



Maa- ja metsätalousministeriö



Dnro: VN/32173/2021 MMM

Luke 93/00 00 03 00/2022

Luonnonvarakeskuksen osavuosisiraportti 2022

30.6.2022

Sisällys

1	Johdon katsaus.....	3
2	Vuoden 2022 tulostavoitteet	5
2.1	Yhteiskunnallisen vaikuttavuuden tavoitteet (A).....	5
2.2	Toiminnallisen tuloksellisuuden tavoitteet (B).....	10
2.3	Voimavarojen hallinnan tavoitteet (C)	14

LIITE 1: Tulostavoitteiden toteuttamista tukevat toimenpiteet

LIITE 2: Luonnonvarakeskuksen bruttotulot ja bruttomenot v. 2019-2021 ja talouden ennuste vuodelle 2022

LIITE 3: Luonnonvarakeskuksen ydintoiminnot ja ohjaustoiminnot (toteumatiedot 01-05/2022), 1 000 €

1 Johdon katsaus

Venäjän hyökkäys Ukrainaan 24.2. muutti monta asiaa, jotka vaikuttavat myös Lukessa tehtävään työhön ja korostavat rooliaamme yhteiskunnallisessa keskustelussa ja ratkaisujen tuottajana. Kokonaisturvallisuuden ja huoltovarmuuden näkökulma korostuu tutkimuksessa ja asiantuntijatehtävissä. Työyhteisön hyvinvoinnista on pidetty erityistä huolta. On korostettu, että Lukessa jokainen on taustastaan riippumatta ensisijaisesti lukelainen. Eri foorumeilla on käyty keskustelua sodan herättämistä tunteista ja niistä selviytymiskeinoista. Työterveyshuolto on tukenut ja tarjonnut jaksamista tukevia palveluja. Luke avasi kolme postdoc-paikkaa ukrainalaisille tutkijoille, joista yksi on tähän mennessä täytetty.

Maailmapoliittisesta tilanteesta johtuen kahdeksantena toimintavuotena Luken tutkijoilta on odotettu näkemyksiä ja ratkaisuja erityisesti omavaraisuuteen ja huoltovarmuuteen liittyvistä kysymyksistä, resilienssiä tukevista ohjauskeinoista, ruokamarkkinoista ja globaalista ruokaturvasta, lannoitehuollosta, metsäteollisuuden raaka-ainehuollosta, energiakysymyksistä, kiertotalouden ratkaisuista ja tilanteen vaikutuksista kalatalouteen. Tilanne on otettu huomioon tutkimuksen suuntaamisessa, ja on analysoitu sodan seurauksena käynnistyneiden kehityskulkujen vaikutuksia ilmasto-, luonnon monimuotoisuus- ja energiatavoitteisiin sekä ohjauskeinoihin kansallisesti, EU:ssa ja globaalisti. Yhteistyö Venäjän ja Valko-Venäjän kanssa on katkaistu EU:n neuvoston, valtioneuvoston, OKM:n ja Suomen Akatemian linjausten mukaisesti.

Maaliskuussa 2020 alkaneen koronapandemian suhteen alkuvuosi 2022 on ollut asteittaista palaamista kohti normaalia. Toimistotyön etätyösuositus poistui helmikuun lopussa, ja siirrymme joustaviin monipaikkaisen työn käytäntöihin. Työtehtäviin ja alueen koronatilanteeseen sopeutettuja turva- ja hygieniakäytäntöjä on osin jatkettu. Lukelaiset ovat toimineet vastuullisesti, ja terveysturvallisuus on säilynyt hyvänä – samalla kun toiminta on ollut tuloksellista. Kokous- ja tapahtumakäytännöissä on noudatettu valtionhallinnon suosituksia, ja matkustus on perustunut tarve- ja riskinarviointiin. Seuraavaksi haasteena on vakiinnuttaa käytännöt, jotka varmistavat riittävän yhteisöllisyyden, mikä edellyttää myös toimistotyössä säännöllistä läsnäoloa. Korona on edelleen keskuudessamme, ja sen kehitystä seurataan tarkasti.

Päivitimme analyysimme toimintaympäristöstä, johon Ukrainan sota on vaikuttanut. Olemme nostaneet keskeiseksi tutkimuskysymykseksi yhteiskunnan resilienssin sekä huoltovarmuuden ja omavaraisuuden parantamisen. Tämä koskee erityisesti ruoantuotantoa, mutta yhtä lailla energiaturvaa, tuotantopanosten saatavuutta (mm. lannoitteet) ja luonnonvaraturvaa (mm. metsävarat ja niiden käyttö) unohtamatta näiden yhteisvaikutuksia hiilineutraalisuustavoitteiden, biodiversiteettikysymysten, kannattavuuskysymysten sekä kiertotalousmurroksen kanssa. Toimintaympäristön ennakoinnista ja riskien arvioinnista on tullut entistä tärkeämpää. Toimintaympäristössä tapahtuneet muutokset ja ohjelmien toiminnan suuntaaminen ovat olleet keskeinen teema myös ohjelmien neuvottelukuntien kokouksissa.

Kirjasimme ehdotuksemme yhteiskunnalliseen keskusteluun nostettavista teemoista huhtikuun 2023 eduskuntavaaleja silmällä pitäen. Teemoista keskustelu sidosryhmien kanssa on käynnistynyt.

Lukella on keskeinen vastuu siinä, että kestävyiden kaikki näkökulmat toteutuvat tasapainoisesti. Tutkimuksemme tukee askellusta kohti hiilineutraalia Suomea vuonna 2035. Ilmasto, luonnon monimuotoisuus, kiertotalous, huoltovarmuus sekä biotalous kansantalouden selkärankana ovat tekemisemme keskiössä. Vuonna 2021 käynnistyneissä haastelähtöisissä, vuoteen 2025 jatkuvissa tutkimusohjelmissa, Kannattava ja vastuullinen alkutuotanto (Alku), Biokiertotalous (Kierto), Ilmastoviisas hiilenkierto (Maa-ilma) sekä Sopeutumisen- ja palautumiskykyinen biotalous (Puskuri), on työstetty vaikuttavia ratkaisuja kansallisiin ja globaaleihin haasteisiin. Merkittävää rahoitusta on onnistuttu hankkimaan EU:sta (Horizon 2020/Europe), Suomen Akatemiasta, Business Finlandista sekä ministeriöistä. Tämä on vahvistanut tutkimusta maankäyttösektorin ilmastokysymyksissä (hillintä ja sopeutuminen) ja muissa ympäristökysymyksissä, ruokajärjestelmän kestävyudessa, kiertotalouden ratkaisuissa, alkutuotannon ja tuotantojärjestelmien digitalisaatiossa ja teknologiaratkaisuihin sekä politiikkaohjauksessa. Kasvutavoitteita on erityisesti EU-rahoituksessa sekä aluerahoituksessa. Edellytykset vahvaan alueelliseen vaikuttamiseen paranivat huomattavasti sen ansiosta, että käynnistyneellä kaudella Luken on jäsenenä yhdeksässä maakunnan yhteistyöryhmässä ja lisäksi kahdessa varajäsenenä.

Julkaisimme synteesiraportit metsätaloudesta (Puulajivalikoiman monipuolistaminen metsänviljelyssä; Jatkovapetteinen metsänkasvatus) ja biokiertotalouden mahdollisuuksista (Pajut biokiertotaloudessa). Viimeistelyvaiheessa on

typpisynteesi ratkaisuista maakaasulla tuotetun tuontityypin korvaamiseksi. Lisäksi on valmisteltu synteisiraportteja biokierron kaskadiprosessin mahdollisuuksista (Kaskadivisio) sekä biokierron logistiikasta. Järjestimme webinaarit muutosjoustavasta ruokajärjestelmästä, ratkaisusta turpeen korvaamiseksi sekä Ukrainan sodan vaikutuksista ruokamarkkinoihin ja metsäsektoriin. Käynnistimme biodiversiteettistrategian ja sen aiheuttaman lisäsuojelun taloudellisten vaikutusten arvioinnin.

Kansallisten verkostojemme vahvistamista on jatkettu, ja järjestimme pyöreän pöydän keskusteluja luonnonvarahankkeiden vaikutusarvioinnista ja saateollisuuden tulevaisuudesta. Jatkoimme EU-vaikuttamista paitsi osana EU:n tutkijayhteisöä (tutkimuksen työohjelmiin vaikuttaminen) myös virtuaalitapaamisin komission ja europarlamentaarikoiden kanssa.

Kevään aikana nimitettiin kaksi uutta tutkimusprofessoria metsä- ja suoekosysteemimallinnuksen sekä biokierron ennakkoinnin alalle. Käynnissä on useita professorirekrytointiprosesseja. Käynnistimme luennot, jotka tarjoavat mahdollisuuden kuulla professoreiden tutkimusalasta, ajankohtaisesta tutkimuksesta sekä sen tulevaisuuden visioista.

Asiakastyössä painopiste on ollut kansainvälisten asiakashankkeiden systemaattisessa myymisessä ja tarjousprosessin virtaviivaistamisessa. Saimme kansainväliseltä toimijalta suuren tilauksen koskien karjanjalostukseen kehitetyn jalostusohjelmiston muokkaamisesta kasvinjalostukseen tarpeisiin. Kotimaan asiakastyössä keskitytään hankkeiden keskikoon kasvattamiseen.

Viranomais- ja asiantuntijapalveluissa (VOAS) Luken vastuulla olevat noin 70 viranomais- ja asiantuntijatehtävää ovat toteutuksessa pienin poikkeamin aikataulussa ja suunnitelmien mukaisesti. Hallitusohjelman lisärahoituksella jatkettiin kasvihuonekaasuinventaarion digitalisaation ja automatisaation kehittämistä, viestittiin vieraslajeista ja jatkettiin villisikojen merkintöjä. Puutavaramittauksessa etävalvontaa ja sähköistä asiointia kehitettiin. Viestintää, seminaareja ja sidosryhmätilaisuuksia on ollut paljon teemoina esimerkiksi metsävara-arviot ja kasvihuonekaasuinventaarit.

Tilastot on julkistettu uudistetulla verkkosivulla. Aikatauluissa on ollut joitain poikkeamia, ja joittenkin julkistusten tietoja on jouduttu korjaamaan. Verkkosivuja jatkokehitetään edelleen palautteen perusteella. Tiedontoimitukset kansainvälisille tahoille toteutuivat suunnitelman mukaisesti. Esimerkiksi kymmenen vuoden välein maailmanlaajuisesti toteutettavan maatalouslaskennan 2020 aineisto toimitettiin Eurostatille vuoden 2022 alussa. Euroopan tilastojen vertaisarviointi toteutettiin Suomessa loppuvuodesta 2021, ja arvioinnin tulokset julkaistiin keväällä 2022. Emme saaneet huomautettavaa Euroopan tilastoja koskevien käytäntöjen noudattamisesta. Päivitetty tilasto-ohjelma julkaistaan kesäkuussa. Päivitystä edelsi laaja sidosryhmäkuulemiskierros. Perustettiin luonnonvarojen, vihreän kehityksen ja ympäristötilastoinnin yhteistyöryhmä, jossa mukana ovat Tilastokeskus, Luke ja SYKE. Luken tilastojen kannalta keskeisen EU-asetus uudistuksen, SAIO-asetuksen (ehdotus asetukseksi maatalouden tuotantopanoksia ja tuotoksia koskevista tilastoista) valmistelu on pitkällä.

