



LUKE/4371/02.02.03/2025

Tilinpäätös 2025

Luonnonvarakeskuksen tilinpäätös vuodelta 2025

25.2.2026

SISÄLLYSLUETTELO

1. TOIMINTAKERTOMUS	3
1.1 JOHDON KATSAUS	3
1.2 TOIMINNAN VAIKUTTAVUUS	5
1.3 TOIMINNALLINEN TEHOKKUUS	21
1.3.1 Toiminnallinen tuottavuus	22
1.3.2 Toiminnan taloudellisuus	23
1.3.3 Maksullisen toiminnan tulos ja kannattavuus	26
1.3.4 Yhteisrahoitteisen toiminnan kustannusvastaavuus.....	29
1.4 TUOTOKSET JA LAADUNHALLINTA	31
1.4.1 Suoritteiden määrät ja aikaansaadut julkishyödykkeet.....	31
1.4.2 Palvelukyky sekä suoritteiden ja julkishyödykkeiden laatu	31
1.5 HENKISTEN VOIMAVAROJEN HALLINTA JA KEHITTÄMINEN	35
1.6 TILINPÄÄTÖSANALYYSI	39
1.6.1 Rahoituksen rakenne.....	39
1.6.2 Talousarvion toteutuminen	41
1.6.3 Tuotto- ja kululaskelma.....	42
1.6.4 Tase	44
1.7 SISÄISEN VALVONNAN ARVIOINTI- JA VAHVISTUSLAUSUMA	46
1.8 ARVIOINTIEN TULOKSET	50
1.9 YHTEENVETO HAVAITUISTA VÄÄRINKÄYTYKSIÄ	51
1.9.1 Virheitä ja väärinkäytöksiä koskevat yhteenvetotiedot	51
1.9.2 Takaisinperintää koskevat yhteenvetotiedot	51
2. TALOUSARVION TOTEUTUMALASKELMA	52
3. TUOTTO- JA KULULASKELMA	55
4. TASE	56
5. TILINPÄÄTÖKSEN LIITTEET	58
LIITE 1: TILINPÄÄTÖKSEN LAATIMISPERIAATTEET JA VERTAILTAVUUS	58
LIITE 2: NETTOUTETUT TULOT JA MENOT	61
LIITE 3: ARVIOMÄÄRÄRAHOJEN YLITYKSET	62
LIITE 4: PERUUTETUT SIIRRETYT MÄÄRÄRAHAT	62
LIITE 5: HENKILÖSTÖKULUJEN ERITTELY.....	62
LIITE 6: SUUNNITELMAN MUKAISTEN POISTOJEN PERUSTEET JA NIIDEN MUUTOKSET	63
LIITE 7: KANSALLIS- JA KÄYTTÖOMAISUUDEN SEKÄ MUIDEN PITKÄVAIKUTTEISTEN MENOJEN POISTOT	65
LIITE 8: RAHOITUSTUOTOT JA –KULUT	66
LIITE 9: TALOUSARVIOTALOUDESTA ANNETUT LAINAT	66
LIITE 10: ARVOPAPERIT JA OMAN PÄÄOMAN EHTOISET SIIJOITUKSET	67
LIITE 11: TASEEN RAHOITUSERÄT JA VELAT	67
LIITE 12: VALTIONTAKAUKSET JA –TAKUUT SEKÄ MUUT MONIVUOTISET VASTUUT	68
LIITE 13: TASEESEEN SISÄLTYYVÄT RAHASTOIDUT VARAT	69
LIITE 14: TASEESEEN SISÄLTYMÄTTÖMÄT RAHASTOIDUT VARAT	69
LIITE 15: VELAN MUUTOKSET	69
LIITE 16: VELAN MATUREITEETTIIJAKAUMA JA DURAATIO.....	69
LIITE 17: OIKEIDEN JA RIITTÄVIEN TIETOJEN ANTAMISEKSI TARVITTAVAT MUUT TÄYDENTÄVÄT TIEDOT	69
LIITE 18: KILPAILULLISEN TOIMINNAN TULOSLASKELMA SEKÄ KUVAUS KUSTANNUSLASKENNAN PERIAATTEISTA	70
6. TILINPÄÄTÖKSEN ALLEKIRJOITTAMINEN	73
LIITE A: STRATEGIA JA ORGANISAATIO	74
LIITE B: TUOTOT JA KUSTANNUKSET SEKÄ HENKILÖTYÖVUODET, VALTIONEUVOSTON OHJESÄÄNTÖÖN PERUSTUVA YDINTOIMINTOLUOKITUS	75
LIITE C: ANNETUT LAUSUNNOT JA EDUSKUNNAN VALIOKUNTAKUULEMISET	76

1. TOIMINTAKERTOMUS

1.1 Johdon katsaus

Maa- ja metsätalousministeriön (MMM) ja Luonnonvarakeskuksen (Luke) kesken laaditun, vuotta 2025 koskevan tulossopimuksen mukaisesti toimintamme tuottaa ratkaisuja kohti hallinnonalan visiota ”Vastuullinen bio- ja kiertotalous on maamme kilpailukyvyyn ja hyvinvoinnin perusta” ja kohti Luken omaa visiota ”Hyvinvointia ja kestävää tulevaisuutta uusiutuvista luonnonvaroista”.

Vuosi 2025 oli Luken 10-vuotisjuhlavuosi, ja juhlavuotta vietettiin monilla eri tavoilla. Ilkka P. Laurilan kirjoittama ansiokas Luken historiikki *Täysi kymppi tutkimusta* julkaistiin huhtikuussa. Luken 10-vuotisen taipaleen juhlintaa jatkettiin vuoden aikana alueellisilla sidosryhmätilaisuuksilla. Ensimmäinen, toukokuussa Oulussa pidetty sidosryhmätilaisuus, keskittyi uusiutuvaan energiaan ja luonnonvaroihin ja toisen kesäkuussa Joensuussa järjestetyn tilaisuuden aiheena oli metsä- ja maatalous. Kolmannessa, lokakuussa Helsingissä järjestetyssä sidosryhmätilaisuudessa keskityttiin rakentamaan polkuja kohti bioyhteiskuntaa.

Luken nykyinen strategiakausi päättyi vuoden 2025 lopussa, ja uusi strategia julkaistiin Luken henkilöstölle järjestetyssä 10-vuotisjuhlassa Helsingissä. Kirkastimme Luken visiota ja missiota sekä identifioimme strategisia tavoitteita vastaamaan toimintaympäristössä tapahtuneita muutoksia. Luken uusi visio on *Rohkea bioyhteiskunnan rakentaja*. Erityisesti huoltovarmuus, alkutuotannon kannattavuus ja palautumiskyky sekä innovaatioiden synnyttäminen tulevat olemamaan uuden strategian keskiössä.

Tutkimustietoon pohjautuvaa EU-vaikuttamista europarlamentaarikkojen, kansanedustajien, komission, Suomen pysyvän edustuston sekä sidosryhmien parissa jatkettiin edellisen vuoden malliin niin Brysselissä kuin Suomessa. Erityisenä tavoitteena oli EU:n biotaloustrategian sisältöön vaikuttaminen siten, että myös alkutuotanto ja sen tutkimustarpeet huomioidaan vahvasti strategiassa. Yhteistyötä EU-vaikuttamisessa on vahvistettu EU:n metsäisten maiden metsäntutkimuslaitosten kanssa. Yhteistyön avulla pyritään tukemaan For Forest + -ministeriryhmän työtä.

Luken tutkimus- ja viranomaistyö kohdistuu usein yhteiskuntaa hyvin laajasti kiinnostaviin kysymyksiin. Erityisesti kasvihuonekaasuinventaario ja suurpetoasiat herättivät keskustelua läpi vuoden. Ajoittain polarisoituneista aihepiireistä huolimatta luottamus Lukeen vahvistui toimittajien keskuudessa. Mediabarometrin mittauksen mukaan Luke on toimittajien arvioissa luotettava ja asiantunteva toimija, joka onnistuu yhdistämään tutkittua tietoa yhteiskunnallisesti kiinnostaviin aiheisiin – tämä erottaa meidät eduksemme monista muista julkishallinnon organisaatioista ja on jatkossakin asia, johon haluamme panostaa. Toimittajat arvioivat Luken viestinnän kaikilla osa-alueilla hyväksi tai erinomaiseksi. Osa-alueita ovat viestinnän ajankohtaisuus, asiantuntevuus, luotettavuus, tavoitettavuus, oma-aloitteisuus, lähestyttävyyys, avoimuus ja verkkosivujen palvelevuus.

Henkilöstö on Luken tärkein voimavara. Olemme panostaneet erityisesti esihenkilötyöhön. Käynnistimme henkilöstön hyvinvointia kartoittavan KEVAN Pulssi-kyselyn, ja tuloksia analysoitiin kesän ja syksyn aikana. Varsinainen HenkilöstöBaro-kysely tehtiin syksyllä. Kyselyn tulokset pysyivät pääosin erinomaisella tasolla. Päivitimme keväällä Luken monipaikkaisen työn käytäntöjä ja lisäsimme läsnäolopäivien määrävelvoitetta. Tavoitteena on yhteisöllisyyden vahvistaminen ja osaamisen siirron mahdollistaminen erilaisten läsnäkohtaamisten avulla. Panostimme tohtorikoulutukseen kehittämiseen yhteistyössä mm. Jyväskylän ja Itä-Suomen yliopistojen kanssa. Aloitimme ensimmäiset postdoc-rekrytoinnit Tulanetin postdoc-ohjelman puitteissa.

Jokioisten tutkimusnavetan peruskivi muurattiin maa- ja metsätalousministeri Sari Essayahin ja kansliapäällikkö Pekka Pesosen johdolla toukokuussa. Navetan rakennustyöt etenevät suunnitelmien mukaisesti, ja varsinainen tutkimustoiminta päästään aloittamaan uudessa navetassa vuoden 2026 puolivälissä. Panostimme infrastruktuurien tutkimukselliseen vahvistamiseen ja nimitimme Luken tutkimusinfrastruktuureille vastuututkijat, joiden tehtävänä on kehittää tutkimusinfrastruktuurien kotimaista ja kansainvälistä yhteiskäyttöisyyttä, houkuttelevuutta sekä Luken tutkimuksen kilpailukykyä. Lukella on parhaillaan käynnissä kahdeksan tutkimusinfrastruktuurien muutoshanketta. Alkuvuonna osallistuimme kahden eurooppalaisen ESFRI-tutkimusinfrastruktuurihakemuksen (IN-SYLVA ja GenoPhenix) ja kahden pohjoismaisen NordForsk-infrahubin valmisteluun kansainvälisissä konsortioissa. Tiedon elinkaaren ja datan hallintaa ja digitalisaation hyödyntämistä kehitettiin edelleen. Julkaisimme sisäiseen käyttöön aineistoja yhteen hakupalveluun kokoavan datakatalogin, koulutimme henkilöstöä käyttämään tekoälyavustajaa työn tukena ja hyödynsimme pilvipohjaista low-code-alustaa tiedonkeruusovellusten uudistamisessa. IT-palveluissa aloitettiin siirtyminen valtion yhteisestä ympäristöstä omaan pilviympäristöön, ottamalla käyttöön pilvihallitut työasemat ja luopumalla yhteisestä työtilaratkaisusta. Toimenpiteet tasapainottavat taloutta ja tuovat joustavuutta tutkimuslaitoksen tarpeisiin.

Talouden tasapainottamisen toimenpiteitä on jatkettu tiiviissä yhteistyössä ministeriön kanssa. Tulossopimuksen liitteenä oleva tuottavuusohjelma päivitettiin syksyllä. Tilastotuotannon prosessin säästöjä toteutettiin luopumalla osasta ei-pakollisia tilastoja. Viranomaisasiantuntijapalveluiden prosessissa säästökohteita on tunnistettu tiiviissä yhteistyössä ohjaavan ministeriön kanssa ja niiden vaiheittainen toimeenpano on käynnistynyt vuoden 2025 aikana. Luken toimitilahankkeessa on jatkettu toimipaikka- ja toimitilamuutosten toimeenpanoa tehtyjen päätösten mukaisesti. Tilatehokkuutta toteutettiin muuttamalla Turussa valtion YTY-tilaan ja suunnitteleamalla muita yhteiskäyttömahdollisuuksia Ruokaviraston ja Suomen ympäristökeskuksen (Syke) kanssa.

Ulkopuolisen rahoituksen määrä jäi alhaisemmalle tasolle kuin vuonna 2024, ja vuodelle 2025 asetettuja tavoitteita ei saavutettu. Merkittävimmät tulojen laskuun vaikuttaneet syy olivat ministeriörahoituksen merkittävä vähentyminen (erityisesti Hiilestä kiinni -rahoituksen päätyminen) sekä Suomen Akatemialta saatavan rahoituksen vähentyminen. Vaikka EU-rahoituksen, Business Finlandin ja aluerahoituksen tulot kasvoivat merkittävästi niihin tehtyjen panostusten seurauksena, ne eivät riittäneet kattamaan ministeriörahoituksen aiheuttamaa muutosta. Vuoden 2025 aikana varauduttiin tulevien vuosien määrärahalleikkauksiin aktiivisella panostamisella ulkopuolisen rahoituksen turvaamiseen, toiminnallisilla muutoksilla sekä hankintojen tehostamisella. Hankintojen tehostamista toteutetaan uusilla puitejärjestelyillä ja toiminnallisten muutosten mahdollistamalla säästöillä.

Vuoden aikana on tehty Luken toiminnan vaatimustenmukaisuuteen (compliance), henkilöstöjohtamiseen ja tietoturvallisuuteen liittyvät sisäiset tarkastukset. Tarkastukset osoittivat kehittämistarvetta olevan merkittävästi myös muilla kuin laatu- ja prosessijohtamisen osa-alueilla. Tarkastuksista nousseisiin kehittämiskohteisiin tartuttiin osin heti, osin kirjattiin seuraavan vuoden tavoitteisiin.

Kokonaisuutena Luken yhdestoista toimintavuosi oli toimintakyvyn ja tuloksellisuuden osalta hyvällä tasolla. Tulossopimuksessa asetetut tavoitteet toteutuivat vain pienin poikkeamin. Tietosuojassa ja tietoturvassa ei esiintynyt merkittäviä loukkauksia. Lukella on osaltaan vastuu useiden kansallisten verkostojen toiminnasta. Myös niiden toiminta oli suunnitelmien mukaista. Luken rooli yhteiskunnassa on vahvistunut edelleen. Luken tutkimus vastaa keskeisiin kansallisiin ja globaaleihin haasteisiin. Vihreä siirtymä, ilmasto, luonnon monimuotoisuus, kiertotalous, huoltovarmuus sekä biotalouden edistäminen ja sen rooli kansantaloudessa ovat tekemisemme keskiössä. Tuotamme tietoa ja ratkaisuja, jotta kestävyden kaikki näkökulmat toteutuvat tasapainoisesti. Haluamme olla tieteellisesti kunnianhimoinen, ratkaisukeskeinen sekä globaalia ja kansallista vaikuttavuutta luova vahva tutkimustoimija.

1.2 Toiminnan vaikuttavuus

Luke on tuottanut tietoa valmistelussa olevan EU-sääntelyn ja strategioiden vaikutuksista ja mahdollisuuksista Suomessa. Tietoa on viety osaksi valmistelua ja päätöksentekoa ministeriöiden, eduskunnan valiokuntakuulemisten, europarlamentaarikoiden ja kansanedustajien tapaamisten sekä kahden Bryssel-vierailun kautta. Näihin tapaamisiin tuotettiin kaksi kannanottoa: *Europe's competitiveness compass points to the biosociety* ja *Healthy forests, healthy society, healthy sector*.

Luke on aktiivisesti rakentanut metsätutkimuksen vaikuttamisverkostoa "Research Institutes For Forests+" ja tuotti verkostoon osallistuvien tutkimuslaitosten kanssa policy briefin *Towards competitive sustainability and well-being of people from European forests*, jota esiteltiin kahdessa Brysselissä pidetyssä seminaarissa, joiden kohderyhminä ovat MEPit sekä EU:n virkamiehet ja sidosryhmät. Luke osallistui For Forests+ -vaikuttamisverkoston kanssa myös EU:n Forest Partnership -hakemuksen valmisteluun, joka sai myönteisen rahoituspäätöksen. Luke on osallistunut pitkäjänteisesti Euroopan metsien inventoinnin ja monitoroinnin kehittämiseen osana ns. ENFIN-verkosta. Samoin Luke on tukenut omalla vahvalla osaamisellaan sekä ENFIN-verkoston kautta EU:n metsien monitorointiasetuksen valmistelua. ENFIN-verkoston puheenjohtajana toimii Luken tutkimuspäällikkö Kari T. Korhonen.

Päätöksentekoa on tuettu esimerkiksi lausunnoin ja eduskunnan valiokuntakuulemisin, osallistumalla työryhmiin sekä tuottamalla politikasuosituksia, visioita ja synteisiraportteja. Esimerkkejä synteisiraporteista ovat "Kestävä ruokavalio ja ruokajärjestelmä", "Luonnonvaraiset eläimet konfliktin osana – kokemuksia ja suosituksia", "Talousmetsien luonnon monimuotoisuuden kehitys ja luonnonhoidon vaikuttavuus", "Tuulivoima, maankäyttö ja hyväksyttävyyys", "Valuable biochemicals of the future" sekä "Turvepeltojen vettämisen vaikutus kasvihuonekaasupäästöihin". Alueellista yhteistyötä tehdään lukuisilla foorumeilla, kuten maakuntien yhteistyöryhmissä (MYR).

Luke järjesti yhteensä 20 webinaaria eri tutkimusaloilta ja tavoitti laaja-alaisesti sidosryhmiä niin kansallisesti kuin kansainvälisestikin. Aiheina olivat esimerkiksi turvepeltojen ja metsäojitettujen peltojen vettäminen, suometsien hoito, biohiilen käyttö, biopohjaiset arvokemikaalit ja maatalouden rakennemuutoksesta yritystoiminnan muutokseen.

Metsäbiotalouden tiedepaneeli on vakiinnuttanut asemansa ja osallistunut aktiivisesti metsiä, metsäluontoa ja metsien käyttöä koskevaan keskusteluun. Paneeli julkisti 2025 kolme raporttia, joissa käsiteltiin luontotyyppien ennallistamisen vaikutuksia metsäsektoriin, metsäbiotalouden monia merkityksiä sekä EU:n ympäristö-, ilmasto- ja energiapolitiikkojen vaikutuksia metsäbiotalouteen.

Ulkopuolisen rahoituksen hankintaan panostettiin vahvasti. EU-hakemuksia lähti vuonna 2025 yhteensä 103, joista Luken koordinoimia oli yhteensä 18. Uusia koordinoituja EU-hankkeita käynnistyi 3, kaikkiaan Luken koordinoimia EU-projekteja oli käynnissä yhteensä 15. Rahoitusneuvotteluihin kutsuttiin 10 Horisontti-hanketta, joista yksi on Luken koordinoima. Suomen Akatemian rahoitusta saatiin 14 projektiin yhteensä 6,7 M€ ja aluerahoitusta 50 projektiin yhteensä 9,8 M€. Luken ohjelmien tavoitteita tukevaa omaa strategista rahoitusta allokoitiin tutkimusohjelmiin sekä viranomais- ja asiantuntijapalveluiden (VOAS) kehittämiseen yhteensä 4 M€.

Vuonna 2025 rekrytoitiin 3 tutkimusprofessoria: puutarhateknologian tutkimusprofessoriksi Titta Kotilainen ja metsien kasvun ja tuotoksen tutkimusprofessoriksi Harri Mäkinen, joiden lisäksi suurpetoprofessorina aloitti Göran Spong, joka irtisanoutui koeajalla. Lisäksi käynnistettiin 5 professorirekrytointia. Tulanetin postdoc-ohjelman 14 paikkaa on täytetty.

Asiakasprosessissa kehitettiin tuotteistamista, myynnin hallintaa ja keksintöprosessia. Haemme jatkuvasti uudenlaisia malleja yritysyehtyisyyöhön. Yksi esimerkki tästä on "Panimolaboratorio powered by Luke" -yhteiskehittämialusta, joka kokoa 2 kertaa vuodessa elintarvikealan yrityksiä yhdessä tutkimustoimijoiden (tutkimuslaitokset, yliopistot, ammattikorkeakoulut) kanssa työstämään hankeideoita erilaisiin hakuihin sekä kuulemaan lyhyitä tietoisukuja ajankohtaisista tutkimus- ja kehitysteemoista sekä meneillään olevista hankkeista.

Luken tulos suoran asiakasrahoituksen osalta jäi hieman alle tavoitetason vuonna 2025. Maksullisen toiminnan tuottoja kertyi 7,2 M€ asetetun 8 M€:n tavoitteen sijaan, mikä osoittaa vakaata kysyntää mutta myös tarpeen kuroa noin 10 prosentin erotus umpeen tulevina vuosina. Tuloja tukivat lisäksi yritysten osuus yhteisrahoitteisista hankkeista sekä Business Finlandin rahoituksen kasvu. Business Finlandin päätökset vuonna 2025 johtivat kuuteen rahoitettuun hankkeeseen, joiden Luken kokonaisbudjetti oli yhteensä noin 5,1 M€ ja yritysrahoituksen osuus noin 0,25 M€. Hankesalkku kattaa eläinten hyvinvoinnin varmentamisen, ilmastoälykkään maatalouden (AGRIForward, AGClimate), kasvihuonetuotannon ja joustavat energiajärjestelmät (VarttiValo) sekä ravinne- ja hiilikiertojen tehostamisen biokaasun tuotannossa (Bio2Max).

PPP-hankkeet (Public Private Partnership), kuten CrossPredict, PiGCross, SAT IV-A ja muut, tarjoavat pitkäjänteisiä, esikilpailullisia teollisuuden osittain rahoittamia alustoja eläinjalostuksen, kalatalouden ja metsätalouden taimituotannon tutkimukselle. Useat näistä hankkeista jatkuvat vuoteen 2030 asti. Nämä PPP-hankkeet korostavat strategisen yhteistyön jatkuvuutta pohjoismaisten sekä suomalaisten toimijoiden kanssa ja vahvistavat Luken asemaa luotettavana soveltavan tutkimuksen kumppanina.

Innovaatiopalvelut kehittyivät merkittävästi vuonna 2025. Keskeisiä kehitystuloksia olivat uuden Innovaatiotoimintamallin käyttöönotto organisaation innovaatiokulttuurin vahvistamiseksi, Luken Innovaatiokiihdyttämö-konseptin rakentaminen ja Luke Innovations Oy:n perustamisen edistäminen. Luke Innovations Oy:n tehtävänä on madaltaa kynnyistä tutkimuslähtöisten spin-off-yritysten perustamiselle. Luke sai 11 keksintöilmoitusta, jätti 4 patenttihakemusta, sai 592 k€:n Business Finland Research to Business -rahoituksen Virus-based control of root rot -hankkeelle sekä sai mm. laajaa näkyvyyttä Slushin yhteydessä pidetyssä Y-Science tapahtumassa Laukansaari Giants -hankkeen kautta. Aktiivinen osallistuminen startup- ja innovaatiotapahtumiin yhdessä markkinoinnin kanssa lisäsi edelleen Luken näkyvyyttä keskeisissä innovaatioekosysteemeissä.

Metsäbiotaloutta ja kasvipohjaisia ratkaisuja vahvistettiin edelleen kansainvälisen yhteistyön teemoina. Uudet yhteistyöpöytäkirjat solmittiin Norjan Luonnontutkimuslaitoksen (NINA) ja Tanskan Aarhusin yliopiston kanssa, kattaen tutkimusyhteistyön sekä VOAS- ja INFRA-teemat. Yhteistyö Yhdysvaltojen kanssa on ollut haastavaa liittovaltion uuden hallinnon muuttuneiden painopisteiden vuoksi. Sen sijaan keskustelut Kanadan kanssa ovat tiivistyneet, ja Luke toteutti vierailun Kanadaan syksyllä.

Alueperustainen, kansainväliseen kasvuun suuntautunut metsäbiotalouden TKI- ja yritysyehtyisyyökosysteemi, joka sai rahoitusta Pohjois-Karjalan liiton JTF-rahastosta (Just Transition Fund), on saatettu onnistuneesti päätökseen. Yhteisesti kiinnostavia teemoja olivat muun muassa kestävä metsäbiotalous, puurakentaminen, biopohjaiset arvo- ja tuotantoketjut sekä metsien ja virtuaaliluonnon hyvinvointivaikutukset.

Viranomais- ja asiantuntijatehtävistä valmistui ja julkaistiin tuotoksia vuosisuunnitelman mukaisesti, erityisnostona vuodelle 2025 valmistuneista Luonto- ja Lintudirektiivin 6-vuotisraportointi sekä vieraslajeihin liittyvä kansainvälinen (CBD) raportointi. Viranomais- ja asiantuntijatehtävien tuloksia viestittiin noin 60 tiedotteella, uutisella tai

seurantajulkistuksin. Tulokset ja asiantuntijatyö saivat mittavasti mediaosumia. Viranomais- ja asiantuntijatehtävien tulosten löydettävyyttä, avoimuutta ja saavutettavuutta edistettiin erityisesti luonnonvaratieto.luke.fi-palvelun kautta, jossa panostettiin erityisesti kustannustehokkuuden kehittämiseksi vuosijulkisten digitalisaatioon ja automatisaatioon. Sekä Luonnonvaratieto- että Omakala-palveluille toteutettiin saavutettavuustarkastukset, joiden myötä kummankin palvelun laatu parani. Toimintamallien kehittämiseen ja erityisesti tehtäväprosessien sujuvoittamiseen panostettiin mm. Lean-menetelmiä hyödyntäen. Geenivaraohjelmiin liittyen valmistui toimintamalli vesiviljelylaitoksessa säilytettävän uhanalaisen kalakannan geneettisen monimuotoisuuden optimointiin, jota sovellettiin ensimmäisenä järvihoon. Viranomais- ja asiantuntijatehtävien puitteissa osallistuttiin aktiivisesti kansallinen luonto- ja ympäristötiedon yhteentoimivuuden kehittämiseen osana kansallisia koordinaatioryhmiä (YSS2030 ja Lukki) ja niiden alaisia työryhmiä. Monipuolista politiikkatuen asiantuntijatyötä, ml. säädösvalmisteluiden tuki, tehtiin erityisen painokkaasti ilmasto-, kasvihuonekaasulaskenta- ja metsäteemoissa, jonka lisäksi osallistuttiin laajasti viranomaistehtäviin liittyvään kansainväliseen asiantuntijatyöhön.

Tilastotuotanto ja tiedontoimitukset kansainvälisille tahoille toteutuivat suunnitelman mukaisesti. Tilastotietokannan taulukkorakenne uudistettiin ja tilastotuotantoa tehostettiin yhdenmukaistamalla prosesseja ja ottamalla käyttöön uusia työkaluja.

Vuonna 2025 toteutettiin vuoden 2024 lopussa tehdyt päätökset tilasto-ohjelman muutoksista sisältäen 14 tilaston lakkauttamisen. Samaan aikaan tilastojen tuotanto laajeni uusien EU-tilastoasetusten mukaisesti. Ensimmäiset tiedontoimitukset uuden maatalouden tuotantotilastoasetuksen (SAIO) pohjalta tehtiin vuonna 2025. Tähän asetukseen perustuvat tilastojen laajennukset toteutuvat portaittain vuosien 2025 ja 2027 välillä. Suurin SAIO-asetukseen liittyvä uudistus on kasvinsuojeluaineiden maatalouskäytön tilastoinnin frekvenssin tiheneminen vuosittaiseksi tilastoksi siirtymäajan jälkeen. Kasvinsuojeluinertilaston toteuttamisesta tehtiin esiselvitys Eurostatin grant-rahoituksella. Tavoitteena on tuottaa tämä tilasto vuotta 2026 koskien hyödyntäen viljelysuunnitteluohjelmistoissa valmiina olevia tietoja.

Vuonna 2025 tuotettiin ensimmäinen metsätilinpitotilasto uudistuneen ympäristötilinpitoa ohjaavan tilastoasetuksen vaatimusten mukaisesti. Asetus korostaa talouden ja ympäristön yhdistämistä luotettavaksi tiedoksi päätöksenteon tueksi. Uusi metsätilinpidon laskentajärjestelmä kehitettiin Eurostatin rahoittamassa grant-projektissa. Uudistettu ympäristötilinpitoasetus velvoittaa myös ekosysteemien tilastointiin. Valmisteltiin ekosysteemien tilastoinnin aloittamista vuonna 2025 käynnistyneessä Tilastokeskuksen koordinoimassa grant-projektissa. Valmisteltiin kokorunkohinnoitellun puun hintatilastojen käynnistämistä ja lämmityskauteen 2025/2026 kohdistuvaa pientalojen polttopuun käyttömäärien tilastokyselyä, joka toteutetaan yhdessä Tilastokeskuksen kanssa vuonna 2026.

Luke osallistui aktiivisesti kahden EU-tilastoasetuksen valmisteluun: kalastus- ja vesiviljelytilastoasetus (EFAS) ja maatalouden rakennetutkimusasetus (IFS). Molempien asetusten käsittely jatkuu vuonna 2026. Kansainvälinen vaikuttavuus oli hyvällä tasolla ja on sisältänyt kansainvälistä yhteistyötä mm. maatalousrekisterin käytöstä (Palestiina) ja metsätilinpidon laatimisesta (Slovenia, Kiina).

