



Maa- ja metsätalousministeriö



VN/36219/2025

LUKE/4875/00.00.03.00/2025

Luonnonvarakeskuksen osavuosisiraportti 2026

30.6.2026

Sisällys

1	Johdon katsaus.....	3
2	Toiminnan vaikuttavuus.....	5
3	Vuoden 2026 tulostavoitteet.....	7
3.1	Yhteiskunnallisen vaikuttavuuden tavoitteet.....	7
3.2	Toiminnallisen tuloksellisuuden tavoitteet.....	13
3.3	Voimavarojen hallinnan tavoitteet	21

LIITE 1: Luonnonvarakeskuksen bruttotulot ja bruttomenot v. 2023-2025 ja talouden ennuste vuodelle 2026

LIITE 2: Luonnonvarakeskuksen ydintoiminnot ja ohjaustoiminnot (toteumatiedot 01-05/2026), 1 000 €

1 Johdon katsaus

Vuoden 2026 alku on osoittanut, että Luonnonvarakeskus on edistänyt vaikuttavuustavoitteitaan suunnitelmallisesti ja tuloksellisesti haastavasta toimintaympäristöstä huolimatta. Toiminnan keskeisenä tavoitteena on tuottaa uuden strategian mukaisesti tutkimustietoa ja ratkaisuja kansallisiin ja globaaleihin haasteisiin sekä toteuttaa tehokkaasti viranomais- ja tilastotehtävien kokonaisuus päätöksenteon tueksi.

Luken tutkimusohjelmakartta uudistettiin vuoden alusta uuden strategian mukaiseksi. Tutkimus on koottu kolmeen tutkimusohjelmaan, joiden avulla pyritään rakentamaan tutkimuksellista huipukkuutta ja vaikuttavuutta luonnonvaratalouden alalla ja hyödyntämään maksimaalisesti Luken eri tutkimusalojen osaamista. Uusia tutkimusavauksia on suunnattu muun muassa bio- ja luonnonvarasektorin teknologisiin ratkaisuihin sekä uusiin toimialarajapintoihin. Rahoituspohjan kehityksessä alkuvuosi osoittaa myönteisiä signaaleja ulkopuolisen rahoituksen rakenteen osalta erityisesti Business Finland rahoituksen suhteen.

Luken uusi tutkimusnavetta vihittiin käyttöön Jokioisten Minkiöllä ja sen tutkimustoiminnan on suunniteltu käynnistyvän syksyllä 2026. Monipuolinen tutkimuslaitteisto ja riittävä eläinmäärä mahdollistavat korkeatasoisen ja vaikuttavan kansallisen ja kansainvälisen tutkimuksen. Uudessa tutkimusnavetassa luodaan edellytyksiä lypsykarjatalouden uudistumiselle ja pitkän aikavälin kestävyydelle yhdessä kumppaneiden kanssa.

Luke on jatkanut vahvaa EU-vaikuttamista erityisesti biotalouden näkyvyyden varmistamiseksi seuraavan puiteohjelman osalta ja Luken asema keskeisenä toimijana eurooppalaisissa tutkimus- ja vaikuttamisverkostoissa on vahvistunut biotalouden, ilmastonmuutoksen ja luonnonvarojen kestäväen käytön vahvan EU-hankekannan seurauksena. VOAS-tehtävien toteutus on pienentyneestä toimintamenomomenttirahoituksesta huolimatta onnistunut suunnitelmien mukaisesti. VOAS-tehtävien kehittämistyön osalta alkuvuonna on panostettu erityisesti tekoälyn hyödyntämisvalmiuksiin sekä digitalisaation edistämistöimiin. Luken tilastotuotanto on toteutunut suunnitellusti ja tilastointia koskevat virheettömyys- ja oikea-aikausmittarit ovat tavoitetasolla. Alkuvuonna on erityisesti edistetty tiedon hyödyntämistä päätöksenteossa sekä vahvistettu palveluiden asiakaslähtöisyyttä.

Kestävien hankintojen toimintamalli kehitettiin ja otettiin käyttöön. Malli kytkee organisaation toiminnan ja talouden ohjauksen entistä tiiviimmin ympäristövaikuttavuuteen ja hiilijalanjäljen hallintaan. Hankintojen kautta tapahtuva vaikuttaminen on tunnistettu keskeiseksi keinoksi vaikuttaa Luken oman toiminnan hiilijalanjälkeen.

Henkilöstön sitoutuminen ja motivaatio ovat säilyneet vahvoina. Pulssikyselyjen perusteella henkilöstö kokee työnsä merkitykselliseksi ja arvostaa organisaation tavoitteita. Kehitystoimia kohdennetaan erityisesti esihenkilötyön tukemiseen, osaamisen johtamisen kehittämiseen ja työn tasaisempaan jakautumiseen. Hybridityön käytäntöjä ja käsitteistöä on täsmennetty siten, että ne ovat yhdenmukaisia valtiohallinnon kanssa ja tukevat Lukessa tehokasta yhteistyötä ja osaamisen jakamista. Henkilöstöön liittyen olemme myös täsmentäneet tutkimusturvallisuuteen ja kansainvälisiin pakotteisiin liittyviä käytäntöjä.

Organisaation sisäisessä kehittämisessä on edistetty toimintatapoja yhtenäistämällä ja tutkimusinfrastruktuurien hallintaa selkeyttämällä. Tiedonhallinnan, datan ja digitalisaation kehittämisessä on edetty suunnitelman mukaisesti. Dataa kerätään yhä useammassa kohteessa automaattisten dataputkien avulla. Tekoölyavusteisten työkalujen käyttöä on laajennettu, ja henkilöstön osaamista niiden hyödyntämisessä on vahvistettu säännöllisillä koulutuksilla. Esimerkiksi juristit ovat ottaneet käyttöön tekoölytyökalun, joka tehostaa työtä ja parantaa sen laatua. Ensimmäiset agentit on toteutettu

tukemaan innovaatioiden syntymistä ja HR-tiedon löytymistä. Digitaalinen työympäristö on siirretty omaan pilviympäristöön, ja pilvihallitut työasemat on otettu käyttöön. Tämä lisää joustavuutta, parantaa hallittavuutta ja tukee kustannustehokkuutta.

Luke-laki tuli voimaan 1.6.2026, paitsi neuvottelukuntaa koskeva lain 8§ tulee voimaan 1.1.2027. Lakiin tuli säännöksiä muun muassa Luken tietojen saantiin liittyvistä oikeuksista eikä Luken sisäisestä organisaatorakenteesta enää säädetä laissa tilastotoimintaa lukuun ottamatta. Lisäksi uuden lain myötä pääjohtaja voi delegoida muita kuin julkisen vallan käyttöön liittyviä tehtäviä myös työsuhteessa olevalle, eikä pelkästään virkamiehille.

Luken vaatimustenmukaisuus (compliance) politiikka valmistui ja sen pohjalta kehitetään Luken compliance-toimintoja osa-alueittain. Tutkimusturvallisuuden ja pakotelainsäädännön noudattamiseen on luotu uusia käytänteitä tutkimusrahoittajien vaatimusten mukaisesti. Muun muassa EU ja Suomen akatemia edellyttävät osana tutkimusrahoituksen hake-
musta pakotteiden ja riskiarvioiden tekemistä osana tutkimusturvallisuutta. Tietosuojassa ja tietoturvassa ei ole havaittu merkittäviä poikkeamia.

Kokonaisuutena Luonnonvarakeskus on alkuvuonna edistänyt tulostavoitteitaan johdonmukaisesti. Organisaatio on onnistunut vahvistamaan kansainvälistä asemaansa, uudistamaan toimintamallejaan ja kohdentamaan resurssejaan strategisesti keskeisiin painopisteisiin. Samalla se on luonut edellytyksiä pitkän aikavälin vaikuttavuudelle tilanteessa, jossa julkiseen rahoitukseen kohdistuu merkittäviä paineita.

2 Toiminnan vaikuttavuus

Lukella on vahva yhteiskunnallinen rooli tutkimukseen perustuvan päätöksenteon tukijana. Alkuvuoden 2026 aikana on osallistuttu 36 valiokuntakuulemiseen, tuotettu 2 politiikkasuositusta, 3 synteesiraporttia ja järjestetty webinaarin yhdessä MMM:n kanssa. Tulevia eduskuntavaaleja varten on julkaistu päättäjille kohdennettu viiden teesin taustapaperin hallitusohjelman valmistelua varten.

EU-vaikuttamista europarlamentaarikkojen, kansanedustajien, komission, Suomen pysyvän edustuston sekä sidosryhmien parissa jatkettiin niin Brysselissä kuin Suomessakin. Huhtikuun lopussa Luken edustajat tekivät tiiviin Brysselin vierailun, jonka keskiössä olivat EU:n tulevat rahoitus- ja politiikkakehykset – erityisesti Euroopan kilpailukykyrahasto, FP10-puiteohjelma sekä tuleva aluerahoitus bio- ja sektoritutkimuksen näkökulmasta. Brysselissä käydyt keskustelut vahvistivat viestin, joka on Lukelle kriittinen: tutkimuksen kunnianhimoineen sisältö ei yksin riitä, ellei sen edellytyksiä turvata EU-tason pitkän aikavälin rahoituksen linjauksissa. Siksi läsnäolo, ennakoiva ajoitus ja tutkimukseen nojaava vaikuttaminen ovat yhä tärkeämpi osa Luken perustehtävää.

MMM:n ja TEM:n perustama metsäbiotalouden tiedepaneeli on vahvistanut metsiin pohjautuvan kestävä arvoketjun tietopohjaa. Paneelin puheenjohtajana toimii Luken tutkimusylijohtaja Antti Asikainen. Alkuvuonna päättyneessä tutkimushankkeessa selvitettiin, millaisia vaikutuksia rakentamislaitilla ja sen nojalla annetuilla asetuksilla on puun ja metsien käyttöön sekä rakennussektorin kokonaispäästöihin vuoteen 2035 saakka. Hankkeen tuloksista julkaistu raportti esiteltiin webinaarissa.

