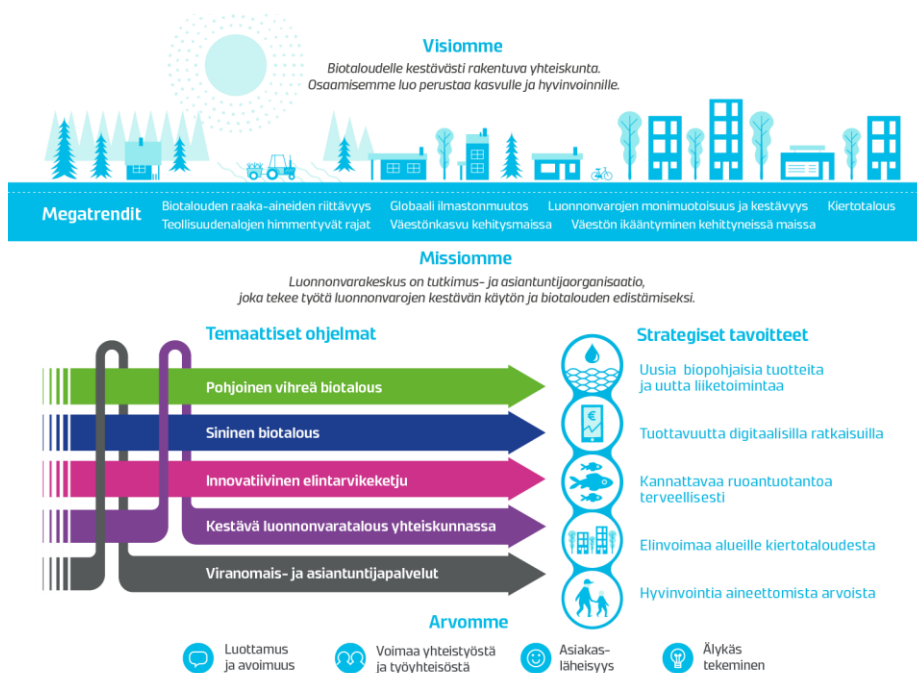


Luonnonvarakeskuksen osavuosisiraportti 1.1.–31.5.2016

Sisällys

1. Johdon katsaus	2
2. Vaikuttavuustavoitteet	4
3. Tuotokset	8
4. Henkilöstö ja työtyytyväisyys	9
5. Strategiset kehittämishankkeet	10
6. Talous	10
7. Luken riskienhallinta	15



1. Johdon katsaus

Luken yhteiskunnallinen vaikuttavuus nojaa laitoksen tutkimukseen ja asiantuntijuuteen. Alkuvuoden kehityksen ja näkymien perusteella Luke on saavuttamassa sille asetetut tulostavoitteet, jotka oli kirjattu maa- ja metsätalousministeriön kanssa laadittuun tulossopimukseen. Tämä koskee niin vaikuttavuutta kuin tuotoksia.

Muuttuvassa yhteiskunnassa Luken monialainen asiantuntijuus korostuu ja luo uusia mahdollisuuksia yhä tehokkaammalle vaikuttamiselle kansallisesti ja kansainvälisesti. Yhteiskunnallisten, luonnonvarojen ja biotaloutta koskevien kysymysten monimutkaisuuteen on vastattava useasta näkökulmasta koostetuilla synteeseillä ja yhä nopeammin. Tästä esimerkkinä Luke julkaisi toukokuussa 2016 päättäjille suunnatun tuoreimpaan tutkimustietoon perustuvan tiivistelmän (ns. policy brief) metsien roolista ilmastomuutoksen hillinnässä. Käytäntöä jatketaan.

Osana vuoden 2016 alussa käyttöön otettua päivitettyä matriisiorganisaatiota Luken tutkimus toimii uudella toimintamallilla. Edeltävistä organisaatioista periytyneet tutkimusohjelmat korvanneiden neljän temaattisen ohjelman avulla tutkimusta on kohdennettu toimialan strategian mukaisesti. Ohjelmat ovat boreaalinen vihreä biotalous, innovatiivinen elintarvikeketju, sininen biotalous sekä kestävä luonnonvaratalous yhteiskunnassa. Käynnistettiin jatkuva tutkimusstrategiaprosessi.

Uusien johtamisfoorumien avulla (ohjelmien ohjausryhmä sekä tutkimuksen koordinaatioryhmä) varmistetaan yksiköiden ja temaattisten ohjelmien koordinaatio. Yhteiskunnallisen vuorovaikutuksen varmistamiseksi temaattisille ohjelmille on kutsuttu neuvottelukunnat, joiden koti- ja ulkomaiset jäsenet edustavat Luken sidosryhmiä.

