vuosittaiset poistot.

6. TILINPÄÄTÖKSEN ALLEKIRJOITTAMINEN

Olemme tänään hyväksyneet Luonnonvarakeskuksen tilinpäätöksen vuodelta 2022.

Helsingissä 28.2.2023



Tuomas Salusjärvi
johtokunnan puheenjohtaja



Saara Kankaanrinta
johtokunnan varapuheenjohtaja

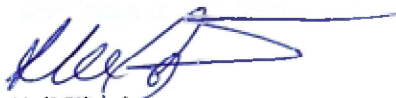


Kristiina Kruus
johtokunnan jäsen

DocuSigned by:

9C18CF790EB8484...

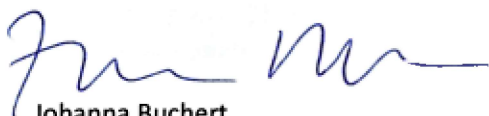
Jorma Lämsitalo
johtokunnan jäsen



Heli Siitari
johtokunnan jäsen



Taru Könkö
henkilökunnan edustaja
johtokunnan jäsen



Johanna Buchert
pääjohtaja

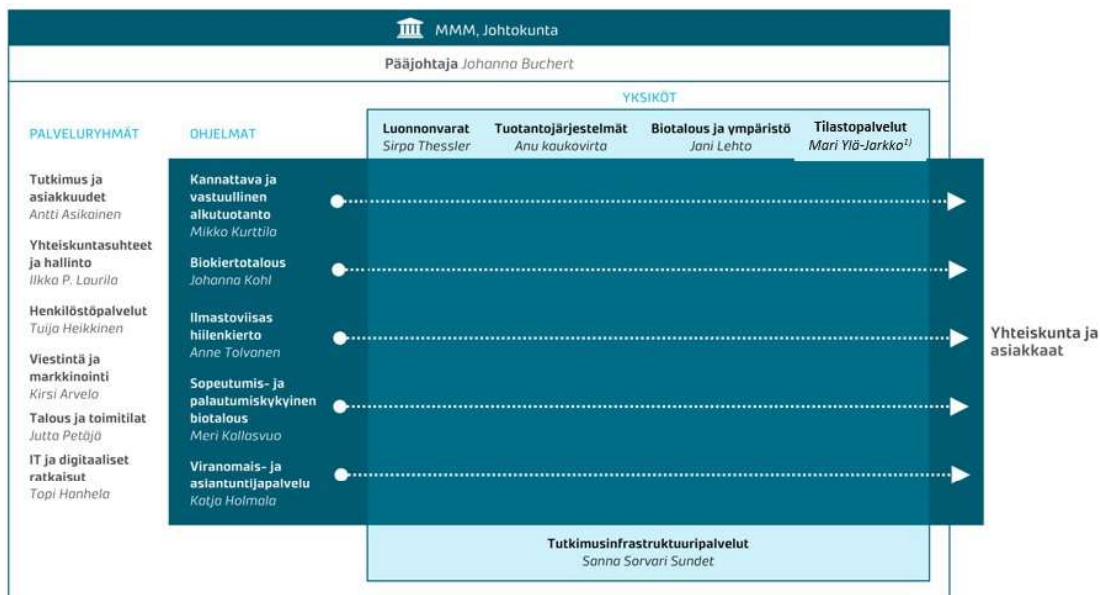
Luonnonvarakeskuksen tilintarkastuksesta vastaa Valtiontalouden tarkastusvirasto, joka antaa tarkastuksesta tilintarkastuskertomuksen

Liite A: Strategia ja organisaatio

1) Strategia 2020-2025



2) Organisaatio ja vastuuhenkilöt 2022



¹⁾ 1.10.2022 - 8.1.2023 va. Elina Tamminen, 9.1.2023 - Faiz Alsuhaail

Liite B: Tuotot ja kustannukset sekä henkilötyövuodet, Valtioneuvoston ohjesääntöön perustuva ydintoimintoluokitus