Helmikuussa toteutetun henkilöstötutkimuksen mukaan lukelaisten työtyytyväisyys on keskimäärin hyvällä tasolla: työtyytyväisyysindeksin keskiarvio on 3,88 (2021: 3,86; 2020: 3,82; 2019: 3,63). Työnantajakilpailukyky on vahva: Luke on neljättä vuotta peräkkäin luonnontieteiden alan opiskelijoiden halutuin työpaikka. Ammattilaisten sarjan vuoden 2022 tulokset saamme syksyllä. Vuosina 2019-2021 Luke on ollut ensimmäisellä sijalla myös luonnontieteiden alan ammattilaisten sarjassa. Medialta saamamme palautteen perusteella Luken maine on kehittynyt edelleen hyvään suuntaan.

Talous on tasapainossa, mutta tulevien vuosien tasapaino edellyttää toimenpiteitä, kuten toiminnan fokusointia, lisätulojen hankkimista, toiminnan tehostamista, säästöjen hakemista ja muutosjohtamista. Valmisteluun nimettiin työryhmät.

Kokonaisuutena alkuvuosi 2022 on ollut toimintakyvyn, tuloksellisuuden ja turvallisuuden osalta hyvällä tasolla. MMM:n kanssa sovittu tulossopimus on toteutuksessa pienin poikkeamin. Tietosuojassa ja tietoturvassa ei ole esiintynyt merkittäviä poikkeamia. Lukella on osaltaan vastuu useiden kansallisten verkostojen toiminnasta. Myös niiden toiminta on ollut suunnitelmien mukaista.

2 Vuoden 2022 tulostavoitteet

2.1 Yhteiskunnallisen vaikuttavuuden tavoitteet (A)

Yhteiskunnallisen vaikuttavuuden tavoitteet (A)	1 = Tavoitteesta on luovuttu 2 = Tavoite ei toteudu 3 = Tavoite toteutuu osittain 4 = Tavoite saavutetaan 5 = Tavoite ylittyy	
	Arvio	Poikkeaman syy
A1. Vastuullisen ja uudistuvan ruokajärjestelmän kilpailukyky paranee		
A11. Kaikille on riittävästi turvallista ja ravitsevaa ruokaa		
Tuotetaan kestäväää ruuantuotantoa edistävää tietoa maaperän hiilensidonnasta, ravinnekierätyksestä, peltojen vesitalouden hallinnasta, uusien tuotantoteknologioiden käyttöönotosta sekä tuotannon resurssitehokkuudesta ja kannattavuudesta.	4	
Kehitetään ruoan raaka-aineiden ja tuotteiden laatua.	4	
A12. Suomalaisen ruuan kysyntä ja vienti kasvavat		
Lisätään ja monipuolistetaan yhteistyötä ruokasektorin yritysten ja sidosryhmien kanssa yhteisissä hankkeissa, jotka tukevat kotimaisen ruuan kysynnän ja viennin kasvua.	4	
Tuotetaan uuden teknologian avulla ratkaisuja ruoan jäljitettävyyden todentamiseen pellolta saakka.	4	
Maataloustuotteiden ja elintarvikkeiden ulkomaankauppatilastoa ja sen analyysia jatkokehitetään.	4	
A13. Ruokajärjestelmä on kuluttaja- ja markkinalähtöinen		
Edistetään uusien ruokaan liittyvien innovaatioiden, tuotanto- ja prosessointitekologioiden sekä ja kasvipohjaisten tuotteiden kehitystä. (HO)	4	
Tuotetaan ratkaisuja ruokahävikin ja elintarvikejätteen vähentämiseen ruokaketjun kaikissa osissa. Vahvistetaan ruokahävikin seurannassa tarvittavaa tietopohjaa. (HO)	4	
Tuetaan rehujen täydennysvalkuaisen omavaraisuusasteen nostoa testaamalla, kehittämällä ja tutkimalla uusia valkuaislähteitä. (HO)	4	
A14. Ruokajärjestelmä toimii kannattavasti		
Tuetaan tutkimuksella ja asiantuntijatyöllä kestävään maataloustuotantoon liittyvän politiikan ja päätöksenteon valmistelua kansallisella ja kansainvälisellä tasolla (erit. EU:n CAP).	4	
Haetaan tutkimuksella vaihtoehtoja ja ratkaisuja ruuantuotannon kannattavuuden parantamiseen.	4	
Tehostetaan vuorovaikutusta tutkimuksen ja käytännön toimijoitten välillä.	4	
Tuotetaan maatilayrittäjille ratkaisuja ruuantuotannon kannattavuuden parantamiseen.	4	

A15. Ruokajärjestelmän arvonnisa kasvaa ja se jakaantuu oikeudenmukaisesti		
Tuetaan uusien tuote- ja tuotantoteknologiainnovaatioiden syntymistä ja nopeaa käyttöönottoa muiden tutkimusorganisaatioiden, neuvonnan, yritysten ja sidosryhmien kanssa toteutettavissa hankkeissa. (HO)	4	
Tuotetaan ratkaisuja elintarvikealan yritysten (erityisesti mikro- ja pienyritysten) tuotannon erikoistumiseen ja monipuolistamiseen sekä jalostusarvon nostamiseen.	4	
A16. Maatalouden tuotantorakenne ja tuottavuus parantuvat		
Tuetaan maatilojen johtamis- ja liiketoimintaosaamisen kehittämistä.	4	
Tuotetaan peltorakenteen kehittämisohjelman valmistelussa tarvittavaa tutkimuksellista tietopohjaa. (HO)	4	
Vahvistetaan luomusektorin kilpailukykyä tutkimuksen ja viestinnän avulla.	4	
A17. Tuotantopanokset säilyvät korkeatasoisina ja turvallisina		
Tutkitaan uusien, korkealaatuisten peltokasvilajikkeiden viljelyarvoa ja viljelyvarmuutta kattavasti eri osissa maata.	4	
Kehitetään metsänjalostusmenetelmiä ja taimituotantoa sekä niitä tukevaa infraa.	4	
A18. Eläintaudit ja kasvintuhoojat ovat hallinnassa		
Vahvistetaan kasvintuhoojien torjuntaan ja hallintaan liittyvää tutkimusosaamista sekä osallistutaan integroidun kasvinsuojelun menetelmien kehittämiseen. Tiivistetään yhteistyötä alan muiden tutkimusorganisaatioiden kanssa.	4	
Tutkitaan eläintautiepidemioiden taloudellisia vaikutuksia.	4	
A19. Eläinten hyvinvointi on korkealla tasolla ja mikrobilääkeresistenssi on hallinnassa		
Tuotetaan, kootaan ja jaetaan tutkimukseen pohjautuvaa tietoa eläinten hyvinvoinnin edistämisestä.	4	
Integroidaan eläinten hyvinvoinnista huolehtiminen ja mikrobilääkeresistenssin riski osaksi kotieläintuotannon tutkimusta.	4	
A2. Uudistuva ja kestävä luonnonvaratalous lisää hyvinvointia ja korvaa uusiutumattomien raaka-aineiden ja energian käyttöä		
A21. Luonnonvaratalouden toimintaympäristö on kilpailukykyinen		
Tuotetaan tietoon pohjaavia ratkaisuja, osaamista, toimintamalleja ja palveluita Kansallisessa metsästrategiassa (KMS 2025) tunnistettujen tutkimus- ja kehittämistarpeiden mukaisesti.	4	
Tuotetaan tutkimustietoa monipuolisen ja kestäväns metsätalouden kehittämiseksi, mallintamiseksi ja ympäristövaikutusten minimoimiseksi.	4	
Luodaan edellytyksiä sinisen biotalouden kasvuille ja kasvatetaan vesiluonnonvarojen kestävä hyödyntämistä.	4	
Tuotetaan tietoa ja ratkaisuja kestävästi tuotetun kotimaisen kalan tarjonnan lisäämiseksi ja kalan kulutuksen myönteisten ilmasto-, ympäristö- ja terveysvaikutusten lisäämiseksi. (HO)	4	

A22. Luonnonvaroihin ja -tuotteisiin perustuva liiketoiminta on monipuolista ja jalostusaste kasvaa		
Tuetaan bio- ja kiertotalouden liiketoiminnan monipuolistamista, uusien tuotteiden ja palveluiden kehittämistä sekä jalostusasteen kasvattamista.	4	
Tuetaan uusien ympäristöystävällisten tuotantotapainnovaatioiden syntymistä ja käyttöönottoa.	4	
A23. Luonnon aineettomien hyödykkeiden ja hyvinvointipalveluiden käyttö lisääntyy		
Tutkitaan vapaa-ajan kalastuksen, metsästyksen ja luonnontuotealan vaikutuksia terveyteen, hyvinvointiin ja talouteen.	4	
Kehitetään luonnon aineettomien hyödykkeiden ja hyvinvointipalveluiden tilastointia ja vaikutusten seuranta.	4	
Tuotetaan työkaluja luonnonvarojen käytön eri intressien yhteensovittamiseen.	4	
A24. Uusiutuvien luonnonvarojen elinvoimaisuus, luonnon monimuotoisuus ja elinympäristöjen tila paranee sekä niiden käytön kestävyys turvataan		
Tuotetaan tietoa ja ratkaisuvaihtoehtoja luonnon monimuotoisuuden ja tuotantokyvyn säilyttämiseksi sekä niiden turvaamisen edistämiseksi.	4	
Tuotetaan tietoa, jonka pohjalta voidaan arvioida maa- ja metsätalouden tukien ja käytännön toimien vaikuttavuutta ja kustannustehokkuutta ympäristövaikutusten hallinnassa, ml. riistaeläinympäristöjen parantaminen.	4	
Tuotetaan ratkaisuja riista- ja kalakantojen kestävästä käytöstä, eläinten terveyden ja hyvinvoinnin, viljelykasvien ja metsäpuiden terveyden aiheuttamien riskien hallinnan edistämiseksi.	4	
Tuotetaan ajantasaiset, kattavat ja tieteellisiin menetelmiin perustuvat kanta-arviot, saalistilastot ja ennustemallit riista- ja kalakantojen käytön, hoidon ja suoje- lun perustaksi.	4	
Vahvistetaan osaamista ja tuotetaan tietoa ja ratkaisuvaihtoehtoja vieraslajeista aiheutuvien riskien hallitsemiseksi.	4	
Kehitetään luonnonvaratilastointia metsien suojelun ja puukaupan osalta sekä EU-prosessien mukanaan tuomien tietotarpeiden pohjalta.	4	
Kehitetään kansallisen geenivaraohjelman toimeenpanoon uusia toimintamalleja, joilla vahvistetaan Luken yhteistyötä yritysten ja kolmannen sektorin toimijoiden kanssa.	4	
A25. Hillitään ilmastonmuutosta etenemällä kohti hiilineutraalisuutta, materiaalitehokkuutta ja suljettuja kiertoja		
Tuotetaan ja jaetaan tietoa, kehitetään tietopohjaa, raportointia ja ratkaisuja ilmastonmuutoksen hillintään maankäyttösektorilla, maataloudessa sekä energiantuotannossa ja -käytössä. Osaaminen tuodaan kansainvälisen, EU:n ja kansallisen lainsäädäntö- ja politiikkavalmistelun tueksi.	4	
Kehitetään kasvihuonekaasuraportointia muuttuvien tarpeiden mukaisesti. Lisätään yhteistyötä kasvihuonekaasulaskennassa Ruokaviraston kanssa.	4	
Tuetaan maatalouden ympäristökuormituksen vähentämistä ja tuotetaan tietoon perustuvia ratkaisuja ravinteiden kierrätykseen.	4	
Tuotetaan ratkaisuja turvemaiden päästöjen vähentämiseen maa- ja metsätaloudessa	4	