Taulukko 1. Yhteiskunnallisen vaikuttavuuden tavoitteet ja toimenpiteet (tulossopimus)

Yhteiskunnallisen vaikuttavuuden tavoitteet (A)	1 = Tavoitteesta on luovuttu 2 = Tavoite ei ole toteutunut 3 = Tavoite on toteutunut osittain 4 = Tavoite on saavutettu 5 = Tavoite on ylitetty	
	Arvio	Poikkeaman syy
A1. Kokonaiskestävän ruokajärjestelmän huoltovarmuus ja kilpailukyky paranevat		
A11. Kaikille on riittävästi turvallista ja ravitsevaa ruokaa		
Tuotetaan tutkimuksella ja asiantuntijatyöllä tietoa kotimaisen ruoantuotannon pitkän aikavälin strategiaan (HO).	4	
Tuotetaan tutkimuksella ja asiantuntijatyöllä tietoa ruokaturvan parantamiseksi (HO).	4	
Edistetään maataloustuotannon toimintaedellytysten toteutumista pohjoisissa olosuhteissa.	4	
Tuotetaan kestävästä ruoantuotannosta edistävää tietoa maaperän hiilensidonnasta, ravinnekierroksista, peltojen vesitalouden hallinnasta, eri kasvilajien ja -lajikkeiden mahdollisuuksista, uusista ja alihyödynnetyistä proteiini- ja kuitulähteistä, uusien tuotantoteknologioiden käyttöönotosta sekä tuotannon resurssitehokkuudesta ja kannattavuudesta.	4	
A12. Suomalaisen ruuan kysyntä ja viennin arvo kasvavat		
Tuotetaan tutkimuksella ja asiantuntijatyöllä tietoa ja ratkaisuvaihtoehtoja uuteen ruoanviennin kasvuun tähtäävään kasvuohjelmaan (HO).	4	
Lisätään ja monipuolistetaan yhteistyötä ruokasektorin yritysten ja sidosryhmien kanssa yhteisissä hankkeissa, jotka tukevat kotimaisen ruuan kysynnän ja viennin arvon kasvua.	4	
Tuotetaan uuden teknologian avulla ratkaisuja ruoan jäljitettävyyden todentamiseen pellolta saakka.	4	
Tuotetaan ratkaisuja elintarvikealan yritysten erikoistumiseen, monipuolistamiseen ja jalostusarvon nostamiseen sekä tuotannossa että viennissä.	4	
A13. Tuotantopanosten saatavuus turvataan, omavaraisuusaste nousee ja ne säilyvät korkealaatuisina ja turvallisin		
Tuotetaan tietoa maataloilla tuotettavan biokaasun lisäämiseksi (HO).	4	
Tuotetaan tietoa energiatehokkaiden ratkaisujen saamiseksi kasvihuonealalla (HO).	4	
Hyödynnetään genetiikan ja biotekniikan menetelmiä ruoka- ja ravinneturvan ja bioraaka-ainesaatavuuden edistämiseksi.	4	
Kehitetään viljelykiertoja ja -menetelmiä sekä biomassojen ravinnekiertoa tuotantopanosten saatavuuden turvaamiseksi ja omavaraisuusasteen kasvattamiseksi (erityisesti typpi).	4	
Tutkitaan keinoja kasvattaa tuotantopanosten omavaraisuusastetta, ml. energiaomavaraisuus.	4	
A14. Kuluttaja- ja markkinalähtöinen ruokajärjestelmä toimii kannattavasti, oikeudenmukaisesti ja vastuullisesti		
Tuotetaan tutkimuksella ja asiantuntijatyöllä tietoa ja ratkaisuvaihtoehtoja kannattavan, kestävä/vastuullisen ja kilpailukykyisen maatalouden edellytyksistä (HO).	4	

Yhteiskunnallisen vaikuttavuuden tavoitteet (A)	1 = Tavoitteesta on luovuttu 2 = Tavoite ei ole toteutunut 3 = Tavoite on toteutunut osittain 4 = Tavoite on saavutettu 5 = Tavoite on ylitetty	
	Arvio	Poikkeaman syy
Tuotetaan tutkimuksella ja asiantuntijatyöllä tietoa ja ratkaisuvaihtoehtoja, jotta alkutuottajan asema ja koko elintarvikeketjun tasapaino kehittyvät nykyistä oikeudenmukaisempaan suuntaan (HO).	4	
Alkutuottajien sopimusasemaa parantamiseksi tuotetaan tilastotietoa elintarvikeketjun eri osien kustannuksista mm. tuottamalla kustannusindeksejä (HO).	4	
Tuetaan tutkimuksella ja asiantuntijatyöllä kestäväään maataloustuotantoon liittyvän politiikan ja päätöksenteon valmistelua kansallisella ja kansainvälisellä tasolla (erityisesti EU:n CAP).	4	
Haetaan tutkimuksella vaihtoehtoja ja ratkaisuja ruuantuotannon kannattavuuden, oikeudenmukaisuuden ja vastuullisuuden parantamiseen.	4	
Edistetään datan tehokkaampaa käyttöä elintarvikeketjun läpinäkyvyyden ja avoimuuden lisäämiseksi.	4	
Tuotetaan yhdessä muiden tutkimusorganisaatioiden, neuvonnan, yritysten ja sidosryhmien kanssa tutkimustietoa, joka mahdollistaa elintarvikealalle syntyviä innovaatioita ja investointeja (HO).	4	
Edistetään uusien tuotanto- ja prosessointiteknologioiden sekä ja kasvipohjaisten tuotteiden kehitystä.	4	
Tuotetaan ratkaisuja ruokahävikin ja elintarvikejätteen vähentämiseen ruokaketjun kaikissa osissa. Vahvistetaan ruokahävikin seurannassa tarvittavaa tietopohjaa.	4	
Vahvistetaan luomusektorin kilpailukykyä tutkimuksen ja viestinnän avulla.	4	
Tuotetaan tietoa elintarvikkeiden kulutuksesta ja markkinoiden toiminnasta sekä ennakoimaan niiden kehittymistä.	4	
Tuotetaan tietoa oikeudenmukaiseen kestävyyssiirtymään.	4	
Tuetaan ruokajärjestelmän sopeutumiskykyä ja vakautta vahvistamalla luonnon monimuotoisuutta tuottamalla tietoa ja ratkaisuja elintarvikkeiden ja maatalouden geenivarojen ja niihin liittyvien ekosysteemipalveluiden biologisen monimuotoisuuden ja kestävä käytön edistämiseksi (HO).	4	
A15. Maatalouden rakenne kehittyä, tuottavuus paranee ja elintarvikeomavaraisuusaste säilyy korkeana		
Edistetään älymaatalouden ratkaisujen käyttöönottoa maataloilla (sekä kotieläin- että kasvintuotanto).	4	
Tutkitaan mahdollisuuksia vahvistaa kotieläin- ja kasvintuotannon integraatiota.	4	
Vahvistetaan ja monipuolistetaan porotalouden tietopohjaa tutkimukseen perustuen.	4	
Tuotetaan tietoa maankäytön kehittämiseksi.	4	
Tuotetaan kestävä ruuantuotantoa edistävää tietoa uusien tuotantoteknologioiden käyttöönotosta sekä tuotannon resurssitehokkuudesta ja kannattavuudesta.	4	
Tuotetaan tietoa maatilojen sukupolvenvaihdosten ja tilusjärjestelyiden edistämiseksi (HO).	4	
Tutkitaan uusien peltokasvilajikkeiden viljelyarvoa eri kasvuyöhykkeillä.	4	

Yhteiskunnallisen vaikuttavuuden tavoitteet (A)	1 = Tavoitteesta on luovuttu 2 = Tavoite ei ole toteutunut 3 = Tavoite on toteutunut osittain 4 = Tavoite on saavutettu 5 = Tavoite on ylitetty	
	Arvio	Poikkeaman syy
A16. Eläintaudit ja kasvintuhoojat ja niihin liittyvät riskit ovat hallinnassa		
Tuotetaan tietoa eläin- ja kasvitautien torjumiseksi (HO).	4	
Vahvistetaan kasvintuhoojien biologiaan, seurantaan, tunnistamiseen ja torjuntaan sekä riskien hallintaan liittyvää tutkimusosaamista ja osallistutaan integroidun kasvinsuojelun menetelmien kehittämiseen.	4	
Tiivistetään yhteistyötä alan muiden tutkimusorganisaatioiden kanssa.	4	
Tutkitaan tuholaistorjunnan vaikutuksia mm. maaperään sekä biologisia menetelmiä tuholaiskantojen hallintaan.	4	
Tutkitaan eläintautiepidemioiden taloudellisia vaikutuksia.	4	
A17. Eläinten hyvinvointi on korkealla tasolla ja mikrobilääkeresistenssi on hallinnassa		
Valmistaudutaan eläinten hyvinvointilain toimeenpanon vaikutusten arviointiin ml. vaikutukset suomalaiseen ruokavientiin (HO).	4	
Tuotetaan, kootaan ja jaetaan tutkimukseen pohjautuvaa tietoa eläinten hyvinvoinnin edistämisestä ja arvioinnista.	4	
Integroidaan eläinten hyvinvoinnista huolehtiminen ja mikrobilääkeresistenssin vastustaminen osaksi kotieläintuotannon tutkimusta.	4	
Varmistetaan kokeellisen tutkimuksen eettiset periaatteet, ml. eläinten hyvinvointi (Luken eettinen asiantuntijaneuvosto sekä luonnontieteellinen eettinen toimikunta).	4	
A2 Kestävä luonnonvaratalous turvaa huoltovarmuutta, lisää hyvinvointia ja korvaa uusiutumattomien raaka-aineiden ja energian käyttöä sekä edistää hyvinvointia luonnosta ja luonnolle		
A21. Vahvistetaan vesihuollon, biomassojen tuotannon ja kalatalouden omavaraisuutta ja huoltovarmuutta		
Kehitetään maa-, metsä- ja kalatalouden sivuvirtojen hyödyntämistä vihreän siirtymän vauhdittamiseksi.	4	
Selvitetään parhaita keinoja vähentää maankäytön vesistökuormitusta ja samalla turvata luonnonvarojen kestävä käyttö sekä edistetään kokonaisvaltaista valuma-alueuunnittelua.	4	
Tuotetaan tietoa ja ratkaisuja kestävästi tuotetun kotimaisen kalan tarjonnan lisäämiseksi ja kalan kulutuksen myönteisten ilmasto-, ympäristö- ja terveysvaikutusten lisäämiseksi.	4	
A22. Luonnonvaratalouden kilpailukykyinen toimintaympäristö luo uutta yritystoimintaa sekä kasvattaa jalostusastetta ja vientiä		
Tuetaan bio- ja kiertotalouden liiketoiminnan monipuolistamista sekä uusien tuotteiden ja palveluiden kehittämistä (mm. materiaalivirtojen logistiikka ja hyödyntäminen) ja jalostusasteen kasvattamista. Kehitetään lisäarvoa tuottavia tuotesovelluksia alkutuotantojärjestelmistä.	4	
Kehitetään sekä uusien teknologioiden mahdollistamaa datan keräystä että kerätyn datan tehokasta hyödyntämistä siirtymässä kohti älymaa- ja metsätaloutta sekä kalataloutta.	4	
Tuotetaan ratkaisuja monipuolisen ja kestävä metsätalouden kehittämiseksi, mallintamiseksi ja haitallisten ympäristövaikutusten vähentämiseksi (HO).	4	

Yhteiskunnallisen vaikuttavuuden tavoitteet (A)	1 = Tavoitteesta on luovuttu 2 = Tavoite ei ole toteutunut 3 = Tavoite on toteutunut osittain 4 = Tavoite on saavutettu 5 = Tavoite on ylitetty	
	Arvio	Poikkeaman syy
Luodaan edellytyksiä vesiluonnonvarojen kestävän hyödyntämisen kasvattamiselle.	4	
Luodaan edellytyksiä ja tietopohjaa hiilimarkkinoille uutena toimialana.	4	
Kootaan toimijat parantamaan maatalouden kannattavuutta ja kestävyttä, edistämään maatilayritysten liikkeenjohtoa sekä älymaataloutta ja datavarantojen tehokkaampaa käyttöä (AgriHubi).	4	
A23. Luonnon tarjoamat ekosysteemipalvelut lisäävät ihmisten hyvinvointia ja luovat pohjaa uusille ansaintamahdollisuuksille		
Tutkitaan vapaa-ajan kalastuksen, metsästyksen ja luonnontuotealan vaikutuksia hyvinvointiin ja talouteen.	4	
Selvitetään uusia luontoperustaisia palvelutuotteita ja niiden potentiaalia.	4	
Tuotetaan päätöksentekijöille tietoa hyvinvointia ja terveyshyötyjä tuottavien luontoperustaisten palvelujen arvosta, käyttäjäryhmistä ja vaikutuksista.	4	
A24. Uusiutuvien luonnonvarojen elinvoimaisuus, luonnon monimuotoisuus ja elinympäristöjen tila paranevat, mikä luo pohjan niiden kestäväälle hyödyntämiselle		
Kehitetään kustannustehokkaita menetelmiä ja mittareita luonnon monimuotoisuuden tilan seurantaan talouskäytössä olevilla alueilla.	4	
Tuotetaan tietoa ja ratkaisuvaihtoehtoja luonnon monimuotoisuuden ja ekosysteemien tuotantokyvyn säilyttämiseksi ja vahvistamiseksi sekä tuetaan kansallisten, kansainvälisten ja EU-tason monimuotoisuustavoitteiden valmistelua ja toimeenpanoa.	4	
Tuotetaan tietoa ympäristöllisten tarjouskilpailujen kehittämiseksi (HO).	4	
Tuotetaan ajantasaiset, kattavat ja tieteellisiin menetelmiin perustuvat kanta-arviot, saalistilastot ja ennustemallit riista- ja kalakantojen käytön, hoidon ja suojelun perustaksi.	4	
Vahvistetaan tietoisuutta ja osaamista sekä tuotetaan tietoa ja ratkaisuvaihtoehtoja vieraslajeista aiheutuvien riskien hallitsemiseksi.	4	
Kehitetään kansallisen geenivaraohjelman toimeenpanoon uusia toimintamalleja, joilla vahvistetaan Luken yhteistyötä yritysten ja kolmannen sektorin toimijoiden kanssa.	4	
A25. Turvataan uusiutuvien luonnonvarojen kestävä käyttö ja vahvistetaan riskien hallintaa		
Tuotetaan ehdotuksia ruoka- ja luonnonvara-alan riskienhallintaa edistävästä keinoista ja parannetaan toimialan varautumiskykyä erilaisiin kriiseihin.	4	
Tuotetaan tietoa ja työkaluja luonnonvarojen käytön eri intressien yhteensovittamiseen ja ekosysteemipalveluidentuotantoon liittyvien vaihtosuhteiden ja riskien hallintaan.	4	
Tuotetaan ratkaisuja luonnonvarojen kestävän käytön turvaamiseen.	4	
Tuotetaan ratkaisuja riista- ja kalakantojen käytön kestävyden edistämiseen sekä eläinten terveyden ja hyvinvoinnin, viljelykasvien ja metsäpuiden terveyden riskien hallintaan.	4	

Yhteiskunnallisen vaikuttavuuden tavoitteet (A)	1 = Tavoitteesta on luovuttu 2 = Tavoite ei ole toteutunut 3 = Tavoite on toteutunut osittain 4 = Tavoite on saavutettu 5 = Tavoite on ylitetty	
	Arvio	Poikkeaman syy
A26. Hillitään ilmastonmuutosta etenemällä kohti hiilineutraalisuutta, materiaalitehokkuutta ja kiertotaloutta		
Tuotetaan ja jaetaan tietoa, kehitetään tietopohjaa, raportointia ja ratkaisuja ilmastonmuutoksen hillintään maankäyttösektorilla, maataloudessa sekä energiantuotannossa ja -käytössä. Osaaminen tuodaan kansainvälisen, EU:n ja kansallisen lainsäädäntö- ja politiikkavalmistelun ja seurannan tueksi.	4	
Tuotetaan tutkimukseen pohjaavia ratkaisuja, osaamista ja toimintamalleja kansallisissa strategioissa tunnistettujen tarpeiden mukaisesti (MISU, KISS2030 ja KMS 2035).	4	
Kehitetään kasvihuonekaasuraportointia muuttuvien tarpeiden mukaisesti huomioiden mm. EU:n LULUCF-asetuksen (2023/839) raportointivelvoitteet sekä maankäyttösektorin ilmastosuunnitelman asettamat tarpeet ja seurantajärjestelmän kehittäminen.	4	
Tuetaan maatalouden ympäristökuormituksen vähentämistä ja tuotetaan tietoon perustuvia ratkaisuja ravinteiden kierrätykseen.	4	
Tuotetaan ratkaisuja turvemaiden päästöjen vähentämiseen maa- ja metsätaloudessa.	4	
Vahvistetaan toimijoiden tietoisuutta ja muutosvalmiutta vihreässä siirtymässä sekä edistetään muutoksen oikeudenmukaisuutta.	4	
A27. Ehkäistään luontokatoa, sopeudutaan ilmastonmuutokseen ja varaudutaan siitä aiheutuviin riskeihin		
Tuotetaan tietoa ja annetaan asiantuntijatukea luonnon monimuotoisuuden kestäväen käytön ja hoidon edistämiseksi ja luontokadon ehkäisemiseksi.	4	
Osallistutaan asiantuntija- ja sihteerityöhön kansallisen ennallistamissuunnitelman työryhmävalmistelussa [maa-, metsä-, riista- ja kalatalouden osalta] sekä osallistutaan ennallistamissuunnitelmaan tarvittavien selvitysten ja vaikutusarvioiden laadintaan.	4	
Tuotetaan tietoa ja annetaan asiantuntijatukea eri sektoreille ilmastonmuutokseen sopeutumiseen ja ennakoimiseen liittyvän politiikan ja päätöksenteon tueksi alueellisella, kansallisella ja kansainvälisellä tasolla.	4	
Edistetään ilmastonmuutokseen sopeutumista selvittämällä uusien kasvilajien ja -lajikkeiden soveltuvuutta muuttuviin kasvuolosuhteisiin.	4	
Tuotetaan ennakoivaa tietoa säätekijöiden ja ilmastonmuutoksen vaikutuksista olemassa oleviin sekä uusiin tuhonaiheuttajiin ja kehitetään riskienhallintakeinoja.	4	
Tuotetaan tietoa metsäpuiden taimien pakkas- ja kuivuusstressin sietokyvystä (riskit taimitarhalla ja uudistusaloilla).	4	
A3. Monipuolinen yritystoiminta sekä menestyvä maaseutu ja saaristo, monipaikkaisuus ja yhteistyöverkostot vahvistavat yhteiskuntaa		
A31. Maaseutualueiden yritysraakenne kehittyy ja monipuolistuu sekä yritysten kilpailukyky paranee		
Maaseutuyrittäjyyden houkuttelevuutta parannetaan tuottamalla tietoa kannattavan yritystoiminnan mahdollisuuksista (HO).	4	

Yhteiskunnallisen vaikuttavuuden tavoitteet (A)	1 = Tavoitteesta on luovuttu 2 = Tavoite ei ole toteutunut 3 = Tavoite on toteutunut osittain 4 = Tavoite on saavutettu 5 = Tavoite on ylitetty	
	Arvio	Poikkeaman syy
Tuotetaan tutkimustietoa, jotta maaseudun yritykset uudistuvat ja monipuolistuvat ja niiden kilpailukyky kehittyy.	4	
Vahvistetaan alueellisen tutkimus- ja kehittämistoiminnan koordinaatiota.	4	
A32. Yrityksille on tarjolla osaavaa työvoimaa, rahoitusta ja yhteistyöverkostoja		
Valmistellaan yritysten kanssa yhteisiä PPP-hankkeita.	4	
Alue- ja kampusyhteistyö lisää ja monipuolistaa alan opiskelijoiden mahdollisuuksia osallistua tutkimukseen (harjoittelut, opinnäytetyöt, post doc -positiot).	4	
A33. Toimintaa tukeva infrastruktuuri ja laadukkaat palvelut mahdollistavat hyvän elämän, asumisen ja elinkeinotoiminnan maaseudulla ja saaristossa sekä vahvistavat alueellista yhdenvertaisuutta		
A34. Yhteisölähtöinen paikallinen kehittäminen sekä alueellisten ja paikallisten toimijoiden yhteistyö vahvistuvat		
A35. Alueita kehitetään kumppanuudessa maaseutu-, saaristo- ja kaupunkitoimijoiden kanssa		
A36. Päätöksenteon valmistelussa tunnistetaan maaseutuun ja saaristoon kohdistuvia vaikutuksia ja tehdään ne näkyviksi		
Luken rooli/osuus tavoitteiden A33-A36 toteuttamisessa		
Tuotetaan tietoa maaseutupoliittisen selonteon laadintaan (HO).	4	
Tuotetaan tietoa kannustimien luomiseksi maaseudulle ja saaristoon muuttamisen edistämiseksi (HO).	4	
Suunnataan maaseutututkimusta, tilastointia ja seurantatyökaluja (tilastoinnin ja seurantatyökalujen resurssit ja valmius selvitetään) siten, että se tukee mm. säädösehdotusten maaseutuvaikutusten arviointia ja maaseutupolitiikkaan liittyvää valmistelua ja päätöksentekoa.	4	
Vahvistetaan maaseutu-, saaristo- ja kaupunkialueiden vuorovaikutukseen kohdistuvaa tutkimusta ja asiantuntijatyötä.	4	
Kootaan ja seurataan maaseudun hyvinvoinnin, elinkeinotoiminnan ja elinvoimaisuuden tilaa ja kehitystä kuvaavia tietolähteitä (tilastot, seurantatyökalut, menetelmät).	4	
Tuotetaan tietoa, jonka avulla voidaan politiikkatoimilla vahvistaa maaseudun, mukaan lukien saariston, elinvoimaisuutta ja hyvinvointia.	4	
Luodaan selkeä kokonaiskuva maaseudun kehityksestä vahvistaen tiedon saatavuutta, käytettävyyttä ja hyödynnettävyyttä.	4	
A4. Luotettavat ja laajakäyttöiset paikka-, kiinteistö- ja huoneistotiedot mahdollistavat uutta liiketoimintaa ja turvaavat omistusta		
A44. Ruokaan ja uusiutuviin luonnonvaroihin liittyvät paikkatiedot mahdollistavat tehokkaita prosesseja ja palveluita sekä uutta liiketoimintaa		
Paikkatiedot palvelevat luonnonvarojen kestävästä hyödyntämisestä sekä ilmastomuutokseen sopeutumista ja varautumista.	4	

Taulukko 2. Yhteiskunnallisen vaikuttavuuden tavoitteiden toteutumista tukevat toimenpiteet (tulossopimuksen liite 1)

Tee ma	Nro	Toimenpide	Tulos-tavoite	Arvio (1-5)	Kommentti
<p>1 = Tavoitteesta on luovuttu 2 = Tavoite ei ole toteutunut 3 = Tavoite on toteutunut osittain 4 = Tavoite on saavutettu 5 = Tavoite on ylitetty</p>					
Maatalous ja ruoka sekä maaseudun kehittäminen					
	1	Turvataan osaaminen ja asiantuntemus CAP-suunnitelman korvaustasolaskentaan	A11, A15, A17, A24	4	
	2	Selvitys kannustimista maaseudulle ja saaristoon muuttamisen edistämiseksi. Käynnistetään selvityksen sisällön suunnittelu 2024, varsinainen selvitystyö vuonna 2025. (HO)	A33, A35, A36	4	
	3	Osallistutaan asiantuntijoina saaristolain päivityksen valmisteluun. (HO)	A33, A35, A36	4	
	4	Tuotetaan, kerätään ja julkaistaan puuttuvat CAP:n vaikuttavuusindikaattorit soveltuvassa palveluportaalissa.	A11, A15, A17, A24, A31	4	
	5	Julkaistaan maatalouden ympäristöseurantojen tulokset uudella julkaisualustalla Luonnonvaratieto.Luke.fi.	A11, A24	4	
	6	Vakiinnutetaan AgriHubi-maatilayritysten osaamisverkoston uusi, kolmikantarahoitukseen perustuva toimintamalli.	A14	4	
	7	Tuotetaan ajantasaista tietoa kotieläinten lannan kertymisestä ja lannanerityksestä.	A25	4	
	8	Valmistellaan ja tehdään hallitusohjelman ja budjettiratkaisujen maaseutuvaikutusten arviointi.	A35, A33	4	
	9	Laaditaan maaseutualueiden hyvinvointia, elinkeinotoimintaa ja elinvoimaa sekä monipaikkaisuutta kuvaava ja päivitettävä työkalu ajankohtaisanalyysiin. Suunnitelma työkalun toteuttamisesta ja resursoinnista v. 2025. Pidetään yllä ajantasaista tilannekuvaa maaseudusta, joka palvelee lainvalmistelun maaseutuvaikutusten arviointia sekä muuta VN tason valmistelua.	A31-A36	4	
	10	Maaseutupoliittisen selonteon toimeenpanosuunnitelman ennako- ja maaseutuvaikutusten arviointi, ml. taloudelliset ja työllisyysvaikutukset sekä seurantaindikaattoreiden kokoaminen.	A36	4	
	11	Mehiläissektorin tiedontuotanto-vakiinnutetaan osaksi VOAS-tehtäviä.	A14	4	
Metsävarat ja metsätalous					
	12	Vahvistetaan metsän puustotuhojen ja tuhoniheuttajien systemaattista seuranta ja metsätuhotietopalvelua. Seurantamenetelmien ja tuhoriskien ennakoivan hallinnan kehittämiseksi edistetään tuhoniheuttajien tutkimusta. Laaditaan valmiussuunnitelma kirjanpainajan varalle. Kartoitetaan eteläisen Suomen runsastuneita mäntykuolemia ja selvitetään niiden syitä.	A18, A26	4	
	13	Tuotetaan tietoa jatkuvapeitteisen metsänkasvatuksen menetelmien vaikutuksista luonnon monimuotoisuuteen, ilmastovaikutuksiin ja puuntuotantoon ja metsätalouden kannattavuuteen. Kehitetään luonnonhoidon menetelmiä.	A21	4	

					1 = Tavoitteesta on luovuttu 2 = Tavoite ei ole toteutunut 3 = Tavoite on toteutunut osittain 4 = Tavoite on saavutettu 5 = Tavoite on ylitetty
Tee ma	Nro	Toimenpide	Tulos-tavoite	Arvio (1-5)	Kommentti
	14	Alueellisten metsäohjelmien (AMO) tarpeita varten kehitetään valtakunnan metsien inventoinnilla tuotettua alueittaista tietoa puuston määrästä, kasvusta ja laadusta, maankäytöstä sekä metsien omistussuhteista, terveydentilasta, monimuotoisuudesta, hiilivaroista ja hiilivarojen muutoksista.	A21, A24, A26	4	
	15	Seurataan ja raportoidaan Kansallinen metsästrategia 2035:n (KMS 2035) toteutusta mittaristotyön avulla. Kehitetään KMS- ja AMO-seurantaa ja mittaristoa yhteensopivana kokonaisuutena. Kerätään KMS2035:n toteutuksen indikaattorit. (HO)	A24	4	
	16	Tutkitaan metsäkäsittelymenetelmien ja puulajiston monipuolistamisen mahdollisuuksia, ml. sekametsäkasvatus. Tutkimuksissa huomioidaan hirvieläinten aiheuttamien vahinkojen ennaltaehkäisemisen mahdollisuudet.	A26	4	
	17	Varataan metsänjalostus- ja siemenviljelysohjelmien edellyttämä infrastruktuuri ja henkilöresursointi. Taataan vartetuotannon osaamisen jatkuvuus ja riittävä volyymi.	A26	4	
	18	EU:n metsäkatoasetuksen kansallista toimeenpanoa tukeva selvitystyö sekä varautuminen vaikutusarvioiden ja laskelmien tekemiseen.	A25	4	
	19	Laaditaan metsäpuiden geenivarojen ex situ-suojelun toimintaohjelma.	A21, A24	4	
	20	Asiantuntijatuki metsien tilan seurantaa ja strategisia suunnitelmia koskevan EU-säädöksen (metsien monitorointiasetus) valmistelun, käsittelyn ja toimeenpanon osalta.	A24, A25, A26	4	
	21	Enfin Office (Euroopan kansallisten metsäinventointien verkosto) toiminnan käynnistäminen ja vakiinnuttaminen.	A22	4	
	22	Rahoituksen järjestyessä toteutetaan Luonnon virkistyskäytön valtakunnallinen inventointi (LVVI4) tutkimus vuosina 2025-2026. Selvitetään resursointivaihtoehdot keväällä 2025.	A23	4	
	23	Kehitetään EU-aloitteiden vaikutusten kokonaisarviointia metsäsektorilla, mikä kattaa EU:n vihreän kehityksen ohjelmaan, kestäväan rahoitukseen, biodiversiteetti- sekä metsästrategiaan liittyvät aloitteet ja mahdolliset uuden komission metsäsektoriin vaikuttavat aloitteet resursoinnin mukaisesti. (HO)	A22	4	
	24	Kehitetään puumarkkinatutkimusta ja jatketaan metsänomistajatutkimustyötä. (HO)	A22	4	
	25	Edistetään metsien kasvua ja terveyttä parantavia toimenpiteitä toteuttamalla KMS2035:n TKI-ohjelmaa. (HO)	A21-27	4	
	26	Tuetaan Siemenviljelysten perustamisohjelma 2060 toteuttamista parantamalla jalostetun kuusen ja männyn siemenen saatavuutta kehittämällä siemenviljelysten kukittamista ja siemensatojen suojausta sekä metsäkylvöä.	A24, A25, A26	2	Metsänuudistamisen hankekannan heikentyessä tarvittavaa rekrytointia ja T&K toimintaa ei ole pystytty käynnistämään.

					1 = Tavoitteesta on luovuttu 2 = Tavoite ei ole toteutunut 3 = Tavoite on toteutunut osittain 4 = Tavoite on saavutettu 5 = Tavoite on ylitetty
Tee ma	Nro	Toimenpide	Tulos-tavoite	Arvio (1-5)	Kommentti
Kalavarat ja kalatalous					
	27	Tuotetaan tietoa ja ratkaisuvaihtoehtoja kyttyrälohen hallintaan Atlantiin laskevissa joissa.	A24	4	
	28	Seurataan kuhan alamitan muutosten vaikutukset kuhakantojen tilaan, vapaa-ajan kalastukseen ja kaupalliseen kalastukseen. Tuotetaan tietoa ankeriaan kalastuksesta ja kannanhoidosta sekä avustetaan hoitosuunnitelman päivittämisessä.	A24	4	
	29	Selvitetään lohen merikalastuksen säätelyn vaikutukset lohikantojen tilaan ja kaupallisen kalastuksen sekä kalastusmatkailun toimintaedellytyksiin ja vapaa-ajankalastukseen. Tuotetaan tietoa lohi- ja meritaimenstrategian sekä kalatiestrategian päivitysten tarpeisiin. Kehitetään tiedontuotantoa lohen ja meritaimenen kalastuksen säätelyn tarpeisiin.	A24	4	
	30	Annetaan asiantuntijatukea hallitusohjelmaan sisältyvän NOUSU-ohjelman hankkeiden toteuttamisessa. Selvitetään toimenpiteiden vaikutuksia. Varmistetaan vuosittaiset järvilohen vaelluspoikasten istutukset hoitosuunnitelmissa asetettujen tavoitteiden mukaisesti. Tuotetaan tietoa järvilohen kalastuksensäätelyn kehittämiseen. Vesihomeongelman hallintaan etsitään vaikuttavia keinoja.	A24	4	
	31	Tuotetaan tutkimus- ja kartoitustietoa rannikon kalalajien lisääntymisalueista ja monimuotoisuudesta. Tuetaan kalojen luontaista lisääntymistä edistämällä koetoiminnan avulla rannikkolajien lisääntymisalueiden kunnostusmahdollisuuksia. Kehitetään kunnostusten tuloksellisuuden mittaamenetelmiä.	A24	4	
	32	Laaditaan tutkimussuunnitelma Itämeren tilan ja ravintoverkkojen muutosten vaikutuksista kalakantojen tilaan.	A24	4	
	33	Tuotetaan tietoa kalastuksesta ja kalansaaliista saimaannorpan esiintymisalueella sekä kalastuksen kehittämisestä norppaturvallisemmaksi. Edellyttää rahoituksen varmistumista.	A24	4	
	34	Tuotetaan tietoa kalakantojen tilasta rajajokien (Teno, Tornionjoki) kalastussopimusten perusteella tehtävään kalastussäännön vuosittaisten muutostarpeiden arviointiin Ruotsin ja Norjan kanssa.	A24	4	
	35	Tuotetaan tietoa Näämämöjoen kalastuksesta ja kalakannoista kalastussopimuksen uusimisneuvotteluja varten. Edellyttää rahoituksen varmistumista.	A24	4	
	36	Tehostetaan geneettisen monimuotoisuuden varmistamista emokalaparvien perustamisessa ja mädintuotannossa. Arvioidaan kalojen sopimuskasvatuksen kehittämistarpeet kalakantojen säilyttämisen ja kalatiestrategian lähtökohdista. Turvataan luonnosta hankittavien lohikalakantojen (järvilohi, taimen, nieriä, siika, harjus) mädin käyttömahdollisuus laitosemokalastojen perustamiseen ja istukastuotantoon järjestämällä asianmukaiset karanteenitilat.	A24	4	

					1 = Tavoitteesta on luovuttu 2 = Tavoite ei ole toteutunut 3 = Tavoite on toteutunut osittain 4 = Tavoite on saavutettu 5 = Tavoite on ylitetty
Tee ma	Nro	Toimenpide	Tulos-tavoite	Arvio (1-5)	Kommentti
Riistavarat ja riistatalous					
	37	Kehitetään vesilintulaskentapisteidien verkoston edustavuutta ja sitä täydentäviä seurantamenetelmiä sekä kanta-arvioinnin menetelmiä (mallintaminen). Kehitetään vuosittaista säätelyä tukevaa verotusmallia.	A24, A27	4	
	38	Kehitetään saaristolinnuston ja hanhikantojen seurantaa ja tiedontuotantoa kansainvälisten sopeutuvan metsästyksen säätelyn tarpeisiin ja osallistutaan AEWA-sopimuksen työryhmiin (haahka, merihanhi, metsähanhi).	A24, A27	4	
	39	Selvitetään suurpetojen poikkeuslupien myöntämistä koskevia kriteerejä EU:n alueella, erityisesti yhteiskunnallisen hyväksyttävyyden ja paikallisten ihmisten sosioekonomisten vaatimusten osalta. Selvitetään ja seurataan suurpetojen tihentymisestä aiheutuvia sosio-ekonomisia vaikutuksia kannanhoitoalueittain.	A24, A27, A33-36	4	
	40	Laaditaan suunnitelma ja käynnistetään kansallinen ahmakannan DNA-seuranta pohjoismaisen yhteistyö huomioiden. Tarkennetaan kanta-arviota erityisesti pahimmilla vahinkoalueilla.	A24	3	Suunnitelma on olemassa, rahoituskuvio ei ole toistaiseksi ratkennut. Kanta-arvion tarkentuminen haastavaa Metsähallituksen linjalaskentojen lakkautumisen vuoksi, haettu muita ratkaisukeinoja kanta-arvioaineiston täydentämiseksi.
	41	Tutkitaan metsästyksen, vapaa-ajan kalastuksen ja muun erätalouden merkitystä fyysisen ja psyykkisen hyvinvoinnin lisäämisessä. Vahvistetaan erätalouden vaikuttavuuden (ml. hyvinvointi, terveysvaikutukset, rahankäyttö, vapaaehtoistyö) tutkimusta ja tilastointia. Käynnistetään seuranta (2025). Selvitetään erätalouden tiedontuotannon tarpeet yhteistyössä MMM:n kanssa.	A23, A33-36	4	
Porotalous					
	42	Kehitetään poronhoitoalueen talviseurantaa ja säännöllistä raportointia MMM:lle Ilmatieteen laitoksen tilastoinnin pohjalta.	A15	4	
Geenivarat					
	43	Kehitetään geenivarojen säilytystä ja hyödyntämistä: <ul style="list-style-type: none"> - Kehitetään geenivarojen säilytystyön kustannustehokkuutta erilaisilla ratkaisuilla. - Toteutetaan rakenteellisia parannuksia poikkeuksellisten olosuhteiden varalta elävien kalageenivarojen säilymisen turvaamiseksi. - Geenivaratietojärjestelmiä kehitetään vastaamaan paremmin tiedonhallinnan ja käytön edistämisen tarpeita. - Eläingenivarojen pitkäaikaissäilytyksessä olevan aineiston tietojen saatavuuden edistäminen. 	A24	4	