Ulkopuolisen rahoitushaun vahvistaminen on ollut alkuvuoden toiminnan keskeisenä painopisteenä. Erityisesti olemme panostaneet Business Finland -rahoituksen kasvattamiseen. Hakemuksia valmisteltiin yhdeksän, joista viidelle on tähän mennessä myönnetty rahoitusta. Yksi uusista projekteista on Näytönpaikka -haussa menestynyt Q-GEN, jossa yhdistetään kvanttialgoritmeja, edistynyttä mallinnusta ja biologista dataa biomateriaalien, genomisen ennustamisen ja seuraavan sukupolven jalostusteknologioiden sovelluksissa. Hanke toteuttaa sekä Suomen kvanttistrategian että EU:n biotalousstrategian tavoitteita vahvistamalla Euroopan teknologista johtajuutta ja teollista kilpailukykyä. Jatkoimme myös panostusta EU-rahoituksen hakuun. Luken koordinoimien Horisontti Eurooppa -hankkeiden määrä on tällä hetkellä 17 ja yhteensä EU-hankkeita on käynnissä noin 70 kpl.

Luken strategian mukaisia aluerahoitteisia uusia hankkeita on saatu tänä vuonna 12 kpl. Läpimenoprosentti on ollut noin 65 prosenttia. Aluerahoituksessa on onnistuttu erityisesti Lapissa, Pohjois-Pohjanmaalla, Pohjois-Savossa ja Pohjois-Karjalassa.

Asiakkuustiimi on jatkanut suurempien asiakasprojektien kasvattamista, esimerkiksi Bayer Genetics -projektin uudistaminen yhteistyössä ohjelmien ja yksiköiden kanssa. Uusien palvelukokonaisuuksien esittelemiseksi on pidetty sidosryhmätilaisuuksia, kuten Luke PBL -sidosryhmätapahtuma sekä Agrifood-pyöreän pöydän keskustelu lannoitteista, energiasta ja geopoliittisista riskeistä. Lisäksi on kehitetty Forest hub -konsepti, joka on herättänyt kiinnostusta yrityksissä ja vauhdittanut uusien yritysrahoitteisten hankkeiden suunnittelua.

Luke palkkasi TKI-lisärahoitukseen sisällytetyllä postdoc-rahoituksella viimeiset 5 postdoc-tutkijaa kolmevuotiselle kaudelle. Kaiken kaikkiaan rahoituksella on vuosina 2025–2026 palkattu Lukeen 15 postdoc-tutkijaa, joista noin puolella on kansainvälinen tausta. Keväällä 2026 järjestettiin tutkimuslaitosten postdoc-ohjelman toinen tapahtuma, johon Lukesta osallistui 10 postdoc-tutkijaa ja muutama ohjaaja. Seuraava tilaisuus järjestetään syksyllä 2026. Lukessa työskentelee noin 90 työsuhteista väitöskirjatutkijaa. Noin 10 väitöskirjatutkijaa on väitellyt tai tulee väittelemään kesäkuun 2026 loppuun mennessä.

Kevään 2026 aikana täytettiin 2 uutta tutkimusprofessuuria (Large Carnivore Ecology, Soil Biology) ja valittiin 2 tenure track -tutkimusprofessoria toiselle viisivuotiskaudelle (Silviculture, Agricultural Soil Science). Kahdesta tutkimusprofessuurista tehdään päätökset kesäkuussa (Arctic Sustainable and Resilient Livelihoods, Wood Material Science and Technology). Yksi haku päätettiin tuloksettomana. Lisäksi käynnistettiin kahden tutkimusprofessorin rekrytointi (Food Value Chains, Agro-Ecosystem Modelling) ja kahden tenure track -professuurin viisivuotisarviointi.

Viranomais- ja asiantuntijatehtävien toteutus on kuluvana vuonna edennyt aikataulussa. Tulosten löydettävyyteen ja avoimuuteen panostetaan erilaisten viestintätoimien, ympäristö- ja luontotiedon kansalliseen koordinaatiotyöhön osallistamalla sekä edelleen kehittämällä viranomais- ja asiantuntijapalveluihin liittyviä sisältöjä ja raportteja Luonnonvaratietopalvelukokonaisuudessa että valmistautumalla tuomaan yhä uusia aineistokokonaisuuksia avoimesti saataville (kevään aikana mm. VMI ja suurpetoaineistoja). Monipuolista politiikkatuen asiantuntijatyötä sekä määräaikaista VOAS tehtäviä on toteutettu erityisen painokkaasti suurpeto-, ilmasto- ja metsäteemoissa.

Tilastotuotanto on toteutunut suunnitellusti. Luken verkkosivuilla tilastojulkistusten ajantasaisuus oli 99 % ja virheettömyys 99 %. Tilastotiedon toimitukset Eurostatille ovat toteutuneet sataprosenttisesti aikataulussa ja laadukkaasti. EU-tilastolainsäädännön muutoksia on integroitu sujuvasti toimintaan. Lisäksi Luke on osallistunut aktiivisesti myös kalatilastoasetuksen ja integroitujen maataloustilastojen asetuksen uudistamiseen.

Tilastotiedonkeruissa sähköisen vastaamisen osuutta on edelleen kasvatettu. Alkuvuoden tiedonkeruissa 74 % vastauksista saatiin verkkolomakkeilla, kun viime vuoden vastaava osuus oli 68 %. Kasvinsuojeluaineiden käyttöä koskevassa tilastossa hyödynnetään ensimmäistä kertaa maatalojen suunnitteluohjelmistojen tietoja. Runkohinnoitellun puun tilastoinnin käynnistys viivästyy. Kasvihuonekaasulaskelmien tietopohjaa päivitetään tuottamalla pientalojen polttopuun käytön tilasto yhteistyössä Tilastokeskuksen kanssa, ja tiedonkeruu käynnistyi toukokuussa.

3 Vuoden 2026 tulostavoitteet

3.1 Yhteiskunnallisen vaikuttavuuden tavoitteet

Yhteiskunnallisen vaikuttavuuden tavoitteet	1 = Tavoitteesta on luovuttu 2 = Tavoite ei toteudu 3 = Tavoite toteutuu osittain 4 = Tavoite saavutetaan 5 = Tavoite ylittyy	
	Arvio	Poikkeaman syy
Toimintaympäristö on kilpailukykyinen uusille yrittäjille sekä uudistuvalla ja vastuullisella biotalouden arvoketjulle.		
Tulostavoite 1: Tutkimus tuottaa biotalouden arvoketjuja monipuolisesti eri sektoreille kehittäviä tuotteita, palveluja, verkostoja, ratkaisuja ja innovaatioita, joista syntyy kasvavaa uutta liiketoimintaa.		
- Luke Innovations Oy:n perustetaan ja toiminta käynnistyy.	2	Yhtiön perustaminen edellyttää lainsäädäntöä, joka on valmistelussa ministeriössä.
- Mekahubi-hankkeessa alueelliset ekosysteemit kartoitettu, Suomeen sopivat kasvukiihdyttimet tunnistettu ja yhteistyöverkostot käynnistyvät yli toimialojen ja maakuntarajojen arvonlisän kasvattamiseksi.	4	
Tulostavoite 2: Toiminta tuottaa/tarjoaa ennakoit tietoa, arvioita ja seurantaa maa-, metsä-, ja kalatalouden sisäisestä ja ulkoisesta toimintaympäristöstä, maaseudun kehittämisen elinvoiman tilanne- ja kehityskuvasta ja niihin pohjautuva skenaariotarkasteluja näiden sektorien ja niihin kytkeytyvien uusien arvoketjujen toimintamahdollisuuksista erilaisilla alueilla (kaupunki-maaseutu-luokituksen pohjalta) ja erilaisilla aikaväleillä.		
- Luke on arvioinut 1-2 läpimurtoteknologian potentiaalin uusien arvoketjujen mahdollistajana ja alkutuotannon prosessien tehostajana.	4	
Tulostavoite 3: Tutkimus tuottaa uutta tietoa viljely- ja kasvatustekniikoista, joiden avulla myös jo olemassa olevien yritysten taloudellinen tulos paranee ja toimintaa voidaan sopeuttaa.		
- Luke on tuottanut 2-4 arvoketjuanalyysiä (esimerkiksi sekametsien kasvatusta, regeneratiivinen maatalous) biotalouden uusien tuotteiden mahdollisuudet huomioiden.)	4	
Uusiutuvia luonnonvaroja ja luontohyötyjä käytetään monipuolisesti ja kestävästi.		
Tulostavoite 4: Tuotetaan ja hyödynnetään ajantasaisia tutkimustietoja uhanalaisten vaelluskalakantojen ja virtavesiympäristöjen tilan parantamiseksi. Tieto tukee vaikuttavaa hoitoa, suojelua ja kestävästä käytöstä sekä päätöksentekoa luonnonvarojen hallinnassa.		
- Osallistuttu kala- ja riistakantojen elinympäristöjen parantamiseksi tehtävässä työssä tarvittavien selvitysten ja vaikutusarvioiden laadintaan.	4	
- Tuetaan NOUSU-vaelluskalaohjelman toteutusta, ennallistamisasetuksen toimenpiteiden valintaa ja priorisointia, ankeriaanhoitosuunnitelman toteutumisen seurantaa sekä lohi- ja meritaimenstrategian sekä kalatiestrategian päivitystyötä.	4	
- Vuoksen uhanalaisten kalalajien tukemiseen keskittyneen vesiviljelylaitoksen toiminnallinen uudistaminen käynnistynyt.	4	
Tulostavoite 5: Kestävän metsänhoidon ja talousmetsien luonnonhoidon menetelmät ja vaihtoehdot monipuolistuvat ja niiden vaikuttavuus paranee.		
- Talousmetsien kasvun tehostamiseen ja metsien nopeampaan uusiutumiseen liittyvä tutkimus laajentunut ja vahvistunut ja käsittää myös paikallistaloudelliset vaikutukset ja sosiaalisen hyväksyttävyyden.	4	