A26. Sopeudutaan ilmastonmuutokseen ja varaudutaan siitä aiheutuviin riskeihin		
Tuotetaan tietoa ja annetaan asiantuntijatukea ilmastonmuutokseen sopeutumiseen ja ennakoimiseen liittyvän politiikan ja päätöksenteon tueksi alueellisella, kansallisella ja kansainvälisellä tasolla.	4	
Tuotetaan ratkaisuja ilmastollisiin vaaratekijöihin altistumisen torjuntaan sekä haavoittuvuuden ja riskien arviointiin.	4	
Kartoitetaan geenivarojen ominaisuuksia ja käyttömahdollisuuksia, joiden avulla maa-, metsä- ja kalataloutta voidaan jalostuksen avulla sopeuttaa muuttuviin ilmasto- ja ympäristöolosuhteisiin.	4	
Edistetään ilmastonmuutokseen sopeutumista selvittämällä uusien kasvilajien ja -lajikkeiden soveltuvuutta muuttuviin kasvuolosuhteisiin.	4	
Kasvilajien ja -lajikkeiden tutkimuksessa otetaan huomioon kasvintuhoojien lisääntymisen riski ja ilmastonmuutokseen sopeutuminen.	4	
A27. Luonnonvaratalouden osaaminen, yhteistyö ja kumppanuudet vahvistuvat		
Osallistutaan uusiutuvien luonnonvarojen kansainvälisen politiikan kehittämiseen.	4	
Vahvistetaan Suomen arktista bio- ja kiertotalouden kumppanuusverkostoa.	4	
Edistetään osaamisen ja ratkaisujen välittymistä tutkimuksen, asiantuntijoiden, neuvonnan, koulutuksen ja käytännön toimijoiden välillä erityisesti maatalouden kilpailukyyn ja kannattavuuden kehittämisen näkökulmasta.	4	
Kehitetään toimintatapoja, joilla Luken monipuolinen asiantuntemus saadaan hyödynnettyä tehokkaasti kansallisen, EU-tason ja kansainvälisen politiikan valmistelussa.	4	
Kehitetään tutkimusympäristöjä ja tutkimuksen aineistontuotantoa kumppanuuksien avulla.	4	
A3. Monipuolinen yritystoiminta ja menestyvä maaseutu, monipaikkaisuus ja verkostot vahvistavat yhteiskuntaa		
A31. Maaseutualueiden yritys rakenne kehittyä ja uudistuu sekä yritysten kilpailukyky paranee		
Tuotetaan ratkaisuja maaseudun yritysten monipuolistumiseen, uudistumiseen ja kilpailukyyn kehittämiseen.	4	
Vahvistetaan alueellisen tutkimus- ja kehittämistoiminnan koordinaatiota.	4	
A32. Yrityksille on tarjolla osaavaa työvoimaa, rahoitusta ja palveluita		
Integroidaan yrityksiä kansainvälisiin tutkimushakkeisiin ja valmistellaan yritysten kanssa yhteisiä PPP-hankkeita.	4	
Luken kehittyvä kampusyhteistyö lisää ja monipuolistaa alan opiskelijoiden mahdollisuuksia osallistua tutkimukseen (harjoittelut, opinnäytetyöt, post doc-positiot).	4	

A33. Yhteiskunnan infrastruktuuri ja laadukkaat palvelut mahdollistavat hyvinvoinnin, asumisen ja elinkeinotoiminnan maaseudulla		
	4	
A34. Alueellinen ja paikallinen yhteistyö sekä yhteisölähtöinen paikallinen kehittäminen vahvistuvat		
	4	
A35. Päätöksenteossa huomioidaan vaikutukset maaseudulle		
Suunnataan maaseutututkimusta siten, että se tukee maaseutuvaikutusten arviointia ja maaseutupolitiikkaan liittyvää valmistelua ja päätöksentekoa.	4	
A36. Maaseutu-, saaristo- ja kaupunkialueiden vuorovaikutus toimii		
Vahvistetaan maaseutu-, saaristo- ja kaupunkialueiden vuorovaikutukseen kohdistuvaa tutkimusta ja asiantuntijatyötä.	4	
A4. Luotettavat ja laajakäyttöiset paikka-, kiinteistö- ja huoneistotiedot mahdollistavat uutta liiketoimintaa ja turvaavat omistusta		
A44. Ruoka -ja luonnonvara-alan paikkatiedot mahdollistavat tehokkaita prosesseja ja palveluita sekä uutta liiketoimintaa		
Paikkatiedot palvelevat ilmastonmuutokseen sopeutumista ja varautumista.	4	

2.2 Toiminnallisen tuloksellisuuden tavoitteet (B)

Toiminnallisen tuloksellisuuden tavoitteet (B)	1 = Tavoitteesta on luovuttu 2 = Tavoite ei toteudu 3 = Tavoite toteutuu osittain 4 = Tavoite saavutetaan 5 = Tavoite ylittyy	
	Arvio	Poikkeaman syy
B1. Toimintamme on asiakaslähtöistä, horisontaalista, avointa ja ennakoivaa		
B11. Johtamisemme on yhtenäistä, sitoutunutta ja vuorovaikutteista.	4	
B12. Viestintämme on suunniteltua, oikea-aikaista ja osa kaikkea toimintaa.	4	
B13. Kansainvälinen vaikuttamisemme on ennakoivaa ja aktiivista.	4	
B2. Tutkimus-, kehittämis- ja innovaatiotoimintamme sekä neuvonta on verkostoitunutta, vaikuttavaa ja tukee ennakoivasti päätöksentekoa ja elinkeinojen kilpailukykyä		
B21. Tutkimusta viedään tehokkaasti käytäntöön verkostoitumalla neuvonnan, koulutuksen ja elinkeinoelämän kanssa	4	
B3. Digitaaliset ratkaisumme ovat käyttäjälähtöisiä ja tietovarantomme ovat yhteensopivia, luotettavia ja niitä hyödynnetään tehokkaasti		
B31. Digitaaliset hankinnat ja rahoitusesitykset suunnitellaan tarkoituksenmukaisesti yhteistyössä hallinnonalan toimijoiden ja Tulanet-laitosten kesken.	4	
B32. Edistetään julkisen ja yksityisen sektorin kumppanuushankkeita, joilla parannetaan eri lähteistä saatavan tiedon yhteen toimivuutta ja käytettävyyttä.	4	
B33. Ihmisten ja organisaatioiden asiakaspalvelujen käyttäjäkokemus on testattu, ne toimivat häiriöttömästi ja loogisesti.	4	
B34. Kehitetään tiedon hankinnan ja tuottamisen menetelmiä sekä parannetaan tietovarantojen hyödynnettävyyttä ja yhteiskäyttöisyyttä.	4	
B4. Ennakoimme riskejä ja varaudumme kriiseihin		
Tuotamme tutkimukseen pohjautuvia tulevaisuuskuvia bio- ja kiertotalouteen.	4	
Riskienhallinnan, turvallisuuden ja kestävä kehityksen tavoitteet ovat osa toiminnanohjausta.	4	
Tuemme MMM:n toimintaa poikkeustilanteissa.	4	
Ylläpidämme ajantasaista tilannekuvaa luonnonvarojen käytöstä ja ruokaturvasta.	4	
Tutkimuksemme tukee yhteiskunnan ruokaturvaa ja muita varautumistarpeita luonnonvara-alan sektoreilla	4	

Talous

Toimintamenomomentin bruttomenojen arvioidaan olevan 145,2 M€ vuonna 2022, mikä on 12,0 M€ enemmän kuin vuonna 2021 ja 2,2 M€ suunniteltua vähemmän. Lisäksi muulla valtion talousarviorahoituksella (muiden momenttien määrärahat) arvioidaan maksettavan menoja 0,4 M€ (2021: 0,2 M€), joten kokonaismenoiksi arvioidaan 145,6 M€, mikä on 2,1 M€ suunniteltua vähemmän. Kokonaismenojen arvioidaan kasvavan 12,2 M€ vuodesta 2021. Epävarmuutta menoennusteeseen tuo vielä tässä vaiheessa vuotta etenkin investointisuunnitelman toteutuminen. Useilla toimittajilla on toimitusvaikeuksia ja monien jo tilattujen laitteiden toimitusten on ilmoitettu venyvän todennäköisesti vuoden 2023 puolelle, jolloin ne vasta kirjautuvat kustannukseksi talousarviokirjanpitoon.

Toimintamenomomentin tuottojen arvioidaan olevan 56,8 M€, mikä on 1,9 M€ enemmän kuin vuoden 2021 toteutuma. Vuoden 2022 toteuman arvioidaan nousevan 0,2 M€ suunnitelmaa suuremmaksi. Lisäksi muulla valtion talousarviorahoituksella arvioidaan rahoitettavan menoja 0,4 M€ (2021: 0,2 M€), jolloin ulkopuolisen rahoituksen kokonaismäärä nousee arvion mukaan 57,2 milj. euroon. Tämä on 2,1 M€ vuoden 2021 toteumaa ja 0,2 M€ vuoden 2022 suunnitelmaa enemmän. Tuottojen osalta loppuvuoden aikana korostuu sen varmistaminen, että projektit etenevät suunnitellusti sekä sisällön että kustannusten kertymisen osalta. Näin rahoittajilta pystytään laskuttamaan tuotot projekteille suunnitellusti.