					1 = Tavoitteesta on luovuttu 2 = Tavoite ei ole toteutunut 3 = Tavoite on toteutunut osittain 4 = Tavoite on saavutettu 5 = Tavoite on ylitetty
Tee ma	Nro	Toimenpide	Tulos-tavoite	Arvio (1-5)	Kommentti
Läpileikkaavat					
	44	Osallistutaan asiantuntijoina, tuotetaan ja kootaan yhteen ajantasaista tietoa hyöty- ja vaikuttavuusperusteisten rahoitusmallien kehittämiseen ja toimeenpanon tukemiseen MMM:n hallinnonalalla.	A11, A14, A24, A26, A27	4	
	45	Kehitetään eläinten hyvinvoinnin kansallisia seurantamittareita ja kokonaisarviointia yhdessä Ruokaviraston kanssa.	A17	4	
	46	Osallistutaan Kansallisen ilmastonmuutokseen sopeutumissuunnitelman (KISS2030) sekä hallinnonalan sopeutumisen toimintaohjelman toimeenpanoon ml. Kiss Life -hanke. Kehitetään ilmatoriskien hallinnan ja sopeutumisen seurannan menetelmiä.	A26	4	
	47	Kansainvälisen luonnonvarapolitiikan verkoston toiminnan tukeminen.	A27	3	Verkosto ei toimi toistaiseksi Lukesta riippumattomista syistä
	48	Osallistutaan kansallisen biotalousstrategian toimeenpanoon, kehitetään Biotalous- lukuina tilastoja ja edistetään biotalouden korkeampaa arvonlisää tuottamalla tutkimustietoa. Lisätään tietoa biomassojen ja sivuvirtojen kysynnästä, saatavuudesta ja kilpailutilanteesta huolehtimalla, että tieto on toimijoiden saatavilla. Vahvistetaan metsäsektorin resurssi- ja kustannustehokkuutta digitalisaatiota kehittämällä.	A13, A21, A22, A23, A25, A31, A32	4	
	49	Jatketaan asiantuntijasiihteristötyötä vieraslajiasioiden neuvottelukunnassa toimikaudella 2023-2027. Vastataan EU:n vieraslajiasetuksen mukaisesta raportoinnista vuoden 2025 aikana.	A24	4	
	50	Osallistutaan biodiversiteettiasioiden asiantuntija- ja taustatyöhön. Jatketaan käynnissä olevaa selvitystyötä muiden tehokkaiden suojelutoimenpiteiden (OECM) osalta.	A24	4	
	51	Helmi-ohjelman seuranta yhteistyössä SYKEN kanssa ja Helmi-ohjelmaan liittyvä tutkimus MMM:n vastuulla olevien toimenpiteiden osalta.	A24	4	
	52	Biotalous tuotteiden ja elintarvikkeiden ympäristöjalanjälkiin ja –suorituskykyyn liittyvää tietopohjaa vahvistetaan. Tämä edellyttää menetelmän kehittämistä ja -harmonisointia, sisältäen korvattavien tuotteiden tietopohjan määrittämisen.	A21	4	
	53	Rahoituksen hankkiminen ja konsortion kokoaminen luonnonvara-alan talousmallinnuksen kehittämiseen yleisen tasapainon mallinnuksen suuntaan siten, että kyetään antamaan arvioita luonnonvara-alan vaikutuksista kansantalouteen ja aluetalouteen.	A22	3	Sektorikohtaisia malleja on kehitetty, mutta kokonaismallintaminen vasta kehitysvaiheessa.
	54	Luodaan maankäyttösektorin ilmastosuunnitelman seurantajärjestelmä ja kehitetään sitä. (HO)	A26	4	
	55	Kehitetään kasvihuonekaasulaskennan tarkkuutta, ajantasaisuutta ja kattavuutta huomioiden LULUCF asetuksen ja MISUn tarpeet.	A26	4	
	56	Asiantuntijatuki EU:n maaperädirektiivin vaikuttamistyössä ja toimeenpanoon varautumisessa.	A24	4	

Tee ma	Nro	Toimenpide	Tulos-tavoite	Arvio (1-5)	Kommentti
					1 = Tavoitteesta on luovuttu 2 = Tavoite ei ole toteutunut 3 = Tavoite on toteutunut osittain 4 = Tavoite on saavutettu 5 = Tavoite on ylitetty
	57	Vakiinnutetaan VOAS-asiakastytyväisyyden seuranta 2023 pilotin pohjalta.	B1	4	
	58	Luke kehittää toiminnan jatkuvuuden hallintaa, riskien- ja poikkeamienhallintaa ja kyberturvallisuuden hallintaa ottaen huomioon EU:n CER- ja NIS2-direktiivien toimeenpanoon valmistautumisen.	B4	2	Kyberturvallisuuden hallintaa on kehitetty NIS2-direktiivin vaatimukset huomioiden. Tavoitetasoa ei ole kuitenkaan vielä saavutettu. Kehittämistyö jatkuu 2026. Lukella ei ole ajantasalla olevia suunnitelmia, joiden tekeminen ja päivittäminen työn alla 2026.
	59	Arvioidaan uusiutuviin energialähteisiin siirtymisen ja fossiilisesta energiasta irrottautumisen vaikutuksia: maankäytön muutokset, yhteiskunnallinen ja paikallinen hyväksyttävyyys, vastuullisuusnäkökohdat (REPowerEU RRF-hanke)	A26	4	
	60	Osallistutaan asiantuntija- ja sihteerityöhön kansallisen ennallistamissuunnitelman työryhmävalmistelussa [maa-, metsä-, riista- ja kalatalouden osalta] sekä osallistutaan ennallistamissuunnitelmaan tarvittavien selvitysten ja vaikutusarvioiden laadintaan.	A27	4	

Tavoite tieteellisten referoitujen artikkeleiden määrässä ylittyi yli sadalla julkaisulla. Julkaisujen laatua ja vaikuttavuutta osoittavista indikaattoreista, CNCI ja Top 10 %, molemmat jäivät tavoitteesta. Top 10 % kertoo, että 5-vuotiskaudella 2019–2023 julkaistuista Luken artikkeleista 14 % kuuluu samalla tutkimusalalla ja ilmestymisvuonna globaalisti julkaistujen artikkeleiden eniten viitatuun 10 %:n joukkoon. CNCI:lla (normalisoitu viittausindikaattori, category normalized citation impact) mitattuna Luken vaikuttavuus 5-vuotiskaudella 2019–2023 oli korkeampi kuin keskimäärin maailmassa samalla alalla ja ilmestymisvuonna julkaistujen artikkeleiden. CNCI-arvo 1 tarkoittaa, että julkaisut ovat keränneet viittauksia globaalin keskiarvon mukaisesti. Luken arvo 1,3 tarkoittaa, että julkaisuihin on viitattu 30 % yli globaalin keskiarvon kyseisellä tutkimusalalla ja ilmestymisvuonna. Kansainvälisten yhteisartikkeleiden osuus oli 59 % vuonna 2025. Julkaisuista on avoimesti saatavilla 90 % (taulukko 3).

EU-rahoitus kasvoi vuodessa 10,9 M€:sta 13,4 M€:oon ja tavoitekin ylittyi 1,4 M€:lla. Asiakasrahoitus (7,2 M€) jäi puolestaan 0,9 M€ edellisvuotta ja tavoitetta pienemmäksi (taulukko 3).

MediaBarometrissä keväällä 2025 tutkittiin toimittajien mielikuvia ja näkemyksiä Suomessa toimivista julkishallinnon organisaatioista sekä niiden mediaviestinnästä. Tunnettuus/kiinnostavuus-indeksiluku kuvaa organisaatioiden tunnettuuden ja kiinnostavuuden tasoa kokonaisuutena. Tasoa voidaan pitää hyvänä indeksin ollessa ≥ 100 . Luke sai tutkituista organisaatioista korkeimman indeksiluvun 106 (taulukko 3).

Taulukko 3. Yhteiskunnallinen vaikuttavuuden tunnusluvut

Nro	Vaikuttavuus	Toteuma 2023	Toteuma 2024	Tavoite 2025	Toteuma 2025	Toteuma vs tavoite
Tieteelliset julkaisut						
1	Tieteelliset referoidut artikkelit, kpl	646	686	650	764	18 %
2	Avoimesti saatavilla olevien (OA) julkaisujen osuus, %	86	90	85	90	5 %-yks.
3	Kansainvälisiä yhteisartikkeleita, %	56	56	60	59	-1%-yks.
Tieteellisten julkaisujen vaikuttavuus, 5-vuotiskausittain						
4	Artikkeleita Web of Science -tietokannassa, kpl	2 530	2 858	2 850	2 914	2 %
5	Top 10 % ¹⁾	0,15	15	15	14	-1 %-yks.
6	CNCI ²⁾	1,4	1,4	1,4	1,3	-7 %
Luottamus- ja maineindeksi: Sidosryhmät						
7	Mediabarometri, tunnettuus ja kiinnostavuusindeksi (hyvä, jos 100 tai suurempi)	-		>100	106	
8	Maineindeksi (1-5): Media	-			3,67	
9	Maineindeksi (1-5): Yritykset	-	3,6			
10	Maineindeksi (1-5): Kansalaiset	-				
11	Maineindeksi (1-5): Päätäjät	-	3,55			
12	Maineindeksi (1-5): Tutkimuskumppanit	-	3,64			
Asiakas- ja EU-rahoitus						
13	Asiakasrahoitus, M€	8,4	8,1	8,1	7,2	-11 %
14	EU:lta saatava rahoitus, M€	9,3	10,9	12,0	13,4	12 %
15	EU-rahoitetut –hankkeet (pois lukien kansallisesti jaettava EAKR-, ESR-, EMR-, EMKR-rahoitus), kpl	110	104	115	114	-1 %
Tutkimusohjelmat						
16	Temaattisten ohjelmien vaikutusten yhteiskunnallisen ja tieteellisen vaikuttavuuden seuranta	väli- arviointi	väli- raportti	loppu- arviointi	tieteellisen vaikuttavuuden arviointi 2026	

¹⁾Top 10 % -indikaattori ilmaisee, kuinka suuri osuus Luken artikkeleista kuuluu saman tieteenalan, julkaisuvuoden ja -tyypin globaalisti viitatuimpaan 10 prosenttiin. Tarkastelujakso on 2019–2023, koska viittausten kertymistä voidaan luotettavasti mitata aikaisintaan kahden vuoden kuluttua artikkelin julkaisupäivästä. <https://wiki.eduuni.fi/spaces/cscjmo/pages/210125474/Viittausvaikuttavuusindikaattoreita#Viittausvaikuttavuusindikaattoreita-TieteenalanormalisoidutTopx%-indikaattorit>.

²⁾CNCI-indikaattori kuvaa Luken artikkelien saaman viittausmäärän suhdetta muiden samalla tutkimusalalla, samana vuonna ilmestyneiden ja samaa julkaisutyyppejä olevien julkaisujen viittausten keskiarvoon. Keskimääräistä viittausvaikutusta vastaava arvo on 1. Tarkastelujakso on 2019–2023, koska viittausten kertymistä voidaan luotettavasti mitata aikaisintaan kahden vuoden kuluttua artikkelin julkaisupäivästä. <https://wiki.eduuni.fi/spaces/cscjmo/pages/210125474/Viittausvaikuttavuusindikaattoreita#Viittausvaikuttavuusindikaattoreita-Tieteenalanormalisoidutviittausindikaattorit>.

1.3 Toiminnallinen tehokkuus

Toiminnan tuloksellisuuden ja voimavarojen hallinnan tavoitteiden toteutumaa on arvioitu taulukoissa 4, 5 ja 14.

Taulukko 4. Toiminnan tuloksellisuuden tavoitteet (tulossopimus)

Toiminnallisen tuloksellisuuden tavoitteet (B)	1 = Tavoitteesta on luovuttu 2 = Tavoite ei ole toteutunut 3 = Tavoite on toteutunut osittain 4 = Tavoite on saavutettu 5 = Tavoite on ylitetty	
	Arvio	Poikkeaman syy
B1. Toimintamme on vastuullista, ennakoivaa ja asiakaslähtöistä		
B11. Johtamisemme on tavoitteellista, sitoutunutta ja vuorovaikutteista	4	
B12. Viestintämme on suunnitelmallista ja vaikuttavaa	4	
B13. Kansainvälinen ja EU-vaikuttamisemme on ennakoivaa ja aktiivista	4	
B2. Tutkimus-, kehittämis- ja innovaatiotoimintamme tukee ennakoivasti hallinnon vaikuttavuutta ja elinkeinojen kilpailukykyä		
Luonnonvara-alan ja elintarvikesektorin koulutusta ja tutkimusta kehitetään vastaamaan muuttuneisiin toimintaympäristön vaatimuksiin (HO).	4	
B3. Digitaaliset ratkaisumme ja tietovarantomme ovat turvallisia, hyvin käytettäviä, yhteen toimivia ja niitä hyödynnetään laajasti		
	3	Elinkaarenhallinnan kehittäminen edennyt, mutta tavoitetasoa ei saavutettu kaikilta osin 2025 aikana. Yhteisten alustojen käyttöönotto jatkuu, lukuisia vanhentuneita sovelluksia lakkautettu.
B4. Varaudumme häiriötilanteisiin hyvällä riskien hallinnalla sekä vahvistamalla selviytymis- ja palautumiskykyä		
Tuotamme tutkimukseen pohjautuvia tulevaisuuskuvia bio- ja kiertotalouteen. Luken Ruokavisio 2040 luotaa ruoantuotannon tulevaisuuden näkymiä.	4	
Riskienhallinnan, turvallisuuden ja kestävän kehityksen tavoitteet ovat osa toiminnanohjausta.	4	
Tuemme MMM:n toimintaa poikkeustilanteissa.	4	
Ylläpidämme ajantasaista tilannekuvaa luonnonvarojen käytöstä ja ruokaturvasta.	4	
Tutkimuksemme tukee yhteiskunnan ruokaturvaa ja muita varautumistarpeita luonnonvara-alan sektoreilla.	4	
Luken ennakointi- ja varautumisvalmiutta ja -kyvykkyyttä on parannettu perustamalla ennakointi- ja varautumisorganisaatio omine vastuualueryhmineen.	2	Jatkuvuus- ja varautumissuunnitelmien laadinta on käynnissä. Tavoitteen mukaista organisaatiota ei ole perustettu. Lisäksi aiheeseen liittyvät toimintamallit ja dokumentaatio vaativat vielä kehittämistyötä.

Taulukko 5. Voimavarojen hallinnan tavoitteet (tulossopimus)

Voimavarojen hallinnan tavoitteet (C)	1 = Tavoitteesta on luovuttu 2 = Tavoite ei ole toteutunut 3 = Tavoite on toteutunut osittain 4 = Tavoite on saavutettu 5 = Tavoite on ylitetty	
	Arvio	Poikkeaman syy
C2. Tehtävät ja toiminta on mitoitettu rahoituksen mukaan		
	4	
C3. EU:n ja muu ulkopuolinen rahoitus on tehokkaasti hyödynnetty		
	3	EU-rahoitus kasvoi 1,4 M€ tavoitetta ja 2,5 M€ edellisvuotta suuremmaksi. Myös Business Finlandin rahoitus kasvoi 1,2 M€ ja aluerahoitus 1,1 M€ edellisvuodesta. Vastaavasti MMM:n ja Makeran rahoitus laski yhteensä 9,2 M€, Suomen Akatemian rahoitus 3,0 M€ ja maksullisen toiminnan tuotot 0,9 M€ edellisvuodesta. Kokonaisuutena ulkopuolinen rahoitus laski 7,8 M€ edellisvuodesta ja jäi 6,4 M€ tavoitetta pienemmäksi.
C4. Toimitilahallinta ja toimipaikkaverkko sekä hankintatoimi ovat tehokkaita ja tukevat kestävyyttä		
Tutkimusympäristöjä kehitetään strategian mukaisesti tekemällä valittuihin kohteisiin investointeja, joilla tutkimusympäristöt pidetään kansainvälisesti kilpailukykyisinä, sekä lisäämällä yhteistyötä alueellisten kumppaneiden kanssa.	4	
Luken toimintamallin mukaisesti toimipaikka ei palvele vain ympäristöaluetta, vaan jokaisen toimipaikan tutkimus palvelee koko maata ja jokainen toimipaikka on kanava Luken koko osaamiseen.	4	
C5. Hallinnon rakenteet tukevat tuottavuuden kasvua, ohjaamista ja johtamista		
	4	

1.3.1 Toiminnallinen tuottavuus

Referoitujen tieteellisten julkaisujen määrä tutkijahenkilötyövuotta kohden oli 1,2 julkaisua nousten edellisvuotta ja tavoitetta korkeammaksi. Muiden julkaisujen määrä tutkijahenkilötyövuotta kohden oli 0,9 julkaisua ja jäi edellisvuotta ja tavoitetta hieman pienemmäksi (taulukko 6).

Henkilötyövuosien määrä oli 1 280 henkilötyövuotta (htv), mikä oli 34 htv vähemmän kuin vuodelle 2025 asetettu enimmäisraami ja 26 htv vähemmän kuin edellisenä vuonna (taulukko 6). Ydinprosesseittain tarkasteltaessa prosessien suhteelliset osuudet toteutuivat tavoitteen mukaisina ja muutokset edellisvuoteen olivat vähäisiä. Viranomaisprosessin osuus oli 19 % (2024: 20 %, 2025 tavoite: 19 %), tilastotuotannon prosessin 4 % (2024: 4 %, 2025 tavoite: 4 %) ja tutkimus- ja asiakkuusprosessin 77 % (2024: 76 %, 2025 tavoite: 77 %).

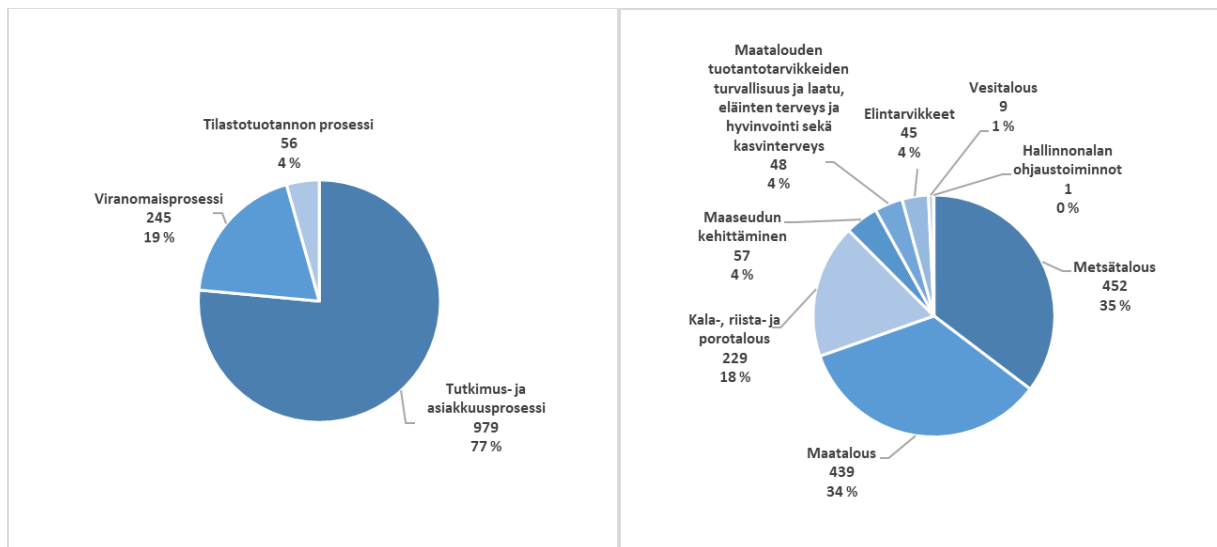
Taulukko 6. Tuottavuus

Nro	Tuottavuus	Toteuma 2023	Toteuma 2024	Tavoite 2025	Toteuma 2025	Toteuma vs. tavoite
Julkaisuutoiminta						
1	Referoidut tieteelliset julkaisut / tutkijahtv	1,0	1,0	1,0	1,2	20 %
2	Muut julkaisut / tutkijahtv	1,0	1,0	1,0	0,9	-10 %
3	Tutkija-htv, jonka perusteella luvut laskettu	663	661	668	658	-1 %
Henkilötyövuosien kohdentuminen						
4	Ydinprosessien henkilötyövuodet yhteensä	1 327	1 306	1 314	1 280	-3 %
5	Viranomaisprosessi	264	262	250	245	-2 %
6	Tilastotuotannon prosessi	47	55	59	56	-5 %
7	Tutkimus- ja asiakkuusprosessi	1 016	989	1 005	979	-3 %

Kuvassa 1 esitetään henkilötyövuosien jakautuminen ydinprosesseittain ja kuvassa 2 valtioneuvoston ydintoimintoluokituksen mukaisesti.

Kuva 1. HTV (%) Luken ydinprosessien tehtävien mukaisesti

Kuva 2. HTV (%) valtioneuvoston ohjesäännön ja ydintoimintoluokituksen mukaisesti (liite B)



1.3.2 Toiminnan taloudellisuus

Tilinpäätösanalyysissä luvussa 1.6. käsitellään tarkemmin rahoituksen rakennetta. Tuotto- ja kululaskelma esitetään luvussa 3.

Luken ydinprosessien kokonaiskustannukset olivat kustannuslaskennan mukaisesti 148,2 M€. Kustannukset toteutuivat 4,3 M€ (-3 %) tavoitetta pienempinä. Edelliseen vuoteen verrattuna kustannukset nousivat 1,0 M€ (1 %) (taulukko 7). Suurimpana tekijänä kustannusten toteutumisessa tavoitetta pienempinä oli henkilötyövuositoteuman jääminen 34 htv tavoitetta pienemmäksi. Myös muiden menojen taso jäi tavoitetta pienemmäksi.

Tutkimus- ja asiakkuusprosessin osuus toiminnasta oli 76 % (2024: 75 %, 2025 tavoite: 75 %), viranomaisprosessin 20 % (2024: 21 %, 2025 tavoite: 21 %), tilastoprosessin 4 % (2024: 4 %, 2025 tavoite: 4 %) eli edelliseen vuoteen ja tavoitteeseen verrattuna prosessien osuuksissa toiminnan kokonaisvolyymista ei tapahtunut merkittävää muutosta.

Tutkimus- ja asiakkuusprosessin kustannukset (112,7 M€) nousivat 1,7 M€ (2 %) edellisvuodesta ja olivat 2,7 M€ (-2 %) tavoitetta pienemmät. Viranomaisprosessin kustannukset (29,7 M€) olivat 0,7 M€ (-2 %) edellisvuotta ja 1,6 M€ (-5 %) tavoitetta pienemmät. Tilastoprosessin kustannukset (5,8 M€) olivat tavoitteen mukaiset ja edellisvuoden tasolla.

Vuosien 2023–2025 toteutuneet prosessi- ja toimintokohtaiset kustannustiedot perustuvat kustannuslaskentajärjestelmällä (Opiferus) tehdyn toimintolaskennan tuottamaan tietoon.

Ydinprosessien kokonaiskustannukset henkilötyövuotta kohden olivat tavoitteen mukaisesti 116 000 euroa. Edelliseen vuoteen verrattuna ne nousivat 3 000 euroa (3 %).

Vuonna 2025 tuotoilla ja kirjaamisoikeuksilla rahoitettiin 41 % kokonaismenoista, mikä oli 2 prosenttiyksikköä tavoitetta ja 6 prosenttiyksikköä edellisvuotta vähemmän. Kokonaismenot nousivat 1,5 M€ (1 %) edellisvuotta suuremmiksi ja jäivät 8,9 M€ (-6 %) tavoitetta pienemmiksi. Tulot ja kirjaamisoikeudet puolestaan laskivat edellisvuodesta 7,8 M€ (-11 %) ja jäivät 6,5 M€ (-9 %) tavoitetta pienemmiksi.

Yhteisrahoitteisen ja maksullisen toiminnan tuotot tutkijahenkilötyövuotta kohden olivat 76 000 euroa (yhteisrahoitteinen 65 000 euroa ja maksullinen 11 000 euroa) eli ne toteutuivat 6 % tavoitetta ja 5 % edellisvuotta pienempinä. Yhteisrahoitteisen toiminnan tuotot (43,0 M€) jäivät 2,7 M€ M€ tavoitetta (-6 %) ja 1,8 M€ (-4 %) edellisvuotta pienemmiksi. Maksullisen toiminnan tuotot (7,2 M€) jäivät 0,9 M€ (-11 %) tavoitetta ja edellisvuotta pienemmiksi. Tutkijahenkilötyövuodet olivat 658 htv ja toteutuivat 10 htv (-1 %) tavoitetta ja 3 htv (0 %) edellisvuotta pienempinä.

Toimitila- ja kiinteistöhallinnon menot (sis. henkilöstömenot) olivat 17,2 M€ ja nousivat edellisvuodesta 0,1 M€ (0 %). Toimitilavuokrat nousivat 0,3 M€ (2 %) edellisvuotta suuremmiksi. Kasvu johtui pääasiassa Senaatti-Kiinteistöille kertavuokrana maksetusta Jokioisten Minkiön uuden tutkimusnavetan lisätöistä aiheutuneesta 0,5 M€:n kustannuksesta. Toimitilamenoja puolestaan laski Senaatti-kiinteistöjen tekemä 0,2 M€:n suuruinen vuoden 2024 sähkömenoja koskeva hyvitys. Lisäksi muissa kiinteistöhallinnon menoissa kasvua aiheutti Puolustuskiinteistöille maksettu 0,4 M€:n kustannus Piikkiön toimipaikan maaperän puhdistuksen suunnittelusta ja toteutuksesta. Toimitila- ja kiinteistöhallinnon menot nousivat 0,4 M€ (2 %) tavoitetta suuremmiksi johtuen suurimmaksi osaksi edellä mainituista kertamenoista.

Toteutuneet toimitiloihin liittyvät investoinnit (Senaatti-kiinteistöt toteuttaa; virastolle vuokravaikutus) olivat 8,9 M€ eli 6,9 M€ (-44 %) Senaatti-kiinteistöjen syksyllä 2024 tekemää vuoden 2025 tavoitearviota pienemmät.

Toimitila- ja kiinteistöhallinnon osuus kokonaismenoista oli tavoitteen mukaisesti 11 % ja yhden prosenttiyksikön edellisvuotta pienempi. Toimistotilan määrä henkilötyövuotta kohden oli 6,7 neliometriä eli 3 % tavoitetta ja edellisvuotta suurempi.

Tietotekniikkamenot (sis. henkilöstömenot) olivat 10,1 M€ eli 0,2 M€ (2 %) tavoitetta ja 0,5 M€ (5 %) edellisvuotta suuremmat. Edelliseen vuoteen verrattuna menoja nostivat erityisesti siirtyminen omaan M365-ympäristöön sekä Windows 11 ja Valtti Pilvi -työasemien käyttöönotto. Tietotekniikkamenot muodostivat seitsemän prosenttia kokonaismenoista, mikä oli yhden prosenttiyksikön tavoitetta ja edellisvuotta enemmän.

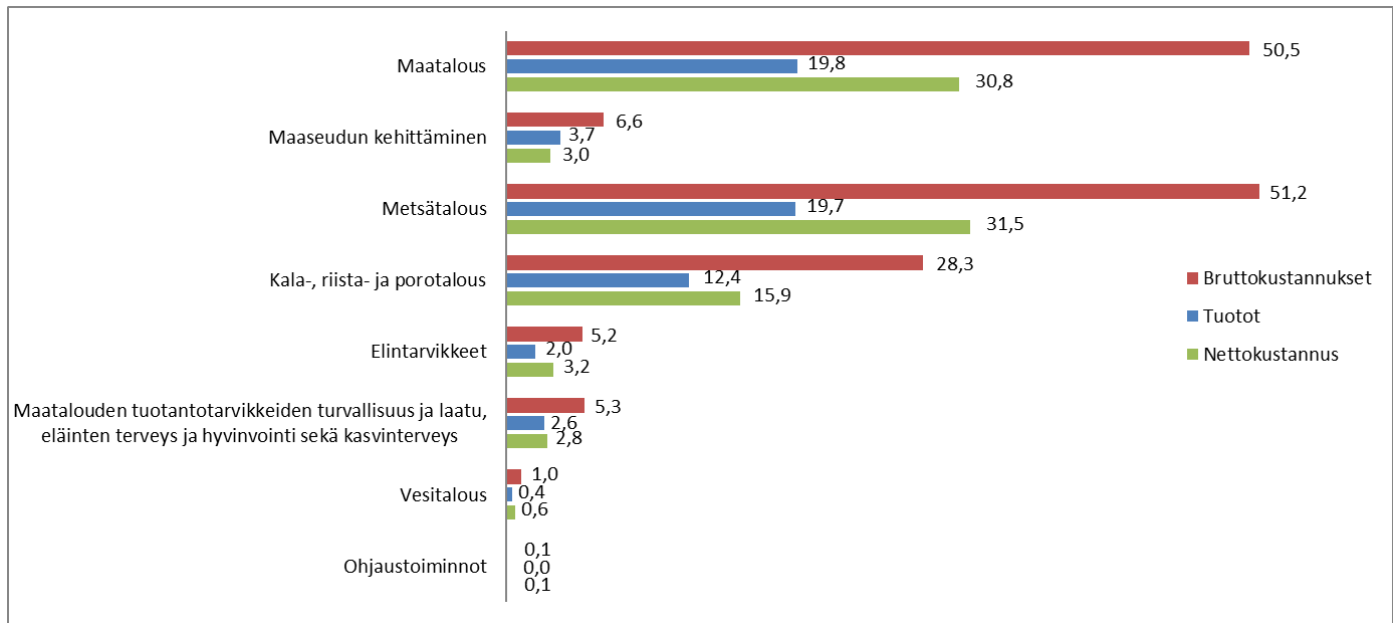
Taulukko 7. Taloudellisuus

Nro	Taloudellisuus	Toteuma 2023	Toteuma 2024	Tavoite 2025	Toteuma 2025	Toteuma vs tavoite
1	Ydinprosessien kustannukset (1 000 €) ¹⁾	150 116	147 232	152 500	148 221	-3 %
2	Viranomaisprosessi	31 397	30 328	31 300	29 668	-5 %
3	Tilastotuotannon prosessi	5 039	5 867	5 800	5 842	1 %
4	Tutkimus- ja asiakkuusprosessi	113 680	111 037	115 400	112 711	-2 %
5	Ydinprosessien kokonaiskustannukset/htv	113	113	116	116	0 %
6	Kokonaismenot (talousarviomenot) (1 000 €)	151 475	148 252	158 700	149 767	-6 %
7	Tulot ja kirjaamisoikeudet (1 000 €)	66 415	69 402	68 100	61 651	-9 %
8	Tulojen ja kirjaamisoikeuksien osuus kokonaismenoista	44 %	47 %	43 %	41 %	-2 %-yks.
9	Yhteisrahoitteisen ja maksullisen toiminnan tulot/tutkijahtv (1 000 €)	77	80	81	76	-6 %
Toimitilat						
10	Toimitila- ja kiinteistöhallinnon menot (1 000€) (sis. henkilöstömenot)	18 224	17 125	16 800	17 183	2 %
11	Toimitila- ja kiinteistöhallinnon menojen osuus kokonaismenoista	12 %	12 %	11 %	11 %	0 %-yks.
12	Toimistotilaa m ² /htv	6,9	6,5	6,5	6,7	3 %
13	Investointitarpeet toimitiloihin ²⁾ (1 000€)	4 276	1 365	15 748	8 853	-44 %
Tietotekniikka						
14	Tietotekniikkamenot (1 000€) (sis. henkilöstömenot)	9 842	9 625	9 900	10 091	2 %
15	Tietotekniikkamenojen osuus kokonaismenoista	6 %	6 %	6 %	7 %	1 %-yks.
16	Tietotekniikkainvestoinnit (1 000€)	0	0	100	0	-100 %

¹⁾ Kustannuslaskennassa tukitoiminoille ja ydintoimintaa avustaville toiminnoille kohdistuneet tuotot on huomioitu kustannuksia pienentävänä tekijänä (2,1 M€ v. 2025). Tukitoimintojen ja ydintoimintaa avustavien toimintojen nettokustannus ja pääomakustannukset on kustannuslaskennassa kohdistettu ydinprosesseille.

²⁾ Senaatti toteuttaa; virastolle vuokravaikutus. Edellyttää Senaatin investointivaltuuksista sopimista VM:n ja Senaatin kanssa.

Kuva 3. Tuotot, kustannukset ja nettokustannus (milj., euroa) vuonna 2025 valtioneuvoston ohjesääntöön perustuvan ydintoimintoluokituksen mukaisesti (liite B)



1.3.3 Maksullisen toiminnan tulos ja kannattavuus

Maksullinen toiminta perustui vuonna 2025 valtion maksuperustelakiin ja asetukseen sekä maa- ja metsätalousministeriön asetukseen Luonnonvarakeskuksen maksullisista suoritteista vuosina 2024–2025 (1051/2023).

Maksullisen toiminnan kustannusvastaavuuslaskelmien toteutuneet luvut vuosilta 2023–2025 perustuvat kustannuslaskentajärjestelmällä (Opiferus) tehdyn projektilaskennan tuottamaan tietoon.

Maksullisen toiminnan, joka perustuu MMM:n asetukseen Luonnonvarakeskuksen maksullisista suoritteista, tulos ja kannattavuus esitetään taulukoissa 8 ja 9.