	Tuotot 1000€	Kustan- nukset 1000€	HTV	Osuus tuotoista	Osuus kustan- nuksista	Osuus HTV:sta
190 Maa- ja metsätalousministeriön toimialaan kuuluvat	60 082	139 213	1 350	100,0 %	99,9 %	99,9 %
1901 Maatalous	20 635	44 237	439	34,3 %	31,7 %	32,5 %
190141000 Maatalouden toimeenpanotehtävät	420	2 800	25	0,7 %	2,0 %	1,9 %
190141020 Maatalouden tilastot	435	3 721	37	0,7 %	2,7 %	2,8 %
190141050 Maatalouden tutkimus	19 780	37 716	376	32,9 %	27,1 %	27,8 %
1902 Maaseudun kehittäminen	1 801	4 384	43	3,0 %	3,1 %	3,2 %
190241000 Maaseudun kehittämisen toimeenpanotehtävät	78	383	4	0,1 %	0,3 %	0,3 %
190241050 Maaseudun kehittämisen tutkimus	1 722	4 001	39	2,9 %	2,9 %	2,9 %
1903 Metsätalous	19 522	50 657	502	32,5 %	36,4 %	37,1 %
190341000 Metsätalouden edistäminen	92	1 021	10	0,2 %	0,7 %	0,8 %
190341010 Metsätalouden lainvalvonta ja viranomaistehtävät	351	4 959	47	0,6 %	3,6 %	3,5 %
190341020 Metsätalouden tilastot	6	889	9	0,0 %	0,6 %	0,7 %
190341050 Metsätalouden tutkimus	19 073	43 787	434	31,7 %	31,4 %	32,2 %
1904 Kala-, riista- ja porotalous	13 740	28 950	256	22,9 %	20,8 %	19,0 %
190441000 Elinkeinokalatalouden toimeenpanotehtävät	2 812	5 981	60	4,7 %	4,3 %	4,4 %
190441010 Virkistyskalatalouden toimeenpanotehtävät	1 042	2 015	15	1,7 %	1,4 %	1,1 %
190441020 Riistatalouden toimeenpanotehtävät	937	3 296	27	1,6 %	2,4 %	2,0 %
190441030 Porotalouden toimeenpanotehtävät	0	138	1	0,0 %	0,1 %	0,1 %
190441040 Kala-, riista- ja porotalouden tilastot	28	266	3	0,0 %	0,2 %	0,2 %
190441050 Elinkeinokalatalouden tutkimus	3 260	6 876	61	5,4 %	4,9 %	4,5 %
190441060 Virkistyskalatalouden tutkimus	3 503	6 314	55	5,8 %	4,5 %	4,1 %
190441070 Riistatalouden tutkimus	1 945	3 582	30	3,2 %	2,6 %	2,3 %
190441080 Porotalouden tutkimus	213	483	4	0,4 %	0,3 %	0,3 %
1905 Elintarvikkeet	2 008	5 216	51	3,3 %	3,7 %	3,8 %
190541000 Elintarvikkeet toimeenpanotehtävät	153	313	3	0,3 %	0,2 %	0,2 %
190541050 Elintarviketutkimus	1 855	4 903	48	3,1 %	3,5 %	3,5 %
1906 Maatalouden tuotantotarvikkeiden turvallisuus ja laatu, eläinten terveys ja hyvinvointi sekä kasvinterveys	1 590	4 054	42	2,6 %	2,9 %	3,1 %
190641000 Maatalouden tuotantotarvikkeita koskevat toimeenpanotehtävät	0	7	0	0,0 %	0,0 %	0,0 %
190641010 Eläinten terveyden toimeenpanotehtävät	0	6	0	0,0 %	0,0 %	0,0 %
190641020 Eläinten hyvinvoinnin toimeenpanotehtävät	46	350	3	0,1 %	0,3 %	0,3 %
190641030 Kasvinterveyden toimeenpanotehtävät	95	588	7	0,2 %	0,4 %	0,5 %
190641050 Maatalouden tuotantotarvikkeiden tutkimus	107	115	1	0,2 %	0,1 %	0,1 %
190641060 Eläinten terveyden tutkimus	56	111	0	0,1 %	0,1 %	0,0 %
190641070 Eläinten hyvinvoinnin tutkimus	465	715	7	0,8 %	0,5 %	0,5 %
190641080 Kasvinterveyden tutkimus	821	2 162	23	1,4 %	1,6 %	1,7 %
1908 Vesitalous	786	1 716	17	1,3 %	1,2 %	1,3 %
190841000 Vesitalouden toimeenpano- ja edistämistehtävät	311	841	9	0,5 %	0,6 %	0,7 %
190841050 Vesitalouden tutkimus, kehittäminen ja asiantuntijapalvelut	475	875	8	0,8 %	0,6 %	0,6 %
500 Ohjaustoiminnot	0	124	1	0,0 %	0,1 %	0,1 %
5000 Yhteiskuntapolitiikan strategiat ja seuranta	0	30	0	0,0 %	0,0 %	0,0 %
5100 Hallinnonalan ohjaus- toiminta- ja taloussuunnittelu sekä seuranta	0	16	0	0,0 %	0,0 %	0,0 %
5200 Lainsäädännön valmistelu ja seuranta	0	18	0	0,0 %	0,0 %	0,0 %
5300 EU- ja kansainväliset asiat	0	60	1	0,0 %	0,0 %	0,0 %
KAIKKI YHTEENSÄ	60 082	139 337	1 351	100,0 %	100,0 %	100,0 %