Strategisella tutkimusrahoituksella on käynnistetty tärkeitä avauksia, joiden avulla nostetaan esiin biotalouden kehittämisen kannalta olennaisia tutkimusaihepiirejä, esimerkkinä neljä temaattista ohjelmaa läpäisevää avautusta: digitalisaatio biotaloudessa, hyvinvointia luonnosta, uudet genomiset työkalut sekä luomututkimusstrategia.

On kartoitettu systemaattisesti uusia ulkopuolisen rahoituksen lähteitä ja onnistuttu rahoituksen hakemisessa niistä (esimerkkinä EU:n Public-Private Partnership on Bio-based Industries (BBI) -platform). Luke on vahvasti mukana hallitusohjelman Biotalous ja puhtaat ratkaisut -teeman Puu liikkeelle ja uusia tuotteita metsästä –kärkihankkeessa. Strategisen tutkimuksen neuvoston rahoituksen saanut ScenoProt -projekti on merkittävä avaus Suomen valkuaisomavaraisuuden kasvattamiseksi nykyisestä alle 20 %:sta 60 %:iin.

Uudelleen organisoidussa asiakkuusprosessissa luodaan systemaattinen ja säännöllinen vuorovaikutus Luken nykyisiin ja potentiaalisiin asiakkaisiin. Tutkimuksen räätälöityjen ratkaisujen tarjonta on aktivoitu sekä suorien asiakastapaamisten että laajemman alueellisen verkostoyhteistyön kautta. Tutkimuksen ns. asiakastarjoomat koottiin teemoittain. Nimettiin toimialakohtaiset ja alueelliset asiakasvastaavat sekä käynnistettiin ns. kummijohtajuuskonsepti (maakunnittain aktiiviset johtajat). Asiakastarjooman kokonaisuuksista nostetaan nyt aktiivisesti asiakkaiden tarpeisiin pohjautuvia räätälöityjä tutkimuspalvelukokonaisuuksia tukemaan tutkimuksen vaikuttavuutta ja myyntiä.

Luke hakee asiakasrahoitteisen toiminnan kasvua tarjoamalla asiakkaille osaamisen uusia yhdistelmiä. Nähtävissä on, että biotaloustoimiala tarvitsee yhä vahvempaa tutkimuspohjaista tietoa tukemaan päätöksentekoa esimerkiksi biotalousinvestointeihin liittyvien biologis-taloudellisten ja teknologisten ongelmien ratkaisuun. Uusia avauksia on nousemassa mm. teollisten symbioosien, suurten ruoantuotantokonseptien sekä kestävyiden elementtien teemoilla rakentuissa kokonaisuuksissa. Uusi piirre tutkimuskentässämme ovat muilta toimialoilta siirtyvät ns. biotalousinvestorit, joiden investointikokonaisuuksiin Lukella on mahdollisuus tarjota laaja-alaista osaamista sekä tutkimus- ja innovaatioalustoja.

Luken tutkimus- ja asiantuntemusalueet ovat monin tavoin luonnonvarakysymysten ytimessä, kun käydään kansalaiskeskustelua luonnonvarojen käytöstä ja kestävydestä. Biotalous vahvistaminen nähdään hallitusohjelmassa keskeisenä keinona Suomen talouden vahvistamiseksi. Suomen vahvuusiksi tunnustetaan runsaat luonnonvarat (erityisesti metsä ja vesi) ja puhdas ympäristö. Globaalistikin ajateltuna biotalouden painoarvo on kasvussa. Luke on löytänyt paikkansa, roolinsa ja verkostonsa. Katsomme eteenpäin ja jatkamme tekemällä laadukkaasti oikeita asioita. Siten työllemme on kysyntää, ja meihin halutaan investoida. Tämän odotetaan näkyvän kuluvana vuonna myös tutkimusrahoituksen kasvuna sekä työtyytyväisyyden paranemisena. On tarve, että tutkimus tarjoaa entistä rohkeammin kansallista näkemystä ja rakentaa kiinnostavia biotalouden skenaarioita. Tutkimusyhteistyön, asiakastyön sekä biotalousosaamisen uusien yhdistelmien kautta Luken kansallinen ja kansainvälinen rooli on kasvussa osana biotalouden arvoketjuja.

Luken tutkimus- ja asiakkuusprosessien päivitetty toimintamalli hyödyntää entistä paremmin Luken oman organisaation ja kumppaneiden laajaa osaamista sekä asiakas- ja sidosryhmäverkostoja. Teemme työtämme paremmin ymmärrettäväksi ja tuomme tutkimus- ja kehitysosaamisemme lähemmäksi asiakkaitamme niin, että asiantuntijuuttamme on helppo hyödyntää. Kannamme entistä enemmän vastuuta tutkimustulosten siirtymisestä käytäntöön. Yhteistoimintamalleja yritysten kanssa hiotaan asiakastarpeiden, palautteen ja kokemusten perusteella. Yrittäjille ja päättäjille tuotetaan räätälöityjä ratkaisuja biotalouteen perustuvan yhteiskunnan vahvistamiseksi. Hyödynnämme laajoja tietovarantojamme tutkimuksessa ja asiantuntijatehtävissä – yhdessä kumppaneittemme kanssa.