Yhteiskunnallisen vaikuttavuuden tavoitteet	1 = Tavoitteesta on luovuttu 2 = Tavoite ei toteudu 3 = Tavoite toteutuu osittain 4 = Tavoite saavutetaan 5 = Tavoite ylittyy	
	Arvio	Poikkeaman syy
Tulostavoite 6: Osallistutaan asiantuntijoina, tuotetaan ja kootaan yhteen ajantasaista tietoa hyöty- ja vaikuttavuusperusteisten ja muiden uusien rahoitusmallien kehittämiseen ja toimeenpanon tukemiseen MMM:n hallinnonalalla.		
- Luken asiantuntijat ovat osallistuneet hiili- ja luonnonarvomarkkinoiden sekä hyöty- ja vaikuttavuusperusteisten rahoitusmallien kehittämisyöhön aktiivisesti.	4	
Tulostavoite 7: Tuotetaan ajantasaiset, kattavat ja tieteellisiin menetelmiin perustuvat kanta-arviot, saalistilastot ja ennustemallit riista- ja kalakantojen käytön, hoidon ja suojelun sekä rajavesistösovimusten perustaksi sekä osallistutaan ICES:n kalakantojen arviointityöhön		
- Käynnistetään kaksivuotinen pilotti metsähanhen syyslaskentaan ja arvioidaan saatavan lisätiedon laatua ja kustannustehokkuutta muuttoreitin laajuuden syyskannan arvioinnin kannalta.	4	
- Karhu- ja ilveskantojen seurantaan liittyen kannustetaan riistakonserniyhteistyönä vapaaehtoistahoja havaintoaineistojen tuottamiseen, jotta alueelliset kanta-arviot mahdollistuisivat. Karhukanta-arvion tulos johdettu kannanhoitoalueittaisesti.	4	
- Kehitetään kanta-arvioitavien kalalajien ympäristön muutosten ja lajien välisten vuorovaikutussuhteiden tarkastelua ja huomioon ottamista arviointityössä.	4	
Luonnon monimuotoisuus on elpymisuralla.		
Tulostavoite 8: Luke tuottaa tieteellistä tietoa suurpetojen ja muiden metsästettävien riistalajien kantojen suotuisan suojelutason, kestäväen käytön ja suojelun mahdollistamiseksi.		
- On valmistauduttu tuottamaan aineistoja suurpetojen viitearvojen määrityksen edellyttämiin analyysihin yhteispohjoismaisesti rajat ylittävästi.	3	Luke on osallistunut pohjoismaisiin työpajoihin, joissa on käsitelty aiheeseen kytkeytyviä asioita. Hankkeeseen on haettu rahoitusta. Odotetaan rahoituspäätöstä.
- Käynnistetään tutkimus valkuposkivanhanien ja merimetsojen aiheuttamien kevätvahinkojen ehkäisemisestä kuoliaaksi ampumalla (ml. vaikutukset muuhun linnustoon).	4	
Tulostavoite 9: Elinympäristöjen ennallistamisen tutkimusta lisätään ja sen tuloksia välitetään hyödynnettäväksi ennallistamistoimien vaikuttavuuden ja seurannan arvioinnissa ja kustannustehokkuuden parantamisessa. Tutkimus tukee myös sopeutumista ilmastonmuutokseen, ja sen yhteydessä kehitetään uusia vesiluonnon monimuotoisuuden seurantamenetelmiä, jotka parantavat tiedon saatavuutta ja vaikuttavuuden arviointia valuma-alue- ja vesistötilan suunnittelussa.		
- Ennallistamistutkimuksen kokonaisuus suunniteltu ja hankkeistettu.	4	
- Luke osallistunut ennallistamisasetuksen edellyttämän kansallisen ennallistamissuunnitelman valmisteluun.	4	
- Käynnistetty kehittämistyö, joka tuottaa kustannustehokkaita menetelmiä luontotyyppien kartoitukseen ja niiden tilan seurantaan (ml. VMI) sekä malleja, joilla voidaan tuottaa toimenpide-ehdotuksia hyvään tilaan pääsemiseksi.	4	

Yhteiskunnallisen vaikuttavuuden tavoitteet	1 = Tavoitteesta on luovuttu 2 = Tavoite ei toteudu 3 = Tavoite toteutuu osittain 4 = Tavoite saavutetaan 5 = Tavoite ylittyy	
	Arvio	Poikkeaman syy
Tulostavoite 10: Tuotetaan tietoa ja ratkaisuvaihtoehtoja luonnon monimuotoisuuden ja ekosysteemien tuotantokyvyn säilyttämiseksi ja vahvistamiseksi sekä tuetaan kansallisten, kansainvälisten ja EU-tason monimuotoisuustavoitteiden valmistelua ja toimeenpanoa sekä toimenpiteiden seurantaa, ml. maailmanlaajuisten seurantaindikaattoriarvojen valmistelua kohti seuraavaa 2028 maaraporttia.		
- Tuotetaan paikkatietopohjainen visualisointityökalu valuma-alue- ja vesistötasoon suunnitteluun.	4	
- Menetelmien kehittäminen ja suoraviivaistaminen eDNA-pohjaiseen, usean taksonomisen ryhmän monimuotoisuuden monitorointiin käynnistyy.	4	
- Laaditaan maailmanlaajuisten indikaattorien soveltuvuuden selvitys kansallisiin oloihin ja testataan menetelmien soveltuvuutta.	4	
Tulostavoite 11: Tuotetaan tietoa ja ratkaisuvaihtoehtoja vieraslajeista aiheutuvien riskien hallitsemiseksi.		
- Valmistauduttu täydentämään Suomen tausta-aineistoa kohti maailmanlaajuisten (CBD) vieraslajeja koskevien seurantaindikaattoriarvojen valmistelua seuraavaa vuoden 2028 maaraporttia varten.	4	
Kotimaisia elintarvikkeita ja puhdasta vettä on riittävästi saatavilla.		
Tulostavoite 12: Selvitetään tehokkaimpia ja kustannustehokkaita keinoja vähentää maankäytön aiheuttamaa vesistökuormitusta samalla turvaten luonnonvarojen kestävää käyttöä. Edistetään kokonaisvaltaista valuma-alue suunnittelua.		
- Maankäytön vesistökuormitus on sisällytetty ennallistamisohjelmaan.	4	
Tulostavoite 13: Tuotetaan kestävä ruuantuotantoa ja metsätaloutta edistävää tietoa maa- ja metsätalouden vesien hallinnasta, maaperän kasvukunnosta, ravinnekierrätyksestä sekä happamien sulfaattimaiden riskienhallista.		
- Lohko- ja metsikkökohtaisia malleja kehitetty esim. Viljely- ja metsäoperaation vesistövaikutuksen laskentaan.	4	
Kannattava alkutuotanto luo perustan kotimaiselle ruuantuotannolle.		
Tulostavoite 14: Tuotetaan tutkimustietoa maatalouden alkutuotannon kannattavuudesta, sen kehitysnäkymistä ja kannattavuuden parantamiseen sekä liittyvien politiikkatoimien vaikuttavuudesta ja vaihtoehtoisista skenaarioista.		
- Luke arvioi 2-3 kansallisen politiikkatoimen vaikuttavuuden maatalouden alkutuotantoon.	4	
Tulostavoite 15: Elintarvikeketjun tulonjakoon ja neuvotteluvoimaan liittyvistä muutoksista ja muutokseen vaikuttavista tekijöistä on tutkimukseen pohjautuvaa tietoa.		
- Luke julkaisee arvioita neuvotteluvoimamuutoksista	4	
Tulostavoite 16: Elinkeinoja palvelevaa tilastotoimintaa ja markkinaseurantaa ylläpidetään riittäväällä laajuudella ja aluetarkkuudella.		
Tulostavoite 17: Tuetaan tulevan kansallisen ja alueellisen kumppanuussuunnitelman (sisältäen yhteisen maatalouspolitiikan, ml. markkinajärjestely ja kalataloustuet) suunnittelua. Tuotetaan tietoa kuluvan rahoituskauden politiikkakeinojen vaikuttavuudesta sekä seuraavan rahoituskauden toimenpiteiden ennakoarvioista.	4	
Tulostavoite 18: Tuotetaan tietoa ja ratkaisuja kestävästi tuotetun kotimaisen kalan tarjonnan lisäämiseksi ja kalan kulutuksen myönteisten ilmasto-, ympäristö- ja terveysvaikutusten lisäämiseksi.		

Yhteiskunnallisen vaikuttavuuden tavoitteet	1 = Tavoitteesta on luovuttu 2 = Tavoite ei toteudu 3 = Tavoite toteutuu osittain 4 = Tavoite saavutetaan 5 = Tavoite ylittyy	
	Arvio	Poikkeaman syy
Eläintauti- ja kasvintuhoojatilanne on hallinnassa.		
Tulostavoite 19: Luke tuottaa tietoa, jonka avulla eläin- ja kasvitautien ja kasvituholaisten aiheuttamien vahinkojen ennaltaehkäisy ja torjuntatoimet toimivat ja niiden haitalliset vaikutukset maa- ja metsätaloudelle vähenevät/pysyvät hallinnassa.		
- Metsätuhojen ennaltaehkäisyä koskeva hankekokonaisuus käynnistetty.	4	
Tulostavoite 20: Tuotetaan tutkimustietoa vaarallisiin eläintauteihin (kuten afrikkalaiseen sikaruttoon) varautumiseen.		
	4	
Tuotantopanosten omavaraisuus kasvaa.		
Tulostavoite 21: Tuotetaan tutkimuksella, tilastotiedolla ja asiantuntijatyöllä tietoa sekä ratkaisuvaihtoehtoja, jotka vahvistavat ruuan huoltovarmuutta sekä tuotannon ja tuotantopanosten omavaraisuutta.		
- Uusia tutkimushankkeita valmistelussa ravinnereservien hyödyntämismahdollisuuksien arvioimiseksi huoltovarmuuden häiriöiden varalta.	4	
Tulostavoite 22: Kehitetään maa-, metsä- ja kalatalouden sivuvirtojen hyödyntämistä vihreän siirtymän vauhdittamiseksi.		
- Julkaistaan 1-2 selvitystä/tutkimusta innovatiivisesta sivuvirtojen hyödyntämisestä.	4	
Luonnon virkistyskäyttöön liittyvät harrastukset ja palvelut lisäävät hyvinvointia.		
Tulostavoite 23: Tutkitaan vapaa-ajan kalastuksen, metsästyksen ja luonnontuotealan vaikutuksia hyvinvointiin ja talouteen.		
- Suunnitellaan riistatalouden vapaaehtoistyön arvon ja hyvinvointivaikutusten tutkimuskokonaisuus.	4	
Maaseutu- ja saaristoalueet ovat hyviä paikkoja elää, asua sekä yrittää monipuolisesti.		
Tulostavoite 24: Tuotetaan tutkittua tietoa maaseutu- ja saaristoalueista tukemaan maaseutupoliittisen selonteon ja sen toimeenpanosuunnitelman valmistelua ja sen vaikutusten seuranta.		
- Arvioitu maaseutupoliittisen selonteon ja siihen liittyvän tilannekuvan pohjalta maaseutujen elinvoiman seurantaan tarvittavat indikaattorit ja laadittu esityksen seurantaindikaattoreiksi, tuotettu tämän pohjalta Maaseututieto-palvelun, joka kokoaa maaseutututkimuksen, elinvoiman seurannat, muiden tutkimusalojen hankkeet sekä maaseutupoliitiikan ja kehittämisen asiantuntijatiedon sekä päivitetty Luke.fi -sivuille maaseutukategorian. Toteutettu maaseutupoliittisen selonteon toimeenpanosuunnitelman maaseutuvaikutusten arvioinnin ennakkovai- kutusten arviointina	4	
Tulostavoite 25: Tuotetaan tutkittua tietoa tukemaan tulevan kansallisen ja alueellisen kumppanuussuunnitelman maaseutuosion suunnittelua. Tuotetaan tietoa kuluvan rahoituskauden politiikkakeinojen vaikuttavuudesta sekä seuraavan rahoituskauden toimenpiteiden ennakoarvioista.		
- Luke on tuottanut tarvittavia tietoja kumppanuussuunnitelman maaseutuosiota.	4	