Maksullisen toiminnan tuottojen arvioidaan olevan 7,6 M€ eli 0,4 M€ vuoden 2022 tavoiteta pienemmät, mutta kuitenkin edellisvuoden tasolla. Maksullisen liiketaloudellisen toiminnan kannattavuuden odotetaan toteutuvan 114-118 prosentin välillä, jolloin se olisi vuoden 2021 tasolla (114 %), mutta jäisi 2-6 %-yksikköä vuoden 2022 tavoitetta matalammaksi.

Yhteisrahoitteisen ja yhteistoiminnan tuotot (sis. kirjausoikeudet) ovat arviolta noin 48,2 euroa eli noin 0,6 M€ tavoitetta ja 2,2 M€ vuotta 2021 enemmän. Yhteisrahoitteisen toiminnan omarahoituksen arvioidaan asettuvan 37-39 prosentin välille tavoitteen ollessa 37 % (2021: 39 %).

Lisäksi muita tuottoja (vuokrat ja käyttökorvaukset, maataloustulot, käyttöomaisuuden myynnit yms.) odotetaan kertyvän 1,4 M€ (2021: 1,7 M€, tavoite 2022: 1,4 M€).

Ennusteen mukaan vuodelle 2023 siirtyy toimintamenomomentin määrärahoja 11,2 M€, mikä on 3,3 M€ suunniteltua enemmän. Siirtyvän toimintamenomomentin määrärahan määrä pienenee ennusteen mukaan edellisestä vuodesta 6,2 M€, kun suunnitelmassa oli määrärahan pieneneminen 9,5 milj. eurolla. Suurimpana tekijänä suunniteltua suuremmassa vuodelle 2023 siirtyvässä määrarahassa on se, että investointisuunnitelman ei odoteta toteutuvan suunnitelman mukaisesti.

Toimintamenomomentin tuotoilla ja muulla valtion talousarviorahoituksella arvioidaan rahoitettavan 39 % kokonaismenoista (2021: 41 %, tavoite 2022: 39 %). Laskelma Luken bruttotuloista ja bruttomenoista vuosina 2019-2021 sekä ennuste vuodelle 2022 esitetään liitteessä 2. Rahoituslaskelma sekä maksullisen ja yhteisrahoitteisen toiminnan kannattavuuslaskelmat esitetään liitteessä 1.

Vuoden 2022 arvioiduissa ydinprosessien kustannuksista (taulukko 2) tutkimus- ja asiakkuusprosessin osuuden arvioidaan olevan 76 %, viranomaisprosessin 20 % ja tilastoprosessin 4 %. Ydinprosessien kokonaiskustannukset henkilötyövuotta kohden arvioidaan olevan 101 000 euroa eli 1 % tavoitetta pienemmät ja vastaavasti 1 % vuoden 2021 toteumaa suuremmat.

Taulukko 1. Yhteiskunnallinen vaikuttavuus

No	Vaikuttavuus	Toteuma 2020	Toteuma 2021	Tavoite 2022	Ennuste 2022	Ennuste vs tavoite
Tieteelliset julkaisut						
1	Tieteelliset referoidut artikkelit, kpl	702	708	680	620	-9 %
2	Alansa parhaaseen neljännekseen kuuluvissa sarjoissa julkaistujen osuus, %	60	56	61	55	-10 %
3	Avoimesti saatavilla olevien (OA) julkaisujen osuus, %	64	81	82	85	3 %-yks.
Luottamus- ja maineindeksi: Sidosryhmät						
4	Median tunnettuus- ja kiinnostavuusindeksi (hyvä, jos 100 tai suurempi) ¹⁾	ei raportoida	105	-	-	
5	Maineindeksi (1-5): Media	ei raportoida	3,55	-	-	
6	Maineindeksi (1-5): Yritykset	-	3,55	-	-	
7	Maineindeksi (1-5): Kansalaiset	-	3,36	-	-	
8	Maineindeksi (1-5): Päättäjät	-	3,62	-	-	
9	Maineindeksi (1-5): Tutkimuskumppanit	-	3,48	-	-	
Asiakas- ja EU-rahoitus						
10	Asiakasrahoitus, M€	7,4	7,6	8,0	7,6	-5 %
11	EU:lta saatava rahoitus, M€	5,9	6,6	6,5	6,6	2 %
12	EU-rahoitetut –hankkeet (pois lukien kansallisesti jaettava EAKR-, ESR-, EMR-, EMKR-rahoitus)	124	120	115	120	4 %
Tutkimusohjelmat						
13	Temaattisten ohjelmien vaikutusten yhteiskunnallisen ja tieteellisen vaikuttavuuden seuranta ¹⁾	raportti valmis	-	-	-	-
Referoitujen artikkeleiden määrä ja viittaukset Web of Science –tietokannassa 5-vuotiskausittain						
14	Luken artikkelit Web of Science –tietokannassa yhteensä	2 459	2 612	2 600	2 603	0 %
15	viittaukset 5 vuoden aikana yhteensä	21 935	26 064	25 000	24 117	-4 %
16	viittaukset tarkastelujakson viimeisenä vuotena	9 632	11 651	10 200	8 522	-16 %
17	tutkijoita htv	618	639	655	669	2 %
18	artikkeleita/tutkija htv	3,98	4,09	3,97	3,89	-2 %
19	viittauksia/tutkija htv	15,58	18,23	15,57	12,74	-18 %
20	viittauksia/artikkeli	3,92	4,46	3,97	3,27	-18 %

¹⁾ Rivit 4-9 sekä rivi 13 ei raportoida vuonna 2022

Taulukko 2. Taloudellisuus

No	Taloudellisuus	Toteuma 2020	Toteuma 2021	Tavoite 2022	Ennuste 2022	Ennuste vs ta- voite
1	Ydinprosessien kustannukset (1 000 €)	121 183	129 457	136 000	137 500	1 %
2	Viranomaisprosessi	22 650	25 265	27 000	27 200	1 %
3	Tilastotuotannon prosessi	5 743	4 764	5 700	5 300	-7 %
4	Tutkimus- ja asiakkuusprosessi	92 790	99 428	103 300	105 000	2 %
5	Ydinprosessien kokonaiskustannukset/htv	97	100	102	101	-1 %
6	Kokonaismenot (talousarviomenot) (1 000 €)	124 510	133 374	147 760	145 622	-1 %
7	Tulot ja kirjaamisoikeudet (1 000 €)	50 012	55 076	57 000	57 240	0 %
8	Tulojen ja kirjaamisoikeuksien osuus kokonaismenoista	40 %	41 %	39 %	39 %	0 %-yks.
9	Yhteisrahoitteisen ja maksullisen toiminnan tulot/tutkijahtv (1 000 €)	65	68	70	69	-1 %

Taulukko 3. Tuottavuus

No	Tuottavuus	Toteuma 2020	Toteuma 2021	Tavoite 2022	Ennuste 2022	Ennuste vs ta- voite
Julkaisutoiminta						
1	Referoidut tieteelliset julkaisut / tutkijahtv	1,1	1,1	1,0	0,9	-10 %
2	Muut tieteelliset julkaisut / tutkijahtv	0,1	0,1	0,2	0,1	-50 %
3	Muut julkaisut / tutkijahtv	0,9	1,0	1,0	1,0	0 %
4	Tutkija-htv arvio, jonka perusteella luvut las- kettu	618	639	655	669	2 %
Henkilötyövuosien kohdentuminen						
5	Ydinprosessien henkilötyövuodet yhteensä	1 249	1 296	1 330	1 365	3 %
6	Viranomaisprosessi	229	249	262	274	5 %
7	Tilastotuotannon prosessi	57	47	50	50	0 %
8	Tutkimus- ja asiakkuusprosessi	963	1 000	1 018	1 041	2 %

2.3 Voimavarojen hallinnan tavoitteet (C)

Voimavarojen hallinnan tavoitteet (C)	1 = Tavoitteesta on luovuttu 2 = Tavoite ei toteudu 3 = Tavoite toteutuu osittain 4 = Tavoite saavutetaan 5 = Tavoite ylittyy	
	Arvio	Poikkeaman syy
C1. Henkilöstömme on osaavaa, arvostettua ja voi hyvin		
Henkilöstötutkimuksen (VMBaro) pohjalta kehittämiskohteet vuodelle 2022 ovat osaamisen hallinta ja siirto, työhyvinvointi, yhteisöllisyys ja arvot sekä esimiestyön ja johtamisen kehittäminen.	4	
Luken strategiasta nousevat osaamisalueet ja niiden kehittäminen otetaan entistä vahvemmin osaksi kehityskeskusteluita ja jatkuvaa keskustelua.	4	
Lukelaisten työhyvinvoinnin ja yhteisöllisyyden tukemista poikkeustilan jatkessa tuetaan yhä vahvemmin.	4	
Yhteistyötä työterveyspalvelujen toimittajan kanssa johdetaan ja tehdään tiiviisti.	4	
C2. Tehtävät ja toiminta on sopeutettu määrärahojen puitteisiin		
	4	
C3. EU:n ja muu ulkopuolinen rahoitus on tehokkaasti hyödynnetty		
	4	
C4. Toimitilahallinta ja hankintatoimi sekä toimipaikkaverkko ovat tehokkaita		
Tutkimusympäristöjä kehitetään tukemaan uutta strategiaa yhtäältä tekemällä valittuihin kohteisiin investointeja, joilla tutkimusympäristöt pidetään kansainvälisesti kilpailukykyisinä, ja toisaalta lisäämällä yhteistyötä alueellisten kumppaneiden kanssa.	3	Kustannusarvioiden rajun nousun takia Jokioisten kotieläintuotannon tutkimusinfrastruktuurikonaisuuden toimeenpanossa on otettu aikalisä, ja vaihtoehtoisten ratkaisun suunnittelu on käynnistynyt.
Luken toimintamallin mukaisesti toimipaikat eivät palvele vain ympäristöaluita, vaan jokaisen toimipaikan tutkimus palvelee koko Suomea suorituspaikasta riippumatta.	4	
C5. Hallinnon rakenteet tukevat tuottavuuden kasvua, ohjaamista ja johtamista		
	4	

Henkilöstö

Helmikuussa toteutetun henkilöstötutkimuksen tuloksia käsiteltiin ryhmissä ja tiimeissä, ja valittiin kehittämiskohteet. Luke-tasoiset kehittämiskohteet valitaan elokuussa. Esimiehille ja henkilöstölle on järjestetty infotilaisuudet, ja esimiehet ovat saaneet myös HR-partnereiden tukea tulosten käsittelyyn ryhmissä.

