



Maa- ja metsätalousministeriö



Dnro: VN/36110/2023

Luke 1/00 00 03 00/2024

Luonnonvarakeskuksen osavuosisiraportti 2024

27.6.2024

Sisällys

1	Johdon katsaus.....	3
2	Vuoden 2024 tulostavoitteet	5
2.1	Yhteiskunnallisen vaikuttavuuden tavoitteet (A).....	5
2.2	Toiminnallisen tuloksellisuuden tavoitteet (B).....	11
2.3	Voimavarojen hallinnan tavoitteet (C)	15

LIITE 1: Tulostavoitteiden toteuttamista tukevat toimenpiteet

LIITE 2: Luonnonvarakeskuksen bruttotulot ja bruttomenot v. 2021-2023 ja talouden ennuste vuodelle 2024, 1 000 €

LIITE 3: Luonnonvarakeskuksen ydintoiminnot ja ohjaustoiminnot (toteumatiedot 01-05/2024), 1 000 €

1 Johdon katsaus

Maa- ja metsätalousministeriön (MMM) ja Luken kesken laaditun, vuotta 2024 koskevan tulossopimuksen mukaisesti toimintamme tuottaa ratkaisuja kohti hallinnonalan visiota ”Vastuullinen bio- ja kiertotalous on maamme kilpailukyvyyn ja hyvinvoinnin perusta” ja kohti Luken omaa visiota ”Hyvinvointia ja kestävää tulevaisuutta uusiutuvista luonnonvaroista”.

Alkuvuoden aikana Luke tuotti kolme politikasuositusta, kolme keskustelunavusta/positiopaperia ja järjesti kaksi webinaaria sekä kaksi pyöreän pöydän keskustelua. Tilaisuudet keräsivät suuren sidosryhmäjoukon, ja saatu palaute oli hyvää.

Tutkimustietoon pohjautuvaa EU-vaikuttamista europarlamentaarikkojen, kansanedustajien, komission, Suomen pysyvän edustuston sekä sidosryhmien parissa jatkettiin niin Brysselissä kuin Suomessa. Brysselissä viestinnän kärkenä oli positio-paperi ”EU needs more from bioeconomy”. Luke järjesti vaalipaneelin suomalaisille europarlamenttiehdokkaille. Siinä Lukea profiloitiin suomalaisille mepeille, sidosryhmille ja suurelle yleisölle EU:n luonnonvara-asioiden osaajana ja EU-pää-töksenteon tukena.

MMM:n ja työ- ja elinkeinoministeriön perustama, vuoden 2023 alussa toimintansa aloittanut metsäbiotalouden tiedepaneeli on vahvistanut metsiin pohjautuvan kestävä arvoketjun tietopohjaa. Paneeli julkisti keväällä 2024 kolme raporttia koskien metsien kasvuennusteita, metsiin liittyvien arvojen muutosta sekä mahdollisuuksia kasvattaa metsäsektorin arvonalisää korkean jalostusarvon tuotteilla. Paneelin puheenjohtajana toimii Luken tutkimusylijohtaja Antti Asikainen.

Luke perusti tohtoriohjelman (Luke DP), jota toteutetaan yhteistyössä yliopistojen ja muiden sidosryhmien kanssa. Siinä koulutetaan uutta tutkijasukupolvea Luken keskeisille tutkimusalueille sekä varmistetaan tutkimuksen korkea laatu ja vaikuttavuus. Luke vaikutti hallituksen TKI-lisärahoitukseen sisällytetyn post doc -rahoituksen kanavointiin tutkimuslaitoksille, ja sen myötä Lukeen allokoitiin 14 post doc -positiota. Tulanet-verkosto (Tutkimuslaitosten yhteenliittymä) muistuttaa, että on tärkeää varmistaa lainmukainen 4 %:n TKI-rahoitusosuus BKT:sta, ja että tästä on välttämätöntä kohdentaa riittävä osuus tutkimuslaitoksille. Siten tutkimuksen avulla vahvistetaan Suomen kilpailu- ja sopeutumiskykyä sekä tuetaan elinkeinoelämän uudistumista.

Jatkoimme panostusta EU-rahoitukseen. Luken koordinoimien Horizon Europe -hankkeiden määrä nousi 15:een. Toisena rahoituksen painopisteenä on ollut lisätä Luken strategian mukaisia aluerahoitteisia hankkeita, missä on onnistuttu JTF-hankkeiden osalta (EU:n Oikeudenmukaisen siirtymän rahasto, joka lieventää ilmasto siirtymän haitallisia vaikutuksia). Aluerahoituksessa on onnistuttu erityisesti Lapissa, Pohjois-Pohjanmaalla, Pohjois-Savossa ja Pohjois-Karjalassa. Suomen Nato-jäsenyys on tuonut osaltaan uusi tutkimusrahoituksen lähteitä, joiden kautta on valmisteilla ensimmäiset hankkeet. Asiakasrahoituksen ennakoidaan alenevan hieman edellisvuodesta; taustalla on ainakin yritysten heikentynyt taloustilanne.

Viranomais- ja asiantuntijatehtävien tulosten löydettävyyttä ja avoimuutta kehitettiin edelleen erityisesti luonnonvaratieto.luke.fi -palvelun kautta, jossa kuluvana vuonna panostetaan erityisesti sähköiseen raportointiin, interaktiivisuuteen ja menetelmäkuvausten julkaisuun. Vuoden ensimmäisen neljänneksen aikana tehtäviin liittyen on julkaistu 16 tiedotetta/uutista ja yksi blogikirjoitus. Tulokset ja asiantuntijatyö on saanut runsaasti mediaosumia. Toimintamallien kehittämiseen ja erityisesti tehtäväprosessien sujuvoittamiseen panostettiin mm. Lean-menetelmiä hyödyntäen. Monipuolista politiikkatuen asiantuntijatyötä tehtiin erityisen painokkaasti ilmasto-, kasvihuonekaasulaskenta- ja metsäteemoissa.

Alkuvuoden aikana on ilmestynyt 76 tilastojulkistusta, 16 tilastouutista ja yksi blogikirjoitus. Erityisesti tilastotiedon visualisointi, numerotiedon ymmärrettävyyden lisääminen sekä tilastoaiheiden nostaminen esiin sosiaalisessa mediassa ovat saaneet kiitosta. Tilastotietojen toimitukset Eurostatille ovat sujuneet suunnitelman mukaan. Maatalouden

tuotantotilastoja ja metsätilinpitoa on kehitetty. Molempien osalta astuu voimaan uutta EU-lainsäädäntöä, joka laajentaa nykyistä tilastotuotantoa. On osallistuttu uuden eurooppalaisen kala- ja vesiviljelytilaston (EFAS) valmisteluun ja kommentointiin.

Työtyytyväisyys on keskimäärin hyvällä tasolla: työtyytyväisyysindeksin (asteikko 1-5) keskiarvo on 3,86 (2023: 3,84), mikä on yli valtion keskiarvon. Tulosten perusteella yhteisiksi kehittämiskohteiksi valittiin yhteisöllisen monipaikkaisen työn ja töiden organisoinnin kehittäminen sekä ryhmäpäälliköiden tuki. Lisäksi yksiköt, ryhmät ja tiimit valitsivat omat kehittämis-kohteensa. Työn kuormituksen hallinnan sekä yhteisömmen psyykkisen ja sosiaalisen työhyvinvoinnin tukemiseksi valmistui yhdessä työterveyshuollon kanssa valmisteltu Työhyvinvoinnin johtamisen käsikirja.

Vuoden 2024 kokonaismenoiksi ennustetaan 152,8 M€ (2023: 151,4 M€). Ulkopuolisella rahoituksella kokonaismenoista arvioidaan katettavan 44 % (2023: 44 %). Luken talous vaatii toimenpiteitä. Osana tätä Luke kävi marraskuusta 2023 tammi-kuuhun 2024 yhteistoimintaneuvottelut, joiden perusteella toimipaikkaverkostoon tehtiin muutoksia, joiden tavoitteena on pienentää nykyisiä toimitilamenoja sekä hillitä toimitilamenojen kasvua tulevina vuosina. Neuvotteluiden tavoitteena ei ollut henkilöstömäärän vähentäminen, vaan muutoksen kohteena olevien toimipaikkojen henkilöstölle tarjotaan töitä Luken muilta toimipaikoilta tai muita tehtäviä. T&K-rahoituslain ja hallitusohjelman mukaisesti tutkimukselle on luvassa lisärahoitusta, mutta toisaalta hallitus tavoittelee julkisen talouden tasapainottamista. Lisätietoa valtionhallinnon talouslukuista saadaan elokuussa.

Kokonaisuutena Luken kymmenes toimintavuosi on toimintakyvyn ja tuloksellisuuden osalta hyvällä tasolla. Tulossopimuksen toteutus on etenemässä suunnitellusti vain pienin poikkeamin. Tietosuojassa ja tietoturvassa ei ole esiintynyt merkittäviä poikkeamia. Lukella on osaltaan vastuu useiden kansallisten verkostojen toiminnasta. Myös niiden toiminta oli suunnitelmien mukaista. Lukella on vahva rooli yhteiskunnassa, vaikuttavuutta syntyy, ja myös rooli EU-tutkijayhteisössä on vahva. Vihreä siirtymä, ilmasto, luonnon monimuotoisuus, kiertotalous, huoltovarmuus sekä biotalous kansantalouden selkärankana ovat tekemisemme keskiössä. Hallitusohjelmaan on kirjattu paljon Luken osaamisalaan kuuluvia tavoitteita. Tuotamme tietoa ja ratkaisuja, jotta kestävyiden kaikki näkökulmat toteutuvat tasapainoisesti. Haluamme olla jatkossakin moderni ja vaikuttava kansainvälinen – ja samalla alueellinen – toimija, ja haluamme, että toimintamme on kokonaiskestävää. Niin fyysistä kuin digitaalista infraa uudistetaan 2030-luvun tarpeisiin, mutta samalla infrakustannus pidetään hallinnassa. Tiedon elinkaaren ja datan hallintaa kehitetään. Toiminnan vaatimustenmukaisuudesta huolehditaan, ja prosesseja kehitetään laatumallien mukaisesti ja Lean-ajattelua hyödyntäen.