Yhteiskunnallisen vaikuttavuuden tavoitteet	1 = Tavoitteesta on luovuttu 2 = Tavoite ei toteudu 3 = Tavoite toteutuu osittain 4 = Tavoite saavutetaan 5 = Tavoite ylittyy	
	Arvio	Poikkeaman syy
Hiilinieluja ja -varastoja, kiertotaloutta ja resurssitehokkuutta vahvistetaan.		
Tulostavoite 26: Tuotetaan maankäyttösektorin ja maatalouden ilmastopolitiikan ja lainsäädäntötyön valmistelussa tarvittavaa tietoa, tutkimukseen pohjavia ratkaisuja, osaamista ja toimintamalleja kansallisissa strategioissa tunnistettuihin tarpeisiin ja niiden päivittämiseen (mm. MISU, KAISU, KISS2030 ja KMS2035). Kehitetään KMS2035:n ja MISUn seurantajärjestelmää ja tuotetaan vuosittaiset toteumatiedot.		
- Osallistuttu metsien kasvun ja hiilinielujen vahvistamisen toimenpidepaketin toteutukseen.	4	
- Haetaan rahoitusratkaisua, jolla voidaan päivittää KHK-laskennassa käytettävää tietopohjaa pientalojen polttopuun käytön osalta.	4	
Tulostavoite 27: Kehitetään kasvihuonekaasuraportointia IPCC:n ohjeistuksen mukaisesti huomioiden EU:n LULUCF-asetuksen (2023/839) raportointivelvoitteet, sekä muiden kehittämistä tukevien EU-aloitteiden velvoitteet. Tuotetaan tietoa maankäyttö- ja maataloussektoreita koskevaan EU/YK-raportointiin ja kehitetään skenaariotyötä.		
- Osallistuttu YK:n BTR2-raportointiin.	4	
Tulostavoite 28: Kehitetään maaperätietoa politiikan ja toimijoiden tarpeisiin. Tuotetaan tietopohjaa ja ratkaisuehdotuksia kivennäismaiden hiilensidontaan sekä turvemaiden päästöjen vähentämiseen maa- ja metsätaloudessa.		
- Sidosryhmätyöskentely yhdessä toimijoiden, kansalaisjärjestöjen ja poliitikkojen kanssa sekä kansallisesti että EU:n tasolla. Maaperädirektiivin mukaisten toimien selvittäminen	4	
Ilmastonmuutokseen sopeudutaan ja varaudutaan.		
Tulostavoite 29: Tuotetaan tietoa ja annetaan asiantuntijatukea eri sektoreille ilmastonmuutokseen sopeutumiseen ja ennakoimiseen liittyvän politiikan, päätöksenteon ja seurannan tueksi alueellisella, kansallisella ja kansainvälisellä tasolla. (Tavoitteet vuosille 2026-2029)		
- Osallistuttu KISS2030 toimeenpanoryhmän ja asiantuntijasihteeristön työhön, mukaan lukien KISS2030 väliarviointi.	4	
- Tuotettu tietoa KISS2030 sekä toimeenpano-ohjelman seurantaan.	4	
Luotettava tutkimus ja tietovarannot turvaavat luonnon kantokykyä, vahvistavat huoltovarmuutta ja konkonaisturvallisuutta sekä biotalouden arvoketjujen kehittymistä.		
Tulostavoite 30: Digitaaliset ratkaisut ja sovellukset parantavat luonto- ja luonnonvaraseurantojen tuottaman tiedon sekä tilastojen monipuolista ja entistä laajempaa hyödyntämistä.		
- Digitaalisen luontotietoinfrastruktuurin-hanke edistää yhteisen suunnitelman mukaisen, olemassa olevia palveluita ja tietovarantoja hyödyntävän, luontotietoinfran kustannustehokasta kehittämistä.	4	

Tieteellisten referoitujen artikkeleiden määrän odotetaan toteutuvan tavoitteen mukaisesti (taulukko 1). Julkaisujen laatua ja vaikuttavuutta osoittavista indikaattoreiden, CNCI ja Top 10 %, arvioidaan toteutuvan edellisvuoden mukaisesti ja jäävän hieman tavoitteista. Kansainvälisten yhteisartikkeleiden osuuden arvioidaan toteutuvan tavoitteen (60 %) mukaisesti. Avoimesti saatavilla olevien julkaisujen osuudeksi arvioidaan 90 %, joka on hieman tavoitetta suurempi.

EU-rahoituksen odotetaan kasvavan edellisvuodesta ja toteutuvan tavoitteen mukaisesti n. 14,5 M€:n tasolla. Myös EU-rahoitettujen hankkeiden määrän odotetaan kasvavan edellisvuodesta. Asiakasrahoituksen odotetaan toteutuvan n. 7,5 M€:n tasolla ja jäävän hieman tavoitetta pienemmäksi, mutta nousten kuitenkin hieman edellisvuodesta.

Taulukko 1. Yhteiskunnallinen vaikuttavuus

No	Vaikuttavuus	Toteuma 2024	Toteuma 2025	Tavoite 2026	Ennuste 2026	Ennuste vs tavoite
Tieteelliset julkaisut						
1	Tieteelliset referoidut artikkelit, kpl	686	764	650	650	0 %
2	Avoimesti saatavilla olevien (OA) julkaisujen osuus, %	90	90	88	90	2 %-yks.
3	Kansainvälisiä yhteisartikkeleita, %	56	59	60	60	0 %-yks.
Artikkelit ja tietokannat						
4	Artikkeleita Web of Science -tietokannassa, kpl	2 858	2 914	3 034	3 045	0 %
5	Top 10 % ¹⁾	15	14	15	14	-1 %-yks.
6	CNCI ²⁾	1,4	1,3	1,4	1,3	-7 %
Maineindeksi						
7	Median tunnettuus- ja kiinnostavuusindeksi (hyvä, jos 100 tai suurempi)		106			
8	Maineindeksi (1-5): Media		3,67			
9	Maineindeksi (1-5): Yritykset	3,6				
10	Maineindeksi (1-5): Kansalaiset			3,5		
11	Maineindeksi (1-5): Päättäjät	3,55				
12	Maineindeksi (1-5): Tutkimuskumppanit	3,64				
Asiakas- ja EU-rahoitus						
13	Asiakasrahoitus, M€	8,1	7,2	8,0	7,5	-6 %
14	EU:lta saatava rahoitus, M€	10,9	13,4	14,5	14,5	0 %
15	EU-rahoitetut –hankkeet (pois lukien kansallisesti jaettava EAKR-, ESR-, EMR-, EMKR-rahoitus)	104	114	120	132	10 %
Tutkimusohjelmat						
16	Temaattisten ohjelmien vaikutusten yhteiskunnallisen ja tieteellisen vaikuttavuuden seuranta	väliraportti	tieteellisen vaikuttavuuden arviointi 2026	Luken tutkimusohjelmien evaluatio	toteutettu	

¹⁾Top 10 % -indikaattori ilmaisee, kuinka suuri osuus Luken artikkeleista kuuluu saman tieteenalan, julkaisuvuoden ja -tyypin globaalisti viitatuimpaan 10 prosenttiin. Tarkastelujakso on 2020–2024, koska viittausten kertymistä voidaan luotettavasti mitata aikaisintaan kahden vuoden kuluttua artikkelin julkaisupäivästä. <https://wiki.eduuni.fi/spaces/cscjmo/pages/210125474/Viittausvaikuttavuusindikaattoreita#Viittausvaikuttavuusindikaattoreita-TieteenalanormalisoidutTopx%-indikaattorit>.

²⁾CNCI-indikaattori kuvaa Luken artikkelien saaman viittausmäärän suhdetta muiden samalla tutkimusalalla, samana vuonna ilmestyneiden ja samaa julkaisutyyppiä olevien julkaisujen viittausten keskiarvoon. Keskimääräistä viittausvaikutusta vastaava arvo on 1. Tarkastelujakso on 2020–2024, koska viittausten kertymistä voidaan luotettavasti mitata aikaisintaan kahden vuoden kuluttua artikkelin julkaisupäivästä. <https://wiki.eduuni.fi/spaces/cscjmo/pages/210125474/Viittausvaikuttavuusindikaattoreita#Viittausvaikuttavuusindikaattoreita-Tieteenalanormalisoidutviittausindikaattorit>.