Luken tilastopalvelut julkaisee e-vuosikirjaa, johon on koottu yhteen kattavat tilastotiedot maataloudesta, metsäalalta sekä kala- ja riistataloudesta. Verkossa olevan vuosikirjan lähtökohtana on tilastotuotannon digitalisointi ja avoin saatavuus. E-vuosikirja on saanut paljon kiitosta ja vuosikirja on saatavilla Luken tilastoportaalista, josta se on ladattavissa suomeksi, englanniksi ja ruotsiksi. Vuosikirjaan on kerätty linkkejä myös kansainvälisiin alan tilastopalveluihin sekä kotimaisten yhteistyökumppaneiden sivuille. Vuosikirja vahvistaa näin osaltaan Luken kansainvälistä näkyvyyttä ja tunnettavuutta.

Luken talous on tasapainossa, ja näkymät myös jatkon osalta ovat tasapainoiset. Tilauskanta on kehittymässä hyvään suuntaan, mutta perusrahoituksen leikkaukset ja sen myötä tapahtuva rahoitusrakenteen muutos ulkopuolisen tutkimusrahoituksen suuntaan edellyttävät entistä tarkempaa kustannustietoisuutta ja talouden hallintaa. Myös henkilöstörakenteet ja osaamisen on kehityttävä ja uudistuttava strategian ja kansainvälistymisen näyttämään suuntaan.

Toimipaikkaverkoston uudistaminen etenee. Otamme käyttöön yliopistojen ja tutkimuslaitosten kanssa yhteisiä tutkimusinfrastruktuureja ja lisäämme kampusyhteistyötä. Uudistamme toimipaikkaverkostomme vuosien 2016 ja 2017 aikana. Samalla asemoidumme uudelleen osana alueiden toimijaverkostoja. Joustavat ratkaisut siirtymäkaudella auttavat henkilöstöä sopeutumaan toimipaikkaverkoston muutoksiin, joilla vaikutetaan 190 lukelaisen työpaikan sijaintiin.

2. Vaikuttavuustavoitteet

Lukessa on toteutusvaiheessa yhteensä 856 projektia, joista yhteisrahoitteisia 62 %, omarahoitteisia 25 % ja maksullisen toiminnan projekteja 13%. Myönteisiä rahoituspäätöksiä on kirjattu vuonna 2016 yhteensä 140 kpl, joista 94 kpl on EU:n rakennerahastojen ja ministeriöiden (mm. Maken) rahoituspäätöksiä.

EU:n rakennerahastopäätöksissä ohjelmakauden taitteesta johtunut mittava notkahdus vuonna 2015 näyttöisi korjaantuneen. Viime vuonna Horizon2020 projekteja alkoi kaikkiaan 13 kpl ja kuluvan vuoden aikana on alkanut kaksi uutta H2020 projektia. Tämän vuoden kevään kaksivaiheisista H2020-hakemuksista meni toiselle kierrokselle 40 %, kun viime vuonna vastaava luku oli 70 %. Tämä selittyy osittain sillä, että jatkoon ei tällä kierroksella valittu kaikkia kynnysarvon ylittäneitä hakemuksia. Jatkoon päässeillä saattaa siis olla aiempaa paremmat mahdollisuudet menestyä toisella kierroksella.

Yksivaiheisista kevään 2016 aikana jätetyistä H2020-hakemuksista (9 kpl) tulokset on vielä saamatta. Interreg-projektien tilanne näyttöisi pysyvän ennallaan: viime vuonna alkoi viisi projektia ja tänä vuonna on alkamassa neljä projektia. Life -projektien suhteen tilanne näyttöisi viime vuotta paremmalta. Viime vuonna alkoi yksi projekti, tänä vuonna on alkanut yksi perinteinen ja yksi Life-IP projekti. Strategisen tutkimuksen neuvoston haussa Lukelle ei tullut tänä vuonna lainkaan rahoitusta, kun taas viime vuonna rahoitettiin kolme projektia. Myös tuleva STN-haku näyttöisi teemoiltaan osuvan hyvin huonosti Luken profiiliin. VNK:n TEAS-varoista rahoitettiin vuonna 2015 yksi hanke ja tänä vuonna noin 12 kpl. Suomen Akatemian syyskuun 2015 haussa Luke sai läpi kolme akatemiahanketta ja kaksi akatemiatutkijaa. Menestys sama kuin vuoden 2014 haussa (2 akatemiahanketta + 2 akatemiatutkijaa).