2 Vuoden 2024 tulostavoitteet

2.1 Yhteiskunnallisen vaikuttavuuden tavoitteet (A)

Yhteiskunnallisen vaikuttavuuden tavoitteet (A)	1 = Tavoitteesta on luovuttu 2 = Tavoite ei toteudu 3 = Tavoite toteutuu osittain 4 = Tavoite saavutetaan 5 = Tavoite ylittyy	
	Arvio	Poikkeaman syy
A1. Kokonaiskestävän ruokajärjestelmän huoltovarmuus sekä kilpailu- ja häiriönsietokyky paranevat		
A11. Kaikille on riittävästi turvallista ja terveellistä ruokaa		
Tuotetaan tutkimuksella ja asiantuntijatyöllä tietoa kotimaisen ruoantuotannon pitkän aikavälin strategiaan (HO).	4	
Tuotetaan tutkimuksella ja asiantuntijatyöllä tietoa ruokaturvan parantamiseksi (HO).	4	
Edistetään maataloustuotannon toimintaedellytysten toteutumista pohjoisissa olosuhteissa.	4	
Tuotetaan kestäväää ruuantuotantoa edistävää tietoa maaperän hiilensidonnasta, ravinnekierrätyksestä, peltojen vesitalouden hallinnasta, eri kasvilajien ja -lajikkeiden mahdollisuuksista, uusista ja alihyödynnetyistä proteiini- ja kuitulähteistä, uusien tuotantoteknologioiden käyttöönotosta sekä tuotannon resurssitehokkuudesta ja kannattavuudesta.	4	
A12. Suomalaisen ruuan kysyntä ja viennin arvo kasvavat		
Tuotetaan tutkimuksella ja asiantuntijatyöllä tietoa ja ratkaisuvaihtoehtoja uuteen ruoanviennin kasvuun tähtäävään kasvuohjelmaan (HO).	4	
Lisätään ja monipuolistetaan yhteistyötä ruokasektorin yritysten ja sidosryhmien kanssa yhteisissä hankkeissa, jotka tukevat kotimaisen ruuan kysynnän ja viennin arvon kasvua.	4	
Tuotetaan uuden teknologian avulla ratkaisuja ruoan jäljitettävyyden todentamiseen pellolta saakka.	4	
Tuotetaan ratkaisuja elintarvikealan yritysten erikoistumiseen, monipuolistamiseen ja jalostusarvon nostamiseen sekä tuotannossa että viennissä.	4	
A13. Tuotantopanosten saatavuus turvataan, omavaraisuusaste nousee ja ne säilyvät korkealaatuisina ja turvallisina		
Tuotetaan tietoa maataloilla tuotettavan biokaasun lisäämiseksi (HO).	4	
Tuotetaan tietoa energiatehokkaiden ratkaisujen saamiseksi kasvihuonealalla (HO).	4	
Hyödynnetään genetiikan ja biotekniikan menetelmiä ruoka- ja ravinneturvan ja bioraaka-ainesaatavuuden edistämiseksi.	4	
Kehitetään viljelykiertoja ja -menetelmiä sekä biomassojen ravinnekiertoa tuotantopanosten saatavuuden turvaamiseksi ja omavaraisuusasteen kasvattamiseksi (erityisesti typpi).	4	
Tutkitaan keinoja kasvattaa tuotantopanosten omavaraisuusastetta, ml. energia-omavaraisuus.	4	
A14. Kuluttaja- ja markkinalähtöinen ruokajärjestelmä toimii kannattavasti, oikeudenmukaisesti ja vastuullisesti		
Tuotetaan tutkimuksella ja asiantuntijatyöllä tietoa ja ratkaisuvaihtoehtoja kannattavan, kestävän/vastuullisen ja kilpailukykyisen maatalouden edellytyksistä (HO).	4	

Yhteiskunnallisen vaikuttavuuden tavoitteet (A)	1 = Tavoitteesta on luovuttu 2 = Tavoite ei toteudu 3 = Tavoite toteutuu osittain 4 = Tavoite saavutetaan 5 = Tavoite ylittyy	
	Arvio	Poikkeaman syy
Tuotetaan tutkimuksella ja asiantuntijatyöllä tietoa ja ratkaisuvaihtoehtoja, jotta alkutuottajan asema ja koko elintarvikeketjun tasapaino kehittyvät nykyistä oikeudenmukaisempaan suuntaan (HO).	4	
Alkutuottajien sopimusasemaa parantamiseksi tuotetaan tilastotietoa elintarvikeketjun eri osien kustannuksista mm. tuottamalla kustannusindeksejä (HO).	3	MMM:n kanssa neuvoteltu markkinamarginaalien tuottamisesta ja tilastotuotannon kehittämisestä, mutta rahoitus ei ole järjestynyt. Selvitetty vihannesviljelyn kustannuskehitystä länsirannikolla ja Ahvenanmaalla.
Tuetaan tutkimuksella ja asiantuntijatyöllä kestävään maataloustuotantoon liittyvän politiikan ja päätöksenteon valmistelua kansallisella ja kansainvälisellä tasolla (erityisesti EU:n CAP).	4	
Haetaan tutkimuksella vaihtoehtoja ja ratkaisuja ruuantuotannon kannattavuuden, oikeudenmukaisuuden ja vastuullisuuden parantamiseen.	4	
Edistetään datan tehokkaampaa käyttöä elintarvikeketjun läpinäkyvyyden ja avoimuuden lisäämiseksi.	4	
Tuotetaan yhdessä muiden tutkimusorganisaatioiden, neuvonnan, yritysten ja sidosryhmien kanssa tutkimustietoa, joka mahdollistaa elintarvikealalle syntyviä innovaatioita ja investointeja (HO).	4	
Edistetään uusien tuotanto- ja prosessointiteknologioiden sekä ja kasvipohjaisten tuotteiden kehitystä.	4	
Tuotetaan ratkaisuja ruokahävikin ja elintarvikejätteen vähentämiseen ruokaketjun kaikissa osissa. Vahvistetaan ruokahävikin seurannassa tarvittavaa tietopohjaa.	4	
Vahvistetaan luomusektorin kilpailukykyä tutkimuksen ja viestinnän avulla.	4	
Tuotetaan tietoa elintarvikkeiden kulutuksesta ja markkinoiden toiminnasta sekä ennakoimaan niiden kehittymistä.	4	
Tuotetaan tietoa oikeudenmukaiseen kestävyys siirtymään.	4	
Tuetaan ruokajärjestelmän sopeutumiskykyä ja vakautta vahvistamalla luonnon monimuotoisuutta tuottamalla tietoa ja ratkaisuja elintarvikkeiden ja maatalouden geenivarojen ja niihin liittyvien ekosysteemipalveluiden biologisen monimuotoisuuden ja kestävän käytön edistämiseksi (HO).	4	
A15. Maatalouden rakenne kehittyy, tuottavuus paranee ja elintarvikeomavaraisuusaste säilyy korkeana		
Edistetään älymaatalouden ratkaisujen käyttöönottoa maatiloilla (sekä kotieläinettä kasvintuotanto).	4	
Tutkitaan mahdollisuuksia vahvistaa kotieläin- ja kasvintuotannon integraatiota sekä edistetään porotaloustutkimuksen ja kotieläintuotannon tutkimuksen yhteistyötä.	4	
Tuotetaan tietoa maankäytön kehittämiseksi.	4	
Tuotetaan kestävästä ruuantuotantosta edistävää tietoa uusien tuotantoteknologioiden käyttöönotosta sekä tuotannon resurssitehokkuudesta ja kannattavuudesta.	4	

Yhteiskunnallisen vaikuttavuuden tavoitteet (A)	1 = Tavoitteesta on luovuttu 2 = Tavoite ei toteudu 3 = Tavoite toteutuu osittain 4 = Tavoite saavutetaan 5 = Tavoite ylittyy	
	Arvio	Poikkeaman syy
Tuotetaan tietoa maatalojen sukupolvenvaihdosten ja tilusjärjestelyiden edistämiseksi (HO).	4	
Tutkitaan uusien peltokasvilajikkeiden viljelyarvoa eri kasvuvyöhykkeillä.	4	
A16. Eläintaudit ja kasvintuhoojat ja niihin liittyvät riskit ovat hallinnassa		
Tuotetaan tietoa eläin- ja kasvitautien torjumiseksi (HO).	4	
Vahvistetaan kasvintuhoojien biologiaan, seurantaan, tunnistamiseen ja torjuntaan sekä riskien hallintaan liittyvää tutkimusosaamista ja osallistutaan integroidun kasvinuojelun menetelmien kehittämiseen.	4	
Tiivistetään yhteistyötä alan muiden tutkimusorganisaatioiden kanssa.	4	
Tutkitaan tuholaistorjunnan vaikutuksia mm. maaperään sekä biologisia menetelmiä tuholaiskantojen hallintaan.	4	
Tutkitaan eläintautiepidemioiden taloudellisia vaikutuksia.	4	
A17. Eläinten hyvinvointi on korkealla tasolla ja mikrobilääkeresistenssi on hallinnassa		
Valmistaudutaan eläinten hyvinvointilain toimeenpanon vaikutusten arviointiin ml. vaikutukset suomalaiseen ruokavientiin (HO).	4	
Tuotetaan, kootaan ja jaetaan tutkimukseen pohjautuvaa tietoa eläinten hyvinvoinnin edistämisestä ja arvioinnista.	4	
Integroidaan eläinten hyvinvoinnista huolehtiminen ja mikrobilääkeresistenssin vastustaminen osaksi kotieläintuotannon tutkimusta.	4	
Varmistetaan kokeellisen tutkimuksen eettiset periaatteet, ml. eläinten hyvinvointi (Lukon eettinen asiantuntijaneuvosto sekä luonnontieteellinen eettinen toimikunta).	4	
A2 Kestävä luonnonvaratalous turvaa huoltovarmuutta, lisää hyvinvointia ja korvaa uusiutumattomien raaka-aineiden ja energian käyttöä sekä edistää hyvinvointia luonnosta ja luonnolle		
A21. Vahvistetaan vesihuollon, biomassojen tuotannon ja kalatalouden omavaraisuutta ja huoltovarmuutta		
Kehitetään maa-, metsä- ja kalatalouden sivuvirtojen hyödyntämistä vihreän siirtymän vauhdittamiseksi.	4	
Selvitetään parhaita keinoja vähentää maankäytön vesistökuormitusta ja samalla turvata luonnonvarojen kestävä käyttö sekä edistetään kokonaisvaltaista valuma-alue-suunnittelua.	4	
Tuotetaan tietoa ja ratkaisuja kestävästi tuotetun kotimaisen kalan tarjonnan lisäämiseksi ja kalan kulutuksen myönteisten ilmasto-, ympäristö- ja terveysvaikutusten lisäämiseksi.	4	
A22. Luonnonvaratalouden kilpailukykyinen toimintaympäristö luo uutta yritystoimintaa sekä kasvattaa jalostusasetta ja vientiä		
Tuetaan bio- ja kiertotalouden liiketoiminnan monipuolistamista sekä uusien tuotteiden ja palveluiden kehittämistä (mm. materiaaliavirtojen logistiikka ja hyödyntäminen) ja jalostusasteen kasvattamista. Kehitetään lisäarvoa tuottavia tuotesovelluksia alkutuotantojärjestelmistä.	4	
Kehitetään sekä uusien teknologioiden mahdollistamaa datan keräystä että kerätyn datan tehokasta hyödyntämistä siirtymässä kohti älymaa- ja metsätaloutta sekä kalataloutta.	4	
Tuotetaan ratkaisuja monipuolisen ja kestävänsä metsätalouden kehittämiseksi, mallintamiseksi ja haitallisten ympäristövaikutusten vähentämiseksi (HO).	4	