3.2 Toiminnallisen tuloksellisuuden tavoitteet

MMM:n strategiaan kirjatut hallinnonalan toiminnallisen tehokkuuden tavoitteet.	1 = Tavoitteesta on luovuttu 2 = Tavoite ei toteudu 3 = Tavoite toteutuu osittain 4 = Tavoite saavutetaan 5 = Tavoite ylittyy	
	Arvio	Poikkeaman syy
MMM:n strategiaan kirjatut hallinnonalan toiminnallisen tehokkuuden tavoitteet.		
Tulostavoite 31: Toiminta on ennakoivaa ja vastuullista sekä toimintaprosessit ja resurssien käyttö ovat tehokkaita.	4	
Tulostavoite 32: Tutkimus-, kehittämis- ja innovaatiotoiminta on korkealaatuista ja sen tulokset välittyvät tehokkaasti päätöksenteon, elinkeinojen ja kansalaisyhteiskunnan hyödynnettäväksi. (Tavoitteet vuosille 2026-2029)		
- Uuden strategiakauden alussa tehdään kansainvälinen vertailu Luken tieteellisestä tasosta suhteessa kansainvälisiin verrokkilaitoksiin. Vastaava vertailu toteutetaan strategiakauden päättyessä vuonna 2029.	4	
- Ulkopuoliseen arvioinnin yhteydessä tehdään myös vertailu Luken yhteiskunnallisesta vaikuttavuudesta suhteessa eurooppalaisiin verrokkilaitoksiin. Sama toteutetaan strategiakauden päättyessä vuonna 2029.	4	
- Luke innovations Oy käynnistyy vuonna 2026 ja sen tavoitteena on tuottaa 1-2 startup-yritystä vuosittain.	2	Yhtiön perustaminen edellyttää lainsäädäntöä, joka on valmistelussa ministeriössä.
Tulostavoite 33: Digitaaliset ratkaisut ovat kustannustehokkaita, turvallisia, hyvin käytettäviä ja niissä hyödynnetään laajasti valtion yhteisiä palveluita. (Tavoitteet vuosille 2026-2029)		
- Kehitetään yhteistyössä ministeriön ja hallinnonalan muiden organisaatioiden kanssa säännöllistä vuoropuhelua tiedonhallintaan liittyvien prosessien, palveluiden, tietojärjestelmien, tietovarantojen ja muiden teknisten ratkaisujen nykytilasta, riskeistä, kehittämistarpeista ja -vaihtoehtoista.	4	
- Ylläpidetään ministeriön kanssa yhteistä tilannekuvaa arkkitehtuurien elinkaaresta, kehityssuunnitelmista (mm. tekoäly ja pilvipalvelut), hankkeiden tilasta sekä lähivuosien resurssi- ja kehittämistarpeista (korjausvelasta).	4	
- Yhtenäistetään digitaalisten ratkaisujen ylläpito- ja kehitysprosesseja tietoturvan ja elinkaarenhallinnan parantamiseksi sekä datan- ja tiedonhallinnan prosesseja toiminnan tehostamiseksi hyödyntäen Luken arkkitehtuurin mukaisia ratkaisuja ja valtion yhteisiä palveluita.	3	Sovellussalkusta on poistettu lukuisia vanhentuneita sovelluksia, mutta käytössä on yhä legacy-ratkaisuja. Resursointi ei ole riittänyt vaatimusten mukaiseen uudistamiseen ja elinkaarenhallintaan.

Talous

Toimintamenomomentin bruttomenojen arvioidaan nousevan noin 156,2 M€:oon vuonna 2026, mikä on 6,4 M€ enemmän kuin vuonna 2025 ja 2,1 M€ suunniteltua vähemmän (taulukko 2). Lisäksi muulla valtion talousarviorahoituksella (käyttö- ja kirjausoikeudella saadut muiden momenttien määrärahat) arvioidaan maksettavan menoja 0,1 M€ (2025: 0,0 M€), joten kokonaismenoiksi arvioidaan 156,3 M€, mikä on 2,1 M€ suunniteltua vähemmän. Kokonaismenojen arvioidaan kasvavan 6,5 M€ vuodesta 2025. Henkilötyövuosikertymän arvioidaan toteutuvan selvästi suunniteltua pienempänä ja henkilöstökulujen jäävän jopa 1,7 M€ suunniteltua pienemmiksi (taulukko 3). Muiden menojen (vuokrat, palveluiden ostot, matkat, aineet ja tarvikkeet, muut menot, investoinnit) odotetaan toteutuvan kokonaisuutena lähes suunnitelman mukaisesti.

Toimintamenomomentin tuottojen arvioidaan saavuttavan ainakin noin 66,9 M€:n tason eli toteutuvan 1,1 M€ tavoitetta (68,0 M€) pienempänä, mutta nousevan 5,3 M€ vuoden 2025 toteumaa suuremmiksi. Lisäksi muulla valtion talousarviorahoituksella arvioidaan rahoitettavan menoja 0,1 M€ (2025: 0,0 M€), jolloin ulkopuolisen rahoituksen kokonaismäärän arvioidaan nousevan 67,0 milj. euroon eli toteutuvan 1,1 M€ tavoitetta pienempänä ja 5,4 M€ vuoden 2025 toteumaa suurempana.

EU-rahoituksen kasvun odotetaan jatkuvan edelleen vuonna 2026 ja nousevan tavoitteen mukaisesti 14-15 M€:n tasolle (taulukko 4). Myös Business Finlandin ja Suomen Akatemian rahoitusten, aluerahoituksen (Elinvoimakeskusten ja maakuntaliittojen kautta tuleva rahoitus) sekä yhteisrahoitteiseen toimintaan kohdistuvan yritysrahoituksen odotetaan kasvavan edellisvuodesta. Ulkopuolisen rahoituksen osalta loppuvuoden aikana korostuu sen varmistaminen, että projektit etenevät suunnitellusti, jotta rahoittajilta pystyttäisiin laskuttamaan suunnitellut tuotot projekteille.

Maksullisen toiminnan tuottojen arvioidaan nousevan enintään noin 7,5-8,0 M€:n tasolle ja toteutuvan hieman tavoitetta (8,1 M€) pienempänä, mutta nousten kuitenkin vuoden 2025 toteumaa (7,2 M€) suuremmiksi. Maksullisen liiketaloudellisen toiminnan kustannusvastaavuuden odotetaan toteutuvan 108-113 prosentin välillä (2025: toteuma 106 %) ja jäisi noin 7-12 %-yksikköä vuoden 2026 tavoitetta (120 %) matalammaksi.

Yhteisrahoitteisen ja yhteistoiminnan tuottojen (sis. kirjausoikeudet) arvioidaan nousevan noin 58,2 M€:oon eli lähes tavoitteen (58,7 M€) tasolle ja nousevan noin 5,1 M€ vuotta 2025 suuremmiksi. Yhteisrahoitteisen toiminnan omarahoituksen arvioidaan asettuvan 40-42 prosentin välille tavoitteen ollessa 40 % (2025: 43 %) ja kustannusvastaavuuden vastavasti 60-58 prosentin välille tavoitteen ollessa 59 % (2025: 57 %).

Lisäksi muita tuottoja (vuokrat ja käyttökorvaukset, maataloustulot, käyttöomaisuuden myynnit yms.) odotetaan kertyvän noin 1,3 M€ (2025: 1,4 M€, tavoite 2026: 1,3 M€).

Ennusteen mukaan vuodelle 2027 siirtyisi toimintamenomomentin määrärahoja 20,6 M€ eli vuodelle 2027 siirtyvä toimintamenomomentin määräraha pienenesi 0,4 M€ edellisestä vuodesta. Suunnitelmassa oli määrärahan pieneminen 1,4 M€:lla. Siirtyvää määrärahaa käytetään kehysleikkauksiin sopeutumiseen vuosina 2027-2030.

Toimintamenomomentin tuotoilla ja muulla valtion talousarviorahoituksella arvioidaan rahoitettavan 43 % kokonaismenoista (2025: 41 %, tavoite 2026: 43 %).

Vuoden 2026 arvioiduista ydinprosessien kustannuksista tutkimusprosessin osuuden arvioidaan olevan 76 %, viranomaisprosessin 20 % ja tilastoproessin 4 % (taulukko 5). Ydinprosessien kokonaiskustannukset henkilötyövuotta kohden arvioidaan olevan 119 000 euroa eli yhden prosentin tavoitetta ja kolme prosenttia edellisvuotta suuremmat.

Tutkijahenkilötyövuotta kohden laskettujen yhteisrahoitteisen ja maksullisen toiminnan tuottojen määräksi arvioidaan 83 000 € eli ne jäisivät 1 % tavoitetta pienemmiksi, mutta nousisivat 9 % edellisvuotta suuremmiksi.

Toimitilamenojen odotetaan toteutuvan 17,7 M€:n suuruisina eli hieman tavoitetta (17,5 M€) ja vuoden 2025 toteumaa (17,2 M€) suurempina ja muodostavan tavoitteen sekä edellisen vuoden tavoin 11 % kokonaismenoista.

Tietotekniikkamenojen puolestaan toteutuvan 9,7 M€:n suuruisina eli hieman tavoitetta (9,6 M€) suurempana jääden kuitenkin vuoden 2025 toteumaa (10,1 M€) pienemmiksi ja muodostavan 6 % kokonaismenoista (tavoite 2026: 6 %, toteuma 2025: 7 %).

Taulukko 2. Toiminnan rahoitus, 1 000 €

	Toteuma 2024	Toteuma 2025	Tavoite 2026	Ennuste 2026	Ennuste vs. tavoite
Siirtynyt edelliseltä vuodelta	11 424	17 587	20 971	20 971	0 %
TA ja LTAt / kehys	85 023	91 500	88 844	88 844	0 %
Käytettävissä oleva rahoitus	96 447	109 087	109 815	109 815	0 %
Menot ¹⁾	147 910	149 761	158 230	156 150	-1 %
Tulot ¹⁾	69 060	61 645	67 950	66 900	-2 %
Nettomenot	78 850	88 116	90 280	89 250	-1 %
Siirty seuraavalle vuodelle	17 597	20 971	19 535	20 565	5 %

Taulukko 3. Tulojen ja menojen erittely, 1 000 €

	Toteuma 2024	Toteuma 2025	Tavoite 2026	Ennuste 2026	Ennuste vs. tavoite
Henkilöstökulut	95 401	96 247	100 200	98 500	-2 %
Toimitilavuokrakulut	13 100	13 366	13 700	13 700	0 %
Palvelujen ostokulut ^{1) 2)}	24 186	23 754	24 520	24 250	-1 %
Muut kulut	12 564	12 498	13 060	13 200	1 %
Investointimenot ³⁾	2 659	3 896	6 750	6 500	-4 %
Bruttomenot	147 910	149 761	158 230	156 150	-1 %
Maksullisen toiminnan tuotot	8 065	7 212	8 050	7 500	-7 %
Muut tuotot ¹⁾	60 995	54 433	59 900	59 400	-1 %
Bruttotulot	69 060	61 645	67 950	66 900	-2 %
Nettokäyttö/-käyttöarvo	78 850	88 116	90 280	89 250	-1 %
Siirtynyt/siirtyy (arvio)	11 424	17 587	20 971	20 971	0 %
TP/TA/TAE	85 023	91 500	88 844	88 844	0 %
Käytettävissä yhteensä	96 447	109 087	109 815	109 815	0 %
Siirty seuraavalle vuodelle (arvio)	17 597	20 971	19 535	20 565	5 %

¹⁾ Vuodet 2024-2026 eivät sisällä RePowerEU-hankkeeseen liittyviä toimintamomentin sisäisiä itselaskutuskirjauksia (30.01.05.1 ja 30.01.05.2)

²⁾ VM:n laadintamääräyksen liitteen III-8 mukaisesti sisältää myös muut kuin toimitilavuokrat.