Liite C: Annetut lausunnot ja eduskunnan valiokuntakuulemiset

Lausunnot teemoittain		Lausunnot vastaanottajittain	
Geenivarat	1	Aluehallintoviranomaiset	88
Hallinto	32	Eduskunta	78
Kalavarat ja kalatalous	50	Kaupungit ja kunnat	68
Läpileikkaavat	117	Ministeriöt	123
Maatalous ja ruoka	26	Muut	17
Metsävarat ja metsätalous	18	Muut valtion viranomaiset	23
Muut	84	Oikeuslaitos ja poliisi	5
Muut	2	Kaikki yhteensä	402
Porotalous	3		
Riistavarat ja riistalous	65		
Tilasto	4		
Kaikki yhteensä	402		

Eduskunnan valiokuntakuulemiset (yhteensä 78 kpl)
Hallinto (11 kpl)
Valtioneuvosto selvitys julkisen talouden suunnitelmasta 2023-2026 to 21.4.
HE 154/2022 vp Hallituksen esitys eduskunnalle valtion talousarvioksi vuodelle 2023, 27.9. klo 10.00, asiantuntijakuulemiset, Eduskunnan maa- ja metsätalousvaliokunta
HE 154/2022 vp Hallituksen esitys eduskunnalle valtion talousarvioksi vuodelle 2023, pe 30.10.klo9.00, asiantuntijakuulemiset, Eduskunnan maa- ja metsätalousvaliokunta
HE 154/2022 vp Hallituksen esitys eduskunnalle valtion talousarvioksi vuodelle 2023, 5.10.klo 9.30, asiantuntijakuulemiset, Eduskunnan ympäristövaliokunta
HE 154/2022 vp Hallituksen esitys eduskunnalle valtion talousarvioksi vuodelle 2023, asiantuntijakuulemiset, 7.10.klo 8.00, Eduskunnan valtiovarainvaliokunnan maatalousjaosto
HE 154/2022 vp Hallituksen esitys eduskunnalle valtion talousarvioksi vuodelle 2023, Luonnonvarakeskuksen toimintamenot ja mahdolliset kipupisteet, pe 14.10.klo 8 ,
HE 154/2022 vp Hallituksen esitys eduskunnalle valtion talousarvioksi vuodelle 2023, ke 19.10.2022 klo 11.45, asiantuntijakuulemiset, Eduskunnan valtiovarainvaliokunnan asunto- ja ympä
HE 154/2022 vp Hallituksen esitys eduskunnalle valtion talousarvioksi vuodelle 2023, ke 26.10.2022 klo 10.30, asiantuntijakuulemiset, Eduskunnan valtiovarainvaliokunnan maatalousjaosto
HE 154/2022 vp Hallituksen esitys eduskunnalle valtion talousarvioksi vuodelle 2023, pe 28.10. klo 8.00, asiantuntijakuulemiset, Eduskunnan valtiovarainvaliokunnan maatalousjaosto
HE 242/2022 vp Hallituksen esitys eduskunnalle vuoden 2022 neljänneksi lisätalousarvioksi, ke 9.11.klo 9.00 , asiantuntijakuulemiset, Eduskunnan valtiovarainvaliokunnan