Yhteiskunnallisen vaikuttavuuden tavoitteet (A)	1 = Tavoitteesta on luovuttu 2 = Tavoite ei toteudu 3 = Tavoite toteutuu osittain 4 = Tavoite saavutetaan 5 = Tavoite ylittyy	
	Arvio	Poikkeaman syy
Luodaan edellytyksiä vesiluonnonvarojen kestävän hyödyntämisen kasvattamiselle.	4	
Luodaan edellytyksiä ja tietopohjaa hiilimarkkinoille uutena toimialana.	4	
Kootaan toimijat parantamaan maatalouden kannattavuutta ja kestävyyttä, edistämään maatilayritysten liikkeenjohtoa sekä älymaataloutta ja datavarantojen tehokkaampaa käyttöä (AgriHubi).	4	
A23. Luonnon tarjoamat ekosysteemipalvelut lisäävät ihmisten hyvinvointia ja luovat pohjaa uusille ansaintamahdollisuuksille		
Tutkitaan vapaa-ajan kalastuksen, metsästyksen ja luonnontuotealan vaikutuksia hyvinvointiin ja talouteen.	4	
Selvitetään uusia luontoperustaisia palvelutuotteita ja niiden potentiaalia.	4	
Tuotetaan päätöksentekijöille tietoa hyvinvointia ja terveyshyötyjä tuottavien luontoperustaisten palvelujen arvosta, käyttäjäryhmistä ja vaikutuksista.	4	
A24. Uusiutuvien luonnonvarojen elinvoimaisuus, luonnon monimuotoisuus ja elinympäristöjen tila paranevat, mikä luo pohjan niiden kestävälle hyödyntämiselle		
Kehitetään kustannustehokkaita menetelmiä ja mittareita luonnon monimuotoisuuden tilan seurantaan talouskäytössä olevilla alueilla.	3	Uusia mittareita on kehitetty VMI:n yhteyteen, mutta käytettävissä oleva lisärahoitus varmistumatta. Muilta osin toteutumassa.
Tuotetaan tietoa ja ratkaisuvaihtoehtoja luonnon monimuotoisuuden ja ekosysteemien tuotantokyvyn säilyttämiseksi ja vahvistamiseksi sekä tuetaan kansallisten, kansainvälisten ja EU-tason monimuotoisuustavoitteiden valmistelua ja toimeenpanoa.	4	
Tuotetaan tietoa ympäristöllisten tarjouskilpailujen kehittämiseksi (HO).	4	
Tuotetaan ajantasaiset, kattavat ja tieteellisiin menetelmiin perustuvat kanta-arvot, saalistilastot ja ennustemallit riista- ja kalakantojen käytön, hoidon ja suojelun perustaksi.	4	
Vahvistetaan tietoisuutta ja osaamista sekä tuotetaan tietoa ja ratkaisuvaihtoehtoja vieraslajeista aiheutuvien riskien hallitsemiseksi.	4	
Kehitetään kansallisen geenivaraohjelman toimeenpanoon uusia toimintamalleja, joilla vahvistetaan Luken yhteistyötä yritysten ja kolmannen sektorin toimijoiden kanssa.	4	
A25. Turvataan ja edistetään luonnon kantokykyä ja vahvistetaan riskien hallintaa		
Tuotetaan ehdotuksia ruoka- ja luonnonvara-alan riskienhallintaa edistävästä keinoista ja parannetaan toimialan varautumiskykyä erilaisiin kriiseihin.	4	
Tuotetaan tietoa ja työkaluja luonnonvarojen käytön eri intressien yhteensovittamiseen ja ekosysteemipalveluidentuotantoon liittyvien vaihtosuhteiden ja riskien hallintaan.	4	
Tuotetaan ratkaisuja luonnonvarojen kestävän käytön turvaamiseen.	4	
Tuotetaan ratkaisuja riista- ja kalakantojen käytön kestävyysedistämiseen sekä eläinten terveyden ja hyvinvoinnin, viljelykasvien ja metsäpuiden terveyden riskien hallintaan.	4	

Yhteiskunnallisen vaikuttavuuden tavoitteet (A)	1 = Tavoitteesta on luovuttu 2 = Tavoite ei toteudu 3 = Tavoite toteutuu osittain 4 = Tavoite saavutetaan 5 = Tavoite ylittyy	
	Arvio	Poikkeaman syy
A26. Hillitään ilmastonmuutosta etenemällä kohti hiilineutraalisuutta, materiaalitehokkuutta ja kiertotaloutta		
Tuotetaan ja jaetaan tietoa, kehitetään tietopohjaa, raportointia ja ratkaisuja ilmastonmuutoksen hillintään maankäyttösektorilla, maataloudessa sekä energiantuotannossa ja -käytössä. Osaaminen tuodaan kansainvälisen, EU:n ja kansallisen lainsäädäntö- ja politiikkavalmistelun ja seurannan tueksi.	4	
Tuotetaan tutkimukseen pohjaavia ratkaisuja, osaamista ja toimintamalleja kansallisissa strategioissa tunnistettujen tarpeiden mukaisesti (MISU, KISS2030 ja KMS 2035).	4	
Kehitetään kasvihuonekaasuraportointia muuttuvien tarpeiden mukaisesti huomioiden mm. EU:n LULUCF-asetuksen (2023/839) raportointivelvoitteet sekä maankäyttösektorin ilmastosuunnitelman asettamat tarpeet ja seurantajärjestelmän kehittäminen.	4	
Tuetaan maatalouden ympäristökuormituksen vähentämistä ja tuotetaan tietoon perustuvia ratkaisuja ravinteiden kierrätykseen.	4	
Tuotetaan ratkaisuja turvemaiden päästöjen vähentämiseen maa- ja metsätaloudessa.	4	
Vahvistetaan toimijoiden tietoisuutta ja muutosvalmiutta vihreässä siirtymässä sekä edistetään muutoksen oikeudenmukaisuutta.	4	
A27. Ehkäistään luontokatoa, sopeudutaan ilmastonmuutokseen ja varaudutaan siitä aiheutuviin riskeihin		
Tuotetaan tietoa ja annetaan asiantuntijatukea luonnon monimuotoisuuden kestävän käytön ja hoidon edistämiseksi ja luontokadon ehkäisemiseksi.	4	
Tuotetaan tietoa ja annetaan asiantuntijatukea eri sektoreille ilmastonmuutokseen sopeutumiseen ja ennakointiin liittyvän politiikan ja päätöksenteon tueksi alueellisella, kansallisella ja kansainvälisellä tasolla.	4	
Edistetään ilmastonmuutokseen sopeutumista selvittämällä uusien kasvilajien ja -lajikkeiden soveltuvuutta muuttuviin kasvuolosuhteisiin.	4	
Tuotetaan ennakoivaa tietoa säätekijöiden ja ilmastonmuutoksen vaikutuksista olemassa oleviin sekä uusiin tuhonaiheuttajiin ja kehitetään riskienhallintakeinoja.	4	
Tuotetaan tietoa metsäpuiden taimien pakkas- ja kuivuusstressin sietokyvystä (riskit taimitarhalla ja uudistusaloilla).	4	
Kehitetään ilmastonmuutokseen sopeutumista lajivalinnan ja geneettisen jalostuksen avulla.	4	
A3. Monipuolinen yritystoiminta sekä menestyvä maaseutu ja saaristo, monipaikkaisuus ja yhteistyöverkostot vahvistavat yhteiskuntaa		
A31. Maaseutualueiden yritysrakenne kehittyy ja monipuolistuu sekä yritysten kilpailukyky paranee		
Maaseutuyrittäjyyden houkuttelevuutta parannetaan tuottamalla tietoa kannattavan yritystoiminnan mahdollisuuksista (HO).	4	
Tuotetaan tutkimustietoa, jotta maaseudun yritykset uudistuvat ja monipuolistuvat ja niiden kilpailukyky kehittyy.	4	
Vahvistetaan alueellisen tutkimus- ja kehittämistoiminnan koordinaatiota.	4	
A32. Yrityksille on tarjolla osaavaa työvoimaa, rahoitusta ja yhteistyöverkostoja		
Valmistellaan yritysten kanssa yhteisiä PPP-hankkeita.	4	

Yhteiskunnallisen vaikuttavuuden tavoitteet (A)	1 = Tavoitteesta on luovuttu 2 = Tavoite ei toteudu 3 = Tavoite toteutuu osittain 4 = Tavoite saavutetaan 5 = Tavoite ylittyy	
	Arvio	Poikkeaman syy
Alue- ja kampusyhteistyö lisää ja monipuolistaa alan opiskelijoiden mahdollisuuksia osallistua tutkimukseen (harjoittelut, opinnäytetyöt, post doc -positiot).	4	
A33. Toimintaa tukeva infrastruktuuri ja laadukkaat palvelut mahdollistavat hyvän elämän, asumisen ja elinkeinotoiminnan maaseudulla ja saaristossa sekä vahvistavat alueellista yhdenvertaisuutta		
A34. Yhteisölähtöinen paikallinen kehittäminen sekä alueellisten ja paikallisten toimijoiden yhteistyö vahvistuvat		
A35. Alueita kehitetään kumppanuudessa maaseutu-, saaristo- ja kaupunkitoimijoiden kanssa		
A36. Päätöksenteon valmistelussa tunnistetaan maaseutuun ja saaristoon kohdistuvia vaikutuksia ja tehdään ne näkyviksi		
Luken rooli/osuus tavoitteiden A33-A36 toteuttamisessa		
Tuotetaan tietoa maaseutupoliittisen selonteon laadintaan (HO).	4	
Tuotetaan tietoa kannustimien luomiseksi maaseudulle ja saaristoon muuttamisen edistämiseksi (HO).	4	
Suunnataan maaseutututkimusta, tilastointia ja seurantatyökaluja (tilastoinnin ja seurantatyökalujen resurssit ja valmius selvitetään) siten, että se tukee mm. sää-dösheidotusten maaseutuvaikutusten arviointia ja maaseutupoliittikkaan liittyvää valmistelua ja päätöksentekoa.	4	
Vahvistetaan maaseutu-, saaristo- ja kaupunkialueiden vuorovaikutukseen kohdistuvaa tutkimusta ja asiantuntijatyötä.	4	
Kootaan ja seurataan maaseudun hyvinvoinnin, elinkeinotoiminnan ja elinvoimaisuuden tilaa ja kehitystä kuvaavia tietolähteitä (tilastot, seurantatyökalut, menetelmät).	4	
Tuotetaan tietoa, jonka avulla voidaan politiikkatoimilla vahvistaa maaseudun, mukaan lukien saariston, elinvoimaisuutta ja hyvinvointia.	4	
Luodaan selkeä kokonaiskuva maaseudun kehityksestä vahvistaen tiedon saataavuutta, käytettävyyttä ja hyödynnettävyyttä.	4	
A4. Luotettavat ja laajakäyttöiset paikka-, kiinteistö- ja huoneistotiedot mahdollistavat uutta liiketoimintaa ja turvaavat omistusta		
A44. Ruokaan ja uusiutuviin luonnonvaroihin liittyvät paikkatiedot mahdollistavat tehokkaita prosesseja ja palveluita sekä uutta liiketoimintaa		
Paikkatiedot palvelevat luonnonvarojen kestävästä hyödyntämisestä sekä ilmastomuutokseen sopeutumista ja varautumista.	4	