Luken julkisoikeudellisena suoritteena myydään ATP-todistuksia. ATP-todistus on kuljetusvälineen rekisteröintimaan viranomaisen antama todistus siitä, että kuljetusväline on ATP-sopimuksen (helposti pilaantuvien elintarvikkeiden kansainvälisiä kuljetuksia ja tällaisissa kuljetuksissa käytettävää erityiskalustoa koskeva sopimus) vaatimusten mukainen. Sopimusmaat tunnustavat toistensa antamat ATP-todistukset. ATP-todistusten hinta vaihtelee eri maissa. Suomalaisen ATP-todistuksen hinta oli 140 euroa vuonna 2025.

Julkisoikeudellisten ATP-todistusten tuotot olivat 0,177 M€, jossa laskua edelliseen vuoteen 0,014 M€ (-7 %) ja olivat lähes tavoitteen mukaiset (-0,003 M€, -2 %). Kustannusvastaavuus oli 111 % laskien kahdeksan prosenttiyksikköä edellisvuodesta ja oli 11 prosenttiyksikköä tavoitetta suurempi (taulukko 8). ATP-todistusten käsittely siirtyi vuoden 2024 alussa sähköiseen prosessiin, joka vähensi tehtävän hoitoon tarvittavaa työpanosta, ja samalla myös ATP-todistusten postituskulut poistuivat lähes kokonaan. Tämä näkyy kustannusvastaavuuden huomattavana parantumisena vuosina 2025 ja 2024 verrattuna vuoteen 2023. Lisäksi kustannusvastaavuuden parantumiseen vuosina 2024 ja 2025 on vaikuttanut se, että 1.1.2024 voimaan tulleessa maa- ja metsätalousministeriön asetuksessa Luonnonvarakeskuksen maksullisista suoritteista vuosina 2024-2025 (1051/2023) ATP-todistuksen hinta nostettiin 120 eurosta 140 euroon.

Taulukko 8. Maksullisen toiminnan kustannusvastaavuuslaskelma, 1 000 €, julkisoikeudelliset suoritteet

	Toteuma 2023	Toteuma 2024	Tavoite 2025	Toteuma 2025
TUOTOT				
Maksullisen toiminnan tuotot				
Maksullisen toiminnan myyntituotot	168	191	180	177
Maksullisen toiminnan muut tuotot				
TUOTOT YHTEENSÄ	168	191	180	177
KOKONAISKUSTANNUKSET				
Erilliskustannukset				
Aineet, tarvikkeet ja tavarat	1	0		0
Henkilöstökustannukset	89	83		81
Vuokrat	0	0		0
Palvelujen ostot	15	0		0
Muut erilliskustannukset	1	0		2
Erilliskustannukset yhteensä	106	83		83
Osuus yhteiskustannuksista				
Tukitoimintojen kustannukset	82	73		72
Poistot	4	4		4
Korot	0	1		1
Osuus yhteiskustannuksista yhteensä	86	78		77
KOKONAISKUSTANNUKSET YHTEENSÄ	192	161	180	160
KUSTANNUSVASTAAVUUS	-24	30	0	17
(tuotot - kustannukset)				
KUSTANNUSVASTAAVUUSPROSENTTI	88 %	119 %	100 %	111 %

Lisäksi Luke suorittaa puutavaran virallisia mittauksia ja tehdasmittausten valvontamittauksia (laki puutavaran mittauksesta 414/2013), jonka 52§:n 3 momentin nojalla maa- ja metsätalousministeriö on antanut asetuksen puutavaran virallisesta mittauksesta, valvontamittauksesta ja mittauslautakunnan käsittelystä perittävästä maksusta vuosina 2024 ja 2025 (1159/2023). Maksu virallisesta mittauksesta on 500 euroa, valvontamittausmaksu 1 200 euroa ja maksu mittauslautakunnan käsittelystä 1 000 euroa. Vuonna 2025 maksuja perittiin yhteensä 2 200 euroa ja toimintaan liittyvät kokonaiskustannukset olivat 15 000 euroa.

Kustannusvastaavuuslaskelmassa esitettävät liiketaloudellisesti hinnoiteltujen suoritteiden tuotot olivat 7,0 M€ ja ne olivat 0,9 M€ (-11 %) sekä edellisvuotta että tavoitetta pienemmät (taulukko 9). Elinkeinoelämältä saatujen tuottojen osuus liiketaloudellisesti hinnoitelluista tuotoista oli 4,4 M€ eli 61 % (2024: 5,9 M€ / 73 %).

Liiketaloudellisesti hinnoiteltujen suoritteiden tulos oli 0,4 M€ ylijäämäinen ja kustannusvastaavuus laski 0,6 M€ edellisvuotta pienemmäksi ja jäi 0,9 M€ asetettua tavoitetta pienemmäksi. Kustannusvastaavuusprosentti oli 106 % ja laski 8 prosenttiyksikköä edellisvuodesta ja jäi 14 prosenttiyksikköä tavoitetta pienemmäksi. Vesiviljelyn osuus tuotoista oli 1,3 M€ (2024: 1,6 M€) ja tulos oli 0,17 M€ alijäämäinen (2024: 0,17 M€ ylijäämä).

Taulukko 9. Maksullisen toiminnan kustannusvastaavuuslaskelma, 1 000 €, maksulliset liiketaloudelliset suoritteet

	Toteuma 2023	Toteuma 2024	Tavoite 2025	Toteuma 2025
TUOTOT				
Maksullisen toiminnan tuotot				
Maksullisen toiminnan myyntituotot	8 229	7 874	7 920	7 014
Maksullisen toiminnan muut tuotot	3	0		0
TUOTOT YHTEENSÄ	8 232	7 874	7 920	7 014
KOKONAISKUSTANNUKSET				
Erilliskustannukset				
Aineet, tarvikkeet ja tavarat	407	373		233
Henkilöstökustannukset	3 152	2 943		2 853
Vuokrat	21	18		13
Palvelujen ostot	919	693		691
Muut erilliskustannukset	109	138		78
Erilliskustannukset yhteensä	4 608	4 168		3 868
Osuus yhteiskustannuksista				
Tukitoimintojen kustannukset	2 902	2 569		2 558
Poistot	152	149		141
Korot	11	19		18
Osuus yhteiskustannuksista yhteensä	3 065	2 737		2 727
KOKONAISKUSTANNUKSET YHTEENSÄ	7 673	6 905	6 600	6 595
KUSTANNUSVASTAAVUUS	559	969	1 320	419
(tuotot - kustannukset)				
KUSTANNUSVASTAAVUUSPROSENTTI	107 %	114 %	120 %	106 %
Käytetty MPL 7.1 §:n mukainen hintatuki				
KUSTANNUSVASTAAVUUS HINTATUEN JÄLKEEN	559	969	1 320	419
Käytettävissä ollut MPL 7.1 §:n mukainen hintatuki				

Kilpailulain 30 d §:ssä (721/2019) tarkoitettua kilpailutilanteessa markkinoilla tapahtuvaa taloudellista toimintaa kuvaava tuloslaskelma on esitetty tilinpäätöksen liitteessä 18. Kilpailutilanteessa tapahtuvan taloudellisen toiminnan tuotot olivat 5,3 M€ (2024: 6,3 M€). Kilpailutilanteessa tapahtuvan taloudellisen toiminnan kustannukset olivat 4,8 M€ (2024: 5,3 M€) ja tulos 0,5 M€ (2024: 0,9 M€) ylijäämäinen kustannusvastaavuusprosentin ollessa 110 % (2024: 117 %).

1.3.4 Yhteisrahoitteisen toiminnan kustannusvastaavuus

Yhteisrahoitteista toimintaa on toiminta, johon saadaan rahoitusta joko valtion ulkopuolelta tai toiselta virastolta ilman velvoitetta luovuttaa rahoittajalle välitöntä vastiketta. Yhteisrahoitteisen toiminnan tuotot on jaoteltu sektoreittain: muilta valtion virastoilta saatava rahoitus, EU:lta saatava rahoitus, valtionhallinnon ulkopuolinen rahoitus ja muut yhteisrahoitteisen toiminnan tuotot. Muilta valtion virastoilta saatava rahoitus sisältää sekä laskutukseen että talousarviotilin kirjaamisoikeuteen perustuvan rahoituksen. EU-rahoitus sisältää suoraan EU:lta tulevan rahoituksen ja välillisen EU-rahoituksen tuotot ilmoitetaan rahoittajan mukaisesti (valtionhallinto tai valtionhallinnon ulkopuolinen).

Yhteisrahoitteisen toiminnan tuotot vuonna 2025 olivat 43,0 M€ eli ne toteutuivat 2,7 M€ (-6 %) tavoitetta pienempinä. Edelliseen vuoteen verrattuna tuotot jäivät 1,8 M€ (-4 %) pienemmiksi.

Yhteisrahoituksesta 17,2 M€ (40 %) saatiin muilta valtion virastoilta ja ne olivat 7,6 M€ (-31 %) tavoitetta pienemmät ja jäivät 6,8 M€ (-28 %) edellisvuotta pienemmiksi. Suurimmat valtion sisäiset rahoituslähteet olivat: Suomen Akatemia: 6,4 M€ (2024: 9,5 M€), maa- ja metsätalousministeriö + Makera: 3,4 M€ (2024: 8,1 M€), Ely-keskukset: 3,9 M€ (2024: 4,0 M€), Business Finland: 2,9 M€ (2024: 1,7 M€) ja valtioneuvoston kanslia 0,2 M€ (2024: 0,2 M€).

EU:lta saatu rahoitus oli 13,4 M€ (31 %) eli 1,4 M€ (12 %) tavoitetta ja 2,5 M€ (23 %) edellisvuotta suurempi.

Muun valtionhallinnon ulkopuolisen rahoituksen osuus oli 12,4 M€ (29 %) ja nousi edellisvuodesta 2,4 M€ (25 %), ollen 3,6 M€ (41 %) tavoitetta suurempi. Elinkeinoelämältä saadun yhteisrahoituksen osuus valtionhallinnon ulkopuolisesta rahoituksesta oli 1,9 M€ eli 0,1 M€ (5 %) edellisvuotta suurempi. Muita merkittävimpiä valtionhallinnon ulkopuolisia rahoituslähteitä olivat maakuntaliitot 5,5 M€ (2024: 4,2 M€), kotimaiset rahastot, säätiöt ja yhdistykset 1,9 M€ (2024: 1,6 M€) sekä ulkomaiset organisaatiot (muut kuin EU ja yritykset) 2,4 M€ (2024: 1,6 M€).

Yhteisrahoitteisen toiminnan kustannusvastaavuuslaskelman toteutuneet luvut vuosilta 2023–2025 perustuvat kustannuslaskentajärjestelmällä (Opiferus) tehdyn projektilaskennan tuottamaan tietoon.

Yhteisrahoitteisen toiminnan kokonaiskustannukset olivat 75,7 M€ ja nousivat 2,5 M€ (3 %) edellisvuotta suuremmiksi. Tavoitteeseen verrattuna kustannukset jäivät 0,3 M€ (0 %) tavoitetta pienemmiksi. Erilliskustannukset olivat 42,2 M€ eli 0,7 M€ (2 %) edellisvuotta suuremmat. Suurin muutos tapahtui henkilöstökustannuksissa, jotka kasvoivat 0,9 M€ (2 %) edellisvuodesta. Yhteisrahoitteisen toiminnan osuus yhteiskustannuksista oli 33,6 M€ eli 1,8 M€ (6 %) edellisvuotta suurempi.

Yhteisrahoitteisen toiminnan omarahoitussuus oli 43 % eli 3 prosenttiyksikköä tavoitetta suurempi/huonompi ja jäi 4 prosenttiyksikköä edellisvuotta suuremmaksi/huonommaksi. Vastaavasti kustannusvastaavuus oli 57 % eli 3 prosenttiyksikköä tavoitetta pienempi/huonompi ja 4 prosenttiyksikköä edellisvuotta pienempi/huonompi (taulukko 10).

Taulukko 10. Yhteisrahoitteisen toiminnan kustannusvastaavuus vuosina 2023–2025, 1 000 euroa

	Toteuma 2023	Toteuma 2024	Tavoite 2025	Toteuma 2025
TUOTOT				
Yhteisrahoitteisen toiminnan tuotot				
Muilta valtion virastoilta saatu rahoitus	25 606	23 998	24 900	17 230
EU:lta saatu rahoitus	9 247	10 890	12 000	13 437
Muu valtionhallinnon ulkopuolinen rahoitus	7 897	9 928	8 800	12 364
Yhteisrahoitteisen toiminnan muut tuotot	0	11	0	0
TUOTOT YHTEENSÄ	42 750	44 827	45 700	43 031
KUSTANNUKSET				
Yhteisrahoitteisen toiminnan erilliskustannukset				
Aineet, tarvikkeet ja tavarat	1 271	1 169		1 378
Henkilöstökustannukset	32 797	34 164		35 104
Vuokrat	109	88		110
Palvelujen ostot	2 947	3 056		2 485
Muut erilliskustannukset	2 832	3 038		3 094
Erilliskustannukset yhteensä	39 956	41 515		42 171
Yhteisrahoitteisen toiminnan osuus yhteiskustannuksista				
Tukitoimintojen kustannukset	30 208	29 813		31 486
Poistot	1 581	1 727		1 858
Korot	110	222		227
Osuus yhteiskustannuksista yhteensä	31 899	31 762		33 571
KOKONAISKUSTANNUKSET YHTEENSÄ	71 855	73 277	76 000	75 742
KUSTANNUSVASTAAVUUS/OMARAHOITUSOSUUS	-29 105	-28 450	-30 300	-32 711
- Omarahoitusosuus-%	41 %	39 %	40 %	43 %
- Kustannusvastaavuus-%	59 %	61 %	60 %	57 %

1.4 Tuotokset ja laadunhallinta

1.4.1 Suoritteiden määrät ja aikaansaadut julkishyödykkeet

Pitkän aikavälin tavoitteena on julkaisurakenteen muuttaminen tieteelliseen suuntaan. Vuonna 2025 referoitujen tieteellisten artikkeleiden määrä ylitti tavoitteen ja kahden edellisvuoden toteuman selkeästi. Referoitujen tieteellisten artikkeleiden osuus julkaisujen kokonaismäärästä (57 %) nousi 7 prosenttiyksikköä edellisvuotta ja tavoitetta suuremmaksi. Julkaisujen kokonaismäärä jäi hieman edellisvuotta pienemmäksi, mutta ylitti tavoitteen. Tilastojulkistusten määrä nousi hieman tavoitetta suuremmaksi ja oli hieman edellisvuotta pienempi (taulukko 11).

Luken antoi lausuntoja täsmälleen saman verran kuin edellisenä vuonna, 573 kappaletta. Vastaavalla tavalla yli puolet niistä osoitettiin aluehallintoviranomaisille, kunnille ja kaupungeille. Riistavarat ja riistatalous säilyi selkeästi hallitsevana teemana lausuntojen keskittyessä sähköenergian tuotantoon ja siirtoon liittyvien hankkeiden ympäristövaikutuksiin ja kaavoitukseen. Muidenkaan lausuntojen teemojen ja erilaisten vastaanottajien osuudet eivät juuri poikenneet aikaisemmasta. Eduskunnan asiantuntijakuulemisten määrä oli niin ikään lähes sama kuin edellisenä vuonna (2025:62; 2024: 61; 2023: 56; 2022: 83; 2021: 65; 2020: 40).

2025 käsittelyyn tuli 11 keksintöilmoitusta (2024: 7). Uusia patenttihakemuksia jätettiin 4 (2024: 3) ja kahdesta patenttiperheestä luovuttiin. Lukella oli vuoden 2025 lopussa 22 patenttia tai patenttihakemusta (2024: 20). Luvuissa ei ole mukana päähakemusten jatkohakemuksia, kuten kansallisten vaiheiden patenttihakemuksia.

Taulukko 11. Tuotokset

Nro	Tuotokset	Toteuma 2023	Toteuma 2024	Tavoite 2025	Toteuma 2025	Toteuma vs. tavoite
1	Referoidut tieteelliset julkaisut, kpl	646	686	650	764	18 %
2	Muut julkaisut (sis. ammattiyhteisölle ja suurelle yleisölle suunnatut julkaisut, sekä muut tieteelliset julkaisut), kpl	696	678	650	578	-11 %
3	Julkaisujen kokonaismäärä, kpl	1 342	1 364	1 300	1 342	3 %
4	Tilastojulkistusten määrä, kpl	177	176	145	152	5 %
5	Osallistuminen ulkopuolisten tahojen asettamiin työryhmiin sekä valiokuntakuulumiset, kpl	150	154	150	125	-17 %
6	Annetut lausunnot, kpl	536	573	375	573	53 %

1.4.2 Palvelukyky sekä suoritteiden ja julkishyödykkeiden laatu

Yritysrahoituksen osuus maksullisesta toiminnasta jäi selvästi tavoitetta (-14 %-yksikköä) ja edellisvuoden toteumaa (-13 %-yksikköä) pienemmäksi, mutta yhteisrahoitteisessa toiminnassa yritysrahoituksen osuus nousi puolestaan hieman tavoitetta ja edellisen vuoden toteumaa suuremmaksi. EU-hankehakemusten määrä oli selvästi tavoitetta suurempi, mutta hyväksytyjen rahoituspäätösten osuus suhteessa hakemusten määrään jäi tavoitetta ja edellisvuosia pienemmäksi. EU-rahoituksen hakuun panostaminen jatkossakin on tärkeää Luken pitkän aikavälin kilpailukyvyyn kannalta. NPS-luku kertoo asiakkaiden suositteluhaluudesta tehtyjen toimeksiantojen pohjalta. Sen mukaan asiakastyytyväisyys on

erinomaisella tasolla, mutta tulos perustuu vain seitsemään vastaukseen ja järjestelmäongelmien takia vain tammi-syyskuun väliselle ajalle. (taulukko 12).

Tilastoista 99 % ilmestyi oikea-aikaisesti, mikä on edellistä vuotta ja tavoitetta parempi tulos. Tilastotiedonkeruiden sähköisen vastausasteen kasvu ylitti odotukset. Sähköisesti vastanneiden osuuden tavoite oli 62 % ja toteuma oli 68 %. Tilastojulkistusten virheettömyys oli 95 % ja jäi 3 prosenttiyksikköä tavoitetta heikommaksi, mutta oli vastaavasti 7 prosenttiyksikköä vuoden 2024 toteumaa parempi. Kunkin virheen ja viivästymisen syy on analysoitu pyrkimyksenä välttää vastaavat tilanteet jatkossa.

Palvelulupauksen toteuma kuvataan taulukossa 13.

Taulukko 12. Laadunhallinta

Nro	Laadunhallinta	Toteuma 2023	Toteuma 2024	Tavoite 2025	Toteuma 2025	Toteuma vs. tavoite
1	Asiakastyytyväisyys (NPS, net promoter score, yli 50 korkeammat tulokset erinomaisia) ¹⁾	83	82	> 70	100	
2	Tietoriskien hallinnan kypsyystaso (asteikko 1-5)	3	3	4	3	
Yritysrahoitus						
3	Yritysrahoituksen %-osuus maksullisesta toiminnasta	72	74	75	61	-14 %-yks.
4	Yritysrahoituksen %-osuus yhteisrahoitteisesta toiminnasta	3,7	4,0	4,0	4,4	0,4 %-yks.
EU-hankkeet						
5	H2020 & HE rahoituksen hankehakemukset, kpl	67	103	80	115	44 %
6	josta hyväksytyt rahoituspäätökset % ²⁾	25	25	30	15	-15 %-yks.
7	Luken koordinoimien hankkeiden määrä ²⁾	hakemuksista 17 ml. 3 ERC, hyväksytyistä 5	hakemuksista 27 (ml. 5 ERC+MSCA), hyväksytyistä 4	hakemuksista 20, hyväksytyistä 5	hakemuksista 30, hyväksytyistä 3	hakemuksista +50%, hyväksytyistä -40%
8	Haettu EU-rahoitus keskiarvo/ hanke, M€	0,7	0,8	0,7	0,6	-11 %
Tilastoviranomaistoiminnan hallinnollisen taakan hallinta (suora tiedonkeruu ja rekisterin hyödyntäminen)						
9	Tilastojulkistusten virheettömyys, %	88	92	98	95	-3 %-yks.
10	Tilastojulkistusten oikea-aikaisuus, % ³⁾	94	93	98	99	1 %-yks.
11	Sähköisesti vastanneiden osuus vastanneista, %	49	59	62	68	6 %-yks.

¹⁾NPS: Järjestelmä oli käytettävissä 1-9/2025 (migraation aiheuttama rikkoutuminen). Tulos perustuu seitsemään vastaukseen (33 lähetettyä kyselyä).

²⁾ Vuonna 2025 EU-hakemuksia lähetettiin 103, joista 18 oli Luken koordinoimia. Rahoitusneuvotteluihin kutsuttiin 14 hakemusta, joista yksi on Luken koordinoima HE-hanke. Helmikuussa tulokset ovat vielä tulematta ERC-hakemuksista. Kaikkien hakemusten hyväksymisprosentti oli 14%.

³⁾ Tilastojulkistus luokitellaan oikea-aikaiseksi, jos julkistus on tapahtunut alkuperäisen julkistusaikataulun mukaisena päivänä tai julkistusta on aikaistettu alkuperäiseen aikatauluun verraten.

Taulukko 13. Luken palvelulupaukset

Palvelulupaus yhteiskunnalle ja päätöksenteolle	
<p><i>Tavoitteet:</i></p> <ol style="list-style-type: none"> (1) Tuotamme tutkimustietoon pohjautuvia kestäviä ratkaisuja merkittäviin luonnonvaroihin liittyviin kysymyksiin yhdessä verkostojemme kanssa. Luomme perustaa biotalouden kansainväliselle, kansalliselle ja alueelliselle kestäväälle kehittämiselle. (2) Tuemme päätöksentekoa tutkimustiedolla. Ennakoimme tulevaa sekä kehitämme kestäviä ratkaisuja ja vaihtoehtoisia toimintamalleja päätöksenteon tueksi. (3) Edistämme uusiutuvia luonnonvaroja hyödyntävän elinkeinotoiminnan kestävyttä, kannattavuutta ja kilpailukykyä. 	
<p><i>Toteuma:</i></p> <ul style="list-style-type: none"> - EU-vaikuttamiseen laadittiin kaksi kannanottoa: ‘Europe’s competitiveness compass points to the biosociety’ ja ‘Healthy forests, healthy society, healthy sector’, joita esiteltiin Brysselissä. Luke on aktiivisesti myös rakentanut metsätutkimuksen vaikuttamisverkostoa “Research Institutes For Forests+”. Luke tuotti verkostoon osallistuvien tutkimuslaitosten kanssa policy briefin ‘Towards competitive sustainability and well-being of people from European forests’ ja järjesti siitä yhdessä seminaarin. - Tietopohjaista päätöksentekoa tuettiin 573 lausunnolla, 7 synteesiraportilla ja 7 politiikkasuosituksella. Yhdessä VTT:n kanssa laadimme Hiilidioksiditaloudella arvonlisää Suomen metsäsektorille -visiopaperin. - MMM:n hallinnonalan uusi metsätuho-varautumissuunnitelma julkaistiin. Se ohjaa metsäsektorin varautumista kasvaviin metsätuho-riskeihin muuttuvassa ilmastossa. Suunnitelmaa ovat olleet laatimassa maa- ja metsätalousministeriö, Luke ja Suomen metsäkeskus. - Luke, Metsäkeskus ja Metsäteho Oy kehittivät uuden tavan havaita ja torjua juurikäpää hyödyntämällä hakkuukoneiden keräämää dataa. Juurikäpää on yksi Suomen metsätalouden vakavimmista ja taloudellisesti merkittävimmistä tuhonaiheuttajista. - Kansainvälinen tutkijaryhmä onnistui luomaan kauran geneettisen kartan. Ryhmän työ mahdollistaa entistä parempien kauralajikkeiden jalostamisen. 	
Palvelulupaus yrityksille	
<p><i>Tavoitteet:</i></p> <ol style="list-style-type: none"> (1) Tuotamme lisäarvoa toimimalla asiakkaan kanssa tiiviissä vuorovaikutuksessa aina tutkimuksen ideoinnista tiedon käytäntöön vientiin ja tutkimustulosten kaupallistamiseen saakka. (2) Tutkimuksen ja teknologian kehittämisen tuloksena syntyy palveluja ja liiketoimintakonsepteja uusiutuviin luonnonvaroihin perustuvalla kestäväällä elinkeino- ja yritystoiminnalle. Hyödynnämme näissä tietovarantojamme, tutkimusalojamme sekä kumppaniverkostojamme kansallisesti ja kansainvälisesti. (3) Kehitämme kestäväää, uusiutuviin luonnonvaroihin pohjautuvaa liiketoimintaa siirtämällä tutkimuksen ja teknisen kehittämisen pohjalta syntyneitä keksintöjä sekä innovaatioita yrityksille ja tukemalla startup-yritysten perustamista. 	
<p><i>Toteuma:</i></p> <ul style="list-style-type: none"> - Vuonna 2025 käsittelyyn tuli 11 keksintöilmoitusta (2024: 7). Uusia patenttihakemuksia jätettiin 4 (2024: 3). - Esimerkkejä tutkimuspohjaisista ratkaisuista: 1) Kehitimme metsäsektorin elinkaartilaskentaa. Tarkempi ympäristötieto luo kilpailuetua sektorille 2) Uusi biometrinen mallimme auttaa rehuntuottajia suunnittelemaan kalojen terveyttä ja hyvinvointia tukevia rehuja ja ruokintaa 3) Marjatutkimuksen innovaatioita: marjatunneleita, uusia turvetta korvaavia kasvualustoja ja uudenlaista tuholaiistorjunnan teknologiaa. 4) 8 uutta suomalaista humalalajiketta markkinoille. - Lukessa aloitti metsäbiotalouden innovaatioiden ja investointien kiihdyttämiseen tähtäävä Puun aika -hanke, jossa rakennetaan yhteistyöverkostoja ja testataan erilaisia innovaatio- ja kasvukiihdyttämöitä. - Järjestimme Oulussa, Joensuussa ja Helsingissä sidosryhmätilaisuudet. Oulussa keskityttiin energiateemaan ja Joensuussa ruoka- ja metsäteemaan. Yritysten edustajia osallistui kiittävästi tilaisuuksiin. 	

- Uudistimme Luken palvelukatalogin Luke.fi:ssä Luken tutkimus- ja kehitys-, tutkimusinfrastruktuuripalveluille ja liiketoimintamahdollisuuksille.
- Osallistuimme lukuisiin startup-tapahtumiin (NORDEEP, Y-Science ja Arctic15). Lisäksi loimme sijoittajille oman uutiskirjeen.

Palvelulupaus kansalaisille

Tavoitteet:

- (1) Rakennamme kestävästä tulevaisuudesta uusiutuvista luonnonvaroista. Raportoimme vuosittain toiminnastamme suhteessa viiteen YK:n kestävästä kehityksen tavoitteeseen sekä omiin vastuullisuustavoitteisiimme.
- (2) Autamme suomalaisia näkemään luonnonvarojen mahdollisuudet sekä puhtaan ja vastuullisesti tuotetun ruoan osana hyvinvointiamme.
- (3) Kannustamme ja osallistamme kansalaisia luonnonvara- ja ympäristötiedon havainnointiin, ja jaamme kerättyä tietoa yhteiseksi hyödyksi.

Toteuma:

- Julkaisimme vastuullisuusraporttimme huhtikuussa ja toimme esiin vastuullisuustekojamme sosiaalisessa mediassa.
- Julkaisimme 141 tiedotetta, joista saimme noin 1200 mediaosumaa ja arvio tavoitetuista lukijalle on 589 milj.
- Luke mainittiin 10 842 kertaa toimituksellisessa mediassa ja osumat näytettiin 945,5 miljoonalle mahdolliselle lukijalle/katsojalle
- Järjestimme 20 webinaaria, jotka yhteensä tavoittivat lähes 3500 osallistujaa.
- Luke.fi:stä tilattavat ruoka-, metsä-, kala- ja riistautiskirjeemme tavoittivat tuhansia kansalaisia.
- Kehitimme luonnonvaratietopalvelun käyttäjäystävällisyyttä. Palvelusta löytyvät muun muassa kansalaisia kiinnostavat eri lajien kanta-arviot.

1.5 Henkisten voimavarojen hallinta ja kehittäminen

Strateginen henkilöstösuunnittelu

Henkilöstöpalvelut osallistui aktiivisesti vuoden 2025 aikana Luken uuden strategian toimeenpanon edellyttämien kyvykkyyksien määrittelyyn. Työ jatkuu Luken johtoryhmässä tarkastelemalla, miten meneillään olevat sisäiset kehittämishankkeet ja tunnistetut kyvykkyydet kytkeytyvät toisiinsa. Tältä pohjalta HR:n tehtävänä on vahvistaa Luken yhtenäistä osaamisen johtamisen mallia ja edistää sen jalkauttamista henkilöstösuunnittelun tueksi.

HR-partnerityön kehittäminen käynnistettiin vuonna 2025. Tavoitteena on yhtenäistää ja syventää eri yksiköissä toimivien HR-partnereiden työskentelyä johdon ja esihenkilöiden tukena. Jo nyt HR-partnerit osallistuvat yksiköidensä johtoryhmätyöhön ja tukevat esihenkilöitä sekä päivittäisessä johtamisessa että pitkäjänteisessä henkilöstösuunnittelussa.

Työurapolkujen sekä niitä tukevan osaamisen kehittämisen selkeyttäminen eteni vuoden aikana. Esihenkilöitä on tuettu sisäisen liikkuvuuden edistämisessä muun muassa HR-partnereiden aktiivisilla toimilla. Vuonna 2025 yksiköitä, työtehtäviä tai ryhmiä vaihtaneita henkilöitä oli 48 (sisältäen sisäisessä haussa rekrytoidut). Lisäksi vuoden aikana käynnistettiin 2 osaamisen kehittämistä tukevaa mentorointiohjelmaa, joista toisen painopiste on vertaismentoroinnissa.

Työnantajakuva ja rekrytointi

Kansainvälistä näkyvyyttä rakennettiin tutkimusyhteistyön, -tulosten ja -projektien kautta. Tutkimuspuolen positiivinen näkyvyys tuki rekrytointeja erityisesti postdoc- ja väitöskirjatutkijoiden sekä professorien osalta. Vuoden 2025 teemana oli nostaa erityisesti postdoc-ohjelman myötä avautuneiden tehtävien näkyvyyttä. Lisäksi Luken tohtori- ja postdoc-ohjelmaa sekä Intercultural Community ja Early Career Community -yhteisöjen toimintaa tehtiin aktiivisesti näkyväksi sekä Luken sisällä että ulkoisesti.

Lukea tehtiin tunnetuksi työnantajana myös osallistumalla yhdessä Tulanetin kumppaniverkoston kanssa valikoituihin rekrytointitapahtumiin. Turvallisuus-, tausta- ja pakotetarkastukset integroitiin osaksi rekrytointiprosessia.

Vuoden 2025 aikana Lukessa rekrytoitiin 259 työntekijää. Näistä määräaikaisia oli 221, joista 141 oli harjoittelijoita ja kausityöntekijöitä. Vakinaisia rekrytointeja oli 38. Vuoden loppuun mennessä sisäisesti täytettiin 25 paikkaa.

Työhyvinvointi ja työterveys

Vuonna 2025 työhyvinvoinnin kehittämistä ohjasi ajatus, että hyvinvointi rakentuu hyvästä johtamisesta ja esihenkilötyöstä. Esihenkilöitä tuettiin laatimalla henkilöstöjärjestöjen kanssa tarkennettu soveltamisohje suorituksen johtamisen ja arvioinnin tueksi. Alkuvuodesta otettiin käyttöön myös johtamistyötä tukeva tiimisopimusmalli, jonka avulla toimeenpantiin läsnätyöpäiviä koskeva linjausmuutos ja sovittiin tiimien työskentelykäytännöistä.

Työntekijöiden psykososiaalista kuormitusta ryhdyttiin seuraamaan pulssikyselyillä kevästä 2025 alkaen. Monimuotoisuuden, yhdenvertaisuuden, osallisuuden ja yhteenkuuluvuuden kulttuuria vahvistettiin kumppanin kanssa toteutetuilla koulutuksilla. Osa koulutuksista oli koko henkilöstölle ja osa suunnattu erityisesti esihenkilöille. Syksyllä 2025 toteutettiin sisällöltään uudistettu HenkilöstöBaro-kysely. Uudistus heikensi vertailtavuutta aiempiin vuosiin, mutta kokonaisuutena tulokset olivat hyvällä tasolla, ja erityisesti esihenkilötyö sai myönteistä palautetta.

Työterveyspalvelut kilpailutettiin onnistuneesti, ja vuoden 2026 alusta palveluntuottajana toimii Mehiläinen. Työturvallisuutta ja -suojelua kehitettiin edelleen kokoamalla työohjeita sekä panostamalla suoja- ja turvavarusteisiin. Ennen veneilykauden alkua järjestettiin veneturvallisuuskoulutus. Lisäksi turvallisen vesityöskentelyn ohjeet päivitettiin.