HE 211/2022 vp Hallituksen esitys eduskunnalle laiksi valtion tutkimus- ja kehittämistoiminnan rahoituksesta vuosina 2024–2030
Kalavarat ja kalatalous (9 kpl)
HE 56/2022 vp Hallituksen esitys eduskunnalle laiksi lohenkalastuksen määräaikaisesta kieltämisestä Tenojoen vesistöissä, ti 10.5. klo 10.00
E xx/2022 vp - ICES:in tieteelliset neuvot kalastuskiintiöistä, to 9.6. noin klo 10
E 72/2022 vp Valtioneuvoston selvitys: ICES:n tieteelliset neuvot Itämeren kalakantojen TAC:sta vuodelle 2023, ti 14.6.2022 klo 10.00
HE 90/2022 vp HE eduskunnalle laiksi yhteisen kalastuspolitiikan seuraamusjärjestelmästä ja valvonnasta annetun lain muuttamisesta
Komission ehdotus neuvoston asetukseksi eräiden kalakantojen ja kalakantaryhmien Itämerellä sovellettavien kalastusmahdollisuuksien vahvistamisesta..
VN selvitys: Komission ehdotus neuvoston asetukseksi eräiden kalakantojen ja kalakantaryhmien Itämerellä sovellettavien kalastusmahdollisuuksien...
HE 205/2022 vp Hallituksen esitys eduskunnalle laiksi Euroopan unionin yhteisen kalastuspolitiikan kansallisesta täytäntöönpanosta., ti 8.11. 10.00
HE 285/2022 vp Hallituksen esitys eduskunnalle laiksi kalastuslain muuttamisesta, ke 7.12 klo 9.30
E 27/2022 vp Valtioneuvoston selvitys: Kalatalouden valtioneuvoston uudistaminen, pe 1.4. klo 9.00
Läpileikkaavat (38 kpl)
VNS 1/2022 vp Ajankohtaiselonteko turvallisuusympäristön muutoksesta, to 28.4. klo 10.00
Hallituksen esitys eduskunnalle luonnonsuojelulaiksi ja eräiden siihen liittyvien lakien muuttamisesta, ke 25.5. klo 10
HE 76/2022 vp Hallituksen esitys eduskunnalle luonnonsuojelulaiksi ja eräiden siihen liittyvien lakien muuttamisesta, ti 31.5.2022 klo 10
E 68/2022 vp Valtioneuvoston selvitys: Komission tiedonanto, REPowerEU-suunnitelma, to 9.6. klo 10
HE 76/2022 vp Hallituksen esitys eduskunnalle luonnonsuojelulaiksi ja eräiden siihen liittyvien lakien muuttamisesta, ke 15.6. klo 11
U 59/2021 vp ti 14.6. klo 10.30, VN:n kirjelmä eduskunnalle komission ehdotuksesta Euroopan parlamentin ja neuvoston direktiivin (EU) 2018/2001...
U 49/2021 vp Valtioneuvoston kirjelmä eduskunnalle komission ehdotuksesta LULUCF-asetuksen ja hallintomalliasetuksen muuttamisesta, ke 15.6. klo 9.30
U 49/2021 vp Valtioneuvoston kirjelmä eduskunnalle komission ehdotuksesta LULUCF-asetuksen ja hallintomalliasetuksen muuttamisesta, 14.6. klo 10
HE 76/2022 vp Hallituksen esitys eduskunnalle luonnonsuojelulaiksi ja eräiden siihen liittyvien lakien muuttamisesta, ke 28.9. klo 9.30
U 68/2022 vp Valtioneuvoston kirjelmä eduskunnalle ehdotuksesta Euroopan parlamentin ja neuvoston asetukseksi neuvoston asetuksen...4.10. klo10
HE 141/2022 vp Hallituksen esitys eduskunnalle laiksi jätelain muuttamisesta, ke 05.10.2022 klo 09.30
U 76/2022 vp Valtioneuvoston kirjelmä eduskunnalle komission ehdotuksesta Euroopan parlamentin ja neuvoston asetukseksi luonnon ennallistamisesta..
U 76/2022 vp Valtioneuvoston kirjelmä eduskunnalle komission ehdotuksesta Euroopan parlamentin ja neuvoston asetukseksi luonnon ennallistamisesta..
HE 171/2022 vp Hallituksen esitys eduskunnalle laiksi vaihtoehtoisella käyttövoimalla toimivan ajoneuvon hankinnan sekä ajon..., pe 07.10.2022 klo 11.15
HE 139/2022 vp Hallituksen esitys eduskunnalle rakentamislainsäädännön muuttamisesta, pe 28.10. klo 9.30