2.2 Toiminnallisen tuloksellisuuden tavoitteet (B)

Toiminnallisen tuloksellisuuden tavoitteet (B)	1 = Tavoitteesta on luovuttu 2 = Tavoite ei toteudu 3 = Tavoite toteutuu osittain 4 = Tavoite saavutetaan 5 = Tavoite ylittyy	
	Arvio	Poikkeaman syy
B1. Toimintamme on vastuullista, ennakoivaa ja asiakaslähtöistä		
B11. Johtamisemme on tavoitteellista, sitoutunutta ja vuorovaikutteista	4	
B12. Viestintämme on suunnitelmallista ja vaikuttavaa	4	
B13. Kansainvälinen ja EU-vaikuttamisemme on ennakoivaa ja aktiivista	4	
B2. Tutkimus-, kehittämis- ja innovaatiotoimintamme tukee ennakoivasti hallinnon vaikuttavuutta ja elinkeinojen kilpailukykyä		
Luonnonvara-alan ja elintarvikesektorin koulutusta ja tutkimusta kehitetään vastaamaan muuttuneisiin toimintaympäristön vaatimuksiin (HO).	4	
B3. Digitaaliset ratkaisumme ja tietovarantomme ovat turvallisia, hyvin käytettäviä, yhteen toimivia ja niitä hyödynnetään laajasti		
	4	
B4. Varaudumme häiriötilanteisiin hyvällä riskien hallinnalla sekä vahvistamalla selviytymis- ja palautumiskykyä		
Tuotamme tutkimukseen pohjautuvia tulevaisuuskuvia bio- ja kiertotalouteen. Luken Ruokavisio 2040 luotaa ruoantuotannon tulevaisuuden näkymiä.	4	
Riskienhallinnan, turvallisuuden ja kestävä kehityksen tavoitteet ovat osa toiminnanohjausta.	4	
Tuemme MMM:n toimintaa poikkeustilanteissa.	4	
Ylläpidämme ajantasaista tilannekuvaa luonnonvarojen käytöstä ja ruokaturvasta.	4	
Tutkimuksemme tukee yhteiskunnan ruokaturvaa ja muita varautumistarpeita luonnonvara-alan sektoreilla.	4	
Luke vahvistaa rooliaan huoltovarmuusorganisaatiossa.	4	
Luken ennakointi- ja varautumisvalmiutta ja -kyvykkyyttä on parannettu perustamalla ennakointi- ja varautumisorganisaatio omine vastuualueryhmiin.	4	
Luke koordinoi hallinnonalan yhteistä kyberturvallisuushanketta.	4	

Talous

Toimintamenomomentin bruttomenojen arvioidaan olevan 152,6 M€ vuonna 2024, mikä on 1,4 M€ enemmän kuin vuonna 2023 ja 2,5 M€ suunniteltua vähemmän. Lisäksi muulla valtion talousarviorahoituksella (muiden momenttien määrärahat) arvioidaan maksettavan menoja 0,2 M€ (2023: 0,2 M€), joten kokonaismenoiksi arvioidaan 152,8 M€, mikä on 2,5 M€ suunniteltua vähemmän. Kokonaismenojen arvioidaan kasvavan 1,4 M€ vuodesta 2023.

Toimintamenomomentin tuottojen arvioidaan olevan 67,6 M€, mikä on 1,4 M€ enemmän kuin vuoden 2023 toteutuma. Vuoden 2024 toteuman arvioidaan nousevan 1,8 M€ suunnitelmaa suuremmaksi. Lisäksi muulla valtion talousarviorahoituksella arvioidaan rahoitettavan menoja 0,2 M€ (2023: 0,2 M€), jolloin ulkopuolisen rahoituksen kokonaismäärä nousee arvion mukaan 67,8 milj. euroon. Tämä on 1,4 M€ vuoden 2023 toteumaa ja 1,8 M€ vuoden 2024 suunnitelmaa enemmän. Tuottojen osalta loppuvuoden aikana korostuu sen varmistaminen, että projektit etenevät suunnitellusti sekä sisällön että kustannusten kertymisen osalta. Näin rahoittajilta pystytään laskuttamaan tuotot projekteille suunnitellusti.

Maksullisen toiminnan tuottojen arvioidaan nousevan noin 7,6 M€:n tasolle, mikä on 0,6 M€ tavoitetta ja 0,8 M€ vuoden 2023 toteumaa vähemmän. Maksullisen liiketaloudellisen toiminnan kustannusvastaavuuden odotetaan toteutuvan lähellä 110 prosentin tasoa (2023: toteuma 107 %) ja jäisi noin 10 %-yksikköä vuoden 2024 tavoitetta (120 %) matalammaksi.

Yhteisrahoitteisen ja yhteistoiminnan tuotot (sis. kirjausoikeudet) ovat arviolta noin 59,0 euroa eli noin 2,4 M€ tavoitetta ja 2,5 M€ vuotta 2023 enemmän. Yhteisrahoitteisen toiminnan omarahoituksen arvioidaan asettuvan 38-40 prosentin välille tavoitteen ollessa 38 % (2023: 41 %).

Lisäksi muita tuottoja (vuokrat ja käyttökorvaukset, maataloustulot, käyttöomaisuuden myynnit yms.) odotetaan kertyvän 1,2 M€ (2023: 1,5 M€, tavoite 2024: 1,2 M€).

Ennusteen mukaan vuodelle 2024 siirtyy toimintamenomomentin määrärahoja 11,4 M€ eli vuodelle 2025 siirtyvä toimintamenomomentin määräraha ei ennusteen mukaan pienene edellisestä vuodesta. Suunnitelmassa oli määrärahan pieneminen 4,3 M€:lla. Suurimpina tekijöinä suunniteltua suuremmassa vuodelle 2025 siirtyvässä määrärahassa ovat investointisuunnitelman arvioitu toteutuminen noin 1 M€ suunniteltua pienempänä (ennuste: n. 4 M€, tulo-tavoite: 5 M€), henkilötövuosikertymän arvioitu toteutuminen noin 20 htv suunniteltua pienempänä (toukokuun jälkeinen ennuste: 1 322, tulo-tavoite: 1 340) sekä ulkopuolisen rahoituksen arvioitu toteutuminen 1,8 M€ suunniteltua suurempana (ennuste: 67,8 M€, tulo-tavoite: 66 M€).

Toimintamenomomentin tuotoilla ja muulla valtion talousarviorahoituksella arvioidaan rahoitettavan 44 % kokonaismenoista (2023: 44 %, tavoite 2024: 42 %). Laskelma Luken bruttotuloista ja bruttomenoista vuosina 2021-2023 sekä ennuste vuodelle 2024 esitetään liitteessä 2. Rahoituslaskelma sekä maksullisen ja yhteisrahoitteisen toiminnan kannattavuuslaskelmat esitetään liitteessä 1.

Vuoden 2024 arvioiduista ydinprosessien kustannuksista (taulukko 2) tutkimus- ja asiakkuusprosessin osuuden arvioidaan olevan 76 %, viranomaisprosessin 20 % ja tilastoprosessin 4 %. Ydinprosessien kokonaiskustannukset henkilötövuotta kohden arvioidaan olevan 114 000 euroa eli yhden prosentin tavoitetta ja edellisvuotta suuremmat.

Taulukko 1. Yhteiskunnallinen vaikuttavuus

No	Vaikuttavuus	Toteuma 2022	Toteuma 2023	Tavoite 2024	Ennuste 2024	Ennuste vs tavoite
Tieteelliset julkaisut						
1	Tieteelliset referoidut artikkelit, kpl	657	646	630	630	0 %
2	Avoimesti saatavilla olevien (OA) julkaisujen osuus, %	84	86	92	89	-3 %-yks.
3	Kansainvälisiä yhteisartikkeleita, %	61	56	62	58	-4 %-yks.
Tieteellisten julkaisujen vaikuttavuus, 5-vuotiskausittain ¹⁾						
4	Artikkeleita Web of Science -tietokannassa, kpl	2 356	2 530	2 630	2 670	2 %
5	Top 10 % ²⁾	16	15	16	15	-1 %-yks.
6	CNCI ³⁾	1,4	1,4	1,4	1,3	-7 %
Luottamus- ja maineindeksi: Sidosryhmät						
7	Median tunnettuus- ja kiinnostavuusindeksi (hyvä, jos 100 tai suurempi)	-	-	105	-	
8	Maineindeksi (1-5): Media	-	-	3,5	-	
9	Maineindeksi (1-5): Yritykset	-	-	3,5	-	
10	Maineindeksi (1-5): Kansalaiset	-	-	3,5	-	
11	Maineindeksi (1-5): Päättäjät	-	-	3,5	-	
12	Maineindeksi (1-5): Tutkimuskumppanit	-	-	3,5	-	
Asiakas- ja EU-rahoitus						
13	Asiakasrahoitus, M€	7,8	8,4	8,2	7,6	-7 %
14	EU:lta saatava rahoitus, M€	7,3	9,3	9,5	10,5	11 %
15	EU-rahoitetut –hankkeet (pois lukien kansallisesti jaettava EAKR-, ESR-, EMR-, EMKR-rahoitus)	110	110	115	115	0 %
Tutkimusohjelmat						
16	Temaattisten ohjelmien vaikutusten yhteiskunnallisen ja tieteellisen vaikuttavuuden seuranta	-	väliarviointi	väliraportti	väliraportti	

1) Viisivuotiskausittain, aina kaksi vuotta raportointijakohtaa vanhemmista julkaisuista alkaen (esim. vuonna 2024 raportointi kausi on 2017-2021).

2) Top 10% -osuus ilmaisee, kuinka suuri osuus Luken artikkeleista kuuluu saman tieteenalan, julkaisuvuoden ja julkaisutyypin globaalisti viitatuimpaan 10 prosenttiin.

3) CNCI kuvaa Luken artikkeleiden saaman viittausmäärän suhdetta muiden samalla tutkimusalalla, samana vuonna ilmestyneiden ja samaa julkaisutyyppiä olevien julkaisujen viittausten keskiarvoon. Keskimääräistä viittausvaikutusta vastaava arvo on 1.

Taulukko 2. Taloudellisuus

No	Taloudellisuus	Toteuma 2022	Toteuma 2023	Tavoite 2024	Ennuste 2024	Ennuste vs tavoite
1	Ydinprosessien kustannukset (1 000 €)	139 337	150 116	151 800	151 100	0 %
2	Viranomaisprosessi	29 178	31 397	31 700	31 100	-2 %
3	Tilastotuotannon prosessi	4 876	5 039	5 400	5 500	2 %
4	Tutkimus- ja asiakkuusprosessi	105 283	113 680	114 700	114 500	0 %
5	Ydinprosessien kokonaiskustannukset/htv	103	113	113	114	1 %
6	Kokonaismenot (talousarviomenot) (1 000 €)	147 013	151 475	155 300	152 840	-2 %
7	Tulot ja kirjaamisoikeudet (1 000 €)	62 344	66 415	66 000	67 800	3 %
8	Tulojen ja kirjaamisoikeuksien osuus kokonaismenoista	42 %	44 %	42 %	44 %	2 %-yks.
9	Yhteisrahoitteisen ja maksullisen toiminnan tulot/tutkijahtv (1 000 €)	75	77	79	79	0 %

Taulukko 3. Tuottavuus

No	Tuottavuus	Toteuma 2022	Toteuma 2023	Tavoite 2024	Ennuste 2024	Ennuste vs tavoite
	Julkaisutoiminta					
1	Referoidut tieteelliset julkaisut / tutkijahtv	1,0	1,0	0,9	0,9	0 %
2	Muut julkaisut / tutkijahtv	1,2	1,0	1,1	1,0	-9 %
3	Tutkija-htv arvio, jonka perusteella luvut las-kettu	658	663	670	670	0 %
	Henkilötyövuosien kohdentuminen					
4	Ydinprosessien henkilötyövuodet yhteensä	1 351	1 327	1 340	1 322	-1 %
5	Viranomaisprosessi	277	264	273	260	-5 %
6	Tilastotuotannon prosessi	49	47	49	50	2 %
7	Tutkimus- ja asiakkuusprosessi	1 025	1 016	1 018	1 012	-1 %