MMM:n ja Luken tulossopimuksessa kuvatut vaikuttavuustavoitteet ovat toteutumassa suunnitellusti (taulukko 1),

Taulukko 1. Yhteenvedo Luken vaikuttavuustavoitteista

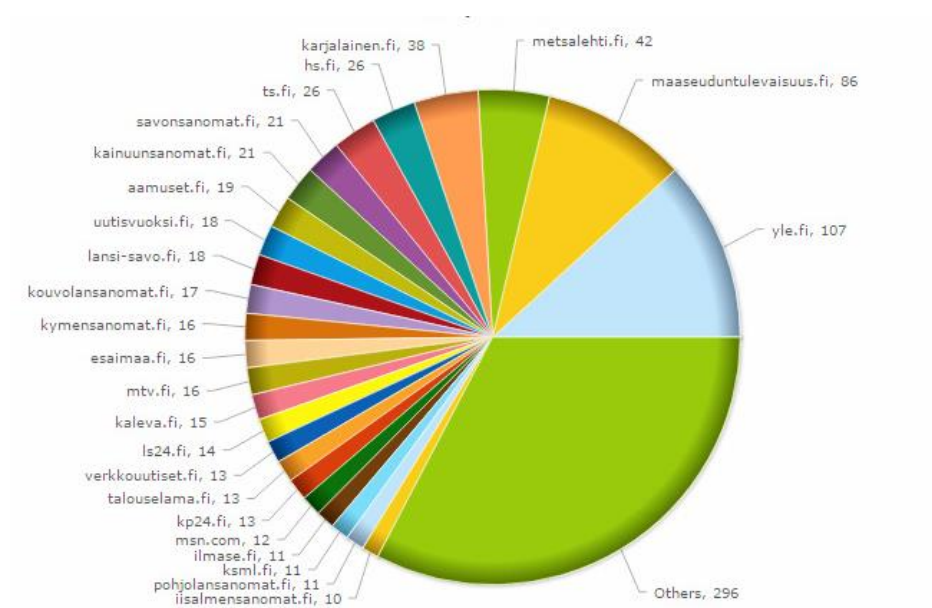
			Toimenpide	Osavuosisiraportti 2016 1 = Tavoitteesta on luovuttu + lyhyt kuvaus ennakoitavasta poikkeamasta ja sen syystä 2 = Tavoite ei ole vielä toteutunut, mutta toteutumassa suunnitelman mukaisesti 3 = Tavoite on jo toteutunut osittain ja toteutumassa kokonaan suunnitelman mukaisesti 4 = Tavoite on saavutettu 5 = Tavoite on ylitetty + lyhyt kuvaus ylityksestä	nro
A	Yhteiskunnallisen vaikuttavuuden tavoitteet				
A1	Maaseutu on elinvoimainen paikka yrittää ja asua	A1.1.	Luodaan tutkimuksella ja osaamisella ratkaisuja biotalouteen perustuvan yhteiskunnan vahvistamiseksi ja selvitetään lainsäädännön ja muun regulaation mahdollisia vaikutuksia liiketoiminnan kehittämiseen.	3	
		A1.2.	Kehitetään a hajautetun ja keskitetyn toimintamallin yhdistämistä biotaloudessa sekä maaseudun elinvoimaisuuden että metsäbiotalouden investointien kehittämiseksi.	3	
		A1.3.	Tuetaan metsänomistusrakenteen muutosta tutkimuksen keinoin.	2	
A2	Edellytykset biotalouteen ja ruokaan perustuvien liiketoimintojen kilpailukykyiselle kasville ovat hyvät	A2.1	Tehostetaan tutkimustulosten siirtymistä elinkeinojen ja sidosryhmien hyödyksi. Kehitetään yritysten kanssa tiivis yhteistoimintamalli.	3	
		A2.2.	Varmistetaan biomassojen käyttömahdollisuudet ja saatavuus kasvavan biotalouden tarpeisiin.	3	
		A2.3	Kehitetään a hajautettuja prosesseja agro- ja metsäbiomassalle jatkojalosteiden tai bioenergian tuottamiseksi. Kehitetään tehokkaita sinisen biotalouden teknologioita ja liiketoimintakonsepteja (kalanviljely, rehuvellukset, automaatio, ravinteiden kierrätys, kalastuksen arvoketjut, vesivarojen hyödyntäminen, kalatiestrategian toimeenpano).	3	
		A2.4.	Edistetään en, metsien monipuoliseen käyttöön liittyvien tuotteiden ja palveluiden syntymistä.		
		A2.5	Parannetaan valkuaisomavaraisuutta kehittämällä proteiinipitoisten kasvien tuotanto- ja prosessointitekniikoita. Kehitetään räätälöityä eläinrehua lopputuotteen laadun parantamiseksi.	2	
		A2.6	Kehitetään tutkimuksen (lajikekehitys, viljelyteknologia, ruokinta) keinoin raaka-aineiden laatua ja käyttökelpoisuutta lisäarvon saamiseksi ruokaketjuun.	3	