U 76/2022 vp Valtioneuvoston kirjelmä eduskunnalle komission ehdotuksesta Euroopan parlamentin ja neuvoston asetukseksi luonnon ennallistamisesta..
HE 154/2022 vp Hallituksen esitys eduskunnalle valtion talousarvioksi vuodelle 2023, pe 28.10. klo 8.00
Valtioneuvoston selonteot VNS 4/2022 vp, VNS 6/2022 vp ja VNS 7/2022 vp , ti 18.10. klo 12.15.
U 76/2022 vp Valtioneuvoston kirjelmä eduskunnalle komission ehdotuksesta Euroopan parlamentin ja neuvoston asetukseksi luonnon ennallistamisesta
U 76/2022 vp Valtioneuvoston kirjelmä eduskunnalle komission ehdotuksesta Euroopan parlamentin ja neuvoston asetukseksi luonnon ennallistamisesta
HE 186/2022 vp Hallituksen esitys eduskunnalle laiksi eläinten hyvinvoinnista ja siihen liittyviksi laeiksi, pe 18.11. klo 9.00
VNS 8/2022 vp Valtioneuvoston huoltovarmuusselonteko, ti 22.11.klo 10.00
VNS 4/2022 vp Valtioneuvoston selonteko Keskipitkän aikavälin ilmastopolitiikan suunnitelma Kohti hiilineutraalia yhteiskuntaa 2035 pe 25.11. 9.00
VNS 6/2022 vp Valtioneuvoston selonteko Hiilineutraali Suomi 2035 – kansallinen ilmasto- ja energiastrategia, pe 25.11 9.00
VNS 7/2022 vp Valtioneuvoston selonteko maankäyttösektorin ilmastosuunnitelmasta, pe 25.11. 9.00
HE 186/2022 vp Hallituksen esitys eduskunnalle laiksi eläinten hyvinvoinnista ja siihen liittyviksi laeiksi, ke 7.12. 9.30
VNS 6/2022 vp Valtioneuvoston selonteko Hiilineutraali Suomi 2035 kansallinen ilmasto- ja energiastrategia, ti 10.1.23 klo 10
VNS 4/2022 vp Valtioneuvoston selonteko Keskipitkän aikavälin ilmastopolitiikan suunnitelma Kohti hiilineutraalia yhteiskuntaa 2035, 10.1.2023 klo 10
VNS 7/2022 vp Valtioneuvoston selonteko maankäyttösektorin ilmastosuunnitelmasta, pe 13.1.2023 klo 9.30
K 24/2022 vp Ilmastovuosikertomus 2022, pe 3.2. klo 9.30
VN selonteko kansallisesta ilmastomuutokseen sopeutussuunnitelmasta vuoteen 2030 Hyvinvointia ja turvallisuutta muuttuvassa ilmastossa, ke 18.1
E 4/2022 vp Valtioneuvoston selvitys: Komission tiedonanto hiilen kestävästä kiertokuluista, ke 23.2. klo 9.30
E 16/2022 vp Valtioneuvoston selvitys, Euroopan komission tiedonanto vuoteen 2030 ulottuvasta EUn maaperästrategiasta, ti 15.3.2022 klo 10.00
O 6/2022 vp Ajankohtaiset asiat jaostossa, pe 11.3.2022 klo 8.00
HE 27/2022 vp Hallituksen esitys eduskunnalle ilmastolaiksi, pe 18.03.2022 klo 09.30
Hallituksen esitys eduskunnalle ilmastolaiksi
E 132/2021 vp Valtioneuvoston selvitys: Alustavia ennakkovaikuttamislinjauksia perustuen komission kestävän rahoituksen asiantuntijatyöryhmän raportti
E 16/2022 vp Valtioneuvoston selvitys: Euroopan komission tiedonanto vuoteen 2030 ulottuvasta EU:n maaperästrategiasta, to 31.03. klo 10
Maatalous ja ruoka (7 kpl)
Tiedonanto ruokaturvan takaamisesta ja elintarvikejärjestelmien resilienssin vahvistamisesta
HE eduskunnalle laiksi maataloudessa käytettyjen eräiden energiatuotteiden valmisteveron palautuksesta annetun lain muuttamisesta
HE 52/2022 vp HE eduskunnalle laiksi maataloudessa käytettyjen eräiden energiatuotteiden valmisteveron palautuksesta annetun lain 4§ muuttamisesta
U 75/2022 vp VN kirjelmä eduskunnalle ehdotuksesta Euroopan parlamentin ja neuvoston asetukseksi kasvinsuojeluaineiden kestävästä käytöstä,18.10.klo10