2.3 Voimavarojen hallinnan tavoitteet (C)

Voimavarojen hallinnan tavoitteet (C)		1 = Tavoitteesta on luovuttu 2 = Tavoite ei toteudu 3 = Tavoite toteutuu osittain 4 = Tavoite saavutetaan 5 = Tavoite ylittyy
		Arvio Poikkeaman syy
C1. Henkilöstömme on osaavaa, arvostettua ja voi hyvin. Henkilöstösuunnittelu on toimintaa tukevaa, ennakoivaa ja pitkäjänteistä		
Vuodelle 2024 valitut yhteiset kehittämiskohteet ovat töiden organisoinnin kehittäminen ja esihenkilötyön tukeminen. Lisäksi yksiköillä, ryhmillä ja tiimeillä on omat kehittämiskohteensa.	4	
C2. Tehtävät ja toiminta on mitoitettu rahoituksen mukaan		
	3	Ulkopuolisen rahoituksen kasvu jatkuu edelleen ja henkilöstömäärä laskee hieman edellisen vuoden tasosta. Vuoden 2024 nettomenojen arvioidaan toteutuvan lähes vuoden 2024 talousarvion tasolla. Investointien jaksottuminen vuosille 2024 ja 2025 vaikuttaa toteutumaan ja siten vuodelle 2025 siirtyvän määrärahan tasoon.
C3. EU:n ja muu ulkopuolinen rahoitus on tehokkaasti hyödynnetty		
	3	Ulkopuolinen rahoitus kokonaisuudessaan sekä EU-rahoitus tulevat ennusteen mukaan nousemaan tavoitetta ja edellisvuotta suuremmiksi. Maksullisen toiminnan tuottojen odotetaan puolestaan toteutuvan edellisvuotta ja tavoitetta pienempinä.
C4. Toimitilahallinta ja toimipaikkaverkko sekä hankintatoimi ovat tehokkaita ja tukevat kestävyyttä		
Tutkimusympäristöjä kehitetään strategian mukaisesti tekemällä valittuihin kohteisiin investointeja, joilla tutkimusympäristöt pidetään kansainvälisesti kilpailukykyisinä, sekä lisäämällä yhteistyötä alueellisten kumppaneiden kanssa.	3	Tutkimusinfrastruktuurien strategisen kehittämisen tiekarttojen määrittelytyö jatkuu. Uusien kehittämistoimenpiteiden (investoinnit, toimitilamuutokset) toteuttamista haastavat tulevien vuosien määrärahaileikkaukset.
Luken toimintamallin mukaisesti toimipaikka ei palvele vain ympäristöaluetta, vaan jokaisen toimipaikan tutkimus palvelee koko maata ja jokainen toimipaikka on kanava Luken koko osaamiseen.	4	
C5. Hallinnon rakenteet tukevat tuottavuuden kasvua, ohjaamista ja johtamista		
	4	

Henkilöstö

Helmikuussa toteutetun henkilöstötutkimuksen tuloksia käsiteltiin ryhmissä ja tiimeissä ja valittiin ryhmä- ja tiimikohtaiset kehittämiskohteet. Luken johtoryhmä valitsi Luke-tasoisiksi kehittämiskohteiksi yhteisöllisen monipaikkaisen työn sekä töiden organisoimisen, joka oli myös edellisen vuoden kehittämiskohde. Luken johtoryhmä valitsi omaksi kehittämiskohdeekseen ryhmäpäälliköiden tuen.

Tulos- ja kehityskeskustelukierros käytiin joului-kuun- ja tammikuun aikana. Helmikuun loppuun mennessä arvioitiin vuoden 2023 suoritukset. Henkilöiden tuloksellisuustavoitteet vuodelle 2024 asetettiin kytkeä ne Luken strategiaan painopisteisiin. Esihenkilöitä koulutettiin tavoitteiden asettamiseen ja suorituksen arviointiin. Myös henkilöstölle pidettiin infotilaisuuksia kehityskeskusteluista.

Toukokuun loppuun mennessä Lukessa oli avattu 216 rekrytointia (vakituksia 9 ja määräaikaista 207). Uusia palvelussuhteita on avattu 160 (vakinaisia 5 ja määräaikaista 155). Osana hakuja vuoden alussa toteutettiin Luke-tasoinen kausityöntekijä- ja harjoittelijakampanja, jossa haettiin 78 kausityöntekijää ja 24 harjoittelijaa. Kaksi tutkimusprofessorihakua avattiin.

Kansainvälisyysasioita edistetään yhdessä Tulanet-organisaatioiden kesken, ja tässä verkostoyhteistyössä Lukella on aloitteellinen ja aktiivinen rooli. Vuoden 2023 onnistunut ulkomaan etätöiden pilotti Pohjoismaissa sai jatkoa keuhvällä 2024 Eurooppaan suuntautuvalla ulkomaan etätöillä. Haku ulkomaan etätöihin Euroopassa toteutettiin huhtikuussa 2024, ja 11 hakemusta saatiin. Alkuvuoden 2024 aikana relokatiopalveluita on tarjottu muutamalle Lukeen rekrytoimille kansainväliselle osaajalle. Luken Intercultural (IC) -yhteisö on jatkanut toimintaansa.

Palkeiden kokonaispalvelun toimintamalli otettiin käyttöön. Tällä palvelulla keskitämme toimintaa valtionhallinnon ohjeistuksen mukaisesti, ja tarjoamme lukelaisille selkeämmän tavan saada palveluita palvelussuhteisiin liittyviin peruskysymyksiin.

Säännöllisiä esihenkilöinfoja on jatkettu. Esihenkilöiden osaamisen jatkuvaa kehittymistä tuetaan myös vertaiskeskusteluilla, jotka toteutetaan sisäisesti HR:n johdolla. Lisäksi esihenkilöille järjestetään eri teemoihin liittyviä valmennuksia, joista uutena mm. kulttuurienvälinen osaaminen. Keskitetyt projektivastaavien koulutukset sekä kielikoulutukset (suomi, ruotsi ja englanti) ovat jatkuneet. Useita perehdytyspäiviä uusille työntekijöille on järjestetty. Tuki post doc -tutkijoille ja heidän ohjaajilleen jatkuu, ja nuorilla tutkijoilla ja asiantuntijoilla on oma Early Career (EC) -yhteisö. Esihenkilöiden tukena toimivat myös yksiköiden omat HR-partnerit. Vuonna 2024 toteutettiin uudelleen HR:n vetämä mentorointiohjelma. Ohjelmaan osallistuu noin 30 lukelaista. Kehittymistä tuetaan myös Tulanet-verkostossa toteutettavassa mentorointiohjelmassa.

Vuoden 2021 syksyllä aloitettu Työhyvinvoinnin kehittämisohjelma saatiin päätökseen. Osana ohjelmaa tehtiin yhteistyössä Terveystalon kanssa Työhyvinvoinnin johtamisen käsikirja, joka vastaa Työhyvinvoinnin kehittämisohjelmassa tunnistettuihin haasteisiin. Käsikirjasta on suomenkielinen ja englanninkielinen versio. Käsikirja julkaistiin toukokuussa, ja sen käytäntöön vienti eli käsittely ryhmissä, tiimeissä ja eri foorumeissa tapahtuu syksyllä 2024.

Luke liittyi vuonna 2022 Nolla tapaturmaa -foorumiin, josta saimme vuonna 2023 tasoluokituksen III, mikä viittaa tasoon ”kohti maailman kärkeä”. Työturvallisuuden kehittämistä on jatkettu. Uhka- ja vaaratilanteiden hallintaa kehitettiin kevuhän 2024 aikana. Lukessa on sitouduttu työturvallisuusjohtamiseen ja sitä kautta eri osa-alueiden kehittämiseen ja parantamiseen.

Taulukko 4. Tuotokset

No	Tuotokset	Toteuma 2022	Toteuma 2023	Tavoite 2024	Ennuste 2024	Ennuste vs tavoite
1	Referoidut tieteelliset julkaisut (kpl)	657	646	630	630	0 %
2	Muut julkaisut (sis. ammattiyhteisölle ja suu- relle yleisölle suunnatut julkaisut)	775	696	750	700	-7 %
3	Julkaisujen kokonaismäärä	1 432	1 342	1 380	1 330	-4 %
4	Tilastojulkistusten määrä, kpl	186	177	180	177	-2 %
5	Osallistuminen ulkopuolisten tahojen asetta- miin työryhmiin sekä valiokuntakuulumiset, kpl	203	150	150	150	0 %
6	Annetut lausunnot, kpl	402	536	350	400	14 %

Taulukko 5. Laadunhallinta

No	Laadunhallinta	Toteuma 2022	Toteuma 2023	Tavoite 2024	Ennuste 2024	Ennuste vs tavoite
1	Asiakastyytyväisyys (NPS, net promoter score, yli 50 korkeammat tulokset erinomaisia)	75	83	>70	75	
2	Tietoriskien hallinnan kypsyystaso (asteikko 1-5)	3	3	3	3	
Yritysrahoitus						
3	Yritysrahoituksen %-osuus maksullisesta toi- minnasta	66	72	70	74	4 %-yks.
4	Yritysrahoituksen %-osuus yhteisrahoitteisesta toiminnasta	3,9	3,7	4,5	4,0	-0,5 %-yks.
EU-hankkeet						
5	H2020 rahoituksen hankehakemukset, kpl	70	67	70	80	14 %
6	josta hyväksytyt rahoituspäätökset %	33	25	30	27	-3 %-yks.
7	Luken koordinoimien hankkeiden määrä	hakemuk- sista 13, hyväksy- tyistä 4	hakemuk- sista 17 ml. 3 ERC, hyväksy- tyistä 5	hakemuk- sista 15, hyväksy- tyistä 4	hakemuk- sista 24, hyväksy- tyistä 5	
8	Haettu EU-rahoitus keskiarvo/ hanke, M€	0,7	0,7	0,6	0,7	17 %
Tilastoviranomaistoiminnan hallinnollisen taakan hallinta (suora tiedonkeruu ja rekisterin hyödyntäminen)						
9	Tilastojulkistusten virheettömyys, %	84	88	98	98	0 %-yks.
10	Tilastojulkistusten oikea-aikaisuus, % ¹⁾	90	94	98	95	-3 %-yks.
11	Sähköisesti vastanneiden osuus vastanneista, %	54	49	60	60	0 %-yks.

1) Tilastojulkistus luokitellaan oikea-aikaiseksi, jos julkistus on tapahtunut alkuperäisen julkistusaikataulun mukaisena päivänä tai julkistusta on aikaistettu alkuperäiseen aikatauluun verrattuna.