A3	Uusiutuvia luonnonvaroja käytetään kestävästi samalla sovittaen yhteen luonnonvarojen käytön ja suojelun tarpeet	A3.1	Kehitetään a palvelukonsepteja ja liiketoimintamalleja luonnonvarojen aineettomien arvojen (ml. erä- ja riistatalous) hyödyntämiseksi.	3
		A3.2	Selvitetään luonnonvarojen käytön hyväksyttävyyteen vaikuttavat tekijät, ja tuotetaan ratkaisuja näkemysristiriitoja sisältäviin tilanteisiin.	3
A4	Ihmisten, eläinten ja kasvien terveys, hyvinvointi ja turvallisuus on varmistettu vastuullisella toiminnalla	A4.1	Kehitetään menetelmiä jäljitettävyyden hyödyntämiseksi biotalouden arvoketjussa. Kehitetään luonnonvarojen käyttöön liittyvien riskien hallintaa sekä luonnonvarojen inventointia, seurantaa ja vaikutusten arviointia	3
		A4.2	Tuotetaan tietoja ja ratkaisuja luonnonvarojen tuotannon, kasvun ja terveyden säilyttämiseksi korkealla tasolla ja luonnonvarojen käytön kestäväan tehostamiseen. Edistetään eläinten hyvinvointia tutkimuksen keinoin. Valmistellaan Eläinten hyvinvointikeskuksen siirtämistä osaksi Luken toimintaa.	3
		A4.3.	Huolehditaan geenivarojen ja uhanalaisten kalalajien suojelusta sekä edistetään vieraslajien hallintaa ja torjuntaa.	
		A4.4	Edistetään ruoantuotannon turvallisuutta ja resurssitehokkuutta kehittämällä alkutuotannon tarkennettuja tuotantomenetelmiä sekä kasvin- ja eläinjalostusta.	3
		A4.5.	Tunnetaan terveyttä edistävien ainesosien vaikutus elintarvikkeiden teknologiseen ja ravitsemukselliseen laatuun.	
A5	Luonnonvara-, kiinteistö- ja paikkatiedot palvelevat laajasti yhteiskunnan tarpeita tukien kilpailukykyä	A5.1	Edistetään digitalisaatiota elintarvikeketjussa, biomassan tuotannossa, korjuussa ja prosessoinnissa.	3
		A5.2	Uusien mittausteknologioiden, automaation ja mallinnuksen keinoin edistetään biotalouden elinkeinojen kilpailukykyä ja vähennetään ympäristövaikutuksia	2
		A5.3.	Ylläpidetään tehokkaat ja toimivat tutkimus- ja tilastointimenetelmät tuottaa ja päivittää yhteisen maatalouspolitiikan, maaseudun kehittämisohjelman ja kansallisten tukijärjestelmien vaikuttavuuden arviointiin ja seurantaan tarvittavat indikaattoritiedot.	3
		A5.4.	Kehitetään metsävaratietojen käytettävyyttä ja avoimuutta metsien monipuolisen käytön tukemiseksi.	3
B	Toiminnallisen tulokellisuuden tavoitteet			
B1	Tukijärjestelmät ovat yksinkertaiset, hallinnollinen taakka on keveä ja lainsäädännön laatu on hyvä	B1.1.	Tilastotuotannossa kevennetään tiedonantajille kohdentuvaa vastausvelvollisuutta edistäen tietojärjestelmien ja rekistereiden yhteiskäyttöisyyttä.	3
		B1.2.	Lainsäädännön valmisteluun tuotetaan laadukkaita lausuntoja, jotka uudistavat hallinnonalaa hyödyntäen Luonnonvarakeskuksen osaamista.	3
B2	Hallintomme on avoin, palveleva, tehokas ja verkostoitunut	B2.1.	Tilastotiedot julkaistaan ilmaiseksi stat.luke.fi verkkopalvelussa, ja tuottavuushankkeena toteutettava tilastotuotannon integraatio sekä toiminnallinen tilastoyhteistyö tehostavat Luonnonvarakeskuksen tilastotuotantoa.	3
		B2.2.	Kehitetään sisäistä ja ulkoista viestintää toimintojen yhteensovittamiseksi, organisaation toimintakulttuurin yhtenäistämiseksi ja ulkoisen näkyvyyden vahvistamiseksi.	3
B3	Hallinnonala hyödyntää digitaalista teknologiaa, yhteisiä tietolähteitä ja integroitua tietovirtoja oman toiminnan tuottavuuden sekä koko toimialan kilpailukykyyn edistämiseksi.	B3.1	Luonnonvaratiedon hyödyntämistä parannetaan avoimuutta ja käytettävyyttä kehittämällä ja tietoa jalostetaan toimialan kilpailukykyyn edistämiseksi ja päätöksenteon pohjaksi Kirjataan tietovarantoihin liittyvät kehittämishankkeet.	2
		B3.2.	Tutkimustuloksia julkaistaan aktiivisesti avoimissa foorumeissa	3