Palvelussuhdeasiat ja järjestelmien kehittäminen

Luke osallistui aktiivisesti tammikuussa 2025 käynnistyneeseen valtion henkilöstöprosessien yhtenäistämishankkeeseen, joka jatkuu vuoteen 2030 saakka. Samalla selvitettiin mahdollisuuksia hyödyntää Palkeiden palveluita entistä tehokkaammin. Luken vierailijapolitiikka päivitettiin alkuvuodesta. Kenttätyökäytäntöjä täsmentävästä työ- ja virkaehtosopimuksesta neuvoteltiin työntekijäjärjestöjen kanssa alkuvuonna, mutta työtaistelutoimet keskeyttivät neuvottelut. Neuvottelupöytään palattiin toukokuun puolivälissä valtion yleisen virka- ja työehtosopimuksen solmimisen jälkeen. Kesäkuun puolivälissä päättyneet neuvottelut eivät kuitenkaan tuottaneet sopimusta. Tästä eteenpäin Lukessa noudatetaan valtion työaikasopimusta sellaisenaan, työtehtävistä riippumatta.

Taulukko 14. Henkisten voimavarojen kehittäminen

		1 = Tavoitteesta on luovuttu 2 = Tavoite ei ole toteutunut 3 = Tavoite on toteutunut osittain 4 = Tavoite on saavutettu 5 = Tavoite on ylitetty
Voimavarojen hallinnan tavoitteet (C)	Arvio	Poikkeaman syy
C1. Henkilöstömme on osaavaa, arvostettua ja voi hyvin. Henkilöstösuunnittelu on toimintaa tukevaa, ennakoivaa ja pitkäjänteistä		
Vuonna 2025 panostetaan työn organisointiin: muuttuvassa toimintaympäristössä esihenkilötyötä ja tarkoituksenmukaista työnjakoa tuetaan siten, että työntekijät kykenevät keskittymään olennaisiin tehtäviinsä. Lisäksi yksiköillä, ryhmillä ja tiimeillä on omat kehittämiskohteensa.	3	Koko vuoden osalta tavoite toteutui osittain. Esihenkilötyö on henkilöstökyselyn perusteella Luken vahvuus, mutta työn tasaisempi jakautuminen ja tehtävien koordinointi ja ajoittaminen tasaisemmin vaatii edelleen huomioita.

Taulukko 15. Henkisten voimavarojen tunnusluvut

Nro	Voimavarat	Toteuma 2023	Toteuma 2024	Tavoite 2025	Toteuma 2025	Toteuma vs. tavoite
	Henkilöstön rakenne ja henkilöstömenot					
1	Henkilötyövuotta,	1 327	1 306	1 314	1 280	-3 %
2	josta tutkijoita, htv	663	661	668	658	-1 %
3	tohtoreiden osuus tutkijoista, %	65 %	65 %	70 %	64 %	-6 %-yks.
4	Henkilötyövuodet: naiset/miehet	naiset 680 miehet 647	naiset 672 miehet 634	naiset 657 miehet 657	naiset 672 miehet 608	naiset 2 % miehet -7 %
5	Henkilöstömenot (1 000€) (talousarviomenot)	94 564	95 402	98 000	96 247	-2 %
6	Henkilöstömenojen osuus kokonaismenoista	62 %	64 %	62 %	64 %	2 %-yks.
7	Ulkoiset rekrytoinnit, %	20 %	19 %	18 %	18 %	0 %-yks.
	Hyvinvointi ja osaaminen					
8	Työtyytyväisyysindeksi, indeksiluku 1-5 (Henkilöstötutkimus)	3,84	3,86	3,9		
9	Henkilöstötutkimuksen kokonaistulos ¹⁾				3,14	
10	Sairauspoissaolot, tpv/htv	6,4	6,2	6,2	7,2	16 %
11	Työterveyspäiväprosentti (%) ²⁾	97,5	97,5	97,6	97,2	0 %
12	Esimesindeksi (Henkilöstötutkimus, Luken oma indeksi)	3,93	3,96	3,96		
13	Johtaminen-indeksi ³⁾				3,18	
14	eNPS ⁴⁾				36	
15	Koulutustaso, indeksiluku	6,5	6,6	6,6	6,6	0 %
16	Koulutus ja kehittäminen (työpäivät/htv) ⁵⁾	1,7	1,5	3,0	1,4	-54 %
17	Ulkoinen työnantajakuva ⁶⁾	1.halutuin 37.halutuin	1.halutuin 44.halutuin	1.halutuin 37.halutuin	1.halutuin 42.halutuin	0 sijaa -5 sijaa
18	Henkilökierto (lähtö+tulo) htv lähtö	0,2	0,7	1,0	0,3	-67 %
19	Henkilökierto (lähtö+tulo) htv tulo	0,0	0,0	1,0	0,0	-100 %

¹⁾ Henkilöstötutkimuksen kysymykset ja asteikko muuttuneet, joten luvut eivät enää verrattavissa aiempiin vuosiin. Vuonna 2025 käyttöön valtion HenkilöstöBaron kysymykset ja asteikko 1–4. Työtyytyväisyysindeksiä vastaa henkilöstötutkimuksen kokonaistulos.

²⁾ Laskenta: Mittari on niiden työpäivien osuus kokonaistyöpäivämäärästä, jotka eivät ole sairauspäiviä: 100%-(sairauspäivien lkm: kaikkien työpäivien lkm)

³⁾ Luken oma esimesindeksi ei enää käytössä, sen sijaan on valtion johtaminen-indeksi.

⁴⁾ Suosittelemalukkuus (eNPS) asteikolla 0-10. Suomen asiantuntijanormi on 24.

⁵⁾ Tässä suhteessa valtion työaikakirjaamisen menettelyt toimivat huonosti projektiorganisaatioissa, jossa osaamista kehitetään myös projekteissa. Todellisuudessa koulutukseen ja kehittämiseen käytettävien työpäivien määrä vuonna 2025 oli lähellä tavoitetasoa.

⁶⁾ Universumin opiskelijatutkimuksessa Luke oli luonnontieteidenalan opiskelijoiden keskuudessa halutuin työnantaja sijalla 1. Tekniikanalan opiskelijoiden keskuudessa sijoitus oli 42 sadan työpaikan joukossa.

Vuoden 2025 lopussa vakinaisessa palvelussuhteessa oli 975 henkilöä (75,4 %; 2024: 82,7 %) ja määräaikaisessa palvelussuhteessa 318 henkilöä (24,6 %; 2024: 17,3 %). Heistä naisia oli 689 (53,3 %; 2024: naisia 52,4 %) ja miehiä 604 henkilöä (46,7 %; 2024: 47,6 %). Palvelussuhteista oli virkasuhteisia 18,5 % (2024: 19,9 %) ja työsopimussuhteisia 81,5 % (2024: 80,1 %). Henkilöstön keski-ikä oli 49,1 v (2024: 49,4 v). Eniten henkilöstöä on ikäryhmässä 55–64 vuotta (taulukko 16).

Taulukko 16. Henkilöstö ikäluokittain

Ikäryhmä	Henkilöitä 31.12.2023	2023 %	Henkilöitä 31.12.2024	2024 %	Henkilöitä 31.12.2025	2025 %
-24	9	0,7 %	8	0,6 %	10	0,8 %
25-34	171	12,8 %	157	12,1 %	159	12,3 %
35-44	296	22,2 %	289	22,3 %	294	22,7 %
45-54	332	24,9 %	346	26,7 %	351	27,1 %
55-64	486	36,4 %	456	35,1 %	436	33,7 %
65-	40	3,0 %	42	3,2 %	43	3,3 %
Yhteensä	1 334	100,0 %	1 298	100,0 %	1 293	100,0 %

Koulutustasoindeksi oli 6,6 (2023: 6,5). Tutkijoiden osuus henkilöstöstä kasvoi, tutkijankoulutusasteen suorittaneiden osuus laski hieman (taulukko 17 ja 18).

Taulukko 17. Henkilöstörakenne

Henkilöryhmä	2023 htv	2023 %	2024 htv	2024 %	2025 htv	2025 %
Tutkijat	663	50,0 %	661	50,6 %	658	51,4 %
Asiantuntijat	326	24,6 %	320	24,5 %	313	24,4 %
Johto	14	1,1 %	14	1,1 %	15	1,1 %
Tutkimusta tukevat	324	24,4 %	311	23,8 %	295	23,0 %
Yhteensä	1 327	100,0 %	1 306	100,0 %	1 280	100,0 %

Taulukko 18. Henkilöstön koulutus rakenne

Koulutusaste	Henkilöitä 31.12.2023	2023 %	Henkilöitä 31.12.2024	2024 %	Henkilöitä 31.12.2025	2025 %
Perusaste	4	0,3 %	2	0,2 %	2	0,2 %
Toinen aste	151	11,3 %	132	10,2 %	122	9,4 %
Erikoisammattikoul.aste	2	0,1 %	3	0,2 %	3	0,2 %
Alin korkea-aste	91	6,8 %	79	6,1 %	74	5,7 %
Alempi korkeakouluaste	171	12,8 %	168	12,9 %	171	13,2 %
Ylempi korkeakouluaste	380	28,5 %	401	30,9 %	405	31,3 %
Tutkijankoulutusaste	490	36,7 %	491	37,8 %	483	37,4 %
Koulutusaste ei kirjautunut	45	3,4 %	22	1,7 %	33	2,6 %
Yhteensä	1 334	100,0 %	1 298	100,0 %	1 293	100,0 %

1.6 Tilinpäätösanalyysi

1.6.1 Rahoituksen rakenne

Luonnonvarakeskuksen bruttomenot vuonna 2025 olivat 149,8 M€ (toimintamenomomentti 30.01.05 sekä muilta momenteilta käyttö ja kirjausoikeuksilla myönnetyt määrärahat ilman itselaskutuskirjauksia sekä arvonlisäveromomentteja) (taulukko 19). Bruttomenot nousivat edellisvuodesta 1,5 M€ (1 %) ja olivat 8,9 M€ (-6 %) tavoitetta pienemmät. Suurimmat tekijät tavoitetta pienempiin bruttomenoihin olivat investointisuunnitelman toteutuminen n. 5 M€ suunniteltua pienempänä sekä henkilöstömenojen toteutuminen 1,7 M€ suunniteltua pienempinä johtuen ennen kaikkea 34 henkilötyövuotta suunniteltua pienemmästä henkilötyövuosikertymästä.

Toiminnan rahoituksesta 88,1 M€ (58,8 %) rahoitettiin Luonnonvarakeskuksen toimintamenomomentin määrärahoilla, 0,006 M€ (0,0 %) muulla talousarviorahoituksella (kirjausoikeudet, pl. itselaskutus 0,1 M€) ja 61,6 M€ (41,2 %) ulkopuolisilla tuloilla, joista 42,2 M€ (28,2 %-yksikköä) muodostui yhteisrahoitteisesta toiminnasta, 7,2 M€ (4,8 %-yksikköä) maksullisen toiminnan tuloista, 10,8 M€ (7,2 %-yksikköä) yhteistoiminnan tuloista ja 1,4 M€ (1,0 %-yksikköä) muista tuloista.

Toimintamenomomentille kirjatut tuotot (pl. momenttien 30.05.01.1 ja 30.05.01.2 välinen itselaskutus 1,3 M€) vuonna 2025 olivat 61,6 M€ eli 7,4 M€ (-11 %) edellisvuotta ja -6,3 M€ (-9 % M€) vuoden 2025 tavoitetta pienemmät. Tuottojen laskuun vaikuttivat erityisesti MMM:n + Makeran yhteisrahoitteisen ja yhteistoiminnan rahoituksen väheneminen yhteensä 9,2 M€:lla (-51 %) sekä Suomen Akatemian yhteisrahoitteisen toiminnan väheneminen 3,0 M€:lla (-32 %). Vaikka etenkin EU-rahoitus (+2,5 M€), muu ulkomainen rahoitus (+0,9 M€), Business Finlandin rahoitus (+1,2 M€) sekä aluerahoitus (Ely-keskukset ja maakuntaliitot) (+1,1 M€) kasvoivat edellisvuodesta, ei niiden kasvulla pystytty kattamaan muissa rahoituslähteissä tapahtunutta rahoituksen vähenemistä. Myös maksullisen toiminnan tuotot laskivat 0,9 M€ edellisvuodesta.

Toimintamenomomentille kirjatuista yhteisrahoitteisen toiminnan (42,3 M€) tuotoista 40 % (16,9 M€) kertyi valtion virastoilta saatuina rahoitustuottoina, 32 % (13,3 M€) EU:lta saatuina rahoitustuottoina, 4 % (1,8 M€) elinkeinoelämältä saatuina rahoitustuottoina ja 24 % (10,3 M€) muilta rahoittajilta saatuina rahoitustuottoina.

Maksullisen toiminnan osuus toimintamenomomentin tuotoista oli 7,2 M€, mistä 4,4 M€ (61 %) kertyi elinkeinoelämälle myydyistä maksullisen toiminnan tuotteista ja palveluista.

Yhteistoiminnan kustannusten korvauksia kertyi 10,8 M€ (suurimpina yksittäisinä erinä EU-tiedonkeruu (2,5 M€), MMM:n ja Maatilatalouden kehittämisrahaston (Makera) rahoittamat, sisältäen MMM:n ja Luken välisen palvelusopimuksen, hankkeet (5,5 M€), ulkoministeriön rahoittamat hankkeet (0,2 M€), ympäristöministeriön rahoittamat hankkeet (0,7 M€), Inarijärven kalatalousveloitteen toteuttaminen sekä Inarijärven kalataloustarkkailu ja merkintä (0,8 M€) ja maataloustuet (0,6 M€)).

Muita tuottoja kertyi 1,4 M€, johon sisältyy 1,1 M€ maataloustuotteiden myyntiä (maito, eläimet, vilja), irtaimen omaisuuden myyntituottoja 0,2 M€ sekä muita tuottoja yhteensä 0,1 M€.

Toimintamenomomentin nettomäärärahan käyttö vuonna 2025 oli 88,1 M€ eli 9,3 M€ (12 %) edellisvuotta suurempi. Vuoden 2025 tavoitteeseen verrattuna nettomäärärahan käyttö jäi 2,5 M€ (-3 %) tavoitetta pienemmäksi.

Vuodelle 2026 siirtyi toimintamenomomentin määrärahaa 21,0 M€ eli siirtyvä määräraha kasvoi edellisvuodesta 3,4 M€, kun tavoitebudjetissa arvioitiin siirtyvän määrärahan tason kasvavan 0,3 M€:lla. Ero tavoitteeseen johtuu erityisesti henkilötyövuosikertymän jäämisestä 34 htv tavoitetta pienemmäksi sekä siitä, että vuodelle 2025 suunnitelluista investointisuunnitelman mukaisista hankinnoista jäi toteutumatta ja siirtyi vuodelle 2026 noin 5 M€. Investointien viivästyminen johtui suurelta osin Jokioisten uuden tutkimusnavetan rakentamisaikatauluista ja kaikkia navettaan kohdistuvia laitteistoinvestointeja ei päästy toteuttamaan vuoden 2025 aikana. Siirtyneiden investointien lisäksi siirtynyt toimintamenomomentin määräraha on pääasiallisesti sidottu lähivuosina tehtäviin tutkimusinfrastruktuurin kehittämiseen liittyviin laiteinvestointeihin sekä hallitusohjelmassa ja hallituksen kevään 2025 kehysriihessä päätettyihin toimintamenomomentin määrärahaan kohdistuviin määrärahalleikkauksiin sopeutumiseen. Lisäksi Luke Innovations Oy:n perustaminen siirtyi vuodelle 2026 johtuen tarvittavasta lainsäädäntömuutoksesta, joten vuoden 2025 kolmannessa lisätalousarviossa toimintamenomomentille yhtiön osakkeiden merkitsemiseen ja yhtiön pääomittamiseen varatun 0,75 M€:n käyttö ei toteutunut vuoden 2025 aikana. RePowerEU-hankkeeseen vuodelle 2025 toimintamenomomentille myönnetystä 1,5 M€:n määrärahasta puolestaan siirtyi 0,5 M€ vuodelle 2026.

Muun talousarviorahoituksen käyttö (0,006 M€, pl. itselaskutus 0,1 M€) toteutui 0,2 M€ suunniteltua ja 0,3 edellisvuotta pienempänä. Vuonna 2025 muun talousarviorahoituksen käyttö muodostui ulkoministeriön ja valtiovarainministeriön käyttö- ja kirjausoikeudella myönnettyjen määrärahojen käytöstä.

Taulukko 19. Luonnonvarakeskuksen rahoituslaskelma (1 000 €)

Rahoituslähde	Toteuma 2023	Toteuma 2024	Tavoite 2025	Toteuma 2025	Toteuma vs. Tavoite
Toiminnan kokonaisrahoitus (tulot ja menot), josta	151 475	148 252	158 700	149 767	-6 %
Toimintamenomomentin rahoitus yhteensä, josta ¹⁾	151 258	147 910	158 500	149 761	-6 %
- Nettomääräraha / nettokäyttö	85 060	78 850	90 600	88 116	-3 %
- Yhteisrahoitus valtion talousarvialouden sisältä (LKP 3978)	25 265	23 547	24 900	16 862	-32 %
- Yhteisrahoitus EU:lta (LKP 3971)	9 159	10 770	12 000	13 275	11 %
- Muu yhteisrahoitus valtion talousarvion ulkopuolelta (LKP:t 3970 ja 3979)	7 779	9 784	8 800	12 122	38 %
- Maksullinen toiminta (LKP 30 -alk.)	8 398	8 065	8 100	7 197	-11 %
- Muut tulot (mm. muut 3-alk. sekä 50-, 60 ja 80-alk LKP:t) ¹⁾	15 597	16 894	14 100	12 189	-14 %
Muu valtion TA-rahoitus (muiden mom. määrärahat)	217	342	200	6	-97 %
Toimintamenomomentin rahoitus					
Nettokäyttö/ -käyttöarvio	85 060	78 850	90 600	88 116	-3 %
TP/Budjetoitu/TAE	81 589	85 023	90 878	91 500	1 %
Edelliseltä vuodelta siirtynyt määräraha ²⁾	14 895	11 424	17 597	17 587	0 %
Seuraavalle vuodelle siirtyvä määräraha	11 424	17 597	17 875	20 971	17 %

¹⁾ 2025 (1,300 M€) ja 2024 (0,667 M€) ei sisällä RePowerEU -hankkeeseen liittyviä toimintamenomomentin sisäisiä (30.01.05.1 ja 30.01.05.2) itselaskutuskirjauksia.

²⁾ 2025 Toteuma -sarakeessa huomioitu edelliseltä vuodelta siirtyneessä määrärahasssa 9 427,78 euron suuruinen määrärahanperuutus momentilta 30.01.05.

1.6.2 Talousarvion toteutuminen

Luonnonvarakeskuksella oli käytettävissään talousarviorahoitusta vuonna 2025 yhteensä 119,0 M€ (TA 2025: 101,1 M€ ja smr 2024: 17,9 M€), mikä oli 12,8 M€ enemmän kuin vuonna 2024. Talousarviorahoituksen käyttö oli yhteensä 97,8 M€, mikä oli 9,5 M€ (11 %) enemmän kuin vuonna 2024. Arvonlisäveromenomomenttien osuus oli 9,5 M€.

Siirtomäärärahoja Luonnonvarakeskuksella oli käytettävissään vuonna 2025 yhteensä 109,5 M€, mikä oli 12,1 M€ (12 %) enemmän kuin vuonna 2024. Siirtomäärärahoista oli maa- ja metsätalousministeriön pääluokan rahoitusta 109,1 M€, ja ulkoministeriön hallinnonalan rahoitusta 0,3 M€ ja opetus ja kulttuuriministeriön hallinnonalan rahoitusta 0,1 M€. Siirtomäärärahoja käytettiin vuonna 2025 yhteensä 88,2 M€, mikä oli 8,7 M€ (11 %) vuotta 2024 enemmän. Vuodelle 2026 siirtyi siirtomäärärahaa 21,3 M€, mikä on 3,4 M€ (19 %) enemmän kuin vuodelle 2025 siirtynyt siirtomäärärahan määrä.

Luonnonvarakeskuksen käytettävissä oleva toimintamenomomentin (30.01.05) määräraha oli yhteensä 109,1 M€ (TA 2025: 90,878 M€, LTA II 2025: 0,622 ja smr 2024: 17,597 M€) eli 12,6 M€ (13 %) enemmän kuin vuonna 2024. Luonnonvarakeskuksen toimintamenomomentin määrärahojen nettokäyttö oli 88,1 M€, mikä oli 9,3 M€ (12 %) enemmän kuin edellisenä vuonna ja vuodelle 2025 siirtyi toimintamenomomentin määrärahaa 21,0 M€ (Kuva 4).

Luonnonvarakeskuksen toimintamenomomentille (30.01.05) myönnettiin vuoden 2025 toisessa lisätalousarviossa 0,622 M€:n lisämääräraha, joka aiheutui palkkausten tarkistuksista.

Osana Suomen kansallista elpymis- ja palautumissuunnitelmaa Luonnonvarakeskuksen toimintamenomomentin 30.01.05 määrärahasta varattiin vuoden 2025 talousarviossa 1 500 000 euroa lupamenettelyjen ja viranomaisuudistusten voimavaroihin (REPowerEU, Puhdas energia ja materiaalivirtojen t&k-rahoitus). Lisäksi vuoden 2025 kolmannessa lisätalousarviossa momentin 30.01.05 päätösosan perusteluja täydennettiin siten, että määrärahaa saa käyttää myös enintään 750 000 euroa perustettavan yhtiön, Luke Innovations Oy:n osakkeiden merkitsemiseen ja yhtiön pääomittamiseen. Vuoden 2025 talousarvion tilijaottelussa Luonnonvarakeskuksen toimintamenomomentilla oli seuraava alajaottelu:

- 30.01.05.1 Toimintamenot (KPY): 89,250 M€ + smr 2024: 17,289 M€, josta käytettiin 86,780 M€ ja vuodelle 2026 siirtyi 19,749 M€.
- 30.01.05.2 Lupamenettelyjen ja viranomaisuudistusten voimavarat (RRF P5C1I2) (EK) (varattu): 1,500 M€ + smr 2024: 0,308 M€, josta käytettiin 1,336 M€ ja vuodelle 2026 siirtyi 0,472 M€.
- 30.01.05.3 Luke Innovations Oy:n perustaminen: 0,750 M€, joka siirtyi kokonaisuudessaan käytettäväksi vuonna 2026 johtuen Luke Innovation O:yn perustamisen viivästyisestä, joka vaatii lainsäädäntömuutoksen.

Luonnonvarakeskuksen toimintamenomomentin (30.01.05) vuodelta 2024 vuodelle 2025 siirretystä määrärahasta tehtiin 9 427,78 euron suuruinen peruutus, koska momentille 30.01.05 oli vuonna 2024 tuloutettu talousarvion vastaisesti aikaisempaan vuoteen kohdistunut palautus, joka liittyi Senaatti-kiinteistöjen sähkölaskun hyvitykseen ja johon liittyvä alkuperäinen meno oli maksettu momentilta 30.01.05 vuonna 2018. Koska alkuperäisen menon siirtomääräraha ei ollut enää käytössä vuonna 2024, olisi aikaisempaan vuoteen kohdistunut menon palautus tullut kirjata osastoon 12 Sekalaiset tulot.

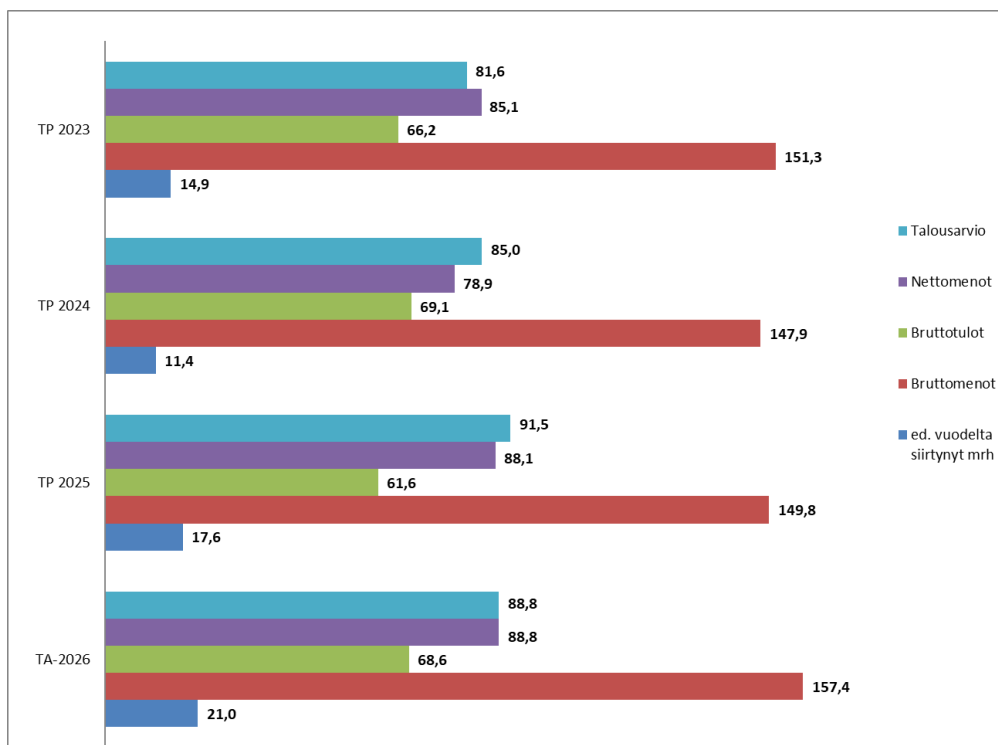
Muita siirtomäärärahojen peruutuksia ei tehty vuonna 2025.

Vuoden 2025 talousarvioon sisältyi arvio 66,3 M€:n toimintamenomomentin bruttotuloista. Toteutuneet bruttotulot olivat 62,9 M€ ja ilman REPowerEU-hankkeeseen liittyneitä momenttien 30.05.01.1 ja 30.05.01.2 välisiä itselaskutuksia 61,6 M€, mikä oli 4,7 M€ vähemmän kuin talousarvioon kirjattu bruttotuloarvio.

Toimintamenomomentin toteutuneet bruttomenot olivat 151,1 M€ ja ilman REPowerEU-hankkeeseen liittyneitä momenttien 30.05.01.1 ja 30.05.01.2 välisiä itselaskutuksia 149,8 M€, mikä oli 8 M€ vähemmän kuin vuoden 2025 talousarviossa arvioidut toimintamenomomentin bruttomenot (TA+LTA:t: 157,8 M€).

Toimintamenomomentin osalta vuoden 2025 määrärahoja siirtyi 21,0 M€ (4.25.30.01.05). Siirtyvä määräraha kasvoi 3,4 M€ vuodelta 2024 siirtyneen määrärahan tasoon verrattuna.

Kuva 4. Luonnonvarakeskuksen toimintamenomomentin talousarviorahoituksen, menojen ja tulojen kehitys v. 2023–2025 sekä talousarvio v. 2026 (milj. euroa)



1.6.3 Tuotto- ja kululaskelma

Vuoden 2025 toiminnan tuotot olivat yhteensä 63,8 M€ ja laskivat edellisvuodesta 6,7 M€ (-10 %). Vuonna 2025 toiminnan tuotot sisälsivät REPowerEU-hankkeeseen (Puhdas energia ja materiaalivirtojen t&k-rahoitus) liittyviä Luonnonvarakeskuksen toimintamenomomentin alajaottelujen 30.01.05.1 ja 30.01.05.2 välisiä sisäisiä itselaskutuksia 1,3 M€ (2024: 0,7 M€) momentin alajaottelulla 30.01.05.1. Ilman toimintamenomomentin sisäisiä itselaskutuksia vuoden 2025 toiminnan tuotot olivat 62,5 M€ (2024: 69,8 M€) eli 7,3 M€ (11 %) edellisvuotta pienemmät. Maksullisen toiminnan tuotot (sisältäen vuokrat ja käyttökorvaukset) olivat 7,2 M€ eli 0,9 M€ (-11 %) edellisvuotta pienemmät. Muut toiminnan tuotot, jotka koostuivat valtaosaltaan yhteisrahoitteisen ja yhteistoiminnan toiminnan tuotoista, olivat yhteensä 56,6 M€,

mikä oli 5,8 M€ (-9 %) vähemmän kuin edellisenä vuonna. Ilman toimintamenomomentin sisäisiä itselaskutuksia muut toiminnan tuotot olivat 55,3 M€ eli 6,5 M€ (-10 %) edellisvuotta pienemmät.

Toiminnan kulut olivat kaikkiaan 151,2 M€, mikä oli 1,5 M€ (1 %) enemmän kuin edellisenä vuonna.

Ostot tilikauden aikana olivat 6,8 M€, mikä oli 0,1 M€ (2 %) enemmän kuin edellisenä vuonna. Suurin kasvu tapahtui arvoltaan vähäisten koneiden, kalusteiden ja kuljetusvälineiden hankinnoissa (0,1 M€) sekä muissa aineissa, tarvikkeissa ja tavaroissa (0,4 M€). Suurin vähennys tapahtui puolestaan sähkömenoissa (-0,3 M€) johtuen siitä, että Senaatti-kiinteistöt hyvitti vuonna 2024 perittyjä Jokioisten alueen sähkömenoja 0,2 M€. Ostojen osuus toiminnan kuluista oli 5 %

Varastojen lisäys oli 0,2 M€, johtuen lähinnä rehu- ja lannoitevarastojen kasvusta sekä veden lämmönsäätölaitteiston siirtämisestä keskeneräisestä käyttöomaisuudesta vaihto-omaisuuteen.

Henkilöstökulut olivat 96,3 M€ eli 1,3 M€ (1 %) suuremmat kuin edellisenä vuonna. Vuoden 2025 toteutunut henkilötyövuosimäärä oli 1 280, mikä oli 26 henkilötyövuotta vähemmän kuin vuonna 2024. Lomapalkkavelan muutos ja lomapalkkojen henkilöstösivukuluvelan muutos oli 0,01 M€ (2024: -0,5 M€). Kun jätetään huomioimatta lomapalkkavelan muutos ja lomapalkkojen henkilöstösivukuluvelan muutos, kasvoivat henkilöstömenot 26 htv pienemmästä henkilötyövuosikertymästä huolimatta noin 0,8 M€ vuoteen 2024 verrattuna. Kasvu johtuu pääasiallisesti virka- ja työehtosopimuksen mukaisista palkkojen yleiskorotuksista. Lisäksi henkilöstökuluja nostivat palkkausjärjestelmän soveltamisen vaikutukset. Henkilöstökulujen osuus toiminnan kuluista oli 64 %.

Vuokrat olivat 14,8 M€ ja kasvoivat 0,2 M€ (1 %) edellisvuotta suuremmiksi. Tilavuokrien osuus oli 13,4 M€ ja ne kasvoivat 0,3 M€ (2 %) edellisvuodesta. Tilavuokria kasvatti Senaatti-Kiinteistöille kertavuokrana maksettu Jokioisten Minkiön uuden tutkimusnavetan lisätöistä aiheutunut 0,5 M€:n kustannus. Muut vuokrat, joihin sisältyy suurimpina erinä maanvuokrat (0,3 M€) sekä kuljetusvälineiden ja muiden koneiden ja laitteiden vuokrat (0,8 M€), olivat edellisen vuoden tavoin 1,5 M€. Vuokramenojen osuus toiminnan kuluista oli 10 %.

Palvelujen ostot olivat 23,7 M€, mikä oli 0,1 M€ (0 %) vähemmän kuin edellisenä vuonna. Palveluiden ostoihin sisältyy 0,1 M€ (2024: 0,2 M€) yhteisrahoitteisen toiminnan ja yhteistoiminnan valtion sisäisiä rahoitusosuuksia, jotka liittyvät momentin käyttö- ja kirjausoikeudella saatujen määrärahojen itselaskutusmenettelyllä tehtyihin kirjauksiin. Lisäksi vuonna 2025 palvelujen ostoihin sisältyy REPowerEU-hankeeseen (Puhdas energia ja materiaaliavirtojen t&k-rahoitus) liittyviä Luonnonvarakeskuksen toimintamenomomentin alajaottelujen 30.01.05.1 ja 30.01.05.2 välisiä sisäisiä itselaskutuksia 1,3 M€ (2024: 0,7 M€) momentin alajaottelulla 30.01.05.2. Toimistopalvelujen ostot olivat 7,6 M€ (sis. Valtorilta ostetut palvelut 4,9 M€ ja Palkeilta ostetut palvelut 1,1 M€). Asiantuntija- ja tutkimuspalvelujen ostot olivat 5,2 M€, henkilöstöpalveluiden ostot 1,6 M€, tietotekniikan asiantuntija- ja ylläpitopalvelut 1,4 M€, korjaus- ja kunnossapitopalvelut 1,0 M€, puhtaanapito- ja pesulapalvelut 1,0 M€, rakentamispalvelut 0,2 M€ ja muiden palveluiden ostot 5,7 M€. Palveluiden ostojen osuus toiminnan kuluista oli 16 %.