Taulukko 6. Voimavarat

No	Voimavarat	Toteuma 2022	Toteuma 2023	Tavoite 2024	Ennuste 2024	Ennuste vs tavoite
Henkilöstön rakenne ja henkilöstömenot						
1	Henkilötyövuotta, htv	1 351	1 327	1 340	1 322	-1 %
2	josta tutkijoita, htv	658	663	670	670	0 %
3	tohtoreiden osuus tutkijoista, %	59	65	66	64	-2 %-yks.
4	Henkilötyövuodet: naiset/miehet	naiset 692 miehet 659	naiset 680 miehet 647	naiset 670 miehet 670	naiset 664 miehet 661	naiset -1 % miehet -1 %
5	Henkilöstömenot (1000€)	90 099	94 564	98 800	96 850	-2 %
6	Henkilöstömenojen osuus kokonaismenoista, %	61	62	64	63	-1 %-yks.
7	Ulkoiset rekrytoinnit, %	23	20	18	16	2 %-yks.
Hyvinvointi ja osaaminen						
8	Työtyytyväisyysindeksi, indeksiluku 1-5 (Henkilöstötutkimus)	3,86	3,84	3,84	3,86	1 %
9	Sairauspoissaolot, tpv/htv	8,1	6,4	6,3	6,5	3 %
10	Työterveyspäiväprosentti (%) ¹⁾	96,7	97,5	97,6	97,6	0 %
11	Esimiesindeksi (Henkilöstötutkimus, Luken oma indeksi)	3,95	3,93	3,93	3,96	1 %
12	Koulutustaso, indeksiluku	6,5	6,5	6,6	6,5	-2 %
13	Koulutus ja kehittäminen (työpäivät/htv)	1,4	1,7	3,0	2,4	-20 %
14	Ulkoinen työnantajakuva ²⁾	1.halutuvin 33.halutuvin	1.halutuvin 37.halutuvin	1.halutuvin 37.halutuvin	1.halutuvin 44.halutuvin	0 sijaa 7 sijaa
15	Henkilökierto (lähtö+tulo) htv lähtö	1,2	0,2	1,0	0,7	-34 %
16	Henkilökierto (lähtö+tulo) htv tulo	0,0	0,0	1,0	0,0	-100 %
Toimitilat						
17	Toimitilamenot (1000€) (sis. henkilöstömenot)	15 166	18 224	16 600	16 600	0 %
18	Toimitilamenojen osuus kokonaismenoista, %	10	12	11	11	0 %-yks.
19	Toimistotilaa m2/htv	8,5	6,9	6,2	6,8	10 %
20	Investointitarpeet toimitiloihin (1000€) ³⁾	12 738	4 276	9 362	2 669	-71 %
Tietotekniikka						
21	Tietotekniikkamenot (1000€) (sis. henkilöstömenot)	9 490	9 842	9 500	9 900	4 %
22	Tietotekniikkamenojen osuus kokonaismenoista, %	6	6	6	6	0 %-yks.
23	Tietotekniikkainvestoinnit (1000€)	0	0	100	0	-100 %

1) Laskenta: Mittari on niiden työpäivien osuus kokonaistyöpäivämäärästä, jotka eivät ole sairauspäiviä: 100%-(sairauspäivien lkm: kaikkien työpäivien lkm)

2) Universum, opiskelijat ja jatkotutkinnon suorittajat. Luke luonnontieteitä opiskelevien joukossa 1. halutuvin työpaikka, insinööritieteitä opiskelevien joukossa 31. halutuvin työpaikka sadan työpaikan joukossa.

3) Senaatti toteuttaa; virastolle vuokravaikutus. Edellyttää Senaatin investointivaltuuksista sopimista VM:n ja Senaatin kanssa. Vuoden 2024 ennusteen ero verrattuna vuoden 2024 suunnitelmaan johtuu pääasiassa Jokioisten uuden tutkimusnavetan rakentamisen ajoittumisen vasta vuodelle 2025.

LIITE 1: Tulostavoitteiden toteuttamista tukevat toimenpiteet, niiden aikataulus ja tunnusluvut ja laskelmat

Hallitusohjelman toteutukseen suoraan liittyvät tavoitteet merkitty tunnuksella HO

Teema	Nro	Toimenpide	Tulos-tavoite	2024	Arvio (1-5)	Poikkeaman syy
Maatalous ja ruoka sekä maaseudun kehittäminen						
	1	Turvataan osaaminen ja asiantuntemus CAP-suunnitelman korvaustasolas-kentaan ja maatalouden rakentamisoosaamiseen.	A11, A15, A17, A24	x	4	
	2	Selvitys kannustimista maaseudulle ja saaristoon muuttamisen edistä-miseksi. Käynnistetään selvityksen sisällön suunnittelu 2024, varsinainen sel-vitystyö vuonna 2025 (HO).	A33, A35, A36	x	4	
	3	Osallistutaan asiantuntijoina saaristolain päivityksen valmisteluun (HO).	A33, A35, A36	x	4	
	4	Tuotetaan, kerätään ja julkaistaan puuttuvat CAP:n vaikuttavuusindikaattorit soveltuvassa palveluportaalisissa.	A11, A15, A17, A24, A31	x	4	
	5	Julkaistaan maatalouden ympäristöseurantojen tulokset uudella julkai-sualustalla Luonnonvaratieto.Luke.fi.	A11, A24	x	4	
	6	Vakiinnutetaan AgriHubi-maatilayritysten osaamisverkoston uusi, kolmikan-tarahoitukseen perustuva toimintamalli.	A14	x	4	
	7	Tuotetaan ajantasaista tietoa kotieläinten lannan kertymisestä ja lannaneri-tyksestä.	A25	x	4	
	8	Valmistellaan ja tehdään hallitusohjelman ja budjettiratkaisujen maaseutu-vaikutusten arviointi.	A35, A33	x	4	
	9	Selvitetään toteuttamis- ja rahoitusmahdollisuudet: Maaseutualueiden hyvinvointia, elinkeinotoimintaa ja elinvoimaa kuvaava päivitetty työkalu (maaseutukatsaus; mahdollinen toteutus 2024). Päivite-tään maaseututilastoja ja visualisoidaan tuloksia helposti käytettävään muo-toon. Elinvoimatarkastelu sisältää monipaikkaisuuden tarkastelun.	A31-A36	x	4	
	10	Mehiläissektorin tiedontuotanto ja sen rahoitus CAP:n toimeenpanoon liit-tyen vakiinnutetaan osaksi Luken tilasto-ohjelmaa tai VOAS-tehtäviä.	A14	x	4	
Metsävarat ja metsätalous						
	11	Vahvistetaan metsätuhojen systemaattista seurantaa ja metsätuhotietopal-velua. Seurantamenetelmien ja tuhoriskien ennakoinnin hallinnan kehittä-miseksi edistetään tuhonaiheuttajien tutkimusta. Laaditaan valmiussuunni-telma kirjanpajan varalle. Kartoitetaan eteläisen Suomen runsastuneita mäntykuolemia ja selvitetään niiden syitä.	A18, A26	x	4	

Teema	Nro	Toimenpide	Tulos-tavoite	2024	Arvio (1-5)	Poikkeaman syy
	12	Tuotetaan tietoa jatkuvapeitteisen metsänkasvatuksen menetelmien vaikutuksista luonnon monimuotoisuuteen, ilmastovaikutuksiin ja puuntuotantoon ja metsätalouden kannattavuuteen. Kehitetään luonnonhoidon menetelmiä.	A21	x	4	
	13	Selvitetään mahdollisuudet ja keinot metsien puuston kasvun lisäämiseen, ml. lannoitus.	A21	x	4	
	14	Uudistetaan MELA ohjelmisto.	A21	x	4	
	15	Osallistuminen Metsäkeskuksen vetämään metsäsektorin sanastotyöhön.	A21	x	4	
	16	Alueellisten metsäohjelmien (AMO) tarpeita varten kehitetään valtakunnan metsien inventoinnilla tuotettua alueittaista tietoa puuston määrästä, kasvusta ja laadusta, maankäytöstä sekä metsien omistussuhteista, terveydentilasta, monimuotoisuudesta, hiilivaroista ja hiilivarojen muutoksista.	A21, A24, A26	x	4	
	17	Seurataan ja raportoidaan Kansallinen metsästrategia 2035:n (KMS 2035) toteutusta mittaristotyön avulla. Kehitetään KMS- ja AMO-seurantaa ja mittaristoa yhteensopivana kokonaisuutena. Kerätään KMS2035:n toteutuksen indikaattorit (HO).	A21-A27	x	4	
	18	Osallistutaan ympäristöllisten tarjouskilpailujen valmisteluun muun muassa määrittelemällä pisteytyksessä tarvittavia kriteereitä (HO).	A24, A25	x	4	
	19	Tutkitaan metsäkäsittelymenetelmien ja puulajiston monipuolistamisen mahdollisuuksia, ml. sekametsäkasvatus. Tutkimuksissa huomioidaan hirvieläinten aiheuttamien vahinkojen ennaltaehkäisemisen mahdollisuudet.	A26	x	4	
	20	Varataan metsänjalostus- ja siemenviljelysohjelmien edellyttämä infrastruktuuri ja henkilöresursointi. Taataan vartetuotannon osaamisen jatkuvuus ja riittävä volyymi.	A26	x	4	
	21	EU:n metsäkatoasetuksen tulkitseminen sekä varautuminen vaikutusarvioiden ja laskelmien tekemiseen sisältäen maa- ja metsätalouden.	A25	x	4	
	22	Laaditaan metsäpuiden geenivarojen ex situ-suojelun toimintaohjelma.	A21, A24	x	4	
	23	Asiantuntijatuki metsien tilan seurantaa ja strategisia suunnitelmia koskevan EU-säädöksen valmistelun, käsittelyn ja toimeenpanon osalta.	A24, A25, A26	x	4	
	24	Enfin Office (Euroopan kansallisten metsäinventointien verkosto) toiminnan käynnistäminen ja vakiinnuttaminen.	A22	x	4	
	25	Rahoituksen järjestyessä toteutetaan vastaisuudessa Valtakunnallista luonnon virkistyskäytön strategiaa 2030 ja sen tietotarpeita tukeva Luonnon virkistyskäytön valtakunnallinen inventointi (LVVI-tutkimus) viiden vuoden välein ja siirretään se osaksi Luonnonvarakeskuksen viranomaistoimintaa. Valmistelu aloitetaan vuonna 2024 ja LVVI4 tutkimus tehdään vuosina 2025-2026. Selvitetään resursointivaihtoehdot keväällä 2024.	A23	x	2	Rahoitusta ei ole varmistunut toistaiseksi. Jatketaan resursointivaihtoehtojen selvittelyä. Ilman lisärahoitusta LVVI jatkuu 10 vuoden syklissä.