Tulos- ja kehityskeskustelukierros käytiin joulukuussa. Helmikuun loppuun mennessä arvioitiin vuoden 2021 suoriutus. Henkilöiden tuloksellisuustavoitteet asetettiin Luken strategiaan painopisteisiin kytkien. Esimiehiä koulutettiin tavoitteiden asettamiseen ja suorituksen arviointiin, ja asiasta järjestettiin infoja kaikille työntekijöille. Harkinnanvaraista pörkkäpalkkiota yhtenä palkitsemisen keinona jatketaan myös vuonna 2022.

Toukokuun loppuun mennessä Lukessa oli 276 rekrytointia (vakituksia 24 ja määräaikaista 252), joista 197 (vakituksia 17 ja määräaikaista 180) on viety päätökseen. Osana hakuja vuoden alussa toteutettiin Luke-tasoinen kausityöntekijä- ja

harjoittelijahaku, jossa haettiin 102 kausityöntekijää ja 57 harjoittelijaa. Hauista neljässä haettiin tutkimusprofessoreja. Näiden lisäksi vuonna 2021 käynnistetyistä professorirekrytoinneista on neljä saatu päätökseen.

Epävakaasta maailmantilanteesta huolimatta kansainväliset rekrytoinnit ja kansainvälisen työyhteisön edistäminen ovat vakiintuneet osaksi Lukea. Alkuvuoden 2022 aikana relokaatiopalveluita on tarjottu jo 11 rekrytoidulle ulkomaalaiselle henkilölle. Kansainvälisyysasioita pohditaan ja edistetään Tulanet-organisaatioiden kanssa mm. kehittämällä samanlaisia rekrytointivaiheen toimintatapoja ja etsimällä yhteisesti ratkaisuita epäselviin kysymyksiin, kuten maahanmuuton yhteydessä korvattavat kustannukset. Tässä verkostoyhteistyössä Luke on ottanut aktiivisen ja aloitteellisen roolin.

Prosessinhallintajärjestelmä Proessori on mahdollistanut palvelussuhteen aloituksen prosessin tehostamisen sähköisine kierrätyksineen maaliskuusta 2022 alkaen. Myös ylityömääräysprosessi saatiin jo tuotantoon. Aliprosesseista valmistuu seuraavaksi uuden työntekijän käyttöoikeuksien, työvälineiden ja kulkulupien tilausprosessi. Tavoitteena on vielä vuonna 2022 saada käyttöön vierailevien tutkijoiden asiantuntijoiden lupa ja sopimusprosessi, työtodistukset sekä oleskeluluvat. Prosessien käyttöönotto tehostaa selkeästi esimiesten sekä eri asiantuntijoiden työprosesseihin kuluva työaikaa ja on parantanut prosessien näkyvyyttä sekä hallintaa.

Luken palkkausjärjestelmän hallintasovelluksen (Vasu) sopimus tehtiin Wellworks Oy:n kanssa. Vasu-järjestelmän käyttöönotto on edennyt historiatietojen toimittamiseen ja kesäkuussa alkaa testaaminen. Järjestelmä otetaan käyttöön seuraavalla tulos- ja kehityskeskustelukierroksella.

Säännöllisiä esimiesinfoja on jatkettu, ja esimiesten osaamisen jatkuvaa kehittymistä tuetaan vuonna 2022 vertaiskeskusteluilla, jotka toimivat jatkumona vuoden 2021 valmennuskokonaisuudelle. Vertaiskeskustelut toteutetaan sisäisesti HR:n johdolla. Ensimmäiset vertaisryhmät ovat keskittyneet Luken jatkuvan tuen malliin ja työn tukemiseen. Keskitetyt projektivastaavien koulutukset sekä kielikoulutukset (suomi ja englanti) ovat jatkuneet. Perehdyttämispäiviä on järjestetty useita, ja niiden lisäksi kesä- ja kausityöntekijöille pidetään perehdyttämistilaisuuksia. Tuki post doc -tutkijoille ja heidän ohjaajilleen jatkuu, ja nuorilla tutkijoilla on oma Early Career (EC) -yhteisö. HR-partnertoiminta on vakiinnuttanut roolinsa Luken yksiköiden ja palveluryhmien henkilöjohtamisen tukena.

Vuoden 2021 syksyllä aloitettu työhyvinvoinnin kehittämisohjelma on edennyt toteutusvaiheeseen. Ohjelmaan on valittu kaksi pääteemaa: 1. Esimiesten ja projektipäälliköiden töiden organisointi ja 2. Henkilöstön jaksaminen työuran eri vaiheissa.

Taulukko 4. Tuotokset

No	Tuotokset	Toteuma 2020	Toteuma 2021	Tavoite 2022	Ennuste 2022	Ennuste vs tavoite
1	Referoidut tieteelliset julkaisut (kpl)	702	708	680	620	-9 %
2	Muut tieteelliset julkaisut (kpl)	83	47	100	40	-60 %
3	Muut julkaisut (sis. ammattiyhteisölle ja suurelle yleisölle suunnatut julkaisut)	551	624	650	650	0 %
4	Julkaisujen kokonaismäärä	1 336	1 379	1 430	1 310	-8 %
5	Tilastojulkistusten määrä, kpl ¹⁾	175	188	184	189	3 %
6	Vierailukertoja Luken tilastojen verkkopalveluissa, 1000 kpl ²⁾	880	847	860	600	-30 %
7	Osallistuminen ulkopuolisten tahojen asettamiin työryhmiin sekä valiokuntakuulumiset, kpl	142	156	125	140	12 %
8	Annetut lausunnot, kpl	269	351	250	300	20 %

¹⁾ Muutos laskentatavassa 2021 alkaen. Vuosi 2020 laskettu uuden laskentatavan mukaisesti.

²⁾ Luken sivustouudistuksesta johtuen tilastosivujen käyttäjämäärä ei ole verrannollinen edellisen vuoden lukuihin. Tilastosivusto yhdistyi Luken luke.fi-verkkopalvelun kanssa 30.3.2022 ja uudella sivustolla kävijämäärän rekisteröimiseen vaikuttaa muun muassa uuden sivuston lain mukaiset evästekyselyt. Evästeiden käyttö laskee kävijämäärää, jota saa seurata. Luku ei sisällä PxWebin lukuja.

Taulukko 5. Laadunhallinta

No	Laadunhallinta	Toteuma 2020	Toteuma 2021	Tavoite 2022	Ennuste 2022	Ennuste vs tavoite
1	Asiakastyytyväisyys (NPS, net promoter score, yli 50 korkeammat tulokset erinomaisia) ⁽¹⁾	76	75	>50	>60	
Yritysrahoitus						
2	Yritysrahoituksen %-osuus maksullisesta toiminnasta	70	63	75	70	-5 %-yks.
3	Yritysrahoituksen %-osuus yhteisrahoitteisesta toiminnasta	4,3	4,4	4,2	4,3	0,1 %-yks.
EU-hankkeet						
4	H2020 rahoituksen hankehakemukset, kpl	74	76	75	70	-7 %
5	josta hyväksytyt rahoituspäätökset %	22	26	18	30	12 %-yks.
6	Luken koordinoimien hankkeiden määrä	hakemuksista 19, hyväksytyistä 2	hakemuksista 9 ml. 2 MSCA, hyväksytyistä 1	hakemuksista 10, hyväksytyistä 2	hakemuksista 10 (ml. 2 ERC), hyväksytyistä 2	
7	Haettu EU-rahoitus keskiarvo/ hanke, M€	0,88	0,53	0,60	0,70	17 %
Tilastoviranomaistoiminnan hallinnollisen taakan hallinta (suora tiedonkeruu ja rekisterin hyödyntäminen)						
8	Tilastojulkistusten virheettömyys, %	94	87	98	94	4 %-yks.
9	Tilastojulkistusten oikea-aikaisuus, kpl	153	161	180	180	0 %
Tilasto-julkistusten viive, vkoa ajankohdasta						
10	- kuukausitilastot	5,5	6,0	6,9	6,1	-12 %
11	- neljännesvuositilastot	7,6	7,6	7,4	7,6	3 %
12	- vuositilastot	21,2	21,0	28,1	29,7	6 %
13	- muut	14,8	11,5	13,4	11,0	-18 %
14	Sähköisesti vastanneiden osuus vastanneista, %	51	58	60	60	0 %-yks.

Taulukko 6. Voimavarat

No	Voimavarat	Toteuma 2020	Toteuma 2021	Tavoite 2022	Ennuste 2022	Ennuste vs tavoite
Henkilöstön rakenne ja henkilöstömenot						
1	Henkilötyövuotta,	1 249	1 296	1 330	1 365	3 %
2	josta tutkijoita, htv ²⁾	619	639	655	669	2 %
3	tohtoreiden osuus tutkijoista, %	57 %	58 %	60 %	59 %	-1 %-yks.
4	Henkilötyövuodet: naiset/miehet	naiset 626 miehet 623	naiset 660 miehet 636	naiset 665 miehet 665	naiset 702 miehet 663	naiset 6 % miehet 0 %
5	Henkilöstömenot (1000€)	79 969	85 704	90 100	90 800	1 %
6	Henkilöstömenojen osuus kokonaismenoista	64 %	64 %	61 %	62 %	1 %-yks.
7	Ulkoiset rekrytoinnit, %	18 %	25 %	15 %	21 %	6 %-yks.
Hyvinvointi ja osaaminen						
8	Työtyytyväisyysindeksi, indeksiluku 1-5 (Henkilöstötutkimus)	3,82	3,86	3,86	3,86	0 %
9	Sairauspoissaolot, tpv/htv	4,8	5,4	5,4	7,0	30 %
10	Työterveyspäiväprosentti (%) ¹⁾	98,1	97,9	98,0	98,0	0 %-yks.
11	Esimiesindeksi (Henkilöstötutkimus, Luken oma indeksi)	3,88	3,93	3,93	3,95	0 %
12	Koulutustaso, indeksiluku	6,3	6,3	6,3	6,3	0 %
13	Koulutus ja kehittäminen (työpäivät/htv)	1,3	1,4	3,0	3,0	0 %
14	Ulkoisen työnantajakuva ²⁾	1.halutuin 36.halutuin	1.halutuin 31.halutuin	1.halutuin 31.halutuin	1.halutuin 33.halutuin	
15	Henkilökierto (lähtö+tulo) htv lähtö	0,00	0,73	1,00	1,00	0 %
16	Henkilökierto (lähtö+tulo) htv tulo	0,00	0,00	1,00	1,00	0 %
Toimitilat						
17	Toimitilamenot (1000€) (sis. henkilöstömenot)	13 294	12 838	14 600	14 300	-2 %
18	Toimitilamenojen osuus kokonaismenoista	11 %	10 %	10 %	10 %	0 %-yks.
19	Toimistotilaa m ² /htv	12,3	11,6	11,1	10,8	-3 %
20	Investointitarpeet toimitiloihin (1000€) ³⁾		13 797	19 632	12 428	-37 %
Tietotekniikka						
21	Tietotekniikkamenot (1000€) (sis. henkilöstömenot)	8 978	8 962	9 200	9 200	0 %
22	Tietotekniikkamenojen osuus kokonaismenoista	7 %	7 %	6 %	6 %	0 %-yks.
23	Tietotekniikkainvestoinnit (1000€)	11	0	100	50	-50 %

¹⁾ Laskenta: Mittari on niiden työpäivien osuus kokonaistyöpäivämäärästä, jotka eivät ole sairauspäiviä: 100%-(sairauspäivien lkm: kaikkien työpäivien lkm)

²⁾ Universum, opiskelijat ja jatkotutkinnon suorittajat. Luke luonnontieteitä opiskelevien joukossa 1. halutuin työpaikka. Ammattilaisten sarjan vuoden 2022 tulokset valmistuvat syksyllä.