³⁾ 2026 sisältää Luke Innovations Oy:n osakkeiden merkitsemisen sekä pääomittamisen.

Taulukko 4. Maksullisen toiminnan ja yhteisrahoitteisen toiminnan kustannusvastaavuus, 1 000€

	Toteuma 2024	Toteuma 2025	Tavoite 2026	Ennuste 2026	Ennuste vs tavoite
Maksullinen toiminta					
- Julkisoikeudelliset tuotot yhteensä	191	177	182	170	-7 %
- Kustannukset yhteensä (erillis ja yhteis)	161	160	165	160	-3 %
- Kustannusvastaavuus (tuotot - kustannukset)	30	17	17	10	-41 %
- Kustannusvastaavuus, %	119 %	111 %	110 %	106 %	-4 %-yks
- Liiketaloudelliset tuotot yhteensä	7 874	7 017	7 868	7 330	-7 %
- Kustannukset yhteensä (erillis ja yhteis)	6 905	6 595	6 550	6 650	2 %
- Kustannusvastaavuus (tuotot - kustannukset)	969	419	1 318	680	-48 %
- Kustannusvastaavuus, %	114 %	106 %	120 %	110 %	-10 %-yks
Yhteisrahoitteinen toiminta					
- Tuotot yhteensä, josta	44 827	43 031	47 500	47 300	0 %
- muilta valtion virastoilta saatava rahoitus	23 998	17 230	20 500	21 000	2 %
- EU:lta saatava rahoitus	10 890	13 437	14 500	14 500	0 %
- muu valtiontalouden ulkop. rahoitus	9 939	12 364	12 500	11 800	-6 %
- Kokonaiskustannukset	73 277	75 742	79 500	79 500	0 %
- Tuotot - kustannukset (=oma rahoitus)	-28 450	-32 711	-32 000	-32 200	1 %
- Kustannusvastaavuus, %	61 %	57 %	60 %	59 %	1 %-yks

Taulukko 5. Taloudellisuus

No	Taloudellisuus	Toteuma 2024	Toteuma 2025	Tavoite 2026	Ennuste 2026	Ennuste vs tavoite
1	Ydinprosessien kustannukset (1 000 €)	147 232	148 221	153 000	151 500	-1 %
2	Viranomaisprosessi	30 328	29 668	31 500	30 200	-4 %
3	Tilastotuotannon prosessi	5 867	5 842	6 000	5 500	-8 %
4	Tutkimus- ja asiakkuusprosessi	111 037	112 711	115 500	115 800	0 %
5	Ydinprosessien kokonaiskustannukset/htv	113	116	118	119	1 %
6	Kokonaismenot (talousarviomenot) (1 000 €)	148 252	149 767	158 330	156 250	-1 %
7	Tulot ja kirjaamisoikeudet (1 000 €)	69 402	61 651	68 050	67 000	-2 %
8	Tulojen ja kirjaamisoikeuksien osuus kokonaismenoista	47 %	41 %	43 %	43 %	0 %-yks.
9	Yhteisrahoitteisen ja maksullisen toiminnan tulot/tutkijahtv (1 000 €)	80	76	84	83	-1 %
Toimitilat						
10	Toimitilamenot (1000€) (sis. henkilöstömenot)	17 125	17 183	17 500	17 700	1 %
11	Toimitilamenojen osuus kokonaismenoista	12 %	11 %	11 %	11 %	0 %-yks.
12	Toimistotilaa m2/htv	6,5	6,7	6,1	6,1	0 %
13	Investointitarpeet toimitiloihin (1000€) ¹⁾	1 365	8 853	6 842	6 592	-4 %
Tietotekniikka						
14	Tietotekniikkamenot (1000€) (sis. henkilöstömenot)	9 625	10 091	9 600	9 700	1 %
15	Tietotekniikkamenojen osuus kokonaismenoista	6 %	7 %	6 %	6 %	0 %-yks.
16	Tietotekniikkainvestoinnit (1000€)	0	0	100	0	-100 %

Tuottavuus, tuotokset ja laadunhallinta

Tuottavuus

Referoitujen tieteellisten julkaisujen määräksi tutkijahenkilötyövuotta kohden arvioidaan 1,0 julkaisua, joka olisi tavoitteen mukainen, mutta laskisi hieman edellisvuodesta (taulukko 6). Muiden julkaisujen määräksi tutkijahenkilötyövuotta kohden arvioidaan tavoitteen mukaisesti 0,8 julkaisua.

Henkilötyövuosien määrän arvioidaan toteutuvan 1 275 henkilötyövuoden tasolla (htv), mikä olisi 20 htv suunniteltua ja 5 htv edellisvuoden toteumaa vähemmän. Ydinprosessseittain tarkasteltaessa prosessien suhteelliset osuudet toteutuisivat tavoitteen mukaisesti: Viranomaisprosessi 19 %, tilastotuotannon prosessin 4 % ja tutkimusprosessi 77 %.

Taulukko 6. Tuottavuus

No	Tuottavuus	Toteuma 2024	Toteuma 2025	Tavoite 2026	Ennuste 2026	Ennuste vs tavoite
Julkaisutoiminta						
1	Referoidut tieteelliset julkaisut / tutkijahtv	1,0	1,2	1,0	1,0	0 %
2	Muut julkaisut / tutkijahtv	1,0	0,9	0,8	0,8	0 %
3	Tutkija-htv arvio, jonka perusteella luvut laskettu	661	658	665	664	0 %
Henkilötyövuosien kohdentuminen						
4	Ydinprosessien henkilötyövuodet yhteensä	1 306	1 280	1 295	1 275	-2 %
5	Viranomaisprosessi	262	245	250	244	-2 %
6	Tilastotuotannon prosessi	55	56	52	53	2 %
7	Tutkimus- ja asiakkuusprosessi	989	979	993	978	-2 %

Tuotokset

Pitkän aikavälin tavoitteena on julkaisurakenteen muuttaminen tieteelliseen suuntaan. Vuonna 2026 referoitujen tieteellisten artikkeleiden määrän arvioidaan toteutuvan tavoitteen mukaisesti ja jäävän hieman edellisvuoden toteumaa pienemmäksi (taulukko 7). Referoitujen tieteellisten artikkeleiden osuudeksi julkaisujen kokonaismäärästä arvioidaan edellisvuoden toteuman tavoin 57 %, joka on 3 prosenttiyksikköä tavoitetta suurempi. Julkaisujen kokonaismäärän arvioidaan jäävän hieman edellisvuotta ja tavoitetta pienemmäksi. Tilastojulkistusten määräksi arvioidaan 120 eli ne toteutuisivat tavoitteen mukaisesti.

Lausuntoja Luken arvioidaan vuonna 2026 antavan 600 kpl. Lisäksi ulkopuolisten tahojen asettamiin työryhmiin osallistumisten sekä valiokuntakuulumisten määräksi arvioidaan yhteensä 140 kpl.

Taulukko 7. Tuotokset

No	Tuotokset	Toteuma 2024	Toteuma 2025	Tavoite 2026	Ennuste 2026	Ennuste vs tavoite
1	Referoidut tieteelliset julkaisut (kpl)	686	764	650	650	0 %
2	Muut julkaisut (sis. muut tieteelliset julkaisut sekä ammattiyhteisölle ja suurelle yleisölle suunnatut julkaisut) ¹⁾	678	578	550	500	-9 %
3	Julkaisujen kokonaismäärä	1 364	1 342	1 200	1 150	-4 %
4	Tilastojulkistusten määrä, kpl	176	152	120	120	0 %
5	Osallistuminen ulkopuolisten tahojen asettamiin työryhmiin sekä valiokuntakuulumiset, kpl	154	125	150	140	-7 %
6	Annetut lausunnot, kpl	573	573	400	600	50 %

¹⁾ Luken omien raporttien osakirjauksista luovuttiin vuonna 2026, mistä johtuen muiden julkaisujen määrät jäävät edellisiä vuosia alhaisemmalle tasolle. Kyseisiä julkaisuja oli vuonna 2024 114 kpl, ja vuonna 2025 138 kpl.

Laadunhallinta

Yritysrahoituksen osuuden osuudeksi maksullisesta toiminnasta vuonna 2026 arvioidaan 70 %, mikä jäisi 5 prosenttiyksikköä tavoitetta pienemmäksi, mutta nousisi 9 prosenttiyksikköä edellisen vuoden toteumaa suuremmaksi (taulukko 8). Yhteisrahoitteisessa toiminnassa yritysrahoituksen osuuden odotetaan puolestaan nousevan hieman tavoitetta ja edellisen vuoden toteumaa suuremmaksi.

EU-hankehakemusten määrän odotetaan pysyvän edellisvuoden tasolla. Hyväksytyjen rahoituspäätösten osuuden suhteessa hakemusten määrään odotetaan laskevan edellisvuoden tasolta (15 %) ja jäävän tavoitetta pienemmäksi. EU-rahoituksen hakuun panostaminen jatkossakin on tärkeää Luken pitkän aikavälin kilpailukyvyn kannalta.

Arvion mukaan tilastoista 99 % ilmestyy oikea-aikaisesti vuonna 2026. Sähköisesti vastanneiden osuuden arvioidaan nousevan 70 % eli hieman edellisvuotta suuremmaksi, mutta tavoitteesta jäätäisiin hieman. Tilastojulkistusten virheettömyyden odotetaan toteutuvan tavoitteen mukaisesti 98 %:n tasolla nousten hieman edellisvuotta paremmaksi.