Teema	Nro	Toimenpide	Tulos- tavoite	2024	Arvio (1-5)	Poikkeaman syy
	26	Kehitetään EU-aloitteiden vaikutusten kokonaisarviointia metsäsektorilla, mikä kattaa EU:n vihreän kehityksen ohjelmaan, kestävään rahoitukseen, biodiversiteetti- sekä metsästrategiaan liittyvät aloitteet ja mahdolliset uuden komission metsäsektoriin vaikuttavat aloitteet resursoinnin mukaisesti (HO).	A22			Tulossopimuksessa tavoite on vuodelle 2025.
	27	Kehitetään puumarkkinatutkimusta ja jatketaan metsänomistajatutkimustyötä (HO).	A22	x	4	
	28	Edistetään metsien kasvua ja terveyttä parantavia toimenpiteitä toteuttamalla KMS2035:n TKI-ohjelmaa (HO).	A21-27	x	4	
	29	Turvataan jalostetun kuusen ja männyn siemenen saatavuus kehittämällä siemenviljelysten kukittamista ja siemensatojen suojausta (kehittämistyö edellyttää resurssointia).	A24, A25, A26	x	3	Resurssointia ei ole toistaiseksi onnistuttu järjestämään. Toimenpiteen toteuttaminen kohdistuu usealle vuodelle.
Kalavarat ja kalatalous						
	30	Tuotetaan tietoa ja ratkaisuvaihtoehtoja kyttyrälohen hallintaan Atlanttiin laskevilla joissa.	A24	x	4	
	31	Seurataan kuhan alamitan muutosten vaikutukset kuhakantojen tilaan, vapaa-ajan kalastukseen ja kaupalliseen kalastukseen. Tuotetaan tietoa ankeriaan kalastuksesta EU:n konsultaatiota ja säätelystä varten.	A24	x	4	
	32	Selvitetään, miten toteutetaan ja rahoitetaan: Selkämeren silakan laihtumisen sekä suurempien silakkayksilöiden vähentymisen syyt.	A24	x	4	
	33	Selvitetään lohien merikalastuksen säätelyn vaikutukset lohikantojen tilaan ja kaupallisen kalastuksen sekä kalastusmatkailun toimintaedellytyksiin ja vapaa-ajankalastukseen. Tuotetaan tietoa lohi- ja meritaimenstrategian sekä kalatiestrategian päivitysten tarpeisiin. Kehitetään tiedontuotantoa lohien ja meritaimen kalastuksen säätelyn tarpeisiin.	A24	x	4	
	34	Annetaan asiantuntijatukea hallitusohjelmaan sisältyvän NOUSU-ohjelman hankkeiden toteuttamisessa. Selvitetään toimenpiteiden vaikutuksia. Varmistetaan vuosittaiset järvilohen vaelluspoikasten istutukset hoitosuunnitelmissa asetettujen tavoitteiden mukaisesti. Kehitetään kalaterveyden ja bioriskien hallintaa ja ongelmien ratkaisua yhteistyössä muiden toimijoiden kanssa. Vesihomeongelman hallintaan etsitään vaikuttavia keinoja.	A24	x	4	
	35	Tuotetaan tutkimus- ja kartoitustietoa rannikon kalalajien lisääntymisalueista ja monimuotoisuudesta. Tuetaan kalojen luontaista lisääntymistä edistämällä koetoiminnan avulla rannikkolajien lisääntymisalueiden kunnostusmahdollisuuksia. Kehitetään kunnostusten tuloksellisuuden mittaamenetelmiä.	A24	x	4	

Teema	Nro	Toimenpide	Tulos- tavoite	2024	Arvio (1-5)	Poikkeaman syy
	36	Tehostetaan geneettisen monimuotoisuuden varmistamista emokalaparvien perustamisessa ja mädintuotannossa. Arvioidaan kalojen sopimuskasvatuksen kehittämistarpeet kalakantojen säilyttämisen ja kalatiestategian lähtökohdista. Turvataan luonnosta hankittavien lohikalakantojen (järvilohi, taimen, nieriä, siika, harjus) mädin käyttömahdollisuus laitosemokalastojen perustamiseen ja istukastuotantoon järjestämällä asianmukaiset karanteenitilat.	A24	x	4	
Riistavarat ja riistatalous						
	37	Kehitetään vesilintulaskentapisteiden verkoston edustavuutta ja sitä täydentäviä seurantamenetelmiä sekä kanta-arvioinnin menetelmiä (mallintaminen). Kehitetään vuosittaista säätelyä tukevaa verotusmallia.	A24, A27	x	4	
	38	Kehitetään saaristolinnuston ja hanhikantojen seurantaa ja tiedontuotantoa kansainvälisten sopeutuvan metsästyksen säätelyn tarpeisiin ja osallistutaan AEWA-sopimuksen työryhmiin (haahka, merihanhi, metsähanhi).	A24, A27	x	4	
	39	Selvitetään suurpetojen poikkeuslupien myöntämistä koskevia kriteerejä EU:n alueella, erityisesti yhteiskunnallisen hyväksyttävyyden ja paikallisten ihmisten sosio-ekonomisten vaatimusten osalta. Selvitetään ja seurataan suurpetojen tihentymisestä aiheutuvia sosio-ekonomisia vaikutuksia.	A24, A27, A33-36	x	4	
	40	Tutkitaan metsästyksen, vapaa-ajan kalastuksen ja muun erätalouden merkitystä fyysisen ja psyykkisen hyvinvoinnin lisäämisessä. Vahvistetaan erätalouden vaikuttavuuden (ml. hyvinvointi, terveysvaikutukset, rahankäyttö, vapaaehtoistyö) tutkimusta ja tilastointia. Käynnistetään seuranta (2025). Selvitetään erätalouden tiedontuotannon tarpeet yhteistyössä MMM:n kanssa.	A23, A33-36	x	4	
Porotalous						
	41	Porotutkimuksen yhteistyön kehittäminen. Työkaluina tiekartta, monitietoinen työryhmä sekä mahdollisesti perustettava ohjausryhmä. Hyödynnetään Kutuharjun tarjoamat mahdollisuudet.	A15	x	4	Mobiili porotutkimuksen mittausasema ei ole saanut rahoitusta. Näytteenoton työ- turvallisuutta parannettiin hankkimalla uusi näytteenottopukki.
		Mobiilin porotutkimuksen näytteenotto-, mittalaite ja punnitusyksikön perustaminen. Toteutus edellyttää rahoituksen järjestymistä. Aineistotietokannan rakentaminen.	A15	x	2	
		Laiduninventoinnin menetelmänkehittäminen.	A15	x	4	

Teema	Nro	Toimenpide	Tulos- tavoite	2024	Arvio (1-5)	Poikkeaman syy
Geenivarat						
	42	Kehitetään geenivarojen säilytystä ja hyödyntämistä: - Kehitetään geenivarojen säilytystyön kustannustehokkuutta erilaisilla ratkaisuilla. - Toteutetaan rakenteellisia parannuksia poikkeuksellisten olosuhteiden varalta elävien kalageenivarojen säilymisen turvaamiseksi. - Osallistutaan työryhmään, joka organisoii NordGenin tietojärjestelmän vaihtamisen SESTO:sta GRIN:iin. - Geenivaratietojärjestelmiä kehitetään vastaamaan paremmin tiedonhallinnan ja käytön edistämisen tarpeita. - Eläingenivarojen pitkäaikaissäilytyksessä olevan aineiston tietojen saatavuuden edistäminen. - Edistetään geenivaratietokantojen kehittämistä ja osaamisen siirtoa.	A24	x	4	
Läpileikkaavat						
	43	Kehitetään eläinten hyvinvoinnin kansallisia seurantamittareita ja kokonaisarviointia yhdessä Ruokaviraston kanssa.	A17	x	4	
	44	Osallistutaan Kansallisen ilmastonmuutokseen sopeutumissuunnitelman (KISS2030) sekä hallinnonalan sopeutumisen toimintaohjelman toimeenpanoon. Kehitetään ilmastoriskien hallinnan ja sopeutumisen seurannan menetelmiä.	A26	x	4	
	45	Kansainvälisen luonnonvarapolitiikan verkoston toiminnan tukeminen.	A27	x	4	
	46	Osallistutaan kansallisen biotalousstrategian toimeenpanoon, kehitetään Biotalous lukuina -tilastoja ja edistetään biotalouden korkeampaa arvonnalisää tuottamalla tutkimustietoa. Lisätään tietoa biomassojen ja sivuvirtojen kysynnästä, saatavuudesta ja kilpailutilanteesta huolehtimalla, että tieto on toimijoiden saatavilla. Vahvistetaan metsäsektorin resurssi- ja kustannustehokkuutta digitalisaatiota kehittämällä.	A13, A21, A22, A23, A25, A31, A32	x	4	
	47	Jatketaan asiantuntijasihteeristötyötä vieraslajiasioiden neuvottelukunnassa toimikaudella 2023-2027.	A24	x	4	
	48	Osallistutaan biodiversiteettiasioiden asiantuntija- ja taustatyöhön. Jatketaan käynnissä olevaa selvitystyötä muiden tehokkaiden suojelutoimenpiteiden (OECM) osalta.	A24	x	4	
	49	Helmi-ohjelman seuranta yhteistyössä SYKE:n kanssa ja Helmi-ohjelmaan liittyvä tutkimus MMM:n vastuulla olevien toimenpiteiden osalta.	A24	x	4	

Teema	Nro	Toimenpide	Tulos-tavoite	2024	Arvio (1-5)	Poikkeaman syy
	50	Biotalous tuotteiden ja elintarvikkeiden ympäristöjalanjälkiin ja –suorituskykyyn liittyvää tietopohjaa vahvistetaan. Tämä edellyttää menetelmän kehittämistä ja -harmonisointia, sisältäen korvattavien tuotteiden tietopohjan määrittämisen.	A21	x	4	
	51	Rahoituksen hankkiminen ja konsortion kokoaminen luonnonvara-alan talousmallinnuksen kehittämiseen yleisen tasapainon mallinnuksen suuntaan siten, että kyetään antamaan arvioita luonnonvara-alan vaikutuksista kansantalouteen ja aluetalouteen.	A22	x	3	REPower-rahoituksella rekrytoitiin väitöskirjatutkija aiheeseen. Toinen yleiseen tasapainon talousmallien kehittämiseen liittyvä rekrytointi ei ole edennyt, sillä Helsingin yliopisto ei saanut järjestymään rahoitusta. Neuvoteltu VM:n ja tanskalaisen DREAM-instituutin kanssa teeman mallinnuksen kehittämisestä.
	52	Luodaan maankäyttösektorin ilmastosuunnitelman seurantajärjestelmä ja kehitetään sitä (HO).	A26	x	4	
	53	Kehitetään kasvihuonekaasulaskennan tarkkuutta, ajantasaisuutta ja kattavuutta huomioiden LULUCF- asetuksen ja MISU:n tarpeet.	A26	x	4	
	54	Asiantuntijatuki EU:n maaperädirektiivin vaikuttamistyössä ja toimeenpanoon varautumisessa.	A24	x	4	
	55	Vakiinnutetaan VOAS-asiakastytyväisyyden seuranta 2023 pilotin pohjalta.	B1	x	4	
	56	Luke kehittää toiminnan jatkuvuuden hallintaa, riskien- ja poikkeamienhallintaa ja kyberturvallisuuden hallintaa ottaen huomioon EU:n CER- ja NIS2-direktiivien toimeenpanoon valmistautumisen.	B4	x	4	

Maksullista ja yhteisrahoitteista toimintaa koskevat keskeiset tunnusluvut, 1 000€

	Toteuma 2022	Toteuma 2023	Tavoite 2024	Ennuste 2024	Ennuste vs. tavoite
Maksullinen toiminta					
- Julkisoikeudelliset tuotot yhteensä	153	168	175	180	3 %
- Kustannukset yhteensä (erillis ja yhteis)	195	192	175	180	3 %
- Kustannusvastaavuus (tuotot - kustannukset)	-42	-24	0	0	-
- Kustannusvastaavuus, %	78 %	88 %	100 %	100 %	0 %-yks
- Liiketaloudelliset tuotot yhteensä	7 679	8 232	8 025	7 420	-8 %
- Kustannukset yhteensä (erillis ja yhteis)	6 856	7 673	6 700	6 800	1 %
- Kustannusvastaavuus (tuotot - kustannukset)	823	559	1 325	620	-53 %
- Kustannusvastaavuus, %	112 %	107 %	120 %	109 %	-11 %-yks
Yhteisrahoitteinen toiminta					
- Tuotot yhteensä, josta	41 237	42 750	44 600	45 400	2 %
- muilta valtion virastoilta saatava rahoitus	26 858	25 606	27 500	26 200	-5 %
- EU:lta saatava rahoitus	7 051	9 247	9 600	10 500	9 %
- muu valtiontalouden ulkop. rahoitus	7 328	7 897	7 500	8 700	16 %
- Kokonaiskustannukset	65 833	71 855	72 000	74 000	3 %
- Tuotot - kustannukset (=oma rahoitus)	-24 596	-29 105	-27 400	-28 600	4 %
- Kustannusvastaavuus, %	63 %	59 %	62 %	61 %	-1 %-yks
- Omarahoitusosuus, %	37 %	41 %	38 %	39 %	+1 %-yks