³⁾ Senaatti toteuttaa; virastolle vuokravaikutus. Edellyttää Senaatin investointivaltuuksista sopimista VM:n ja Senaatin kanssa. Jokioisten (Minkio) hanke on keskeytetty toistaiseksi kustannustason nousun vuoksi.

LIITE 1: Tulostavoitteiden toteuttamista tukevat toimenpiteet, niiden aikataulu sekä tunnusluvut ja laskelmat

Teema	Nro	Toimenpide	Tulos-tavoite	Aikataulu 2022	Arvio (1-5)	Poikkeaman syy
Maatalous ja ruoka						
	1	Luodaan maatalouden ympäristöseurantojen nykytilan pohjalta malli, jolla tarvittavien seurantojen jatkuvuus varmistetaan.	A11, A24	x	4	
	2	Koordinoidaan vuonna 2021 käynnistettyä AgriHubi -maatilayritysten osaamisverkostoa, suunnitellaan jatkon toimintamallia.	A14	x	4	
	3	Osallistutaan peltorakenteen kehittämissuunnitelman valmisteluun (HO).	A16	x	4	
	4	Tuotetaan ajantasaista tietoa kotieläinten lannan kertymisestä ja lannanerityksestä.	A25	x	4	
	5	Suunnitellaan järjestelmä seuraamaan sää- ja ilmatoriskeitä aiheutuneita sadonmenetyksiä.	A26	x	4	
	6	Tuotetaan tietoa sekä kehitetään menetelmiä, joilla ylläpidetään peltojen hiilivarastoja sekä edistetään kivennäismaa peltojen hiilensidontaa.	A25, A26	x	4	
	7	Tehdään analyysi maaseudun toimialojen työvoiman saatavuudesta ja tulevaisuuden tarpeista vuoteen 2030.	A32	x	4	
	8	Tutkitaan ja kehitetään paikkaperusteisen kehittämisen ja -maaseutupolitiikan seurantaan työkalua: paikkaperusteisuusindeksi.	A35	x	4	
	9	Valmistellaan ja tehdään hallitusohjelman ja budjettiratkaisujen maaseutuvaikutusten arviointi. Arviointi valmistuu 2023 (HO).	A35, A33	x	4	
Metsävarat ja metsätalous						
	10	Vahvistetaan metsätuhojen systemaattista seuranta ja metsätuhotietopalvelua. Seurantamenetelmien ja tuhoriskien ennakoivan hallinnan kehittämiseksi edistetään tuhonaiheuttajien tutkimusta. Toimeenpannaan EU:n kasvinterveysasetus yhdessä Ruokaviraston kanssa koskien kasvintuhoojien, erityisesti metsätuholaisten, kartoituskäytäntöjä. Selvitetään biologisten torjuntamenetelmien saatavuutta?	A18, A26	x	4	
	11	Luonnonmarjojen satoennusteita (kukinta- ja raakilehavainnot) tuottavan palvelun kehittäminen.	A21	x	4	
	12	Tuotetaan tietoa jatkuvapitteisen metsänkasvatuksen menetelmien vaikutuksista luonnon monimuotoisuuteen ja metsätalouden kannattavuuteen. Kehitetään luonnonhoidon menetelmiä.	A21	x	4	
	13	Kootaan ja tuotetaan tietoa metsälannoituksen kokonaisvaikutuksista ja mahdollisuuksista. Tuotetaan toimintamallit lannoituksen kohdentamiseksi.	A21	x	4	
	14	Uudistetaan MELA –ohjelmisto.	A21	x	4	

Teema	Nro	Toimenpide	Tulos-tavoite	Aikataulu 2022	Arvio (1-5)	Poikkeaman syy
	15	Osallistuminen Metsäkeskuksen vetämään metsäsektorin sanastotyöhön (sanastotyö ja käsitteiden yhtenäistäminen).	A21	x	4	
	16	Alueellisten metsäohjelmien (AMO) tarpeita varten kehitetään valtakunnan metsien inventoinnilla tuotettua alueittaista tietoa puuston määrästä, kasvusta ja laadusta, maankäytöstä sekä metsien omistussuhteista, terveydentilasta, monimuotoisuudesta, hiilivaroista ja hiilivarojen muutoksista.	A21, A24, A26	x	4	
	17	Seurataan Kansallisen metsästrategian (KMS) toteutusta. Kehitetään seurantaraportin rakennetta, ja tuotetaan vuosiraportti kehitettävän rakenteen mukaisena markkinatilannetta laajemmasta, toimintaympäristön muutosten näkökulmasta. Tuetaan metsästrategian mittariston päivitystyötä, ja siirretään seuraavassa vaiheessa seuranta Lukeen. Valmistellaan metsästrategian päivityksen edellyttämä skenaariolaskelmat. Kehitetään KMS- ja AMO-seurantaa ja mittaristoa yhteensopivana kokonaisuutena.	A21-A27	x	4	
	18	Tuotetaan tietoa ja osallistutaan metsätalouden kannustejärjestelmän (METKA) kehittämiseen.	A24	x	4	
	19	Tuotetaan tietoa ja osallistutaan metsien ja maaperän hiilinielujen ja -varastojen ylläpitoon ja vahvistamiseen tähtävien kannustejärjestelmien kehittämiseen.	A25	x	4	
	20	Tutkitaan metsäkäsittelymenetelmien ja puulajiston monipuolistamisen mahdollisuuksia. Tutkimuksissa huomioidaan hirvieläinten aiheuttamien vahinkojen ennaltaehkäisemisen mahdollisuudet.	A26	x	4	
	21	Osallistutaan uuden metsäpuiden siemenviljelysten perustamisohjelman valmisteluun.	A26	x	4	
	22	EU:n metsäkadon torjuntaa ja heikkenemistä ehkäisevän aloitteen vaikutusten arviointi	A25	x	4	
	23	Metsäpuiden geenivarojen suojelun viranomaistehtävän kehittäminen	A21, A24	x	4	
	24	Osallistutaan Barentsin euroarktisen neuvoston alaisen metsätyöryhmän Suomen puheenjohtajakauden toimintaan (metsätyöryhmän sihteeripanos)	A21	x	3	Venäjän rajaaminen työryhmän ulkopuolella on vaikeuttanut ja rajannut toimintaa. Työryhmän työtä jatketaan yhdessä Norjan ja Ruotsin kanssa.
	25	Tehdasmittauspaikkojen valvontakiertoa kehitetään, ja säännöllistä asiakirjavalvontaa laajennetaan. Lisäksi kehitetään lain tavoitteita tukevaa ennalta ehkäisevää neuvontaa.	A21	x	4	

Teema	Nro	Toimenpide	Tulos-tavoite	Aikataulu 2022	Arvio (1-5)	Poikkeaman syy
Kalavarat ja kalatalous						
	26	Tuotetaan analysoitua tietoa vapaa-ajan kalastuksesta saalislajeittain, pyydystyypeittäin ja kalastajaryhmittäin.	A23-24	x	4	
	27	Tuotetaan asiantuntijatukea Tenon ja Näätämöjoen kalastussääntöneuvotteluja varten. Selvitetään mahdollisuudet hyödyntää Tenon ja Tornionjoen tietoja kummankin joen lohikantojen hoidossa. Tuotetaan tietoa ja ratkaisuvaihtoehtoja kyttyrälohen hallintaan Atlanttiin laskevissa joissa.	A24	x	4	
	28	Toteutetaan Omakala -hanke hallitusohjelman mukaisten vaelluskalojen saalisilmoitusten vastaanottamiseksi vapaa-ajankalastuksen osalta (HO). Jatketaan pilottihanketta Saaristomerellä yhteistyössä järjestöjen kanssa.	A24	x	4	
	29	Osallistutaan Suomen ja Venäjän välisen kalataloustyöryhmän työhön. Osallistutaan Suomen ja Ruotsin välisen rajajokisopimuksen toimivuuden arviointiin ja kehittämiseen sekä annetaan MMM:lle asiantuntijatukea muussa rajavesistöyhteistyössä Ruotsin, Norjan ja Venäjän kanssa.	A24	x	4	
	30	Selvitetään kuhan alamitan muutosten vaikutukset kuhakantojen tilaan, vapaa-ajan kalastukseen ja kaupalliseen kalastukseen. Tuotetaan tietoa ankeriaan kalastuksesta EU:n konsultaatiota ja säätelyä varten.	A24	x	4	
	31	Selvitetään lohiasetuksen vaikutukset lohikantojen tilaan ja kaupallisen kalastuksen sekä kalastusmatkailun toimintaedellytyksiin ja vapaa-ajankalastukseen. Tuotetaan tietoa lohija meritaimenstrategian sekä kalatiestrategian toteutuksen tarpeisiin (HO). Kehitetään tiedontuotantoa lohen ja meritaimenen kalastuksen säätelyn tarpeisiin (HO). Laaditaan suunnitelma lohen ja meritaimenen rasvaeväleikkauksen hyödyntämisestä istutettujen ja luonnonlohien määrän ja alueellisen jakautumisen arvioimiseksi saaliissa.	A24	x	4	
	32	Annetaan asiantuntijatukea hallitusohjelmaan sisältyvän NOUSU-ohjelman hankkeiden suunnittelussa ja toteuttamisessa (HO). Selvitetään toimenpiteiden vaikutuksia. Varmistetaan vuosittaiset järvilohen vaelluspoikasten istutukset Saimaaseen ja Pieliseen järvilohen hoitosuunnitelmissa asetettujen tavoitteiden mukaisesti. Kehitetään kalaterveyden ja bioriskien hallintaa ja ongelmien ratkaisua yhteistyössä muiden toimijoiden kanssa. Vesihomeongelman hallintaan etsitään vaikuttavia keinoja.	A24	x	4	