		B3.3	Kehitetään luonnonvaratiedon yhteensopivuutta ja yhteiskäyttöä en teknologioiden ja toimintamallien avulla. Koordinoidaan ja kehitetään luonnonvaraseurantoja yhdessä Lynet-laitosten kanssa paremmin päätöksentekoa palveleviksi sekä palvelukyvyyn, tehokkuuden ja vaikuttavuuden lisäämiseksi. Hyödynnetään uuden tekniikan, innovatiivisten julkisten hankintojen ja kansalaishavainnoinnin käyttöä seurannoissa. Kehitetään ja arvioidaan a tiedonkeruun ja -tuotannon toimintamalleja sekä roolitusta julkisen sektorin, kolmannen sektorin ja yksityisten toimijoiden kanssa.	3
B4	Valtion ja hallinnonalan konsernipalveluja hyödynnetään täysimääräisesti	B4.1.	Luke käyttää täysimääräisesti valtionhallinnon konsernipalveluja ja yhteisiä tietojärjestelmiä.	3
		B4.2.	Luken tilastopalvelut hyödyntävät Mitpan tietojärjestelmäpalveluja	4
B5	Tutkimus- ja kehittämistoiminta vastaa ennakoivasti yhteiskunnan tietotarpeisiin ja vahvistaa kansallista innovaatiojärjestelmää	B5.1.	Luonnonvaratalouden tarpeita ennakoidaan elinkeinoyhteistyön avulla (skenaario, roadmap-työt)	2
		B5.2.	Temaattisiin ohjelmiin kytketään relevantit tutkimuslaitokset ja yliopistot kansallisen innovaatiokentän vahvistamiseksi. Syvennetään yhteistyötä temaattisten ohjelmien puitteissa ja infrojen yhteiskäytössä korkeakoulujen, muiden tutkimuslaitosten ja yritysten kanssa Lynetiä ja kahdenvälisiä kumppanuuksia hyödyntäen. Yhteistyön tiivistämisellä tavoitellaan alueellisten osaamiskeskittymien vahvistamista strategisesti tärkeillä tutkimusaloilla sekä tutkimustulosten ja osaamisen tehokkaampaa siirtymistä käytäntöön.	2
C	Voimavarojen hallinnan tavoitteet			
C1	Tehtävät ja toiminta on sopeutettu määrärahojen puitteisiin.	C1.1.	Viranomais- ja asiantuntijatehtävät priorisoidaan ja toteutetaan kustannustehokkaasti. Viranomaistöiden ohjaus- ja seurantaprosessi on tehokas	3
C2	Toimitilanhallinta ja hankintatoimi sekä toimipaikkaverkko ovat tehokkaita	C2.1.	Tehostetaan toimitilojen käyttöä valtion toimitilastrategian mukaisesti.	2
		C2.2.	Uudistetaan toimipaikkaverkosto ja asemoidaan se strategisesti	2
		C2.3.	Kehitetään hankintaosaamista.	3
C3	EU-rahoitus ja muu ulkopuolinen rahoitus on tehokkaasti hyödynnetty	C3.1.	Yhteisrahoituksen ja maksullisen toiminnan kasvattaminen niin, että perusrahoituksen osuus 68% (2014) → 58% (2018) Asiakashankkeiden osuus nostetaan 10,6 M€ (2014) → 20 M€ (2018)	2
		C3.2.	Koordinoidaan EU-hankkeita aktiivisesti, ja järjestetään koordinaatiolle tehokas tuki	3
		C3.3.	Yhteisrahoitteisia hankkeita rakennetaan strategian mukaisesti, ja sitoutetaan elinkeinoelämä ja muut tutkimustiedon hyödyntäjät tutkimushankkeisiin.	3
		C3.4.	Maksullisen toiminnan tuloja (ml. asiakasrahoitteiset hankkeet) kasvatetaan tasolta 7,7 M€ (2015) tasolle 14 M€ (2019).	2
C4	Hallinnon rakenteet tukevat tuottavuuden kasvua, ohjaamista ja johtamista	C4.1.	Tehostetaan toimintamalleja ja tehdään johtamisjärjestelmään tuloksellisuutta edistäviä tarkennuksia.	3
C5	Henkilöstö on osaavaa ja voi hyvin	C5.1.	Kehitetään osaamista koulutuspoluilla: projektipäällikkyys, asiakastyö, esimiestyö.	2
		C5.2.	Kehitetään teknisen henkilöstön osaamista: aineisto- ja koetoimintapalvelut, laboratoriapalvelut, sisäiset asiantuntijapalvelut.	3
		C5.3.	Edistetään työhyvinvointia mm. räätälöidyillä toimenpiteillä VMBaron tulosten perusteella, työterveyshuollon kohdistetuilla toimilla ja ottamalla käyttöön jousto-, etä- ja mobiilityöskentelyn a malleja. Vahvistetaan lähiesimiestyötä ja sisäistä vuoropuhelua sekä avointa viestimistä.	2