Muut kulut olivat 5,8 M€, mikä oli 0,1 M€ (-2 %) vähemmän kuin edellisenä vuonna. Muiden kulujen suurimmat erät muodostuvat matkakustannuksista (4,0 M€), jotka laskivat 0,2 M€ edellisvuodesta sekä patentti-, lisenssi ja käyttöoikeusmaksuista (1,1 M€), jotka nousivat 0,1 M€ edellisvuotta suuremmiksi. Muiden kulujen osuus toiminnan kuluista oli 4 %.

Valmisteverastojen vähennys oli 0,2 M€, jossa suurimpana tekijänä oli mäti- ja laitospoikasvarastojen pieneminen.

Käyttöomaisuuden poistot olivat 3,8 M€ eli 0,2 M€ (5 %) edellisvuotta suuremmat.

Tuotto- ja kululaskelman jäämä I oli -87,4 M€, kun se oli edellisenä vuonna -79,2 M€.

Rahoitustuottojen ja -kulujen jälkeen jäämä II oli -87,4 M€.

Siirtotalouden tuottojen ja kulujen jälkeen tuotto- ja kululaskelman jäämä III:ksi muodostui -87,4 M€.

Perittyjen ja suoritettujen arvonnlisäverojen jälkeen tilikauden kulujäämäksi jäi -95,3 M€, kun se oli edellisenä vuonna -86,2 M€.

1.6.4 Tase

Luonnonvarakeskuksen taseen vastaaviin merkitty käyttöomaisuus ja muut pitkäaikaiset sijoitukset olivat yhteensä 18,0 M€, kun niiden arvo edellisenä vuonna oli 16,3 M€.

Käyttöomaisuuden aineellisiin hyödykkeisiin sisältyivät suurimpina erinä koneet ja laitteet 11,0 M€ (sis. suurimpina erinä raskaat ja kevyet työkoneet yhteensä 0,7 M€, autot ja muut kuljetusvälineet 0,7 M€, laboratoriolaitteet ja -kalusteet 2,8 M€, vesirakenteiden laitteet 0,4 M€, muut tutkimuslaitteet 4,5 M€, muut koneet ja laitteet 1,9 M€) sekä rakennukset, rakenteet ja rakennelmat 3,9 M€. Keskeneräiset hankinnat olivat 1,0 M€, jotka muodostuivat suurimmaksi osaksi Jokioisten uuden tutkimusnavetan laitteistoista (yhteensä 0,8 M€, josta suurimpina lypsyrobotit 0,2 M€, ruokintajärjestelmä 0,3 M€ sekä väkirehun kuljetinjärjestelmä 0,1 M€).

Aineettomia hyödykkeitä oli taseessa 1,6 M€ arvosta, koostuen lähes kokonaisuudessaan OmaKala-järjestelmästä, jonka maa- ja metsätalousministeriö siirsi 1.1.2025 lukien Luonnonvarakeskuksen hallintaan 1,762 M€:n tasearvolla ja 31.12.2025 sen tasearvo oli poistojen jälkeen 1,586 M€.

Käyttöomaisuusarvopapereiden arvo oli 0,5 M€, jotka on esitetty liitteessä 10.

Vaihto- ja rahoitusomaisuus oli yhteensä 31,0 M€, kun sen arvo edellisenä vuonna oli 35,4 M€.

Vaihto-omaisuusvarastojen arvo taseessa oli 2,5 M€. Luonnonvarakeskuksen vaihto-omaisuus muodostuu pääosin kalanviljelyn tuotteista (mäti- ja laitospoikasvarastot) 1,2 M€, varte-, taimi-, siemen- ja viljavarastoista 0,5 M€ sekä rehuista ja lannoitteista 0,6 M€.

Lyhytaikaisia saamisia vaihto- ja rahoitusomaisuudesta oli 28,5 M€. Lyhytaikaisten saamisten suurin erä on siirtosaamiset 15,9 M€, jotka muodostuvat pääosin vuoden 2025 kirjanpitoon jaksotetuista yhteisrahoitteisten ja yhteistoiminnan projektien tuloista, joita vastaavat rahoitusosuudet maksetaan tulevina vuosina rahoitushakemusten perusteella.

Taseen vastattavissa pitkäaikaisen vieraan pääoman arvo oli 5,2 M€, joka muodostui muihin pitkäaikaisiin velkoihin kirjatuista hankkeiden rahoittajilta saaduista sellaisista ennakkomaksuista, joiden käytön arvioidaan kohdentuvan vuoteen 2027 ja sitä myöhempisiin vuosiin. Muut pitkäaikaiset velat sisältävät myös Eläinten hyvinvointikeskuksen saaman testamentin (0,9 M€) jäljellä olevasta 0,8 M€ arvosta 0,7 M€ osuuden ja 0,1 M€:n osuus testamentista on kirjattu saatuihin ennakkoihin lyhytaikaiseen vieraaseen pääomaan.

Taseen vastattavissa lyhytaikainen vieras pääoma muodosti suurimman tase-erän, yhteensä 42,7 M€. Lyhytaikaisen vieraan pääoman suurin erä on siirtovelat 17,0 M€, mikä muodostuu lähes kokonaisuudessaan lomapalkkavelasta. Saadut ennakot ovat 13,5 M€, mikä muodostuu rahoittajilta saaduista ennakkomaksuista, jotka odotetaan käytettävän vuoden

2026 aikana. Muut lyhytaikaiset velat olivat 3,5 M€ ja ne muodostuvat pääosin Luonnonvarakeskuksen koordinoimien hankkeiden partnereille kuuluvista rahoittajien ennakoina maksamista rahoitusosuuksista, jotka Luonnonvarakeskus välittää partnereille sen jälkeen, kun rahoittaja on hyväksynyt hankkeita koskevat maksatushakemukset.

Tilikauden kulujäämän taseeseen kirjaamisen jälkeen valtion oma pääoma Luonnonvarakeskuksen taseessa oli 31.12.2025 yhteensä 1,0 M€.

Taseen loppusumma oli 49,0 M€, missä oli laskua 2,7 M€ edelliseen vuoteen verrattuna.

1.7 Sisäisen valvonnan arviointi- ja vahvistuslausuma

Luken johto on valtion talousarviosta annetun lain 24 b §:n mukaisesti vastuussa viraston sisäisen valvonnan järjestämisestä sekä sisäisen valvonnan asianmukaisuudesta ja riittävydestä. Sisäisen valvonnan tarkoituksena on antaa kohtuullinen varmuus siitä, että viraston toiminta on tehokasta ja tarkoituksenmukaista, toimintaan liittyvä raportointi on luotettavaa ja toiminnassa noudatetaan lakeja ja säädöksiä. Luken sisäisen valvonnan järjestämisestä vastaa työjärjestyksen mukaisesti pääjohtaja.

Sisäisen valvonnan arviointi- ja vahvistuslausuma noudattaa valtiovarainministeriön controller-toiminnon suositusta sisäisen valvonnan arviointikehikosta. Siten kokonaisuudessa tarkastelun kohteina ovat ohjausympäristö, riskienarviointi, viestintä ja seuranta. Arvioinnin suorittaa Luken johto.

A. Ohjausympäristö

Hyvän toimintatavan periaatteet (code of conduct) on perusta, joka ohjaa strategian ja arvojen ohella työskentelyä ja toimintaa Lukessa. Toimintatapaohje linjaa eettiset periaatteet siitä, miten työskentelemme ja miten kohtelemme henkilöstöämme, kumppaneitamme ja asiakkaitamme. Toimintatapaohjeen mukaan jokaisen lukelaisen vastuulla on paitsi noudattaa ohjetta myös puuttua epäkohtiin ja ilmoittaa niistä tilanteen mukaan esihenkilölleen, tämän esihenkilölle, Luken johdolle tai Luken ilmoituskanavaan.

Toimintatapaohjeeseen liittyvä ohjeistus ja poikkeamien 6 ilmoituskanavaa käyttöesimerkkeineen löytyy intranetista (Lukenet): ilmoittajansuojelulainsäädäntöön liittyvä ilmoituskanava, tietoturvaloukkauksien kanava, mahdollista epäasiallista käytöstä koskeva kanava, turvallisuushavaintojen kanava, hyvän tieteellisen käytännön loukkausepäily (HTK-loukkausepäily) kanava sekä muita mahdollisia poikkeamia/väärinkäytöksiä koskeva kanava.

Lukessa on kaikkia lukelaisia koskeva hyvän toimintatavan verkkokoulutus. Uskallus puhua ja puuttua vaikeisiin asioihin on hyvän toimintatavan noudattamisen, vastuullisen toiminnan ja Luken arvojen näkökulmasta tärkeää. Lisäksi tarvitaan johdonmukaisuutta ja panostuksia ennakoivaan riskienhallintaan. Jälkikäteisarviointia ajatellen tärkeää on myös audit trail -näkökulman huomioiminen kirjallisin päätöksin.

B. Riskien arviointi, hallinta ja turvallisuus

Luken riskien arvioinnissa sovelletaan COSO-ERM-viitekehykseen perustuvaa sisäisen valvonnan ja riskienhallinnan arviointikehikkoa, VM:n controller-toiminnon suositusta riskienhallintapolitiikkamallista sekä SFS ISO 31000 -standardin viitekehystä. Vuonna 2025 jatkettiin Luken riskienhallintaprosessin käyttöönottoa. Toimintamallien ja raportointikäytäntöjen kehittäminen jatkuu edelleen vuonna 2026.

Johto arvioi säännöllisesti Luken toimintakykyä muuttuvissa olosuhteissa, joiden joukossa geopolitiikan merkitys on viime aikoina kasvanut. Syksyllä 2025 otettiin käyttöön ulkoa ostettuina palveluina pakotetarkastukset ja henkilöiden sekä organisaatioiden taustatarkastukset. Lisäksi laajennettiin turvallisuusselvitysten kohdejoukkoa mm. yhteiskunnan turvallisuuden ja huoltovarmuuden sekä kaksikäyttöteknologiaan tai tietoon perustuen.

C. Tieto- ja viestintätoimenpiteet

Henkilöstön kanssa käytävään vuoropuheluun on yhteistoimintasopimuksen mukainen yhteistoimintaryhmä, joka käsittelee henkilöstöä koskevat asiat ennen päätöksentekoa. Henkilöstö on edustettuna päätöksenteko- ja koordinaatioryhmissä, ja johto kuulee säännöllisesti henkilöstön edustajia. Pääjohtaja pitää kuukausittain Teams-kahvit, joihin kutsutaan koko henkilöstö ja joissa käsitellään johtoryhmän päätöksiä ja muita ajankohtaisia aiheita. Myös ulkoinen viestintä on ajantasaista.

D. Valvonta- ja seuranta-toimenpiteet

Luken työjärjestys ja taloussääntö

Sisäisen valvonnan järjestelyistä ja johdon vastuista on määrätty työjärjestyksessä ja taloussäännössä sekä muussa sisäisessä ohjeistuksessa. Pääjohtaja päättää Luken riskienhallintapolitiikasta sekä sisäisen tarkastuksen ohjesäännöstä lainsäädännön vaatimusten mukaisesti. Sisäisen tarkastuksen ohjesäännössä määritellään sisäisen tarkastuksen tarkoitus ja tehtävät, asema ja toimivaltuudet sekä toimintatavat ja toimintaperiaatteet. Sisäistä valvontaa koskevat määräykset on kirjattu Luken taloussääntöön. Yksiköiden ja palveluryhmien johtajat vastaavat tutkimuslaitoksen toimintarutiineihin sekä prosesseihin rakennetun sisäisen valvonnan toimivuudesta.

Kokonaisuus vaatii edelleen huomiota ja toimintamallien kehittämistä.

Laatutyö

Osana organisaation toiminnan laadun parantamista käynnistettiin prosessien kuvaamiseen ja tarkasteluun keskittyvä kehityshanke. Tavoitteena on käsitellä ja kuvata ainakin keskeisimmät prosessit yhtenäisin mallein ja käytännöin.

Sisäinen tarkastus

Sisäinen tarkastus tukee Luken sisäisen valvonnan toteuttamista tarjoamalla järjestelmällisen lähestymistavan laitoksen valvonta-, johtamis- ja hallintoprosessien sekä riskienhallinnan tehokkuuden arviointiin ja kehittämiseen. Sisäisen tarkastuksen käytännön toiminnot toteutetaan ulkoisen palvelutoimittajan toimesta pohjautuen pääjohtajan hyväksymään vuositason suunnitelmaan, jota täydennetään tarvittaessa. Sisäisen tarkastuksen palveluntarjoajana toimii Oy KPMG Ab.

Vuonna 2025 suunniteltiin tehtäväksi seuraavat sisäiset tarkastukset:

1. Vaatimustenmukaisuutta (compliance) tukevien prosessien ja menettelytapojen arviointi
2. Henkilöstöjohtaminen
3. Tietoturvan hallinta

Tarkastukset toteutettiin suunnitelman mukaisesti.

Tarkastushavaintojen lyhyet kuvaukset:

1. Compliancea tukevien prosessien ja käytäntöjen arviointi

Tavoitteena oli arvioida Luonnonvarakeskuksen toiminnan vaatimustenmukaisuutta tukevien prosessien ja menettelytapojen asianmukaisuutta suhteessa Luken sisäisiin ohjeistuksiin ja vaatimuksiin, voimassa olevaan lainsäädäntöön sekä yleisiin hyvän hallinnon periaatteisiin.

Tarkastuksessa tunnistetut merkittävimmät kehityskohteet ja suositukset:

- Riskinottohalukkuuden määrittäminen
- Kaksikäyttötuotteet ja -teknologiat: Suosituksina oli tunnistaa kaksikäyttöteknologioiden parissa työskentelevät, ohjeistusten laatiminen sekä tällaisten hankkeiden seuranta.
- Kansainväliset riskit ja rekrytointi sekä vierailijat: Henkilöstöpolitiikassa tai rekrytointiohjeistuksessa tulisi linjata tai ohjeistaa riskienarvioinnista henkilövalinnoissa.

2. Henkilöstöjohtaminen

Tarkastuksen tavoitteena oli arvioida Luonnonvarakeskuksen henkilöstöjohtamisen nykytilaa suhteessa Luonnonvarakeskuksen strategiseen johtamiseen sekä operatiiviseen tuloksellisuuteen.

Tarkastuksessa tunnistetut merkittävimmät kehityskohteet ja suositukset:

- Henkilöstöhallinnon organisoituminen ja proaktiivisuuden lisääminen Strategisen henkilöstöjohtamisen tuen antaminen, prosessien johtaminen ja koordinointi sekä proaktiivisempi asioihin paneutuminen edellyttää henkilöstöpalveluiden asiantuntijoiden osaamisen kehittämistä.
- Esihenkilörooli Luonnonvarakeskuksessa: Esihenkilötyön tuloksellisuuden parantaminen tiimiesihenkilöille ja ryhmäpäälliköille osoitetun vaatimusten ja kehittymispolun kautta (urapolut). Palkitsemismallien puute yhdistettynä selkeiden urapolkujen puutteeseen voi johtaa vähentyneeseen tai rajalliseen motivaatioon itsensä tai ryhmän kehittämiseen sekä johtamiseen.

3. Tietoturvanhallinta

Tarkastuksen kokonaisarvio

Sisäisen tarkastuksen arvion perusteella Luonnonvarakeskuksen tietoturvan hallinta ja sisäisen valvonnan ympäristö vaativat merkittävää kehittämistä, jotta Luonnonvarakeskus pystyy tehokkaasti turvaamaan ja johtamaan sen järjestelmä- ja tietoympäristöään. Tarkastuksessa havaittiin puutteita toimintamenettelyissä, joita edellytetään esimerkiksi kyberturvallisuuslaissa ja tiedonhallintalaissa. Tällaisia puutteita havaittiin esimerkiksi tietoturvallisuuden kouluttamisessa, tiedonhallintamallin ylläpitämisessä ja tietoturvan riskienhallinnassa. Muita merkittäviä havaintoja tarkastuksessa tehtiin mm. jatkuvuuden hallintaan ja varmuuskopiointiin.

Merkittävimmät kehittämishavainnot

- Johtaminen ja hallinnointi: Luken johtoryhmän systemaattisen tilannekuvan vahvistaminen.
- Suositellaan, että Luke määrittelee tietoturvan seurannan ja raportoinnin käytänteet. Lisäksi suositellaan, että Luke määrittelee tietoturvatoinnin tavoitteet, jotka ovat sidoksissa Luken toiminnan tavoitteisiin.

- Henkilöstö: Tietoturvaan liittyvän koulutuksen säännöllisen suorittamisen varmistaminen.
- Suositellaan, että Luke arvioi tarvetta toteuttaa toimenpiteitä tietoturvakulttuurin mittaamiseksi, jonka kautta voidaan tunnistaa tietämyksessä ja kulttuurissa olevia kehityskohtia.
- Tiedonhallinta: Tiedonhallintamallin ylläpidon kehittämiseksi tulee asettaa tavoitteet.
- Riskienhallinta: Yksiköissä ja palveluryhmissä laadittuja riskimatriisien arviointi turvallisuusryhmän toimesta. Luken tietoturvan ja tietojärjestelmien asiantuntijoiden tilannekuvan parantaminen Valtorin SOC-valvonnan toimenpiteistä Luken ympäristössä. Luke ei ole hankkinut Valtorilta SOC-palvelua täysimääräisenä palveluna.
- Toiminnan jatkuvuus: Luken jatkuvuussuunnitelman viimeistely ja käytännön tasolla toteutus. Luke on tunnistanut kriittisiä järjestelmiä, mutta niille ei ole määritetty palautusaika- ja pistetavoitteita eikä erillisiä teknisiä toipumissuunnitelmia. Luken varmuuskopiointikäytännöt ja -prosessit vaihtelevat eri ympäristöissä eikä kaikista palvelimista oteta varmuuskopioita lainkaan.

E. Yhteenveto

Sisäistä valvontaa on arvioitu 2025 johtoryhmän strategisten riskien työpajassa, johdon itsearvioinnissa, sisäisin tarkastuksin sekä osana toiminnanohjausta.

Kokonaisuutena todetaan, että Luonnonvarakeskuksen sisäinen valvonta täyttää valtion talousarviosta annetun asetuksen määräykset. Valvontaan liittyvää toimintaa kehitetään edelleen.

1.8 Arviointien tulokset

MediaBarometri

Keväällä 2025 tutkittiin toimittajien mielikuvia ja näkemyksiä Suomessa toimivista julkishallinnon organisaatioista sekä niiden mediaviestinnästä. Tunnettuus/kiinnostavuus-indeksiluku kuvaa organisaatioiden tunnettuuden ja kiinnostavuuden tasoa kokonaisuutena. Tasoa voidaan pitää hyvänä indeksin ollessa ≥ 100 . Luke sai tutkituista organisaatioista korkeimman indeksiluvun 106. Myös Luken viestinnän toimivuuden toimittajat arvioivat olevan hyvällä tasolla, kuten se oli myös kolmena edellisenä mittausvuonna: 2017, 2019 ja 2021. Parhaat arvio Luke sai viestinnän ajankohtaisuudesta ja asiantuntevuudesta. Viestinnän ajankohtaisuus oli vahvistunut entisestään. Jokaisella viestinnän osa-alueella Luke suoriutui tutkittujen organisaatioiden keskiarvoa paremmin: erityisen huomattavat erot näkyvät viestinnän avoimuudessa, hyvässä tavoitettavuudessa sekä aktiivisessa ja oma-aloitteisessa viestinnässä.

Työnantajakuva

Luke valittiin jälleen luonnontieteiden alan ammattilaisten ja opiskelijoiden mielestä Suomen halutuimmaksi työnantajaksi Universumin vuoden 2025 tutkimuksessa. Kyselyyn vastasi 6 300 ammattilaista ja yli 10 000 opiskelijaa, ja Luke sijoittui ykköseksi molemmissa kohderyhmissä.

Menestyksemme perustuu sekä alan vetovoimaan ja työn merkityksellisiin sisältöihin että johdonmukaiseen palvelussuhteen elinkaaren johtamiseen. Panostamme avoimiin ja yhdenvertaisiin rekrytointiprosesseihin, kehitämme ja tuemme esihenkilötyötä systemaattisesti, vahvistamme henkilöstön osaamista ja hyvinvointia pitkäjänteisesti sekä rakennamme oikeudenmukaista ja kannustavaa työilmapiiriä.

Tutkimusohjelmat

Luken viisivuotiset tutkimusohjelmat Kannattava ja vastuullinen alkutuotanto, Biokiertotalous, Ilmastoviisas hiilenkierto ja Sopeutumis- ja palautumiskykyinen biotalous päättyivät vuoden vaihteessa. Ohjelmien yhteiskunnallisesta vaikuttavuudesta koostettiin yhteenveto, joka esitettiin ohjelmien sidosryhmäneuvottelukunnille (Stakeholder Advisory Boards), keskeisille sidosryhmille Luken sidosryhmätilaisuudessa *Kohti bioyhteiskuntaa* 2.10.2025 sekä koko Luken henkilöstölle LukeMeets henkilöstöjuhlassa 12.11.2025. Saadusta palautteesta koottiin evästyksiä uudelle strategiakaudelle. Tutkimusohjelmien tieteellisen vaikuttavuuden arviointi toteutetaan ostopalveluna Leidenin yliopistolta kevään 2026 aikana.

1.9 Yhteenveto havaituista väärinkäytöksistä

1.9.1 Virheitä ja väärinkäytöksiä koskevat yhteenvetotiedot

- Havaittiin 18 tietoturvapoikkeamaa, jotka eivät olleet kuitenkaan merkitykseltään vakavia.
- Vuoden aikana havaittiin 12 tietosuojapoikkeamaa, jotka käsiteltiin organisaation ohjeiden mukaisesti. Poikkeamat dokumentoitiin, ilmoitettiin tarvittaessa valvontaviranomaiselle, ja niistä tehtiin korjaavat toimenpiteet riskien minimoimiseksi.
- Vuonna 2024 aloitettu tutkimustyöhön liittyvän esteellisyys- ja sidonnaisuusasioiden selvittely johti siihen, että todettiin julkisella rahoituksella tehdyn tutkimuksen liittyneen läheisesti omaan yritystoimintaan, joka johti työoikeudellisiin seuraamuksiin.
- Poliisi käynnisti joulukuussa 2025 esitutinnan Luken toimintaan liittyen mahdollisen säteilyturvallisuuslain rikkomuksen johdosta.

1.9.2 Takaisinperintää koskevat yhteenvetotiedot

Varainhoitovuonna 2025 on toteutunut yksi takaisinperintä:

- Pohjois-Pohjanmaan liitto antoi takaisinperintäpäätöksen 07.04.2025, yhteensä 1 498,00 euroa.

2. TALOUSARVION TOTEUTUMALASKELMA

Osaston, momentin ja tilijaottelun numero ja nimi		Tilinpäätös 2024	Talousarvio 2025 (TA + LTA:t)	Tilinpäätös 2025	Vertailu Tilinpäätös - Talousarvio	Toteutuma %
11.	VEROT JA VERONLUONTEISET TULOT	1 890 393,59	1 692 491	1 692 490,95	0,00	100
11.04.01.	Arvonlisävero	1 890 393,59	1 692 491	1 692 490,95	0,00	100
12.	SEKALAISET TULOT	896 676,67	887 591	887 591,32	0,00	100
12.30.99.	Maa- ja metsätalousministeriön hallinnonalan muut tulot	0,00	20 160	20 159,63	0,00	100
12.39.04.	Siirrettyjen määrärahojen peruutukset	105 878,56	9 428	9 427,78	0,00	100
12.39.10.	Muut sekalaiset tulot	790 798,11	858 004	858 003,91	0,00	100
13.	KORKOTULOT, OSAKKEIDEN MYyntITULOT JA VOITON TULOUTUKSET	5 213,70	5 534	5 534,33	0,00	100
13.03.01.	Osinkotulot, pääomanpalautukset ja osakkeiden myyntitulot	5 213,70	5 534	5 534,33	0,00	100
Tuloarviotilit yhteensä		2 792 283,96	2 585 617	2 585 616,60	0,00	100

Päälukon, momentin ja tilijaottelun numero ja nimi		Määrärahajaji	Tilinpäätös 2024	Talousarvio 2025 (TA + LTA:t)	Talousarvion 2025 määrärahojen		Tilinpäätös 2025	Vertailu Talousarvio - Tilinpäätös	Siirtomäärärahoja koskevat täydentävät tiedot			
					käyttö vuonna 2025	siirto seuraavalle vuodelle			Edellisiltä vuosilta siirtyneet	Käytettävissä vuonna 2025	Käyttö vuonna 2025 (pl. peruutukset)	Siirretty seuraavalle vuodelle
24.	ULKOMINISTERIÖN HALLINNONALA	-	270 000,00	-	-	-	-	-	306 644,28	306 644,28	58 308,89	248 335,39
24.90.20.	Itämeren, Barentsin ja arktisen alueen yhteistyö	Siirtomääräraha 3 v.	270 000,00	-	-	-	-	-	306 644,28	306 644,28	58 308,89	248 335,39
28.	VALTIOVARAINMINISTERIÖN HALLINNONALA	-	5 721,22	66 722	66 722,00	-	66 722,00	0,00	-	-	-	-
28.01.29.	Valtiovarainministeriön hallinnonalan arvonlisäveromenot	Arvio määräraha	327,07	-	-	-	-	-	-	-	-	-
28.60.02.	Erikseen budjetoidut henkilöstömenot	Arvio määräraha	5 394,15	66 722	66 722,00	-	66 722,00	0,00	-	-	-	-
29.	OPETUS- JA KULTTUURIMINISTERIÖN HALLINNONALA	-	-	60 000	1 246,84	58 753,16	60 000,00	0,00	-	60 000,00	1 246,84	58 753,16
29.90.20.	Liikuntatoimen yhteiset menot	Siirtomääräraha 2 v.	-	60 000	1 246,84	58 753,16	60 000,00	0,00	-	60 000,00	1 246,84	58 753,16
	29.90.20.1. Liikunta-alan tiedolla johtaminen (KPY)	-	-	60 000	1 246,84	58 753,16	60 000,00	0,00	-	60 000,00	1 246,84	58 753,16
	29.90.20.1.3. Tiedolla johtamisen kehittäminen (KPY)	-	-	60 000	1 246,84	58 753,16	60 000,00	0,00	-	60 000,00	1 246,84	58 753,16
30.	MAA- JA METSÄTALOUSMINISTERIÖN HALLINNONALA	-	93 737 609,86	100 972 440	80 001 276,57	20 971 163,76	100 972 440,33	0,00	17 596 650,09	109 096 650,09	88 116 058,55	20 971 163,76
30.01.05.	Luonnonvarakeskuksen toimintamenot (nettob)	Siirtomääräraha 2 v.	85 023 000,00	91 500 000	70 528 836,24	20 971 163,76	91 500 000,00	0,00	17 596 650,09	109 096 650,09	88 116 058,55	20 971 163,76
	30.01.05.1. Toimintamenot (KPY)	-	84 023 000,00	89 250 000	69 500 440,64	19 749 559,36	89 250 000,00	0,00	17 289 002,04	106 539 002,04	86 780 014,90	19 749 559,36

Päälukon, momentin ja tilijaottelun numero ja nimi	Määrä- rahalaji	Tilinpäätös 2024	Talousarvio 2025 (TA + LTA:t)	Talousarvion 2025 määrärahojen		Tilinpäätös 2025	Vertailu Talous- arvio - Tilin- päätös	Siirtomäärärahoja koskevat täydentävät tiedot			
				käyttö vuonna 2025	siirto seuraavalle vuodelle			Edellisiltä vuosilta siirtyneet	Käytettävissä vuonna 2025	Käyttö vuonna 2025 (pl. peruutukset)	Siirretty seuraavalle vuodelle
30.01.05.2. Lupamenettelyjen ja viranomaisuudistusten voimavarat (RRF P5C112) (EK) (varattu)	-	1 000 000,00	1 500 000	1 028 395,60	471 604,40	1 500 000,00	0,00	307 648,05	1 807 648,05	1 336 043,65	471 604,40
30.01.05.3. Luke Innovations Oy:n perustaminen (EK) (enintään)	-	-	750 000	0,00	750 000,00	750 000,00	0,00	-	750 000,00	0,00	750 000,00
30.01.29. Maa- ja metsätalousministeriön hallinnonalan arvonlisäveromenot	Arvio- määräraha	8 714 609,86	9 472 440	9 472 440,33	-	9 472 440,33	0,00	-	-	-	-
32.	TYÖ- JA ELINKEINOMINISTERIÖN HALLINNONALA	30 303,26	26 797	26 797,13	-	26 797,13	0,00	-	-	-	-
32.01.29. Työ- ja elinkeinoministeriön hallinnonalan arvonlisäveromenot	Arvio- määräraha	30 303,26	26 797	26 797,13	-	26 797,13	0,00	-	-	-	-
35.	YMPÄRISTÖMINISTERIÖN HALLINNONALA	73 655,83	3 069	3 068,86	-	3 068,86	0,00	-	-	-	-
35.01.29. Ympäristöministeriön hallinnonalan arvonlisäveromenot	Arvio- määräraha	73 655,83	3 069	3 068,86	-	3 068,86	0,00	-	-	-	-
Määrärahatilit yhteensä	-	94 117 290,17	101 129 028	80 099 111,40	21 029 916,92	101 129 028,32	0,00	17 903 294,37	109 463 294,37	88 175 614,28	21 278 252,31

3. TUOTTO- JA KULULASKELMA

	1.1.2025-31.12.2025	1.1.2024-31.12.2024	Muutos-%
TOIMINNAN TUOTOT			
Maksullisen toiminnan tuotot	7 214 523,51	8 084 138,87	-10,8 %
Muut toiminnan tuotot	<u>56 575 062,14</u>	<u>62 413 830,95</u>	<u>-9,4 %</u>
TOIMINNAN TUOTOT YHTEENSÄ	63 789 585,65	70 497 969,82	-9,5 %
TOIMINNAN KULUT			
Aineet, tarvikkeet ja tavarat			
Ostot tilikauden aikana	6 805 254,62	6 686 644,15	1,8 %
Varastojen lisäys (-) tai vähennys (+)	-221 050,18	-85 907,48	157,3 %
Henkilöstökulut	96 260 634,47	94 948 216,34	1,4 %
Vuokrat	14 827 637,66	14 624 432,30	1,4 %
Palvelujen ostot	23 702 398,47	23 815 706,10	-0,5 %
Muut kulut	5 773 511,32	5 862 149,73	-1,5 %
Valmisteverastojen lisäys (-) tai väh. (+)	205 716,68	221 764,66	-7,2 %
Valmistus omaan käyttöön (-)	0,00	-3 830,96	-100,0 %
Poistot	<u>3 840 528,68</u>	<u>3 643 660,86</u>	<u>5,4 %</u>
TOIMINNAN KULUT YHTEENSÄ	-151 194 631,72	-149 712 835,70	1,0 %
JÄÄMÄ I	-87 405 046,07	-79 214 865,88	10,3 %
RAHOITUSTUOTOT JA -KULUT			
Rahoitustuotot	4 728,22	15 115,35	-68,7 %
Rahoituskulut	<u>-1 326,62</u>	<u>-2 762,13</u>	<u>-52,0 %</u>
RAHOITUSTUOTOT JA -KULUT YHTEENSÄ	3 401,60	12 353,22	-72,5 %
JÄÄMÄ II	-87 401 644,47	-79 202 512,66	10,4 %
SIIRTOTALOUDEN TUOTOT JA KULUT			
Kulut			
Siirtotalouden kulut kotitalouksille	40 553,00	44 478,67	-8,8 %
Muut siirtotalouden kulut ulkomaille	<u>0,00</u>	<u>25 494,26</u>	<u>-100,0 %</u>
Kulut yhteensä	-40 553,00	-69 972,93	-42,0 %
SIIRTOTALOUDEN TUOTOT JA KULUT YHTEENSÄ	-40 553,00	-69 972,93	-42,0 %
JÄÄMÄ III	-87 442 197,47	-79 272 485,59	10,3 %
TUOTOT VEROISTA JA PAKOLLISISTA MAKSUISTA			
Perityt arvonlisäverot	1 692 490,95	1 890 393,59	-10,5 %
Suoritetut arvonlisäverot	<u>-9 502 135,17</u>	<u>-8 859 153,59</u>	<u>7,3 %</u>
TUOTOT VEROISTA JA PAKOLLISISTA MAKSUISTA YHTEENSÄ	-7 809 644,22	-6 968 760,00	12,1 %
TILIKAUDEN TUOTTO-/KULUJÄÄMÄ	<u>-95 251 841,69</u>	<u>-86 241 245,59</u>	<u>10,4 %</u>