Taulukko 8. Laadunhallinta

No	Laadunhallinta	Toteuma 2024	Toteuma 2025	Tavoite 2026	Ennuste 2026	Ennuste vs tavoite
1	Asiakastyytyväisyys (NPS, net promoter score, yli 50 korkeammat tulokset erinomaisia) ¹⁾	82	100	>70	-	-
2	Tietoriskien hallinnan kypsyytaso (asteikko 1-5)	3	3	4	4	
Yritysrahoitus						
3	Yritysrahoituksen %-osuus maksullisesta toiminnasta	74	61	75	70	-5 %-yks.
4	Yritysrahoituksen %-osuus yhteisrahoitteisesta toiminnasta	4,0	4,4	4,0	4,5	0,5 %-yks.
EU-hankkeet						
5	H2020- & HE-rahoituksen hankehakemukset, kpl	103	115	110	67	-39 %
6	josta hyväksytyt rahoituspäätökset %	25	15	30	15	-15 %-yks.
7	Luken koordinoimien hankkeiden määrä	hakemuksista: 27(ml. 5 ERC+MSCA), hyväksytyistä: 4	hakemuksista: 30, hyväksytyistä: 3	hakemuksista: 25, rahoitettu: 5	hakemuksista: 19, rahoitettu: 4	hakemuksista: -24 %, hyväksytyistä -20 %
8	Haettu EU-rahoitus keskiarvo/ hanke, M€	0,8	0,6	0,86	1,42	65 %
Tilastoviranomaistoiminnan hallinnollisen taakan hallinta (suora tiedonkeruu ja rekisterin hyödyntäminen)						
9	Tilastojulkistusten virheettömyys, %	92	95	98	98	0 %-yks.
10	Tilastojulkistusten oikea-aikaisuus, % ²⁾	93	99	98	99	1 %-yks.
11	Sähköisesti vastanneiden osuus vastanneista, %	59	68	78	70	-8 %-yks.

¹⁾ NPS-kyselyjen lähettäminen on ollut poikki lokakuun 2025 migraatiosta saakka. CRM:ssä viestit lähetettävä sähköposti ei toimi, tikketejä on tehty Valtorille ja Luken ICT-tukeen. Ratkaisua ei ole vielä löytynyt eli tunnuslukua ei valitettavasti ole.

²⁾ Tilastojulkistus luokitellaan oikea-aikaiseksi, jos julkistus on tapahtunut alkuperäisen julkistusaikataulun mukaisena päivänä tai julkistusta on aikaistettu alkuperäiseen aikatauluun verrattuna.

3.3 Voimavarojen hallinnan tavoitteet

Voimavarojen hallinnan tavoitteet (MMM:n strategiasta)	1 = Tavoitteesta on luovuttu 2 = Tavoite ei toteudu 3 = Tavoite toteutuu osittain 4 = Tavoite saavutetaan 5 = Tavoite ylittyy	
	Arvio	Poikkeaman syy
Voimavarojen hallinnan tavoitteet (MMM:n strategiasta)		
Tulostavoite 34: Henkilöstö on osaavaa, arvostettua ja voi hyvin.		
<ul style="list-style-type: none"> - Määriteltyjen strategisten kyvykkyyksien vahvistamiseksi osaamisen johtaminen tukee henkilöstösuunnittelun prosessia. 	3	Vaikka kyvykkyyksien määrittely ei tuottanut täsmällistä tulosta osaamisen johtamisen mallin pohjaksi, käydyn keskustelun pohjalta henkilöstösuunnittelua jäsentävää mallia kehitetään eteenpäin esihenkilöiden ja strategisen johtamisen tukemiseksi.
Tulostavoite 35: Toimitilahallinta ja toimipaikkaverkko sekä hankintatoimi ovat tehokkaita ja tukevat kestävyyttä.		
<ul style="list-style-type: none"> - Laaditaan toimipaikkaverkosta koskeva selvitys. 	4	
<ul style="list-style-type: none"> - Hankintatoimen toimintamallit ovat vakiintuneet ja tukevat tuloksellista toimintaa. Ostolaskujen automaatioaste 55 %. 	3	Hankintaprosessissa on otettu käyttöön uusia sähköisiä prosesseja, ml. tekoälyn hyödyntäminen. Vuoden alussa on otettu käyttöön kestävien hankintojen toimintamalli. Ostolaskujen automaatioaste 04/2026 tilanteessa on 41 %.

Henkilöstö

Ydinkyvykkyyksien määrittely *[Huipukkuuksien vahvistaminen, ennakoimme tulevaisuudessa tarvittavia kyvykkyyksiämme]*

Johtoryhmä päätti luopua kyvykkyyksien määrittelystä, mutta henkilöstösuunnittelua jäsentävää mallia kehitetään eteenpäin esihenkilöiden ja strategisen johtamisen tukemiseksi.

Osaamisen johtamisen mallin rakentaminen *[Tapamme johtaa tulee henkilöstön hyvinvointia, talouden tasapainottaminen]*

Luketasoisen osaamisen johtamista mallin rakentaminen on käynnissä. Jatkossa se tukee esihenkilöitä ja johtoa strategisessa seuraaja- ja urasuunnittelussa. Urapolkujen täsmentäminen on käynnistetty selkeyttämällä tutkimuksen työurapolkuja. Osaamisen kehittämisen mahdollisuudet linkitetään työurapolkuihin. Tämä ei ainoastaan kannusta työntekijöitä vaan tukee myös Luken osaamistarpeiden suunnitelmallista täyttämistä. Tavoitteena on pilotoida osaamisen johtamisen mallia valitun yksikön toiminnan suunnittelussa vuonna 2026. Lisäksi keväällä pilotoitu urakeskustelumalli kannustaa sisäiseen liikkuvuuteen.

Rekrytointi ja KV-työskentelytilanteiden tuen vahvistaminen *[Olemme kansainvälisesti houkutteleva tutkimusyhteisö]*

Luken tavoitteena tavoittaa kansainväliset huippuosaajat entistä paremmin. Sitä silmällä pitäen LinkedIn otettiin käyttöön uutena rekrytointimarkkinoinnin kanavana. Vuonna 2026 huhtikuun loppuun mennessä on avattu 206 työpaikkaa. Näistä kausityöntekijöiden tai harjoittelijoiden tehtäviä on ollut 190 kpl. Hakuilmoituksista 28 kpl on julkaistu englanniksi kansainvälisillä rekrytointikanavilla. Pakotetarkastukset otettiin käyttöön 1.1.2026. Tarkastus tehdään kaikille rekrytoituille henkilöille sekä vierailleille asiantuntijoille. Henkilöturvallisuusselvitysten menettelyjä on tarkennettu, ja taustaselvitykset otetaan käyttöön määritellyissä tilanteissa.

Tutkijavierailujen, liikkuvuustuen ja ulkomaan etätöiden käytäntöjä sekä prosessikuvauksia on selkeytetty ja kehitetty alkuvuonna 2026. Kiinnostus liikkuvuuteen onkin ollut kasvussa, mikä näkyy KV-liikkuvuuden tuen kysyntänä.

Hyvinvoiva ja reilu työyhteisön rakentaminen *[Arvostava työyhteisö, joka houkuttelee parhaat osaajat, tapamme johtaa tukee henkilöstön hyvinvointia]*

Vuonna 2026 sisäisten prosessien kehittämisen painopiste on rekrytointi- ja palvelussuhteen aloitusprosessin uudistamisessa. Tavoitteena on yhdenmukaistaa toimintatapoja ja keventää esihenkilöiden hallinnollista työkuormaa. Samalla kehitetään digitaalista työnkulkua ja tiedonkulkua eri toimijoiden välillä rekrytointien sujuvuuden ja henkilöstökokemuksen parantamiseksi. Palautteeseen liittyvien toimintatapojen kehittämistyö on aloitettu. Tavoitteena on edistää oppimisen ja kehittymisen kulttuurin juurtumista.

Sisäisen tarkastuksen havaintojen pohjalta on käynnistetty HR-partnerien roolin kirkastaminen ja työn yhdenmukaistaminen. Luken hybridityöohje ja käsitteistö on yhdenmukaistettu valtiotyönantajan käsitteistön kanssa. Hybridityön käytäntöjä kehitetään edelleen tukemaan yhteistyötä, yhteisöllisyyttä ja henkilöstökokemusta.

Työterveyspalveluiden vaihdoksessa on varmistettu palvelutason säilyminen. Työterveydenhuollon toimintasuunnitelma on implementointivaiheessa. Esihenkilötyötä ja työkykyjohtamista tukeva EsihenkilöKompassi on otettu käyttöön. Työturvallisuuden ja -suojelun osalta työohjeiden laadinta riskialttiisiin töihin etenee hyvin.

Luke osallistuu aktiivisesti valtionhallinnon HR-prosessien yhtenäistämishankkeeseen sekä valtiovarainministeriön henkilöstöstrategian toimeenpanoryhmiin.

Taulukko 6. Voimavarat

No	Voimavarat	Toteuma 2024	Toteuma 2025	Tavoite 2026	Ennuste 2026	Ennuste vs tavoite
Henkilöstön rakenne ja henkilöstömenot						
1	Henkilötyövuotta,	1 306	1 280	1 295	1 275	-2 %
2	josta tutkijoita, htv	661	658	665	664	0 %
3	tohtoreiden osuus tutkijoista, %	65 %	64 %	70 %	65 %	-5 %-yks.
4	Henkilötyövuodet: naiset/miehet	naiset 672 miehet 634	naiset 672 miehet 608	naiset 648 miehet 647	naiset 667 miehet 608	naiset 3 % miehet -6 %
5	Henkilöstömenot (1000€)	95 402	96 247	100 200	98 500	-2 %
6	Henkilöstömenojen osuus kokonaismenoista	64 %	64 %	63 %	63 %	0 %-yks.
7	Ulkoiset rekrytoinnit, %	19 %	18 %	18 %	17 %	-1 %-yks.
Hyvinvointi ja osaaminen						
8	Työtyytyväisyysindeksi, indeksiluku 1-4 (Henkilöstötutkimus)	3,15	3,14	3,15	3,15	0 %
9	Sairauspoissaolot, tpv/htv	6,2	7,2	6,2	6,2	0 %
10	Työterveyspäiväprosentti (%) ¹⁾	97,5	97,2	97,6	97,6	0 %
11	Esihenkilötyön kokonaistulos (Henkilöstötutkimus, 2025 alkaen indeksiluku 1-4)	3,96	3,53	3,53	3,18	-10 %
12	Koulutustaso, indeksiluku	6,6	6,6	6,6	6,6	0 %
13	Koulutus ja kehittäminen (työpäivät/htv)	1,5	1,4	3,0	3,0	0 %
14	eNPS, suositteluhalu (HenkilöstöBaro)		36	38,0	38	0 %
15	Ulkoisen työnantajakuva ²⁾	1.halutuin 44.halutuin	1.halutuin 42.halutuin	1.halutuin 37.halutuin	1.halutuin 44.halutuin	0 sijaa -7 sijaa
16	Henkilökierto (lähtö+tulo) htv lähtö	0,7	0,3	1,0	1,0	0 %
17	Henkilökierto (lähtö+tulo) htv tulo	0,0	0,0	1,0	1,0	0 %

¹⁾ Laskenta: Mittari on niiden työpäivien osuus kokonaistyöpäivämäärästä, jotka eivät ole sairauspäiviä: 100%-(sairauspäivien lkm: kaikkien työpäivien lkm)

²⁾ Universum, opiskelijat ja jatkotutkinnon suorittajat. Luke luonnontieteitä opiskelevien joukossa 1. halutuin työpaikka, insinööritieteitä opiskelevien joukossa 37. halutuin työpaikka sadan työpaikan joukossa.