Teema	Nro	Toimenpide	Tulos-tavoite	Aikataulu 2022	Arvio (1-5)	Poikkeaman syy
	33	Tuotetaan tutkimus- ja kartoitustietoa rannikon kalalajien lisääntymisalueista ja monimuotoisuudesta. Tuetaan kalojen luontaista lisääntymistä edistämällä koetoiminnan avulla rannikkolajien lisääntymisalueiden kunnostusmahdollisuuksia. Kehitetään kunnostusten tuloksellisuuden mittaamenetelmiä.	A24	x	4	
	34	Tehostetaan geneettisen monimuotoisuuden varmistamista emokalaparvien perustamisessa ja mädintuotannossa. Arvioidaan kalojen sopimuskasvatuksen kehittämistarpeet kalakantojen säilyttämisen ja kalatiestrategian lähtökohdista. Turvataan luonnosta hankittavien lohikalakantojen (järvilohi, taimen, nieriä, siika, harjus) mädin käyttömahdollisuus laitosemokalastojen perustamiseen ja istukastuotantoon järjestämällä asianmukaiset karanteenitilat.	A24	x	4	
	35	Osallistutaan kansallisen rapustrategian uudistamiseen. Selvitetään täpläravun rauhoituksen poistamiseen liittyvät tekijät ja sosioekonomiset vaikutukset, ml. rapukauden aikaistamisen vaikutukset.	A24	x	4	
	36	Laaditaan suunnitelma saimaannorpan suojelemiseksi tehtyjen kalastusrajoitusten kalastukseen kohdistuvien vaikutusten arvioimiseksi ja selvitetään pyydysten kehittämistä norppaturvalliseksi.	A24	x	4	
Riistavarat ja riistatalous						
	37	Vahvistetaan erätalouden (vapaa-ajan kalastus ja metsästys) vaikuttavuuden (ml. hyvinvointi, terveysvaikutukset, rahankäyttö, vapaaehtoistyö) tutkimusta ja tilastointia. Käynnistetään seuranta (2023). Selvitetään erätalouden tiedontuotannon tarpeet yhteistyössä MMM:n kanssa.	A22-A23	x	4	
	38	Tuotetaan kanta-arvio metsähanhen pesimäkannasta sekä vakiinnutetaan pesimäkannan seuranta. Käynnistetään merihanhikannan tutkimus ja seurantatiedon tuottaminen kv-hoitosuunnitelman toimeenpanon tarpeisiin. Kehitetään haahkan kannan- ja poikastuoton seurantaa kv-hoitosuunnitelman valmistelun ja toimeenpanon mahdollistamiseksi.	A24	x	4	
	39	Kehitetään vesilintulaskentapisteiden verkostoa sekä kanta-arvioin menetelmiä (mallintaminen).	A24	x	4	

Teema	Nro	Toimenpide	Tulos-tavoite	Aikataulu 2022	Arvio (1-5)	Poikkeaman syy
	40	Vahvistetaan suurpetokantojen hoitosuunnitelmien toimeenpanon ja päätöksenteon edellyttämää tiedontuotantoa. Ahman osalta laaditaan suunnitelmat DNA-menetelmän hyödyntämisestä osana kannanarviointia (HO). Suden kannanhoidollisen metsästyksen sosiaalisten vaikutusten tutkimuksen suunnittelu.	A24	x	4	
	41	Tuotetaan tietoa villisian liikkumisesta ja käyttäytymisestä (GPS-pannoitus; HO).	A24	x	4	
	42	Tutkitaan hirvieläinten ekologisia vaikutuksia ekosysteemissä sekä taloudellisia ja sosiaalisia vaikutuksista monilajisen kannanhoidon tietopohjan, riistatalouden hyvinvoinnin sekä kannattavan ja ilmastokestävän metsätalouden vahvistamiseksi	A26	x	4	
Porotalous						
	43	Porotutkimuksen yhteistyön kehittäminen. Työkaluina tiekartta, monitieteinen työryhmä sekä mahdollisesti perustettava ohjausryhmä. Hyödynnetään Kutuharjun tarjoamat mahdollisuudet.	A27	x	4	
		Mobiiliin porontutkimuksen näytteenotto-, mittalaite ja punnitussyksikön perustaminen. Toteutus edellyttää rahoituksen järjestymistä. Aineiston tietokannan rakentaminen.		x	4	
		Laiduninventoinnin menetelmänkehittäminen		x	4	
Geenivarat						
	44	Kehitetään geenivarojen hyödyntämistä: - Geenivarojen käyttöä erityisesti kasvin- ja eläinjalostukseen lisätään panostamalla geenivarojen ominaisuuksien kartoitukseen (2021, 2022). - Geenivaratietojärjestelmiä kehitetään vastaamaan paremmin tiedonhallinnan ja käytön edistämisen tarpeita. Osallistutaan työryhmään, joka organisoii NordGenin tietojärjestelmän vaihtamisen SESTO:sta GRIN:iin.	A22, A24	x	4	

Teema	Nro	Toimenpide	Tulos-tavoite	Aikataulu 2022	Arvio (1-5)	Poikkeaman syy
	45	Kehitetään geenivarojen säilytystä: - Toteutetaan rakenteellisia parannuksia poikkeuksellisten olosuhteiden varalta elävien kalageenivarojen säilymisen turvaamiseksi. - Kasvigeenivarojen turvallisen säilymisen varmistamiseksi kehitetään ja hyödynnetään kryo-säilytystä. - Laajennetaan kasvigeenivarojen keskuskokoelmaa turvaavaa varmuuskokoelmaverkostoa hyödyntäen kumppanuuksiin perustuvaa toimintamallia - Edistetään geenivaratietokantojen kehittämistä ja osaamisen siirtoa.	A24	x	4	
Läpileikkaavat						
	46	Kehitetään eläinten hyvinvoinnin kansallisia seurantamittareita ja kokonaisarviointia yhdessä Ruokaviraston kanssa.	A19	x	4	
	47	Otetaan uudet EU:n raportointijärjestelmät (taakanjako- ja LULUCF- sekä Energiaunionin hallintomalli –asetus) käyttöön, ja tuotetaan niiden edellyttämä raportointitieto.	A25	x	4	
	48	Avustetaan ministeriötä Kansallisen ilmastonmuutokseen sopeutumissuunnitelma 2022:n sekä MMM:n hallinnonalan sopeutusohjelman toimeenpanossa. Osallistutaan uuden ilmastolain mukaisen kansallisen sopeutumissuunnitelman (KISS) valmisteluun osana valmisteluryhmän sihteeristöä vuonna 2022.	A26	x	4	
	49	Kansainvälisen luonnonvarapolitiikan verkoston toiminnan tukeminen.	A27	x	4	
	50	Jalkautetaan tutkimustietoa osana Suomen arktista strategiaa ja huomioiden hallitusohjelman linjaukset arktisesta yhteistyöstä (HO).	A27	x	3	Yhteistyö uudessa tilanteessa, kun Ukrainan sota on keskeyttänyt yhteistyön Venäjän kanssa.
	51	Osallistutaan kansallisen biotalousstrategian toimeenpanoon, kehitetään Biotalous- lukuina tilastoja ja edistetään biotalouden korkeampaa arvonlisää tuottamalla tutkimustietoa. Lisätään tietoa biomassojen ja sivuvirtojen kysynnästä, saatavuudesta ja kilpailutilanteesta huolehtimalla, että tieto on toimijoiden saatavilla. Vahvistetaan metsäsektorin resurssi- ja kustannustehokkuutta digitalisaatiota kehittämällä.	A13, A21, A22, A23, A25, A31, A32	x	4	
	52	Otetaan aktiivisesti käyttöön ja toteutetaan vieraslajilainsäädännön toimeenpanoa edistäviä toimintamalleja.	A24	x	4	

Teema	Nro	Toimenpide	Tulos-tavoite	Aikataulu 2022	Arvio (1-5)	Poikkeaman syy
	53	Biodiversiteettiasioiden asiantuntija- ja taustatyöt.	A24	x	4	
	54	Helmi-ohjelman seuranta ja siihen liittyvä tutkimus MMM:n vastuulla olevien toimenpiteiden osalta. Valmistautuminen/suunnittelu 2022.	A24	x	4	
	55	Biotalous- ja ruokatuotteiden ympäristöjalanjälkiin ja –suorituskykyyn liittyvää tietopohjaa vahvistetaan. Tämä edellyttää menetelmänkehittämistä ja -harmonisointia, sisältäen korvattavien tuotteiden tietopohjan määrittämisen.	A21	x	4	
	56	Osallistutaan kansainväliseen maaperäyhteistyöhön, mm. osallistumalla 4/1000 -aloitteen toimintaan. Luke toimii olemassa olevan rahoituksen puitteissa asiantuntijana kansainvälisissä hankkeissa maatalous- ja metsäsektorin ilmastonmuutoksen hillintä- ja sopeutumistoimissa.	A25	x	4	
	57	Asetamme tietoriskienhallinnan kypsyystasotavoitteen ja kehitämme tietoriskienhallintaa tavoitteen mukaisesti osana kokonaisriskienhallintaa. Raportoimme riskienhallinnan toteuttamisesta, kypsyystason arvioinnista ja kehityksestä sekä henkilötietojen käsittelyn vaikutustenarviointien toteuttamisesta tulossopimusraportointinsa yhteydessä.	B3, B4	x	4	

Maksullista ja yhteisrahoitteista toimintaa koskevat keskeiset tunnusluvut, 1 000 €

	Toteuma 2020	Toteuma 2021	Tavoite 2022	Ennuste 2022	Ennuste vs. tavoite
Maksullinen toiminta					
- Julkisoikeudelliset tuotot yhteensä	174	149	160	160	0 %
- Kustannukset yhteensä (erillis ja yhteis)	175	191	160	175	9 %
- Kustannusvastaavuus (tuotot - kustannukset)	-1	-42	0	-15	-
- Kustannusvastaavuus, %	99 %	78 %	100 %	91 %	-9 %-yks
- Liiketaloudelliset tuotot yhteensä	7 261	7 483	7 840	7 440	-5 %
- Kustannukset yhteensä (erillis ja yhteis)	6 562	6 587	6 550	6 500	-1 %
- Kustannusvastaavuus (tuotot - kustannukset)	699	896	1 290	940	-27 %
- Kustannusvastaavuus, %	111 %	114 %	120 %	114 %	-6 %-yks
Yhteisrahoitteinen toiminta					
- Tuotot yhteensä, josta	32 950	35 902	37 800	38 150	1 %
- muilta valtion virastoilta saatava rahoitus	19 851	22 457	23 100	23 850	3 %
- EU:lta saatava rahoitus	5 648	6 483	6 500	6 500	0 %
- muu valtiontalouden ulkop. rahoitus	7 451	6 962	8 200	7 800	-5 %
- Kokonaiskustannukset	53 251	58 523	60 200	62 000	3 %
- Tuotot - kustannukset (=oma rahoitus)	-20 301	-22 621	-22 400	-23 850	6 %
- Kustannusvastaavuus, %	62 %	61 %	63 %	62 %	-1 %-yks
- Omarahoitusosuus, %	38 %	39 %	37 %	38 %	1 %-yks