4. TASE

	31.12.2025	31.12.2024	Muutos-%
VASTAAVAA			
KÄYTTÖOMAISUUS JA MUUT PITKÄAIKAISET SIOITUKSET			
AINEETTOMAT HYÖDYKKEET			
Muut pitkävaikutteiset menot	1 608 152,44	42 985,47	3641,2 %
AINEETTOMAT HYÖDYKKEET YHTEENSÄ	1 608 152,44	42 985,47	3641,2 %
AINEELLISET HYÖDYKKEET			
Rakennukset	2 432 613,37	2 583 615,82	-5,8 %
Rakennelmat	321 226,50	353 185,84	-9,0 %
Rakenteet	1 153 186,97	1 230 243,73	-6,3 %
Koneet ja laitteet	11 036 127,72	11 347 613,92	-2,7 %
Kalusteet	7 315,00	16 004,66	-54,3 %
Muut aineelliset hyödykkeet	1 597,79	1 597,79	0,0 %
Ennakkomaksut ja keskeneräiset hankinnat	978 268,77	292 975,52	233,9 %
AINEELLISET HYÖDYKKEET YHTEENSÄ	15 930 336,12	15 825 237,28	0,7 %
KÄYTTÖOMAISUUSARVOPAPERIT JA MUUT PITKÄAIKAISET SIOITUKSET			
Käyttöomaisuusarvopaperit	481 904,93	474 886,86	1,5 %
KÄYTTÖOMAISUUSARVOPAPERIT JA MUUT PITKÄAIKAISET SIOITUKSET YHTEENSÄ	481 904,93	474 886,86	1,5 %
KÄYTTÖOMAISUUS JA MUUT PITKÄAIKAISET SIOITUKSET YHTEENSÄ	18 020 393,49	16 343 109,61	10,3 %
VAIHTO- JA RAHOITUSOMAISUUS			
VAIHTO-OMAISUUS			
Aineet ja tarvikkeet	630 234,47	549 842,63	14,6 %
Keskeneräinen tuotanto	192 433,84	169 209,82	13,7 %
Valmiit tuotteet/Tavarat	1 693 898,89	1 782 181,25	-5,0 %
VAIHTO-OMAISUUS YHTEENSÄ	2 516 567,20	2 501 233,70	0,6 %
LYHYTAIKAISET SAAMISET			
Myyntisaamiset	4 679 147,89	7 072 486,31	-33,8 %
Siirtosaamiset	15 895 739,48	15 212 658,69	4,5 %
Muut lyhytaikaiset saamiset	7 855 615,16	10 596 322,77	-25,9 %
Ennakkomaksut	22 131,82	4 744,50	366,5 %
LYHYTAIKAISET SAAMISET YHTEENSÄ	28 452 634,35	32 886 212,27	-13,5 %
RAHAT, PANKKISAAMISET JA MUUT RAHOITUSVARAT			
Maksuliiketilit	-318,93	-283,98	12,3 %
RAHAT, PANKKISAAMISET JA MUUT RAHOITUSVARAT YHTEENSÄ	-318,93	-283,98	12,3 %
VAIHTO- JA RAHOITUSOMAISUUS YHTEENSÄ	30 968 882,62	35 387 161,99	-12,5 %
VASTAAVAA YHTEENSÄ	48 989 276,11	51 730 271,60	-5,3 %

	31.12.2025	31.12.2024	Muutos-%
VASTATTAVAA			
OMA PÄÄOMA			
Valtion pääoma 1.1.1998	92 101 766,12	92 101 766,12	0,0 %
Edellisten tilikausien pääoman muutos	-87 066 410,82	-89 714 360,16	-3,0 %
Pääoman siirrot	91 254 585,48	88 889 194,93	2,7 %
Tilikauden tuotto-/kulujaämä	<u>-95 251 841,69</u>	<u>-86 241 245,59</u>	<u>10,4 %</u>
OMA PÄÄOMA YHTEENSÄ	1 038 099,09	5 035 355,30	-79,4 %
VIERAS PÄÄOMA			
PITKÄAIKAINEN VIERAS PÄÄOMA			
Muut pitkäaikaiset velat	<u>5 208 322,37</u>	<u>4 156 756,43</u>	<u>25,3 %</u>
PITKÄAIKAINEN VIERAS PÄÄOMA YHTEENSÄ	5 208 322,37	4 156 756,43	25,3 %
LYHYTAIKAINEN VIERAS PÄÄOMA			
Saadut ennakot	13 484 120,01	12 221 721,50	10,3 %
Ostovelat	4 893 459,54	5 504 938,45	-11,1 %
Kirjanpitoyksiköiden väliset tilitykset	2 059 869,59	1 982 525,36	3,9 %
Edelleen tilittävät erät	1 795 320,84	1 765 250,12	1,7 %
Siirtovelat	16 954 748,48	16 964 253,11	-0,1 %
Muut lyhytaikaiset velat	<u>3 555 336,19</u>	<u>4 099 471,33</u>	<u>-13,3 %</u>
LYHYTAIKAINEN VIERAS PÄÄOMA YHTEENSÄ	42 742 854,65	42 538 159,87	0,5 %
VIERAS PÄÄOMA YHTEENSÄ	47 951 177,02	46 694 916,30	2,7 %
VASTATTAVAA YHTEENSÄ	<u>48 989 276,11</u>	<u>51 730 271,60</u>	<u>-5,3 %</u>

5. TILINPÄÄTÖKSEN LIITTEET

Liite 1: Tilinpäätöksen laatimisperiaatteet ja vertailtavuus

1) Budjetointia koskevat muutokset ja muutosten tärkeimmät vaikutukset talousarvion toteutumalaskelmaan, tuotto- ja kululaskelmaan ja taseeseen sekä niiden vertailtavuuteen

- Momentin 30.01.05 Luonnonvarakeskuksen toimintamenot budjetointia koskevat muutokset ja muutosten tärkeimmät vaikutukset talousarvion toteutumalaskelmaan, tuotto- ja kululaskelmaan ja taseeseen sekä niiden vertailtavuuteen
 - Osana Suomen kansallista elpymis- ja palautumissuunnitelmaa Luonnonvarakeskuksen toimintamenomomentin 30.01.05 määrärahasta varattiin vuoden 2025 talousarviossa 1 500 000 euroa lupamenettelyjen ja viranomaisuudistusten voimavaroihin (REPowerEU, Puhdas energia ja materiaalivirtojen t&k-rahoitus). Lisäksi vuoden 2025 kolmannessa lisätalousarviossa momentin 30.01.05 päätösoosan perusteluja täydennettiin siten, että määrärahaa saa käyttää myös enintään 750 000 euroa perustettavan yhtiön, Luke Innovations Oy:n osakkeiden merkitsemiseen ja yhtiön pääomittamiseen. Vuoden 2025 talousarvion tilijaottelussa Luonnonvarakeskuksen toimintamenomomentilla oli seuraava alajaottelu:
 - 30.01.05.1 Toimintamenot (KPY), 89 250 000 euroa
 - 30.01.05.2 Lupamenettelyjen ja viranomaisuudistusten voimavarat (RRF P5C1I2) (EK) (varattu), 1 500 000 euroa
 - 30.01.05.3 Luke Innovations Oy:n perustaminen, 750 000 euroa.
 - Momentin alajaottelun kohtaan 30.01.05.2 varatusta määrärahasta (sisältäen vuodelta 2024 siirtynyt määräraha 307 648,05 euroa) käytettiin kokonaisuudessaan 1 336 043,65 euroa vuonna 2025 ja vuodelle 2026 siirtyi 471 604,40 euroa. REPower-hankkeen aiheuttamat henkilöstökulut (sisältäen osuuden palkallisista poissaoloista ja lomarahosta) sekä yleiskustannukset on siirretty itselaskutusmenetelmällä momentin alajaottelun kohdasta 30.01.05.1 alajaottelun kohtaan 30.01.05.2 Itselaskutuksella siirretyt kustannukset 1 300 269,00 euroa (2024: 668 576,26 euroa) näkyvät momentin alajaottelun kohdalla 30.01.05.2 liikekirjanpidon tilillä 43968000 Yhteistoiminnan kustannusten korvaukset, sisäiset ja vastakirjaukset 1 300 269,00 euroa (2024: 668 576,26 euroa) momentin alajaottelun kohdalla 30.01.05.1 liikekirjanpidon tilillä 39670000 Yhteistoiminnan kustannusten korvaukset, saadut, sisäiset. Momentin 30.01.05 sisäisen itselaskutusmenettelyn käyttö kasvattaa sekä tuotto- ja kululaskelmassa esitettäviä toiminnan tuottoja (muut toiminnan tuotot) että tuotto- ja kululaskelmassa esitettäviä toiminnan kuluja (palvelujen ostot) 1 300 269,00 euroa (2024: 668 576,26 euroa). Vastaavasti tilinpäätöksen liitteessä 2 Nettotuetut tulot ja menot esitettäviä momentin 30.01.05 bruttotuloja ja -menoja itselaskutusmenettelyn käyttö kasvattaa 1 300 269,00 euroa (2024: 668 576,26 euroa), mutta ei vaikuta liitteessä 2 esitettäviin momentin 30.01.05 nettomenoihin. Talousarvion toteutumalaskelmaan tai taseeseen momentin 30.01.05 sisäisillä itselaskutuskirjauksilla ei ole vaikutusta.
 - Momentin alajaottelukohtaan 30.01.05.3 varattua määrärahaa ei käytetty vuonna 2025 vaan se siirtyi kokonaisuudessaan käytettäväksi vuodelle 2026. Luke Innovations Oy:n perustaminen toteutuu vasta vuonna 2026, koska perustaminen vaatii lainsäädäntömuutoksen.

- Maa- ja metsätalousministeriö siirsi 1.1.2025 lukien Luonnonvarakeskuksen hallintaan OmaKala-järjestelmän käyttöomaisuuden. Siirretyn omaisuuden tasearvo maa- ja metsätalousministeriön kirjanpidossa 1.1.2025 oli 1 762 000 euroa, jonka mukaisesti omaisuus kirjattiin Luonnonvarakeskuksen taseen vastaaviin aineettomien hyödykkeiden muihin pitkävaikutteisiin menoihin lkp-tilille 11400000 Itsevalmistetut ja teetetyt tietojärjestelmät. Tilinpäätöshetkellä järjestelmän tasearvo oli vuoden aikana tehtyjen poistojen jälkeen 1 585 800 euroa.

2) Valuuttakurssi, jota on käytetty muutettaessa ulkomaanrahan määräiset saamiset ja velat sekä muut sitoumukset Suomen rahaksi

- Luonnonvarakeskuksella ei ole ulkomaanrahan määräisiä saamia tai muita sitoumuksia tilinpäätöshetkellä. Ulkomaanrahan määräiset ostovelat on kirjattu euromääräisinä käyttäen edelliselle päivälle Euroopan keskuspankin noteeraamaa kurssia.

3) Tilinpäätöstä laadittaessa noudatetut arvostus- ja jaksotusperiaatteet ja -menetelmät sekä erityisesti niissä tapahtuneiden muutosten vaikutukset tilikauden tuotto- ja kulujäämän sekä taseessa ilmoitettavien erien muodostumiseen

- Arvostus- ja jaksotusperiaatteet ja -menetelmät eivät oleellisesti poikenneet edellisestä vuodesta.

4) Aikaisempiin vuosiin kohdistuvat tuotot ja kulut, talousarviotulot ja -menot sekä virheiden korjaukset, jos ne eivät ole merkitykseltään vähäisiä

- Metsäbiotalouden tiedepaneeli -hankkeelle vuoden 2024 tilinpäätöksessä tehtyyn liian suureen tulojaksotuskirjaukseen tehtiin oikaisukirjaus rahoittajalta haettavien kustannusten osalta 247 477,81 euroa liikekirjanpidon tilille 39670000 Yhteistoiminnan kustannusten korvaukset, saadut, sisäiset ja momentille 424.30.01.05.1.
- Fiksu typpikierto karjatalouden kustannustehokkuuden, kilpailukyvyn ja toimintaedellytysten vahvistajana -hankkeen vuosien 2023 ja 2024 tilinpäätöksissä tehtiin liian suuriin tulojaksotuskirjauksiin tehtiin oikaisukirjaus rahoittajalta haettavien kustannusten osalta 144 880,28 euroa liikekirjanpidon tilille 39790000 Yhteisrahoitteisen toiminnan tuotot, muut sektorit ja momentille 424.30.01.05.1.
- Senaatti-kiinteistöt hyvitti vuonna 2024 perittyjä Jokioisten alueen sähkömenoja yhteensä 164 727,04 euroa (alv. 0). Hyvitykset on kirjattu liikekirjanpidon tilille 40078200 Sähkö, sisäiset ja momentille 424.30.01.05.1. Arvolisäveron osuus hyvityksestä, 40 358,19 euroa, on kirjattu liikekirjanpidon tilille 93000001 Arvolisäverokulut ja momentille 30.01.29. Maa- ja metsätalousministeriön hallinnonalan arvolisäveromenot.
- Muutoin aikaisempiin vuosiin kohdistuvat tuotot ja tulot, talousarviotulot ja -menot sekä virheiden korjaukset ovat merkitykseltään vähäisiä.

5) Selvitys edellistä vuotta koskevista tiedoista, jos ne eivät ole vertailukelpoisia tilinpäätösvouden tietojen kanssa

- Valtiovarainministeriö antoi 3.12.2025 määräyksen koskien kirjanpitoyksikön tilinpäätöksen kaavoja ja liitteenä ilmoitettavia tietoja. Seuraavassa on kuvattu muutokset laskelma- ja liitekohtaisesti verrattuna aiempaan vastaavaan määräykseen. Tuotto- ja kululaskelmassa sekä taseessa esitetyt vuoden 2024 tiedot on muutettu vastaamaan uusia tuotto- ja kululaskelman sekä taseen kaavoja.
 - Tuotto- ja kululaskelma

- Aiemmin laskelmassa omalla rivillään esitetyt vuokrat ja käyttökorvaukset (2024: 19 222,74 euroa) sisältyvät nyt riville maksullisen toiminnan tuotot.
- Satunnaisten tuottojen (2024: 24 519,14 euroa) ja kulujen (2024: 12,98 euroa) rivit on poistettu. Aiemmin satunnaisiin tuottoihin ja kuluihin kirjatut erät kirjataan vuodesta 2025 alkaen erän luonteen mukaisesti joko muihin toiminnan tuottoihin tai muihin kuluihin tai taseen vastaaviin Edellisten tilikausien pääoman muutos riville sisältyvälle tilille. Vuoden 2024 satunnaisten tuottojen saldosta 13 428,64 euroa on siirretty tuotto- ja kululaskelman muihin toiminnan tuottoihin ja 11 090,50 euroa (omaisuuden jälkiaktivointi) taseen vastaaviin Edellisten tilikausien pääoman muutos riville.
- Tase
 - Edellisiin tilikausiin kohdistuvien tase-eriin liittyvien korjausten kirjauksissa on käytetty aiemmin satunnaisten erien tilejä (2024: omaisuuden jälkiaktivointi 11 090,50 euroa). Vuodesta 2025 alkaen näissä kirjauksissa käytetään oman pääoman ryhmään taseen vastaaviin Edellisten tilikausien pääoman muutos riville sisältyvälle tilille tätä tarkoitusta varten perustettua tiliä Edellisiin tilikausiin kohdistuvat tasekorjaukset, valtio.
 - Aiemmin erillisinä riveinä taseen vastaavissa Rahat, pankkisaamiset ja muut rahoitusvarat ryhmässä esitetyt kirjanpitoyksikön tulotilit ja kirjanpitoyksikön menotilit (2024: 283,98 euroa) on yhdistetty yhdeksi riviksi, jonka nimi on Maksuliiketilit.
- Liite 12: Valtiontakaukset ja -takuut sekä muut monivuotiset vastuut
 - Vastuut esitetään aiemmasta poiketen vastuutyypeittäin. Lisäksi lisätty erittelyrivi, jolla tuodaan esille valtion liikelaitosten ja talousarvion ulkopuolella olevien valtion rahastojen osuudet muista monivuotisista vastuista.
- Edellisen vuoden tiedot ovat vertailukelpoisia.

6) Selvitys tilinpäätösvuoden jälkeisistä olennaisimmista tapahtumista siltä osin kuin niitä ei ilmoiteta toimintakertomuksessa

- Tilinpäätösvuoden päättymisen jälkeen ei ole tapahtumia, joilla olisi oleellista vaikutusta tilinpäätökseen.

Liite 2: Nettoutetut tulot ja menot

Momentin numero ja nimi	Brutto/Netto	Tilinpäätös 2024	Talousarvio 2025 (TA + LTA:t)	Talousarvion 2025 määrärahojen		Tilinpäätös 2025	Vertailu Talous arvio - Tilinpäätös	Siirtomäärärahoja koskevat täydentävät tiedot			
				käyttö vuonna 2025	siirto seuraavalle vuodelle			Edellisiltä vuosilta siirtyneet	Käytettävissä vuonna 2025	Käyttö vuonna 2025 (pl. peruutukset)	Siirretty seuraavalle vuodelle
30.01.05. Luonnonvara-keskuksen toimintamenot (Siirtomääräraha 2 v)	Bruttomenot	154 751 163,86	-	133 920 988,70	-	154 892 152,46	-	-	-	151 060 996,93	-
	Bruttotulot	69 728 163,86	-	63 392 152,46	-	63 392 152,46	-	-	-	62 944 938,38	-
	Nettomenot	85 023 000,00	91 500 000	70 528 836,24	20 971 163,76	91 500 000,00	0,00	17 596 650,09	109 096 650,09	88 116 058,55	20 971 163,76

Liite 3: Arviomäärärahojen ylitykset

Luonnonvarakeskuksella ei ole esitettävää liitteellä 3.

Liite 4: Peruutetut siirretyt määrärahat

Pääluokan ja tilijaottelun numero ja nimi. Tilijaottelut eritellään myöntämisvuosittain.	Peruutettu	
	Tilijaottelu	Yhteensä
30. Maa- ja metsätalousministeriön hallinnonala	-	9 427,78
Vuosi 2024	-	9 427,78
30.01.05.1 Luonnonvarakeskuksen toimintamenot	9 427,78	-
Pääluokat yhteensä	-	9 427,78
Vuosi 2024	-	9 427,78

Liite 5: Henkilöstökulujen erittely

Henkilöstökulujen erittely	2025	2024	Muutos-%
Henkilöstökulut	80 074 554,08	79 736 602,59	0,42 %
Palkat ja palkkiot	80 175 259,19	80 089 723,06	0,11 %
Tulosperusteiset erät	0,00	5 666,00	-100,00 %
Lomapalkkavelan muutos	-100 705,11	-358 786,47	-71,93 %
Henkilösivukulut	16 186 080,39	15 211 613,75	6,41 %
Eläkekulut	14 148 493,84	13 943 345,75	1,47 %
Muut henkilösivukulut	2 037 586,55	1 268 268,00	60,66 %
Yhteensä	96 260 634,47	94 948 216,34	1,38 %
Johdon palkat ja palkkiot	1 476 821,64	1 414 067,35	4,44 %
joista tulosperusteiset erät	0,00	5 666,00	-100,00 %
Luontoisedut ja muut taloudelliset etuudet	30 728,09	30 085,28	2,14 %
Johto	2 860,00	2 814,72	1,61 %
Muu henkilöstö	27 868,09	27 270,56	2,19 %

Liite 6: Suunnitelman mukaisten poistojen perusteet ja niiden muutokset

Suunnitelman mukaiset poistot lasketaan liikekirjanpidon omaisuusryhmittäin tasapoistoina alkuperäisestä hankintahinnasta, noudattaen liitteessä esitettyjä poistoaikoja. Osasta omaisuusryhmiä ei tehdä poistoja. Poistojen tekeminen aloitetaan käyttöönottokuukautta seuraavan kuukauden alusta alkaen. Koko poistoajan jälkeen omaisuushankinnan jäännösarvo on nolla euroa. Omaisuushankinnat, joiden hankintameno on alle 10 000 euroa, kirjataan kokonaisuudessaan hankintavuoden menoksi.

Omaisuusryhmä	Poistomenetelmä	Poistoaika vuotta	Vuotuinen poisto %	Jäännösarvo € tai %
AINEETTOMAT HYÖDYKKEET				
Perustamis- ja järjestelymenot				
1100000 Perustamis- ja järjestelymenot 3 v	Tasapoisto	3	33,33	0 %
Tutkimus- ja kehittämismenot				
1119000 Muut tutkimus- ja kehittämismenot 5 v	Tasapoisto	5	20	0 %
Aineettomat oikeudet				
11200000 Ostetut atk-ohjelmistot 5 v	Tasapoisto	5	20	0 %
11490000 Muut pitkävaikutteiset menot 10 v	Tasapoisto	10	10	0 %
Muut pitkävaikutteiset menot				
11400000 Itse valmistetut ja teetetyt atk-ohjelmat 5 v	Tasapoisto	5	20	0 %
11400000 Itse valmistetut ja teetetyt atk-ohjelmat 10 v	Tasapoisto	10	10	0 %
AINEELLISET HYÖDYKKEET				
Rakennukset				
12220000 Teollisuusrakennukset 30 v	Tasapoisto	30	3,33	0 %
12230000 Varistorakennukset 20 v	Tasapoisto	20	5	0 %
12290000 Muut rakennukset 20 v	Tasapoisto	20	5	0 %
Rakennelmat				
12300000 Rakennelmat 15 v	Tasapoisto	15	7	0 %
12300000 Tierakennelmat 20 v	Tasapoisto	20	5	0 %
12300000 Rakennelmat 10 v	Tasapoisto	10	10	0 %
Rakenteet				
12440000 Muut vesirakenteet 30 v	Tasapoisto	30	3,33	0 %
12490000 Muut rakenteet 30 v	Tasapoisto	30	3,33	0 %
12490000 Muut rakenteet 20 v	Tasapoisto	20	5	0 %
Koneet ja laitteet				
12500000 Autot ja muut maajetävalineet 5 v	Tasapoisto	5	20	0 %
12510000 Laivat ja muut vesikuljetusvälineet 7 v	Tasapoisto	7	14,29	0 %
12510000 Laivat ja muut vesikuljetusvälineet 30 v	Tasapoisto	30	3,33	0 %
12530000 Raskaat työkoneet 7 v	Tasapoisto	7	14,29	0 %
12530000 Raskaat työkoneet 10 v	Tasapoisto	10	10,00	0 %
12540000 Kevyet työkoneet 7 v	Tasapoisto	7	14,29	0 %
12540000 Kevyet työkoneet 5 v	Tasapoisto	5	20	0 %
12550000 Atk-laitteet ja niiden oheislaitteet 3 v	Tasapoisto	3	33,33	0 %
12560000 Toimistokoneet ja laitteet 5 v	Tasapoisto	5	20	0 %
12570000 Puhelinkeskukset ja muut viestintälaitteet 5 v	Tasapoisto	5	20	0 %
12580000 Audiovisuaaliset koneet ja laitteet 5 v	Tasapoisto	5	20	0 %
12590000 Laboratoriolaitteet ja -kalusteet 5 v	Tasapoisto	5	20	0 %

Omaisuusryhmä	Poistomenetelmä	Poistoaika vuotta	Vuotuinen poisto %	Jäännösarvo € tai %
12590000 Laboratoriolaitteet ja -kalusteet 10 v	Tasapoisto	10	10	0 %
12600000 Muut tutkimuslaitteet 5 v	Tasapoisto	5	20	0 %
12600000 Muut tutkimuslaitteet 20 v	Tasapoisto	20	5	0 %
12600000 Muut tutkimuslaitteet 7 v	Tasapoisto	7	14,29	0 %
12600000 Muut tutkimuslaitteet 10 v	Tasapoisto	10	10	0 %
12600000 Muut tutkimuslaitteet 3 v	Tasapoisto	3	33,33	0 %
12610000 Vesirakenteiden laitteet 10 v	Tasapoisto	10	10	0 %
12690000 Muut koneet ja laitteet 5 v	Tasapoisto	5	20	0 %
12690000 Muut koneet ja laitteet 10 v	Tasapoisto	10	10	0 %
12700000 Asuinhuoneisto- ja toimistokalusteet 5 v	Tasapoisto	5	20	0 %
12790000 Muut kalusteet 5 v	Tasapoisto	5	20	0 %
12800000 Taide-esineet	Ei poistoa			
Ennakkomaksut ja keskeneräiset hankinnat				
12970000 Keskeneräiset muut rakennukset	Ei poistoa			
12980000 Keskeneräiset rakenteet	Ei poistoa			
12990000 Muut keskeneräiset aineelliset käyttöomaisuushankinnat	Ei poistoa			
Käyttöomaisuusarvopaperit				
13010000 Muut osakkeet	Ei poistoa			
13030000 Muut osuudet	Ei poistoa			

Liite 7: Kansallis- ja käyttöomaisuuden sekä muiden pitkävaikutteisten menojen poistot

Aineettomat hyödykkeet	114 Muut pitkävaikutteiset menot	Yhteensä
Hankintameno 1.1.2025	206 330,22	206 330,22
Lisäykset	1 762 000,00	1 762 000,00
Vähennykset	0,00	0,00
Hankintameno 31.12.2025	1 968 330,22	1 968 330,22
Kertyneet poistot 1.1.2025	-163 344,75	-163 344,75
Vähennysten kertyneet poistot	0,00	0,00
Tilikauden suunnitelman mukaiset poistot	-196 833,03	-196 833,03
Tilikauden suunnitelmasta poikkeavat poistot	0,00	0,00
Tilikauden arvonalennukset	0,00	0,00
Kertyneet poistot 31.12.2025	-360 177,78	-360 177,78
Arvonkorotukset	0,00	0,00
Kirjanpitoarvo 31.12.2025	1 608 152,44	1 608 152,44

Aineelliset hyödykkeet	122 Rakennukset	123 Rakennelmat	124 Rakenteet	125-126 Koneet ja laitteet	127 Kalusteet	128 Muut aineelliset hyödykkeet	129 Ennakkomaksut ja keskeneräiset hankinnat	Yhteensä
Hankintameno 1.1.2025	3 082 214,39	890 882,32	2 467 854,08	19 398 437,26	61 189,90	1 597,79	259 404,27	26 161 580,01
Lisäykset	0,00	35 407,28	0,00	3 029 827,05	0,00	0,00	934 984,60	4 000 218,93
Vähennykset	0,00	0,00	0,00	-100 558,30	0,00	0,00	-216 120,10	-316 678,40
Hankintameno 31.12.2025	3 082 214,39	926 289,60	2 467 854,08	22 327 706,01	61 189,90	1 597,79	978 268,77	29 845 120,54
Kertyneet poistot 1.1.2025	-498 598,57	-537 696,48	-1 237 610,35	-8 050 823,34	-45 185,24	0,00	0,00	-10 369 913,98
Vähennysten kertyneet poistot	0,00	0,00	0,00	98 825,21	0,00	0,00	0,00	98 825,21
Tilikauden suunnitelman mukaiset poistot	-151 002,45	-67 366,62	-77 056,76	-3 292 437,68	-8 689,66	0,00	0,00	-3 596 553,17
Tilikauden suunnitelmasta poikkeavat poistot	0,00	0,00	0,00	-47 142,48	0,00	0,00	0,00	-47 142,48
Tilikauden arvonalennukset	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Kertyneet poistot 31.12.2025	-649 601,02	-605 063,10	-1 314 667,11	-11 291 578,29	-53 874,90	0,00	0,00	-13 914 784,42
Arvonkorotukset	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Kirjanpitoarvo 31.12.2025	2 432 613,37	321 226,50	1 153 186,97	11 036 127,72	7 315,00	1 597,79	978 268,77	15 930 336,12

Käyttöomaisuusarvopaperit ja muut pitkäaikaiset sijoitukset	130 Käyttöomaisuusarvopaperit	Yhteensä
Hankintameno 1.1.2025	474 886,86	474 886,86
Lisäykset	7 018,07	7 018,07
Vähennykset	0,00	0,00
Hankintameno 31.12.2025	481 904,93	481 904,93
Kertyneet poistot 1.1.2025	0,00	0,00
Vähennysten kertyneet poistot	0,00	0,00
Tilikauden suunnitelman mukaiset poistot	0,00	0,00
Tilikauden suunnitelmasta poikkeavat poistot	0,00	0,00
Tilikauden arvonalennukset	0,00	0,00
Kertyneet poistot 31.12.2025	0,00	0,00
Arvonkorotukset	0,00	0,00
Kirjanpitoarvo 31.12.2025	481 904,93	481 904,93

Liite 8: Rahoitustuotot ja –kulut

Luonnonvarakeskuksella ei ole esitettävää liitteellä 8.

Liite 9: Talousarviotaloudesta annetut lainat

Luonnonvarakeskuksella ei ole esitettävää liitteellä 9.

Liite 10: Arvopaperit ja oman pääoman ehtoiset sijoitukset

Käyttö- ja rahoitusomaisuusarvopaperit

Käyttö- ja rahoitusomaisuusarvopaperit	31.12.2025					Saadut osingot vuonna 2025	31.12.2024		Saadut osingot vuonna 2024
	Kappale-määrä	Markkina-arvo	Kirjanpitoarvo	Omistus-osuus %	Myynti-oikeuksien alaraja %		Markkina-arvo	Kirjanpitoarvo	
Julkisesti noteeraamattomat osakkeet ja osuudet	-	-	481 904,93	-	-	5 534,33	-	474 886,86	5 213,70
CLIC Innovation Oy	199	-	211 139,00	-	-	0,00	-	211 139,00	0,00
Jokioisten vedenhankinta Oy	45	-	116 554,05	-	-	0,00	-	116 554,05	0,00
Kannuksen tutkimustila Luova Oy ¹⁾	40	-	40 000,00	-	-	0,00	-	40 000,00	0,00
Toholammin vesihuolto Oy	1	-	830,85	-	-	0,00	-	830,85	0,00
Faba Osuuskunta -osuuspääoma	42	-	420,00	-	-	0,00	-	420,00	0,00
LSO Osuuskunta -osuuspääoma	3	-	11 601,46	-	-	536,56	-	11 601,46	536,57
Osuuskunta Maitosuomi -osuuspääoma ²⁾	2284	-	75 040,00	-	-	4 568,00	-	75 040,00	4 568,00
Osuuskunta Tuottajain Maito	658	-	26 319,57	-	-	429,77	-	19 301,50	109,13
Käyttö- ja rahoitusomaisuusarvopaperit yhteensä	-	-	481 904,93	-	-	5 534,33	-	474 886,86	5 213,70

¹⁾ Kannuksen tutkimustila- Luova Oy on asetettu 25.11.2025 selvitystilaan yhtiökokouksen päätöksellä.

²⁾ 1.9.2019 tapahtuneessa fuusiossa Osuuskunta Itämaiden jäsenelle annettiin jokaista täyteen maksettua jäsenosuutta vastaan 1,22 kpl vastaanottavan osuuskunnan jäsenosuutta. Luken osuusmaksua oli 1.9.2019 peritty 75 040,00 €. Fuusiokertoimella saatu korotus on 16 508,80 € eli uusi osuuspääoma on yhteensä 91 548,80 €. Osuuspääomasta on 18.1.2022 palautettu 28,80 euroa sekä 18.1.2023 160,00 euroa. Korotettu pääoma on palautusten jälkeen 91 360,00 €. Valtiokonttorilta saadun ohjeen mukaan kirjanpitoarvolle ei ole tehty arvonkorotusta.

Liite 11: Taseen rahoituserät ja velat

Luonnonvarakeskuksella ei ole esitettävää liitteellä 11.

Liite 12: Valtiontakaukset ja –takuut sekä muut monivuotiset vastuut

Luonnonvarakeskuksella ei ole esitettävää liitteen 12, sivulla 1.

Muut monivuotiset vastuut

Taseen ulkopuoliset sopimukset ja sitoumukset, joiden arvo tilinpäätöshetkestä eteenpäin laskettuna on vähintään 500 000 euroa.

Euroa	Talousarvio- menot 2025	Määrärahatarve 2026	Määrärahatarve 2027	Määrärahatarve 2028	Määrärahatarve myöhemmin	Määrärahatarve yhteensä
Vuokra- ja leasingvastuut	10 412 568,71	27 046 535,38	2 854 652,63	962 732,50	226 553,52	31 090 474,03
Tavanomaiset vastuut yhteensä, menomomentteja koskevien yleisten määräysten kohta <i>Toimintamenomäärärahat</i>	10 412 568,71	27 046 535,38	2 854 652,63	962 732,50	226 553,52	31 090 474,03
<i>joista vastuita valtion liikelaitoksille tai talousarvion ulkopuolella oleville valtion rahastoille</i>	<i>10 186 599,11</i>	<i>26 819 981,86</i>	<i>2 628 099,11</i>	<i>736 178,98</i>	<i>0,00</i>	<i>30 184 259,95</i>
Palvelusopimusvastuut	534 230,00	534 230,00	534 230,00	534 230,00	1 715 640,00	3 318 330,00
Tavanomaiset vastuut yhteensä, menomomentteja koskevien yleisten määräysten kohta <i>Toimintamenomäärärahat</i>	534 230,00	534 230,00	534 230,00	534 230,00	1 715 640,00	3 318 330,00
<i>joista vastuita valtion liikelaitoksille tai talousarvion ulkopuolella oleville valtion rahastoille</i>	<i>0,00</i>	<i>0,00</i>	<i>0,00</i>	<i>0,00</i>	<i>0,00</i>	<i>0,00</i>
Investointisitoumukset	408 437,24	1 591 494,37	0,00	0,00	0,00	1 591 494,37
Tavanomaiset vastuut yhteensä, menomomentteja koskevien yleisten määräysten kohta <i>Toimintamenomäärärahat</i>	408 437,24	1 591 494,37	0,00	0,00	0,00	1 591 494,37
<i>joista vastuita valtion liikelaitoksille tai talousarvion ulkopuolella oleville valtion rahastoille</i>	<i>0,00</i>	<i>0,00</i>	<i>0,00</i>	<i>0,00</i>	<i>0,00</i>	<i>0,00</i>
Sopimukset ja sitoumukset yhteensä	11 355 235,95	29 172 259,75	3 388 882,63	1 496 962,50	1 942 193,52	36 000 298,40
<i>joista vastuita valtion liikelaitoksille tai talousarvion ulkopuolella oleville valtion rahastoille yhteensä</i>	<i>10 186 599,11</i>	<i>26 819 981,86</i>	<i>2 628 099,11</i>	<i>736 178,98</i>	<i>0,00</i>	<i>30 184 259,95</i>

Liite 13: Taseeseen sisältyvät rahastoidut varat

Luonnonvarakeskuksella ei ole esitettävää liitteellä 13.