HE 260/2022 vp Hallituksen esitys eduskunnalle laiksi hevoskasvatuksen ja hevosurheilun edistämiseen myönnettävistä avustuksista, ti 10.1. klo 9.00
O 11/2022 vp Maatalouden kannattavuuskriisi / HUOM! Ukrainan tilanteen vaikutukset Suomen maatalouteen ja elintarvikkeiden saatavuuteen 16.3.klo 9.30
HE 32/2022 vp Hallituksen esitys eduskunnalle lannoitelaiksi ja siihen liittyviksi laeiksi
Metsävarat ja metsätalous (7 kpl)
Valtioneuvoston kirjelmä eduskunnalle komission ehdotuksesta EP:n ja neuvoston direktiivin EU 2018,2001,...,ke 15.6.2022 klo 8.00
HE eduskunnalle laeiksi metsätalouden määräaikaaisesta kannustejärjestelmästä ja kestävän metsätalouden määräaikaaisen rahoituslain 29a ja 48§:n muuttam
KAA 2/2021 vp Lakialoite turpeen energiakäytön lopettamiseksi, pe 18.11.2022 klo 11.00
KAA 7/2021 vp Turve on luokiteltava uusiutuvaksi luonnonvaraksi, pe 18.11.2022 klo 11.00
HE 284/2022 vp Hallituksen esitys eduskunnalle laiksi metsätuhojen torjunnasta annetun lain muuttamisesta ja väliaikaisesta muuttamisesta, 13.1.2023
VN:n kirjelmä eduskunnalle ehdotuksesta Euroopan parlamentin ja neuvoston asetukseksi tiettyjen metsäkatoon ja metsien tilan heikkenemiseen...
Valtioneuvoston kirjelmä eduskunnalle ehdotuksesta Euroopan parlamentin ja neuvoston asetukseksi tiettyjen metsäkatoon ja metsien tilan...
Porotalous (1 kpl)
HE 164/2022 vp Hallituksen esitys eduskunnalle laeiksi maatalouden rakennetuista annetun lain, porotalouden ja..., to 29.09.2022 klo 10.30
Riistavarat ja riistatalous (5 kpl)
KAA 4/2020 vp Suden kannanhoidollisen metsästyksen aloittaminen ja susivahinkojen estäminen, pe 17.6. klo 9
KAA 4/2020 vp Suden kannanhoidollisen metsästyksen aloittaminen ja susivahinkojen estäminen, Suurpetojen, erityisesti suden, vaikutus Kuhmon metsäpeurakantaan, to 16.6.
KAA 4/2020 vp Suden kannanhoidollisen metsästyksen aloittaminen ja susivahinkojen estäminen, ke 14.9. klo 8.30
HE 163/2022 vp Hallituksen esitys eduskunnalle laiksi riistanhoitomaksusta ja pyyntilupamaksusta annetun lain 1 §:n muuttamisesta, 18.10.klo 10.45
KAA 9/2021 vp Uhanalaisten lajien metsästäminen kiellettävä metsästyslaissa, to 24.2. klo 10.15