Luken mediannäkyvyys

Luke.fi ulkoisilla sivuilla kävi 1.1. - 30.4.2016 noin 336 000 kävijää ja eri verkkomedioissa verkko-osumat jakaantuivat kuvan 1 osoittamalla tavalla



Kuva 1. Luken osumat verkkomedioissa 1.1.2016 - 30.4.2016

3. Tuotokset

Julkaisutuotanto on tieteellisten julkaisujen osalta suunnitelmien mukaista. Muiden julkaisujen osalta tietokantaan vietyjen julkaisujen määrä alittaa suunnitelman (taulukko 2).

Taulukko 2. Julkaisu.

Tuotokset	TP2015	Tavoite 2016	Tilanne 27.5.2016
Tieteelliset referoidut artikkelit, kpl	566	600	249
Muut tieteelliset julkaisut, kpl	122	140	73
Muut julkaisut (sis. Ammattiyhteisölle ja suurelle yleisölle suunnatut julkaisut), kpl	892	900	196

Verkkopalvelujen asiakasmäärät ovat kasvussa (taulukko 3).

Taulukko 3. Tilastoverkkopalveluiden ja muiden verkkopalveluiden käyttö palveluittain.

stat.luke.fi ¹	Toteutuma 1-4/2016	Ennuste 5-12/2016	Ennuste koko vuosi 2016	2015	Muutos	Muutos %
Kävijät	32 518	52 300	84 818	68 536	16 282	24
Käynnit (istunnot)	45 632	91 939	137 571	106 888	30 683	29
Sivujen katselut	114 312	210 000	324 312	324 056	256	0
Taloustohtori.fi						
Kävijät	8 033	17 700	25700	24 472	1 228	5
Käynnit (istunnot)	11 238	24 700	35 900	34 851	1 049	3
Sivujen katselut	37 321	82 000	119 000	112 694	6 306	6

¹ Stat.luke.fi palvelu avattiin kesäkuun alussa 2015, vertailu vuoden 2015 alussa maataloustilastot.fi palveluun

4. Henkilöstö ja työtyytyväisyys

Vuonna 2015 Lukessa tehtiin 1483 henkilötyövuotta. Vuonna 2016 tullaan tekemään arviolta 1309 htv (-174 htv, -12 %) (taulukko 4).

Taulukko 4. Henkilötyövuodet henkilöstöryhmittäin.

	1-4/2016	v. 2016 (arvio)
Johtajat	6,1	18,2
Tutkijat	212,4	631,6
Asiantuntijat	96,4	286,6
Tutkimusta tukevat	125,3	372,6
Yht.	440,2	1309,0

Ylemmän korkeakouluasteen ja tutkijankoulutusasteen suorittaneen henkilöstön osuus on kasvanut 56 %:sta 60 %:iin (taulukko 5).

Taulukko 5. Henkilöstön koulutusrakenne

	v. 2015	04/2016
Perusasteen koulutus	38	22
Keskiaste koulutus	264	208
Alin korkea-aste	186	149
Alempi korkeakouluaste	139	134
Ylempi korkeakouluaste	411	403
Tutkijakoulutusaste	391	387
Koulutusaste tuntematon	8	9
Yht.	1437	1312

Lukessa vuoden 2015 lopulla toteutetun VMBaro –selvityksen tulokset analysoitiin Luke-tasolla, yksiköissä, ryhmissä ja tiimeissä. Kehittämistoimista on sovittu. Luke-tasolla ne kohdistuivat mm. johtamisen käytäntöihin, viestintään ja tiedon kulkuun sekä kehityskeskustelujen käymiseen. Toteutuneita toimenpiteitä ovat esim. pääjohtajan iltapäiväkahvit, koko vuodeksi kalenteroidut henkilöstöinfot, -johdon toimipaikkakerrokset, yleisjohdon vierailut yksiköiden johtoryhmissä, henkilöstön kehittämispäivät tiimi-/ ryhmä- tai yksikkökohtaisesti, tieteellisten seminaarien järjestäminen, intran kehittäminen ja kehityskeskusteluvalmennukset sekä uudistettu esimiesfoorumin toimintamalli. Parantamistoimien etenemisestä arvioitiin verkkoavorihellä huhti-toukokuussa. Se toteutetaan uudelleen syyskuussa. VMBaro –kysely toistetaan marraskuussa sisältäen esimiesarvioinnin.