Liite 14: Taseeseen sisältymättömät rahastoidut varat

Luonnonvarakeskuksella ei ole esitettävää liitteellä 14.

Liite 15: Velan muutokset

Luonnonvarakeskuksella ei ole esitettävää liitteellä 15.

Liite 16: Velan maturiteettijakauma ja duraatio

Luonnonvarakeskuksella ei ole esitettävää liitteellä 16.

Liite 17: Oikeiden ja riittävien tietojen antamiseksi tarvittavat muut täydentävät tiedot

Luonnonvarakeskuksella ei ole muita tarpeellisia oikeiden ja riittävien tietojen antamiseksi tarvittavia täydentäviä tietoja.

Liite 18: Kilpailullisen toiminnan tuloslaskelma sekä kuvaus kustannuslaskennan periaatteista

	2025
TUOTOT	
Kilpailullisen toiminnan myyntituotot	5 298 926,47
Kilpailullisen toiminnan muut tuotot	0,00
Tuotot yhteensä	5 298 926,47
KOKONAISKUSTANNUKSET	
Aineet, tarvikkeet ja tavarat	215 724,26
Henkilöstökustannukset	2 130 055,65
Vuokrat	18 712,29
Palvelujen ostot	373 618,77
Muut erilliskustannukset	57 290,15
Erilliskustannukset yhteensä	2 795 401,12
Tukitoimintojen kustannukset	1 142 481,57
Poistot	112 721,99
Korot	13 758,87
Muut yhteiskustannukset	767 303,42
Osuus yhteiskustannuksista yhteensä	2 036 265,85
Kokonaiskustannukset yhteensä	4 831 666,96
TULOS	467 259,51
Käytetty MPL 7.1 §:n mukainen hintatuki	0,00
TULOS HINTATUEN JÄLKEEN	467 259,51
Käytettävissä ollut MPL 7.1 §:n mukainen hintatuki	0,00

Yleistä

Luonnonvarakeskuksen kilpailutilanteessa markkinoilla tapahtuva taloudellinen toiminta muodostuu lähes kokonaisuudessaan liiketaloudellisen maksullisen toiminnan projekteista.

Kilpailullisen toiminnan tuloslaskelman laadinnassa on noudatettu samoja kustannuslaskennan periaatteita kuin maksullisen toiminnan kannattavuuden ja yhteisrahoitteisen toiminnan kustannusvastaavuuden laskennassa. Kustannuslaskenta on tehty noudattaen Luken kustannuslaskennan projektilaskentaa, joka pohjautuu tutkimusrahoituksessa käytettyyn kokonaiskustannusmalliin.

Laskenta on toteutettu Opiferus Toimintolaskenta Pro -sovelluksella hyödyntäen selainkäyttöistä tiedonhallinta- ja laskentaliittymää Opaasia. Sovellusten toimittaja on Softwave Ohjelmistot Oy.

Lisäksi kilpailullisen toiminnan tuloslaskelmassa on esitetty myös toimitilojen ja asuntojen ulosvuokraamisesta johtuvat tuotot ja kustannukset, joiden määrittäminen on tehty erillislaskennan avulla.

Seurantakohteet

Kustannuslaskennassa hyödynnetään Lukessa käytössä olevaa valtion yhteistä seurantakohdekarttaa: liikekirjanpidon (LKP) tilejä, talousarviokirjanpidon (TAKP) tilejä, toimintayksikköä, toimintoa ja projektia.

Pääomakustannuksia ovat käyttöomaisuudesta aiheutuvat poistot ja korot. Pääomalle laskettavana korkona käytetään Valtiokonttorin vuosittain ilmoittamaa laskennassa käytettävää korkokustannusta.

Toiminnot jakautuvat ydintoimintoihin, avustaviin tehtäviin, ohjaustoimintoihin ja tukitoimintoihin.

Ydintoiminnoilla tarkoitetaan Luken ydintehtäviä: viranomaisprosessia, tilastotuotannon prosessia, asiakkuusprosessia ja tutkimusprosessia.

Avustavat tehtävät liittyvät kiinteästi ydintoimintoihin ja tukevat vain joko tiettyä ydintoimintoa tai ydintoimintokokonaisuutta. Luonnonvarakeskuksen ydintoimintoja avustavat tehtävät ovat projektien infra-, laboratorio-, menetelmä- ja aineistopalveluita sekä ydintoimintojen tietojärjestelmien ylläpitoa ja kehittämistä.

Ohjaustoiminnot ovat ministeriötasoisiiin tehtäviin liittyviä toimintoja.

Tukitoiminnot ovat yleisesti ydintoimintoja tukevia tehtäviä, kuten yleishallinto, johtaminen, suunnittelu ja seuranta, henkilöstöhallinto, taloushallinto, toimitilahallinto, tietohallinto, tiedon hallinta ja viestintä. Tukitoimintojen osalta Lukella on käytössä sekä valtion yhteisiä että Luken omia, tarkentavia tukitoimintoja.

Luonnonvarakeskuksen projektikanta on jaettu laskennan kannalta kahteen ryhmään: projekteihin, jotka ovat lopullisia laskentakohteita sekä Luken sisäisiin toiminnankehittämisprojekteihin, jotka luonteensa vuoksi vertautuvat tukitoimintoihin ja tästä syystä määritellään yleiskustannuksiksi ja näin ollen käsitellään vyöryvinä projekteina.

Laskennassa projektit ja toiminnot on luokiteltu sen mukaan, miten ne käyttäytyvät laskentamalleissa.

Työajankohdennus ja jakopalkkalaskenta

Kustannuslaskennassa hyödynnetään työajankohdennustietoa sekä työtuntien että työkustannusten osalta. Työajankohdennus tapahtuu Kieku Catsissä/eKiekussa. Jokainen Lukesta palkkaa saava henkilö kohdentaa työaikansa toteutuneen todellisen päivittäisen työajan mukaisesti toiminnoille ja projekteille. Toiminto on aina pakollinen seurantakohte. Lisäksi jokainen anoo lomat sekä ilmoittaa poissaolot ja ns. läsnäolotunnit, kuten koulutukseen osallistumisen, Kiekussa.

Jakopalkkalaskennassa henkilön tavanomainen kuukausipalkka lakisääteisine sivukuluineen jaetaan työajan kohdentamisessa raportoitujen työtuntien perusteella toiminnoille ja projekteille. Yksiköille työaika kohdentuu sen mukaan, mihin toimintayksikköön, ryhmään ja tiimiin kukin henkilö on Kiekun HR-järjestelmässä kiinnitetty.

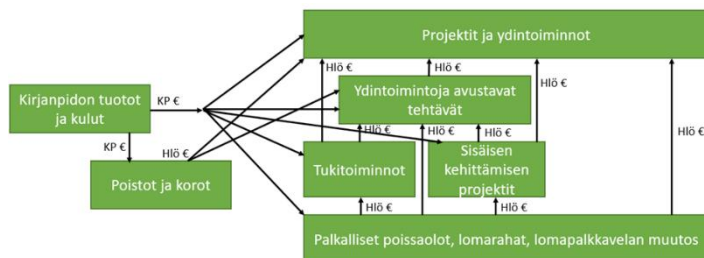
Suorakohdisteiset erät kirjataan seurantakohteille jo palkanlaskennan yhteydessä maksupalkka-aineistossa, eikä niitä muuteta enää jakopalkkalaskennassa. Suorakohdisteisia eriä ovat lisä- ja ylityöt, palkkiot sekä muut vastaavat erät, jotka on luonteensa puolesta kohdennettavissa suoraan aiheuttamisperiaatteen mukaisille seurantakohteille.

Kustannusten ja tuottojen kohdistus

Kustannuserät jaetaan välittömiin ja välillisiin eriin.

Välittömät kustannukset kohdistetaan kokonaisuudessaan suoraan seurantakohteille jo kirjanpidossa aiheuttamisperiaatteen mukaisesti ja suoriteperusteisesti sille tilikaudelle, jolloin tavara tai palvelu on vastaanotettu (esim. osto-, matka- ja kululaskut, projekteille ja toiminnoille jakopalkkalaskennassa kohdistuneet palkat sekä suorakohdisteiset palkkaerät).

Välilliset kustannukset kohdistetaan kustannusten vyörytyksillä lopullisille laskentakohteille. Projektilaskennassa välilliset kustannukset vyörytetään lopullisille laskentakohteille työkustannusten suhteessa.



Projektien kustannuslaskentamallissa laskentamalliin tuodaan kirjanpidon eurot LKP-tiliryhmittäin summattuna. Laskentamallin tilit on summattu kustannusvastaavuuslaskelmien vaatimalle tasolle.

Projektien kustannuslaskennassa ensimmäinen vyörytettävä erä on palkalliset poissaolot, lomarahat sekä lomapalkkavelan muutos. Palkalliset poissaolot, lomarahat sekä lomapalkkavelan muutos jaetaan eteenpäin henkilöstökulujen suhteessa tukitoiminnoille, ydintoimintoja avustaville tehtäville, ydintoiminnoille, projekteille ja vyörytettävälle projekteille.

Seuraavassa vaiheessa vyörytetään tukitoiminnot sekä yleiskustannuksena käsiteltävät sisäiset kehittämisprojektit, jotka vertautuvat tukitoimintoihin, henkilöstökulujen suhteessa ydintoimintoja avustaville tehtäville, ydintoiminnoille ja projekteille.

Poistojen ja korkojen vyörytysperusteena ovat henkilöstökustannukset. Poistot ja korot vyörytetään projekteille, ydintoiminnoille ja ydintoimintoja avustaville tehtäville.

Tämän jälkeen ydintoimintoja avustavat tehtävät jaetaan ydintoiminnoille ja projekteille.

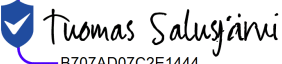
Tuotot on kohdennettu sille vuodelle, jolloin suorite tai palvelu on luovutettu. Pitkäkestoisissa hankkeissa on tuottojen jaksotus voitu tehdä valmiusasteen mukaisesti.

Kilpailullisen toiminnan tuloslaskelma sisältää myös toimitilojen ja asuntojen ulosvuokraamisesta johtuvat tuotot ja kustannukset. Vuokraustoiminnan tuotot saadaan suoraan kirjanpidon rakennuskoodeille kirjatusta kirjanpidon tiedoista. Vuokraustoiminnan kustannukset on laskettu ottamalla kirjanpidosta ensin niiden rakennusten koko vuoden 2025 kustannukset, joita on vuoden 2025 aikana ulosvuokrattu. Lisäksi on laskettu, kuinka suuri osuus rakennuksen pinta-alasta on ulosvuokrattu. Näin saadaan ulosvuokratun tilan vuosikustannus. Tämän jälkeen on laskettu ulosvuokratun tilan kustannukset ulosvuokrauksen ajalta.

6. TILINPÄÄTÖKSEN ALLEKIRJOITTAMINEN

Olemme tänään hyväksyneet Luonnonvarakeskuksen tilinpäätöksen vuodelta 2025.

Helsingissä 25.2.2026

Signed by:

B707AD07C2E1444...

Tuomas Salusjärvi
johtokunnan puheenjohtaja

Signed by:

E946FB7058704F7...

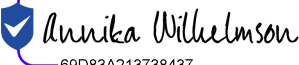
Saara Kankaanrinta
johtokunnan varapuheenjohtaja

Signed by:

6C5C3198FBAA4AF...

Sauli Brander
johtokunnan jäsen

Mikko Peltola
johtokunnan jäsen

Signed by:

69D83A213738437...

Annika Wilhelmson
johtokunnan jäsen

Signed by:


972FA86BDF44474...

Riikka Joukio
johtokunnan jäsen

Signed by:

9A54DC6BD1A1444...

Taru Könkö
henkilöstön edustaja
johtokunnan jäsen

DocuSigned by:

8902B31CFD954F6...

Johanna Buchert
pääjohtaja

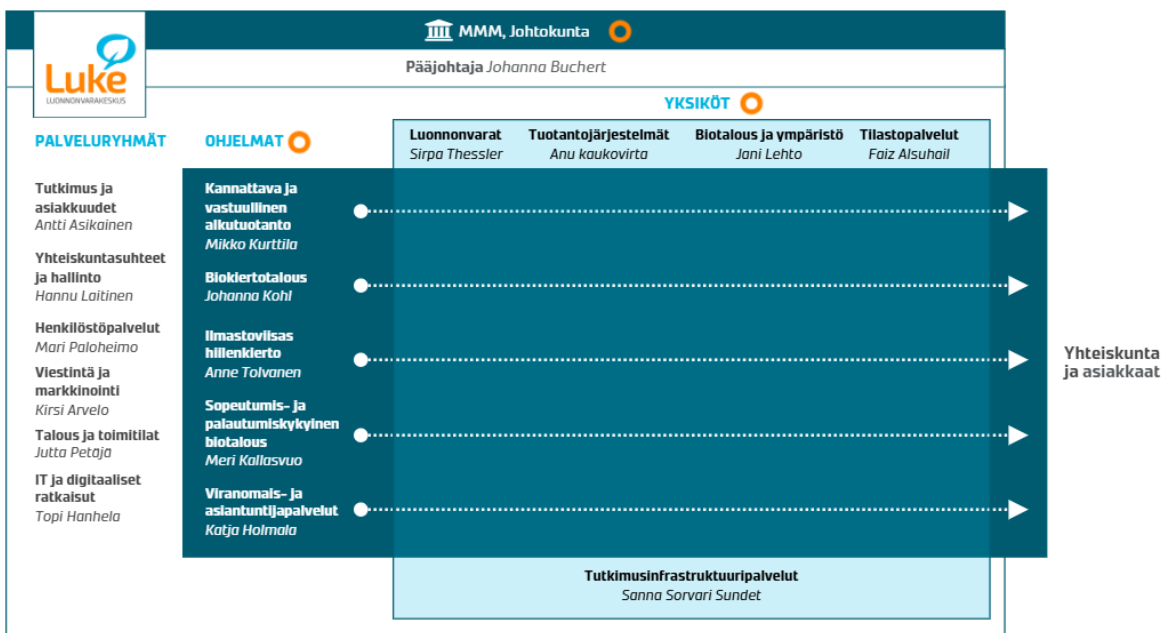
Luonnonvarakeskuksen tilintarkastuksesta vastaa Valtiontalouden tarkastusvirasto, joka antaa tarkastuksesta tilintarkastuskertomuksen.

Liite A: Strategia ja organisaatio

1) Strategia 2020-2025.



2) Organisaatio ja vastuuhenkilöt 2025



Liite B: Tuotot ja kustannukset sekä henkilötyövuodet, Valtioneuvoston ohjesääntöön perustuva ydintoimintoluokitus

	Tuotot 1000€	Kustannukset 1000€	HTV	Osuus tuotoista	Osuus kustannuksista	Osuus HTV:sta
190 Maa- ja metsätalousministeriön toimialaan kuuluvat	60 435	148 143	1 279	100,0 %	99,9 %	100,0 %
1901 Maatalous	19 763	50 521	439	32,7 %	34,1 %	34,3 %
190141000 Maatalouden toimeenpanotehtävät	359	3 619	30	0,6 %	2,4 %	2,4 %
190141020 Maatalouden tilastot	123	4 261	41	0,2 %	2,9 %	3,2 %
190141050 Maatalouden tutkimus	19 281	42 640	368	31,9 %	28,8 %	28,8 %
1902 Maaseudun kehittäminen	3 654	6 623	57	6,0 %	4,5 %	4,5 %
190241000 Maaseudun kehittämisen toimeenpanotehtävät	314	841	7	0,5 %	0,6 %	0,5 %
190241050 Maaseudun kehittämisen tutkimus	3 340	5 782	50	5,5 %	3,9 %	3,9 %
1903 Metsätalous	19 662	51 164	452	32,5 %	34,5 %	35,3 %
190341000 Metsätalouden edistäminen	2	1 441	14	0,0 %	1,0 %	1,1 %
190341010 Metsätalouden lainvalvonta ja viranomaistehtävät	784	4 958	41	1,3 %	3,3 %	3,2 %
190341020 Metsätalouden tilastot	31	1 197	12	0,1 %	0,8 %	0,9 %
190341050 Metsätalouden tutkimus	18 845	43 569	386	31,2 %	29,4 %	30,1 %
1904 Kala-, riista- ja porotalous	12 405	28 333	229	20,5 %	19,1 %	17,9 %
190441000 Elinkeinokalatalouden toimeenpanotehtävät	2 971	5 720	49	4,9 %	3,9 %	3,8 %
190441010 Virkistyskalatalouden toimeenpanotehtävät	459	1 955	13	0,8 %	1,3 %	1,0 %
190441020 Riistatalouden toimeenpanotehtävät	747	3 077	23	1,2 %	2,1 %	1,8 %
190441030 Porotalouden toimeenpanotehtävät	108	192	2	0,2 %	0,1 %	0,1 %
190441040 Kala-, riista- ja porotalouden tilastot	0	384	4	0,0 %	0,3 %	0,3 %
190441050 Elinkeinokalatalouden tutkimus	2 233	5 517	48	3,7 %	3,7 %	3,7 %
190441060 Virkistyskalatalouden tutkimus	3 809	6 836	56	6,3 %	4,6 %	4,3 %
190441070 Riistatalouden tutkimus	1 883	3 963	30	3,1 %	2,7 %	2,3 %
190441080 Porotalouden tutkimus	194	688	6	0,3 %	0,5 %	0,5 %
1905 Elintarvikkeet	1 975	5 160	45	3,3 %	3,5 %	3,5 %
190541000 Elintarvikkeet toimeenpanotehtävät	178	592	5	0,3 %	0,4 %	0,4 %
190541050 Elintarviketutkimus	1 797	4 568	40	3,0 %	3,1 %	3,2 %
1906 Maatalouden tuotantotarvikkeiden turvallisuus ja laatu, eläinten terveys ja hyvinvointi sekä kasvinterveys	2 571	5 331	48	4,3 %	3,6 %	3,8 %
190641000 Maatalouden tuotantotarvikkeita koskevat toimeenpanotehtävät	0	16	0	0,0 %	0,0 %	0,0 %
190641010 Eläinten terveyden toimeenpanotehtävät	0	1	0	0,0 %	0,0 %	0,0 %
190641020 Eläinten hyvinvoinnin toimeenpanotehtävät	28	354	3	0,0 %	0,2 %	0,2 %
190641030 Kasvinterveyden toimeenpanotehtävät	67	514	6	0,1 %	0,3 %	0,4 %
190641050 Maatalouden tuotantotarvikkeiden tutkimus	17	47	0	0,0 %	0,0 %	0,0 %
190641060 Eläinten terveyden tutkimus	0	18	0	0,0 %	0,0 %	0,0 %
190641070 Eläinten hyvinvoinnin tutkimus	815	1 745	15	1,3 %	1,2 %	1,2 %
190641080 Kasviterveyden tutkimus	1 645	2 636	25	2,7 %	1,8 %	1,9 %
1908 Vesitalous	405	1 011	9	0,7 %	0,7 %	0,7 %
190841000 Vesitalouden toimeenpano- ja edistämistehtävät	31	277	3	0,1 %	0,2 %	0,2 %
190841050 Vesitalouden tutkimus, kehittäminen ja asiantuntijapalvelut	374	734	6	0,6 %	0,5 %	0,5 %
500 Ohjaustoiminnot	2	78	1	0,0 %	0,1 %	0,0 %
5000 Yhteiskuntapolitiikan strategiat ja seuranta	0	1	0	0,0 %	0,0 %	0,0 %
5100 Hallinnon ohjaus- toiminta- ja taloussuunnittelu sekä seuranta	0	5	0	0,0 %	0,0 %	0,0 %
5200 Lainsäädännön valmistelu ja seuranta	0	37	0	0,0 %	0,0 %	0,0 %
5300 EU- ja kansainväliset asiat	2	36	0	0,0 %	0,0 %	0,0 %
KAIKKI YHTEENSÄ	60 437	148 221	1 280	100,0 %	100,0 %	100,0 %

Liite C: Annetut lausunnot ja eduskunnan valiokuntakuulemiset

Lausunnot teemoittain			Lausunnot vastaanottajittain	
Geenivarat	2		Aluehallintoviranomaiset	163
Hallinto	39		Eduskunta	62
Kalavarat ja kalatalous	46		Kaupungit ja kunnat	156
Läpileikkaavat	98		Ministeriöt	98
Maatalous ja ruoka	85		Muut	6
Metsävarat ja metsätalous	15		Muut valtion viranomaiset	84
Porotalous	8		Oikeuslaitos ja poliisi	4
Riistavarat ja riistatalous	280			573
	573			

Eduskunnan valiokuntakuulemiset (yhteensä 62 kpl)
Hallinto (3 kpl)
HE 99/2025 vp Hallituksen esitys eduskunnalle valtion talousarvioksi vuodelle 2026, pe 3.10.2025 klo 8.00
HE 127/2025 vp Hallituksen esitys eduskunnalle laiksi kaivosmineraaliverolain muuttamisesta, ti 4.11. klo 10.30
HE 145/2025 vp Hallituksen esitys eduskunnalle laeiksi huoltovarmuuden turvaamisesta ja Huoltovarmuuskeskuksesta sekä turvavarastolain muuttamisesta
Kalavarat ja kalatalous (8 kpl)
E 2/2025 vp Valtioneuvoston selvitys: Ehdotukset kalastuksenvilvontaa koskeviksi komission delegoiduiksi ja täytäntöönpano..., ti 25.2.2025 klo 10.00
E 46/2025 vp Valtioneuvoston selvitys: ICES:n tieteelliset neuvot vuoden 2026 kalastusmahdollisuuksista Itämerellä, to 12.6.2025 klo 10.00
E 46/2025 vp Valtioneuvoston selvitys: ICES:n tieteelliset neuvot vuoden 2026 kalastusmahdollisuuksista Itämerellä, ke 11.6.2025 klo 9.30
Maa- ja metsätalousvaliokunta, Lausunto
Asiantuntijalausunto, E 70/2025 vp Valtioneuvoston selvitys: Komission ehdotus eräiden kalakantojen ja kalakantaryhmien Itämerellä sovellettavien kalastusmahdollisuuksien vahvistamisesta vuodeksi 2026 ja asetuksen 2025/202 muuttamisesta tiettyjen muilla
E 70/2025 vp Valtioneuvoston selvitys: Komission ehdotus eräiden kalakantojen ja kalakantaryhmien Itämerellä sovellettavien..., pe 26.9.2025 klo 9.00
Lisäselvitys lausuntoon 18.9.2025: E 70/2025 vp Valtioneuvoston selvitys: Komission ehdotus eräiden kalakantojen ja kalakantaryhmien Itämerellä sovellettavien kalastusmahdollisuuksien vahvistamisesta vuodeksi 2026 ja asetuksen 2025/202 muuttamisesta tiet
E 82/2025 vp Valtioneuvoston selvitys: Ehdotus Euroopan parlamentin ja neuvoston asetukseksi Euroopan kalastus- ja vesiviljelytilastoista ja asetus...
Läpileikkaavat (26 kpl)
VNS 7/2024 vp Valtioneuvoston selonteko YK:n kestävän kehityksen toimintaohjelma Agenda2030:n toimeenpanosta, pe 7.2.2025 klo 9.00
VNS 7/2024 vp Valtioneuvoston selonteko YK:n kestävän kehityksen toimintaohjelma Agenda2030:n toimeenpanosta, pe 14.2.2025 klo 10.00
HE 205/2024 vp Hallituksen esitys eduskunnalle laiksi yhteiskunnan kriittisen infrastruktuurin suojaamisesta ja häiriönsietoky..., to 13.2.2025 klo 10

HE 9/2025 vp Hallituksen esitys eduskunnalle merten biologisen monimuotoisuuden suojelusta ja kestävästä käytöstä kansallisen... pe 21.3.2025 klo 9.30
E 8/2025 vp Valtioneuvoston selvitys: Komission tiedonanto: kilpailukykykompassi EU:lle, pe 28.3. klo 9.00
VNS 7/2024 vp Valtioneuvoston selonteko YK:n kestävän kehityksen toimintaohjelma Agenda2030:n toimeenpanosta, pe 11.4. klo 10.
E 15/2025 vp Valtioneuvoston selvitys: Komission tiedonanto: Puhtaan teollisuuden ohjelma, pe 2.5. klo 9.00
Hallituksen esitys eduskunnalle laeiksi biopolttoaineista, bionesteistä ja biomassapolttoaineista annetun lain muuttamisesta.. ti 13.5. klo 10.45
E 35/2025 vp Valtioneuvoston selvitys: EU:n varautumisunionistrategia
Lausunto U 37/2025 vp Valtioneuvoston kirjelmä eduskunnalle komission ehdotuksesta Euroopan parlamentin ja neuvoston asetukseksi..., ke 10.9.2025 klo 12.00, asiantuntijakuulemiset, Eduskunnan suuri valiokunta
Esitys edustajaksi, K 16/2025 vp Valtioneuvoston ilmastovuosikertomus 2025, Asiantuntijakuulemiset, Eduskunnan ympäristövaliokunta 17.9. klo 9:30
Asiantuntijalausunto, K 16/2025 vp Valtioneuvoston ilmastovuosikertomus 2025, ti 16.9.2025 klo 10.00, asiantuntijakuulemiset, Eduskunnan maa- ja metsätalousvaliokunta
Asiantuntijalausunto, K 16/2025 vp Valtioneuvoston ilmastovuosikertomus 2025, ti 16.9.2025 klo 12.00, asiantuntijakuulemiset, Eduskunnan talousvaliokunta
Eduskunnan talousvaliokunta, Luonnonvarakeskuksen vastausta täydentävä kirjallinen vastaus
Luonnonvarakeskuksen kirjallinen vastaus Eduskunnan maa- ja metsätalousvaliokunnan kokouksessa esitettyihin kysymyksiin
E 73/2025 vp Valtioneuvoston selvitys: Komission tiedonanto sekä ehdotukset vuosia 2028-2034 koskevaksi EU:n monivuotiseksi..., ti 7.10.2025 klo 10.00
E 80/2025 vp Valtioneuvoston selvitys: Komission tiedonanto luontohyvytyksiä koskevasta etenemissuunnitelmasta, ti 21.10. klo 10.15
U 48/2025 vp Valtioneuvoston kirjelmä eduskunnalle komission ehdotuksista 1.) ehdotus neuvoston asetukseksi vuosia 2028-2034 koskevan monivuotisen..
VNS 7/2025 vp Valtioneuvoston tulevaisuusselonteon ensimmäinen osa Strateginen toimintaympäristöanalyysi sekä skenaarioita vuoteen 2045, ke 19.11.2025
E 73/2025 vp Valtioneuvoston selvitys: Komission tiedonanto sekä ehdotukset vuosia 2028-2034 koskevaksi EU:n monivuotiseksi., ke 19.11.2025 klo 13.00
VNS 7/2025 vp Valtioneuvoston tulevaisuusselonteon ensimmäinen osa Strateginen toimintaympäristöanalyysi sekä skenaarioita..., pe 21.11.2025 klo 9.00
U 53/2025 vp Valtioneuvoston kirjelmä eduskunnalle komission asetusehdotuksesta: Euroopan taloudellisen, sosiaalisen ja alueellisen..
U 55/2025 vp Valtioneuvoston kirjelmä eduskunnalle yhteisen maatalouspolitiikan (YMP) ja yhteisen kalastuspolitiikan (YKP) uudistuksesta, TEEMA: Maata
U 53/2025 vp Valtioneuvoston kirjelmä eduskunnalle komission asetusehdotuksesta: Euroopan taloudellisen... Teema: kalatalous
U 55/2025 vp Valtioneuvoston kirjelmä eduskunnalle yhteisen maatalouspolitiikan (YMP) ja yhteisen kalastuspolitiikan (YKP) uudistuksesta, Teema Kalata
Eduskunnan tulevaisuusvaliokunta, Lisäselvitys
Maatalous ja ruoka (13 kpl)
U 2/2025 vp Valtioneuvoston kirjelmä eduskunnalle ehdotuksesta muutoksiksi yhteisen maatalouspolitiikan asetuksiin..., ti 18.2.2025 klo 10.00
U 1/2025 vp Valtioneuvoston kirjelmä eduskunnalle ehdotukseksi Euroopan parlamentin ja neuvoston asetukseksi hyvän kauppaa..., pe 21.2.2025 klo 9.00
KAA 5/2024 vp Turkistarhaus historiaan - Oikeudenmukainen siirtymä turkistarhattomaan Suomeen, ti 18.3. klo 10
E 6/2025 vp Valtioneuvoston selvitys: Komission tiedonanto maatalouden ja ruoan visiosta, ke 26.3.2025 klo 12.00

E 6/2025 vp Valtioneuvoston selvitys: Komission tiedonanto maatalouden ja ruoan visiosta, ke 2.4. klo 12.30
E 6/2025 vp Valtioneuvoston selvitys: Komission tiedonanto maatalouden ja ruoan visiosta, pe 4.4. klo 9.15
O 19/2025 vp Huoltovarmuus ruoantuotannossa ja vesihuollossa, ti 22.4.2025 klo 10.00
O 29/2025 vp Luonnonlaidunten hoidon haasteet ja luonnon monimuotoisuus, to 15.5. klo 10.00
E 31/2024 vp - EJ 2/2025 vp Valtioneuvoston selvitys: E-kirje - Ennakkovaikuttaminen tulevaan EU:n monivuotiseen rahoituskehykseen (2028–)
U 37/2025 vp Valtioneuvoston kirjelmä eduskunnalle komission ehdotuksesta Euroopan parlamentin ja neuvoston asetukseksi..., to 11.9.2025 klo 10.00
HE 99/2025 vp Hallituksen esitys eduskunnalle valtion talousarvioksi vuodelle 2026, ke 8.10.2025 klo 10.30
Valtioneuvoston kirjelmä eduskunnalle Euroopan unionin ja sen jäsenvaltioiden sekä Mercosurin välisen assosiaatiosopimuksen..., ti 11.11.2025 klo 10.00
U 57/2025 vp Valtioneuvoston kirjelmä eduskunnalle Suomen liittymisestä eurooppalaiseen maatalous- ja elintarvikesektorin..., pe 5.12.2025 klo 9.00
Metsävarat ja metsätalous (6 kpl)
Korjattu lausunto HE 77/2025 vp Hallituksen esitys eduskunnalle laiksi EU:n metsäkatoasetuksen velvoitteiden valvonnasta ja seuraamuksista sekä siihen liittyviksi laeiksi, Asiantuntijakuulemiset, Eduskunnan maa- ja metsätalousvaliokunta, ti 23.9.2025 klo
HE 99/2025 vp Hallituksen esitys eduskunnalle valtion talousarvioksi vuodelle 2026, to 2.10.2025 klo 10.00
Eduskunnan maa- ja metsätalousvaliokunta, Asiantuntijalausunto
HE 99/2025 vp Hallituksen esitys eduskunnalle valtion talousarvioksi vuodelle 2026, ti 14.10.2025 klo 10.00
U 12/2022 vp Valtioneuvoston kirjelmä eduskunnalle ehdotuksesta Euroopan parlamentin ja neuvoston asetukseksi tiettyjen metsä..., pe 7.11.2025 klo 9.00
UJ 28/2025 vp - U 12/2022 vp Valtioneuvoston kirjelmä eduskunnalle ehdotuksesta Euroopan parlamentin ja neuvoston asetukseksi..., pe 7.11.2025 klo 9.00
Riistavarat ja riistatalous (6 kpl)
E 11/2025 vp Valtioneuvoston selvitys: E-kirje, Lintudirektiivin tarkistaminen valkoposkihanhen ja merimetson suojelun osalta..., ke 9.4.2025 klo 10.00
E 11/2025 vp Valtioneuvoston selvitys: E-kirje, Lintudirektiivin tarkistaminen valkoposkihanhen ja merimetson suojelun osalta..., to 10.4.2025 klo 10
E 27/2025 vp Valtioneuvoston selvitys: Komission ehdotus Euroopan parlamentin ja neuvoston direktiiviksi neuvoston direktii..., ke 23.4.2025 klo 9.00
E 27/2025 vp Valtioneuvoston selvitys: Komission ehdotus Euroopan parlamentin ja neuvoston direktiiviksi neuvoston direkti..., to 24.04.2025 klo 10.00
HE 21/2025 vp Hallituksen esitys eduskunnalle laiksi metsästyslain 41 §:n muuttamisesta, pe 25.4.2025 klo 9.00
Eduskunnan maa- ja metsätalousvaliokunta, Lausunto