Luonnonvarakeskuksen rahoituslaskelma, 1 000 €

	Toteuma 2020	Toteuma 2021	Tavoite 2022	Ennuste 2022	Ennuste vs. tavoite
Toiminnan kokonaisrahoitus (tulot ja menot), josta	124 510	133 399	147 760	145 622	-1 %
Toimintamenomomentin rahoitus yhteensä, josta	123 968	133 200	147 360	145 202	-1 %
- Nettomääräraha / nettokäyttö	74 498	78 298	90 760	88 382	-3 %
- Yhteisrahoitus valtion talousarviotalouden sisältä (LKP 3978)	19 266	22 032	22 800	23 480	3 %
- Yhteisrahoitus EU:lta (LKP 3971)	5 578	6 375	6 500	6 500	0 %
- Muu yhteisrahoitus valtion talousarvion ul- kopuolelta (LKP:t 3970 ja 3979)	7 284	6 693	8 200	7 630	-7 %
- Maksullinen toiminta (LKP 30 -alk.)	7 439	7 631	8 000	7 600	-5 %
- Muut tulot (mm. muut 3-alk. sekä 50-, 60 ja 80-alk LKP:t)	9 903	12 171	11 100	11 610	5 %
Muu valtion TA-rahoitus (muiden mom. mää- rärähd)	542	199	400	420	5 %
Toimintamenomomentin rahoitus					
Nettokäyttö/ -käyttöarvio	74 498	78 298	90 760	88 382	-3 %
TP/Budjetoitu/TAE	76 733	79 565	81 283	82 189	1 %
Edelliseltä vuodelta siirtynyt määräraha (arvio)	13 873	16 108	17 375	17 375	0 %
Seuraavalle vuodelle siirtyvä määräraha (arvio)	16 108	17 375	7 898	11 182	42 %

LIITE 2: Luonnonvarakeskuksen bruttotulot ja bruttomenot v. 2019-2021 ja talouden ennuste vuodelle 2022, 1 000 €

	TP 2019	TP 2020	TP 2021	Tammi- touko 2021	Tammi- touko 2022	Muutos 2022- 2021 €	Muutos 2022- 2021 %	Ennuste 2022	TUSO 2022	Ennuste vs. TUSO 2022
Rahoitus										
Budjettirahoitus	74 126	76 733	79 565	79 565	82 189	2 624	3 %	82 189	81 283	906
Ulkopuolinen rahoitus										
Maksullisen toiminnan tuotot	7 815	7 439	7 631	1 941	1 854	-87	-4 %	7 600	8 000	-400
Vuokrat ja käyttökorvaukset	72	69	70	31	21	-10	-32 %	65	50	15
Yhteistoiminnan kustannusten korvaukset	6 247	8 277	10 741	187	164	-23	-12 %	10 165	10 000	165
Yhteisrahoitteisen toiminnan tuotot	33 889	32 128	35 100	2 437	4 019	1 582	65 %	37 610	37 200	410
Muut tuotot	1 649	1 556	1 335	527	398	-129	-24 %	1 380	1 350	30
Kirjausoikeudet	2 026	542	199	21	22	1	5 %	420	400	20
Ulkopuolinen rahoitus yhteensä	51 698	50 011	55 076	5 144	6 478	1 334	26 %	57 240	57 000	240
Rahoitus yhteensä	125 824	126 744	134 641	84 709	88 667	3 958	5 %	139 429	138 283	1 146
Bruttomenot										
Henkilöstömenot	78 884	79 969	85 704	32 834	34 553	1 719	5 %	90 800	90 100	700
Muut menot										
Tilavuokrat	9 700	10 162	10 225	4 231	4 650	419	10 %	11 820	12 000	-180
Muut vuokrat	763	871	1 050	410	426	16	4 %	1 150	1 140	10
Palvelujen ostot	19 093	19 258	20 448	5 910	6 180	270	5 %	21 500	21 500	0
Matkustusmenot	3 959	1 698	1 643	198	436	238	120 %	2 852	3 000	-148
Aineet, tarvikkeet, tavarat	5 737	6 240	5 874	2 217	2 636	419	19 %	6 240	6 120	120
Arvoltaan vähäiset koneet ja laitteet	764	833	934	278	350	72	26 %	1 040	1 150	-110
Muut menot	2 974	2 629	2 503	704	1 105	401	57 %	2 720	2 750	-30
Investointimenot	3 309	2 850	4 992	983	2 450	1 467	149 %	7 500	10 000	-2 500
Muut menot yhteensä	46 299	44 541	47 669	14 931	18 233	3 302	22 %	54 822	57 660	-2 838
Bruttomenot yhteensä	125 183	124 510	133 373	47 765	52 786	5 021	11 %	145 622	147 760	-2 138
Tilkauden ylijäämä (+)/alijäämä (-)	641	2 234	1 268	36 944	35 881	-1 063	-3 %	-6 193	-9 477	3 284
Edelliseltä vuodelta siirtynyt budjettirahoitus	13 232	13 873	16 107	16 107	17 375	1 268	8 %	17 375	17 375	0
Seuraavalle vuodelle siirtyvä budjettirahoitus	13 873	16 107	17 375	53 051	53 256	205	0 %	11 182	7 898	3 284

LIITE 3: Luonnonvarakeskuksen ydintoiminnot ja ohjaustoiminnot (toteumatiedot 01-05/2022), 1 000 €

	Tuotot 1000€	Kustan- nukset 1000€	HTV	Osuus tuo- toista	Osuus kustan- nuksista	Osuus HTV:sta
190 Maa- ja metsätalousministeriön toimialaan kuuluvat	6 037	51 035	541	100,0 %	99,9 %	99,9 %
1901 Maatalous	1 883	16 507	176	31,2 %	32,3 %	32,6 %
190141000 Maatalouden toimeenpanotehtävät	26	857	10	0,4 %	1,7 %	1,8 %
190141020 Maatalouden tilastot	4	1 438	15	0,1 %	2,8 %	2,7 %
190141050 Maatalouden tutkimus	1 853	14 212	152	30,7 %	27,8 %	28,1 %
1902 Maaseudun kehittäminen	190	1 673	18	3,2 %	3,3 %	3,3 %
190241000 Maaseudun kehittämisen toimeenpanotehtävät	3	159	2	0,0 %	0,3 %	0,3 %
190241050 Maaseudun kehittämisen tutkimus	187	1 513	16	3,1 %	3,0 %	3,0 %
1903 Metsätalous	2 663	17 778	193	44,1 %	34,8 %	35,7 %
190341000 Metsätalouden edistäminen	2	424	5	0,0 %	0,8 %	0,9 %
190341010 Metsätalouden lainvalvonta ja viranomaistehtävät	20	1 130	13	0,3 %	2,2 %	2,4 %
190341020 Metsätalouden tilastot	1	318	4	0,0 %	0,6 %	0,7 %
190341050 Metsätalouden tutkimus	2 641	15 906	171	43,7 %	31,1 %	31,7 %
1904 Kala-, riista- ja porotalous	989	10 959	109	16,4 %	21,5 %	20,1 %
190441000 Elinkeinokalatalouden toimeenpanotehtävät	0	2 130	25	0,0 %	4,2 %	4,6 %
190441010 Virkistyskalatalouden toimeenpanotehtävät	28	684	6	0,5 %	1,3 %	1,0 %
190441020 Riistatalouden toimeenpanotehtävät	21	1 370	13	0,3 %	2,7 %	2,5 %
190441030 Porotalouden toimeenpanotehtävät	0	49	1	0,0 %	0,1 %	0,1 %
190441040 Kala-, riista- ja porotalouden tilastot	0	112	1	0,0 %	0,2 %	0,2 %
190441050 Elinkeinokalatalouden tutkimus	100	2 553	26	1,7 %	5,0 %	4,8 %
190441060 Virkistyskalatalouden tutkimus	720	2 508	22	11,9 %	4,9 %	4,1 %
190441070 Riistatalouden tutkimus	121	1 390	14	2,0 %	2,7 %	2,6 %
190441080 Porotalouden tutkimus	-3	164	2	0,0 %	0,3 %	0,3 %
1905 Elintarvikkeet	215	1 909	21	3,6 %	3,7 %	3,8 %
190541000 Elintarvikkeet toimeenpanotehtävät	53	121	1	0,9 %	0,2 %	0,2 %
190541050 Elintarviketutkimus	162	1 788	19	2,7 %	3,5 %	3,6 %
1906 Maatalouden tuotantotarvikkeiden turvallisuus ja laatu, eläinten terveys ja hyvinvointi sekä kasvinterveys	77	1 556	17	1,3 %	3,0 %	3,1 %
190641000 Maatalouden tuotantotarvikkeita koskevat toimeenpanotehtävät	0	1	0	0,0 %	0,0 %	0,0 %
190641010 Eläinten terveyden toimeenpanotehtävät	0	3	0	0,0 %	0,0 %	0,0 %
190641020 Eläinten hyvinvoinnin toimeenpanotehtävät	0	129	1	0,0 %	0,3 %	0,3 %
190641030 Kasvinterveyden toimeenpanotehtävät	17	180	2	0,3 %	0,4 %	0,4 %
190641050 Maatalouden tuotantotarvikkeiden tutkimus	-1	32	0	0,0 %	0,1 %	0,1 %
190641060 Eläinten terveyden tutkimus	30	80	0	0,5 %	0,2 %	0,0 %
190641070 Eläinten hyvinvoinnin tutkimus	1	297	3	0,0 %	0,6 %	0,6 %
190641080 Kasviterveyden tutkimus	30	833	10	0,5 %	1,6 %	1,8 %
1908 Vesitalous	20	652	7	0,3 %	1,3 %	1,3 %
190841000 Vesitalouden toimeenpano- ja edistämistehtävät	0	314	4	0,0 %	0,6 %	0,7 %
190841050 Vesitalouden tutkimus, kehittäminen ja asiantuntijapalvelut	20	339	3	0,3 %	0,7 %	0,6 %
500 Ohjaustoiminnot	0	35	0	0,0 %	0,1 %	0,1 %
5000 Yhteiskuntapolitiikan strategiat ja seuranta	0	7	0	0,0 %	0,0 %	0,0 %
5100 Hallinnonalan ohjaus- toiminta- ja taloussuunnittelu sekä seuranta	0	6	0	0,0 %	0,0 %	0,0 %
5200 Lainsäädännön valmistelu ja seuranta	0	6	0	0,0 %	0,0 %	0,0 %
5300 EU- ja kansainväliset asiat	0	16	0	0,0 %	0,0 %	0,0 %
KAIKKI YHTEENSÄ	6 037	51 069	541	100,0 %	100,0 %	100,0 %