LIITE 1: Luonnonvarakeskuksen bruttotulot ja bruttomenot v. 2023-2025 ja talouden ennuste vuodelle 2026

	TP 2023	TP 2024	TP 2025	Tammi- touko 2025	Tammi- touko 2026	Muutos 2026- 2025 €	Muutos 2025- 2026 %	Ennuste 2026	LUKE- MMM TUSO 2026	Ennuste vs. TUSO 2026
Rahoitus										
Budjettirahoitus	81 589	85 023	91 500	91 500	88 844	-2 656	-3 %	88 844	88 844	0
Ulkopuolinen rahoitus										
Maksullisen toiminnan tuotot	8 398	8 065	7 197	2 154	1 619	-535	-25 %	7 500	8 050	-550
Vuokrat ja käyttökorvaukset	20	17	15	8	5	-3	-38 %	10	10	0
Yhteistoiminnan kustannusten korvaukset	14 046	15 549	10 792	1 316	1 510	194	15 %	10 800	11 100	-300
Yhteisrahoitteisen toiminnan tuotot	42 203	44 101	42 258	3 101	3 831	730	24 %	47 300	47 500	-200
Muut tuotot	1 532	1 328	1 383	351	415	64	18 %	1 290	1 290	0
Kirjausoikeudet	217	342	6	0	11	11	-	100	100	0
Ulkopuolinen rahoitus yhteensä	66 416	69 402	61 651	6 930	7 391	461	7 %	67 000	68 050	-1 050
Rahoitus yhteensä	148 005	154 425	153 151	98 430	96 235	-2 195	-2 %	155 844	156 894	-1 050
Bruttomenot										
Henkilöstömenot	94 564	95 402	96 247	37 274	37 742	468	1 %	98 500	100 200	-1 700
Muut menot										
Tilavuokrat	12 999	13 100	13 366	5 323	5 754	431	8 %	13 700	13 700	0
Muut vuokrat	1 353	1 525	1 477	720	712	-8	-1 %	1 500	1 500	0
Palvelujen ostot	23 182	22 905	22 282	7 344	7 385	41	1 %	22 800	23 120	-320
Matkustusmenot	4 155	4 187	4 032	992	1 067	75	8 %	4 100	4 150	-50
Aineet, tarvikkeet, tavarat	6 882	6 004	5 951	2 342	2 976	634	27 %	6 400	6 150	250
Arvoltaan vähäiset koneet ja laitteet	838	682	732	205	532	327	160 %	950	950	0
Muut menot	3 978	1 788	1 783	846	1 099	253	30 %	1 800	1 810	-10
Investointimenot	3 525	2 659	3 897	850	1 941	1 091	128 %	6 500	6 750	-250
Muut menot yhteensä	56 912	52 850	53 520	18 622	21 466	2 844	15 %	57 750	58 130	-380
Bruttomenot yhteensä	151 476	148 252	149 767	55 896	59 208	3 312	6 %	156 250	158 330	-2 080
Tilkauden ylijäämä (+) / alijäämä (-)	-3 471	6 173	3 384	42 534	37 027	-5 507	-13 %	-406	-1 436	1 030
Edelliseltä vuodelta siirtynyt budjettirahoitus	14 895	11 424	17 587	17 587	20 971	3 384	19 %	20 971	20 971	0
Seuraavalle vuodelle siirtyvä budjettirahoitus	11 424	17 597	20 971	60 121	57 998	-2 123	-4 %	20 565	19 535	1 030

LIITE 2: Luonnonvarakeskuksen ydintoiminnot ja ohjaustoiminnot (toteumatiedot 01-05/2026), 1 000 €

	Tuotot 1000€	Kustan- nukset 1000€	HTV	Osuus tuo- toista	Osuus kustan- nuksista	Osuus HTV:sta
190 Maa- ja metsätalousministeriön toimialaan kuuluvat	6 850	58 413	517,7	100,0 %	99,9 %	99,9 %
1901 Maatalous	1 449	19 294	171,8	24,2 %	33,5 %	33,2 %
190141000 Maatalouden toimeenpanotehtävät	78	1 219	12,3	1,1 %	2,1 %	2,4 %
190141020 Maatalouden tilastot	1	1 210	12,3	0,0 %	2,1 %	2,4 %
190141050 Maatalouden tutkimus	1 370	16 865	147,2	20,0 %	28,9 %	28,4 %
1902 Maaseudun kehittäminen	254	2 706	24,7	3,7 %	4,6 %	4,8 %
190241000 Maaseudun kehittämisen toimeenpanotehtävät	21	304	2,6	0,3 %	0,5 %	0,5 %
190241050 Maaseudun kehittämisen tutkimus	233	2 402	22,0	3,4 %	4,1 %	4,3 %
1903 Metsätalous	2 590	19 270	178,8	37,8 %	33,0 %	34,5 %
190341000 Metsätalouden edistäminen	1	469	4,9	0,0 %	0,8 %	0,9 %
190341010 Metsätalouden lainvalvonta ja viranomaistehtävät	36	1 497	13,9	0,5 %	2,6 %	2,7 %
190341020 Metsätalouden tilastot	3	404	4,3	0,0 %	0,7 %	0,8 %
190341050 Metsätalouden tutkimus	2 550	16 900	155,7	37,2 %	28,9 %	30,1 %
1904 Kala-, riista- ja porotalous	2 421	12 191	98,4	35,3 %	20,9 %	19,0 %
190441000 Elinkeinokalatalouden toimeenpanotehtävät	22	2 223	22,4	0,3 %	3,8 %	4,3 %
190441010 Virkistyskalatalouden toimeenpanotehtävät	17	506	3,2	0,3 %	0,9 %	0,6 %
190441020 Riistatalouden toimeenpanotehtävät	442	1 668	14,6	6,5 %	2,9 %	2,8 %
190441030 Porotalouden toimeenpanotehtävät	0	47	0,4	0,0 %	0,1 %	0,1 %
190441040 Kala-, riista- ja porotalouden tilastot	0	253	2,6	0,0 %	0,4 %	0,5 %
190441050 Elinkeinokalatalouden tutkimus	116	2 706	21,6	1,7 %	4,6 %	4,2 %
190441060 Virkistyskalatalouden tutkimus	1 300	3 231	21,0	19,0 %	5,5 %	4,1 %
190441070 Riistatalouden tutkimus	495	1 322	10,5	7,2 %	2,3 %	2,0 %
190441080 Porotalouden tutkimus	28	235	2,0	0,4 %	0,4 %	0,4 %
1905 Elintarvikkeet	65	2 241	20,8	0,9 %	3,8 %	4,0 %
190541000 Elintarvikkeet toimeenpanotehtävät	66	134	1,3	1,0 %	0,2 %	0,2 %
190541050 Elintarviketutkimus	-1	2 107	19,5	0,0 %	3,6 %	3,8 %
1906 Maatalouden tuotantotarvikkeiden turvallisuus ja laatu, eläinten terveys ja hyvinvointi sekä kasvinterveys	16	2 402	20,9	0,2 %	4,1 %	4,0 %
190641000 Maatalouden tuotantotarvikkeita koskevat toimeenpanotehtävät	0	8	0,0	0,0 %	0,0 %	0,0 %
190641010 Eläinten terveyden toimeenpanotehtävät	0	0	0,0	0,0 %	0,0 %	0,0 %
190641020 Eläinten hyvinvoinnin toimeenpanotehtävät	0	116	1,1	0,0 %	0,2 %	0,2 %
190641030 Kasvinterveyden toimeenpanotehtävät	1	218	2,2	0,0 %	0,4 %	0,4 %
190641050 Maatalouden tuotantotarvikkeiden tutkimus	0	2	0,0	0,0 %	0,0 %	0,0 %
190641060 Eläinten terveyden tutkimus	0	6	0,1	0,0 %	0,0 %	0,0 %
190641070 Eläinten hyvinvoinnin tutkimus	5	917	6,9	0,1 %	1,6 %	1,3 %
190641080 Kasvinterveyden tutkimus	10	1 135	10,6	0,1 %	1,9 %	2,0 %
1908 Vesitalous	55	309	2,4	0,8 %	0,5 %	0,5 %
190841000 Vesitalouden toimeenpano- ja edistämistehtävät	12	76	0,4	0,2 %	0,1 %	0,1 %
190841050 Vesitalouden tutkimus, kehittäminen ja asiantuntijapalvelut	42	233	2,0	0,6 %	0,4 %	0,4 %
500 Ohjaustoiminnot	0	37	0,3	0,0 %	0,1 %	0,1 %
5000 Yhteiskuntapolitiikan strategiat ja seuranta	0	0	0,0	0,0 %	0,0 %	0,0 %
5100 Hallinnon ohjaus- toiminta- ja taloussuunnittelu sekä seuranta	0	4	0,0	0,0 %	0,0 %	0,0 %
5200 Lainsäädännön valmistelu ja seuranta	0	6	0,1	0,0 %	0,0 %	0,0 %
5300 EU- ja kansainväliset asiat	0	27	0,2	0,0 %	0,0 %	0,0 %
KAIKKI YHTEENSÄ	6 850	58 450	518,0	100,0 %	100,0 %	100,0 %