Luonnonvarakeskuksen rahoituslaskelma, 1 000 €

	Toteuma 2022	Toteuma 2023	Tavoite 2024	Ennuste 2024	Ennuste vs. tavoite
Toiminnan kokonaisrahoitus (tulot ja menot), josta	147 013	151 475	155 300	152 840	-2 %
Toimintamenomomentin rahoitus yhteensä, josta	146 560	151 258	155 100	152 640	-2 %
- Nettomääräraha / nettokäyttö	84 669	85 060	89 300	85 040	-5 %
- Yhteisrahoitus valtion talousarviotalouden sisältä (LKP 3978)	26 139	25 265	26 900	25 700	-4 %
- Yhteisrahoitus EU:lta (LKP 3971)	6 974	9 159	9 500	10 500	11 %
- Muu yhteisrahoitus valtion talousarvion ulkopuolelta (LKP:t 3970 ja 3979)	7 164	7 779	7 300	8 300	14 %
- Maksullinen toiminta (LKP 30 -alk.)	7 837	8 398	8 200	7 600	-7 %
- Muut tulot (mm. muut 3-alk. sekä 50-, 60 ja 80-alk LKP:t)	13 777	15 597	13 900	15 500	12 %
Muu valtion TA-rahoitus (muiden mom. määrärahat)	453	217	200	200	0 %
Toimintamenomomentin rahoitus					
Nettokäyttö/ -käyttöarvio	84 669	85 060	89 300	85 040	-5 %
TP/Budjetoitu/TAE	82 189	81 589	85 023	85 023	0 %
Edelliseltä vuodelta siirtynyt määräraha (arvio)	17 375	14 895	11 424	11 424	0 %
Seuraavalle vuodelle siirtyvä määräraha (arvio)	14 895	11 424	7 147	11 407	60 %

LIITE 2: Luonnonvarakeskuksen bruttotulot ja bruttomenot v. 2021-2023 ja talouden ennuste vuodelle 2024, 1 000 €

	TP 2021	TP 2022	TP 2023	Tammi- touko 2023	Tammi- touko 2024	Muutos 2024- 2023 €	Muutos 2024- 2023 %	Ennuste 2024	LUKE- MMM TUSO 2024	Ennuste vs. TUSO 2024
Rahoitus										
Budjettirahoitus	79 565	82 189	81 589	81 589	85 023	3 434	4 %	85 023	85 023	0
Ulkopuolinen rahoitus										
Maksullisen toiminnan tuotot	7 631	7 837	8 398	2 271	2 210	-61	-3 %	7 600	8 200	-600
Vuokrat ja käyttökorvaukset	70	46	20	7	6	-1	-14 %	20	20	0
Yhteistoiminnan kustannusten korvaukset	10 741	12 258	14 046	271	1 492	1 221	451 %	14 300	12 700	1 600
Yhteisrahoitteisen toiminnan tuotot	35 100	40 277	42 203	3 565	4 542	977	27 %	44 500	43 700	800
Muut tuotot	1 335	1 473	1 532	409	368	-41	-10 %	1 180	1 180	0
Kirjausoikeudet	199	452	217	40	64	24	60 %	200	200	0
Ulkopuolinen rahoitus yhteensä	55 076	62 343	66 416	6 563	8 682	2 119	32 %	67 800	66 000	1 800
Rahoitus yhteensä	134 641	144 532	148 005	88 152	93 705	5 553	6 %	152 823	151 023	1 800
Bruttomenot										
Henkilöstömenot	85 704	90 099	94 564	36 698	37 186	488	1 %	96 850	98 800	-1 950
Muut menot										
Tilavuokrat	10 225	11 895	12 999	5 502	5 449	-53	-1 %	13 200	13 150	50
Muut vuokrat	1 050	1 347	1 353	483	664	181	37 %	1 490	1 400	90
Palvelujen ostot	20 448	22 606	23 182	7 539	8 124	585	8 %	23 200	23 050	150
Matkustusmenot	1 643	3 459	4 155	961	1 160	199	21 %	4 250	4 100	150
Aineet, tarvikkeet, tavarat	5 874	7 187	6 882	2 921	2 630	-291	-10 %	6 900	6 750	150
Arvoltaan vähäiset koneet ja laitteet	934	1 074	838	249	199	-50	-20 %	850	750	100
Muut menot	2 503	2 320	3 978	966	811	-155	-16 %	2 350	2 300	50
Investointimenot	4 992	7 025	3 525	945	686	-259	-27 %	3 750	5 000	-1 250
Muut menot yhteensä	47 669	56 913	56 912	19 566	19 723	157	1 %	55 990	56 500	-510
Bruttomenot yhteensä	133 373	147 012	151 476	56 264	56 909	645	1 %	152 840	155 300	-2 460
Tilkauden ylijäämä (+)/alijäämä (-)	1 268	-2 480	-3 471	31 888	36 796	4 908	15 %	-17	-4 277	4 260
Edelliseltä vuodelta siirtynyt budjettirahoitus	16 107	17 375	14 895	14 895	11 424	-3 471	-23 %	11 424	11 424	0
Seuraavalle vuodelle siirtyvä budjettirahoitus	17 375	14 895	11 424	46 783	48 220	1 437	3 %	11 407	7 147	4 260

LIITE 3: Luonnonvarakeskuksen ydintoiminnot ja ohjaustoiminnot (toteumatiedot 01-05/2024), 1 000 €

	Tuotot 1000€	Kustan- nukset 1000€	HTV	Osuus tuotoista	Osuus kustan- nuk- sista	Osuus HTV:sta
190 Maa- ja metsätalousministeriön toimialaan kuuluvat	8 126	57 243	533,4	100,0 %	99,9 %	99,9 %
1901 Maatalous	1 952	19 558	186,2	24,0 %	34,1 %	34,9 %
190141000 Maatalouden toimeenpanotehtävät	0	1 388	13,1	0,0 %	2,4 %	2,5 %
190141020 Maatalouden tilastot	0	1 622	14,6	0,0 %	2,8 %	2,7 %
190141050 Maatalouden tutkimus	1 952	16 549	158,5	24,0 %	28,9 %	29,7 %
1902 Maaseudun kehittäminen	339	2 470	22,8	4,2 %	4,3 %	4,3 %
190241000 Maaseudun kehittämisen toimeenpanotehtävät	36	370	3,1	0,4 %	0,6 %	0,6 %
190241050 Maaseudun kehittämisen tutkimus	304	2 100	19,8	3,7 %	3,7 %	3,7 %
1903 Metsätalous	3 081	19 320	184,8	37,9 %	33,7 %	34,6 %
190341000 Metsätalouden edistäminen	0	500	4,9	0,0 %	0,9 %	0,9 %
190341010 Metsätalouden lainvalvonta ja viranomaistehtävät	90	1 259	12,2	1,1 %	2,2 %	2,3 %
190341020 Metsätalouden tilastot	0	571	6,0	0,0 %	1,0 %	1,1 %
190341050 Metsätalouden tutkimus	2 991	16 991	161,7	36,8 %	29,6 %	30,3 %
1904 Kala-, riista- ja porotalous	2 072	11 711	99,9	25,5 %	20,4 %	18,7 %
190441000 Elinkeinokalatalouden toimeenpanotehtävät	31	2 168	21,4	0,4 %	3,8 %	4,0 %
190441010 Virkistyskalatalouden toimeenpanotehtävät	23	652	4,2	0,3 %	1,1 %	0,8 %
190441020 Riistatalouden toimeenpanotehtävät	367	1 476	12,4	4,5 %	2,6 %	2,3 %
190441030 Porotalouden toimeenpanotehtävät	0	7	0,0	0,0 %	0,0 %	0,0 %
190441040 Kala-, riista- ja porotalouden tilastot	0	216	2,1	0,0 %	0,4 %	0,4 %
190441050 Elinkeinokalatalouden tutkimus	319	2 456	22,8	3,9 %	4,3 %	4,3 %
190441060 Virkistyskalatalouden tutkimus	1 054	2 959	23,2	13,0 %	5,2 %	4,3 %
190441070 Riistatalouden tutkimus	278	1 517	11,6	3,4 %	2,6 %	2,2 %
190441080 Porotalouden tutkimus	0	259	2,1	0,0 %	0,5 %	0,4 %
1905 Elintarvikkeet	445	2 009	18,8	5,5 %	3,5 %	3,5 %
190541000 Elintarvikkeet toimeenpanotehtävät	50	126	1,1	0,6 %	0,2 %	0,2 %
190541050 Elintarviketutkimus	395	1 883	17,7	4,9 %	3,3 %	3,3 %
1906 Maatalouden tuotantotarvikkeiden turvallisuus ja laatu, eläinten terveys ja hyvinvointi sekä kasvinterveys	181	1 856	17,8	2,2 %	3,2 %	3,3 %
190641000 Maatalouden tuotantotarvikkeita koskevat toimeenpanotehtävät	0	7	0,0	0,0 %	0,0 %	0,0 %
190641010 Eläinten terveyden toimeenpanotehtävät	0	0	0,0	0,0 %	0,0 %	0,0 %
190641020 Eläinten hyvinvoinnin toimeenpanotehtävät	0	135	1,3	0,0 %	0,2 %	0,2 %
190641030 Kasvinterveyden toimeenpanotehtävät	16	211	2,2	0,2 %	0,4 %	0,4 %
190641050 Maatalouden tuotantotarvikkeiden tutkimus	84	51	0,3	1,0 %	0,1 %	0,1 %
190641060 Eläinten terveyden tutkimus	0	6	0,1	0,0 %	0,0 %	0,0 %
190641070 Eläinten hyvinvoinnin tutkimus	42	629	5,7	0,5 %	1,1 %	1,1 %
190641080 Kasviterveyden tutkimus	39	816	8,2	0,5 %	1,4 %	1,5 %
1908 Vesitalous	56	319	3,1	0,7 %	0,6 %	0,6 %
190841000 Vesitalouden toimeenpano- ja edistämistehtävät	45	79	0,8	0,6 %	0,1 %	0,1 %
190841050 Vesitalouden tutkimus, kehittäminen ja asiantuntijapalvelut	11	240	2,3	0,1 %	0,4 %	0,4 %
500 Ohjaustoiminnot	0	64	0,6	0,0 %	0,1 %	0,1 %
5000 Yhteiskuntapolitiikan strategiat ja seuranta	0	1	0,0	0,0 %	0,0 %	0,0 %
5100 Hallinnon ohjaus- toiminta- ja taloussuunnittelu sekä seuranta	0	3	0,0	0,0 %	0,0 %	0,0 %
5200 Lainsäädännön valmistelu ja seuranta	0	9	0,1	0,0 %	0,0 %	0,0 %
5300 EU- ja kansainväliset asiat	0	51	0,5	0,0 %	0,1 %	0,1 %
KAIKKI YHTEENSÄ	8 126	57 307	534,0	100,0 %	100,0 %	100,0 %