Henkilökohtaiset kehityskeskustelut käytiin vuoden 2016 alussa. Samassa yhteydessä päivitettiin henkilöiden tehtäväkuvia. Osaamisen kehittämisessä on kevään aikana panostettu esimiestyöhön. Kevään aikana pidettiin kaksi esimiesfoorumiä, käynnistettiin esimiesklinikat, ja esimiehet ovat saaneet VES-/TES-koulutusta. Tiimikehityskeskustelujen käymiseen on valmennettu. Projektipäälliköiden valmennus on suunnitteilla. Keskitetyn osaamisen kehittämisen suunnitelma ja sen toteutus ajoittuu loppuvuoteen.

Valtio-konsernin uusi esimiestyön toimintamalli tulee Lukella käyttöön Kieku-käyttöönoton myötä, mikä ajoittuu lokakuulle. Luken päätoimipaikkojen toimitilauudistus tuo taas uusia työnteon tapoja jokaiselle tiloihin sijoittuvalle lukelaiselle. Toimipaikkauudistus on rakentanut vahvaa vuoropuhelua työnantajan ja työntekijöiden välillä parhaiden ratkaisujen löytämiseksi.

Luke peri entisiltä tutkimuslaitoksilta laajan nimikkeiden kirjon (reilut 160 nimikettä). Nimike-työryhmä arvioi nimikkeiden käyttöä tulevaisuudessa. Henkilöstö pääsi kommentoimaan nimikkeitä verkkokeskustelussa, jonka pohjalta rakennettiin Luken uudet nimikkeet, joita on noin 40. Uudet nimikkeet tulevat käyttöön kesällä.

5. Strategiset kehittämishankkeet

Toimipaikkaverkoston uudistaminen

Vuosien 2016 ja 2017 aikana Luke uudistaa toimipaikkaverkostoaan ja alueellista toimintamalliaan. Uudistus koskee 30 Luken toimipaikkaa, joista 11:stä luovutaan. Toimipaikkojen osalta muutokset valmistellaan kolmessa vaiheessa vuoden 2016 aikana. Ensimmäisen vaiheen muutossuunnitelmat ovat valmistuneet ja siirtyneet toimeenpanoon. Uudistuksella vastataan tutkimusmarkkinoiden kiristyvään kilpailuun sekä tutkimuksen rahoitusrakenteen muutokseen. Tavoitteita ovat isommat tutkijayhteisöt, kampusyhteistyö kumppanien kanssa sekä kustannussäästöt. Resurssien keskittäminen mahdollistaa kilpailukykyisen infran kehittämisen, vaikka rahoitus vähenee.

Monitilaympäristöön siirtyminen

Luke säästää kustannuksia myös parantamalla tilatehokkuutta lähes kaikissa toimipaikoissa. Uudistuksen myötä päätoimipaikoilla siirrytään monitilaympäristöön, ja samalla luodaan uuteen ympäristöön sopivat työnteon tavat ja digitaaliset puitteet. Kustannussäästöjen lisäksi muutoksen tavoitteena on asiakaslähtöisyys sekä vaikuttavuus, yksiköiden välinen ja sisäinen yhteistyö, osaamisen kehittyminen sekä työhyvinvointi ja viihtyisyys. Monitilaympäristö edellyttää mobiilia työskentelyä tukevia ict-ratkaisuja, joiden osalta työskennellään yhteistyössä Valtorin kanssa.

Palveluiden ulkoistukset

Vuoden 2015 yt-prosessissa käynnistettiin Vihdin mittaus- ja standardisointipalveluiden, Laukaan valiotaimituotannon sekä graafisten palveluiden ulkoistamisprosessit. Mittaus- ja standardisointipalveluiden liikkeenluovutussopimus allekirjoitettiin VTT Expert Servicesin kanssa 31.5.2016 ja toiminto ja sen myötä Luken työntekijät vanhoina työntekijöinä siirtyivät VTT Expert Servicelle 1.6.2017. Laukaan valiotaimituotannon ja graafisten palveluiden osalta neuvottelut toimijoiden kanssa ovat meneillään.

6. Talous

Luonnonvarakeskuksen taloudellinen tilanne on saatu tasapainoon vuoden 2015 sopeuttamistoimenpiteiden seurauksena. Vuoden 2017 ja jatkovuosien määräraha-kehysten edellyttämää sopeuttamista toteutetaan edelleen toimintaprosessien kehittämisen sekä toimipaikkaverkoston ja toimitilojen tehostamisen kautta. Ulkopuolisen rahoituksen hankekanta on piristynyt ja tuloennuste näyttää hyvältä tässä vaiheessa vuotta. Epävarmuutta tuloennusteeseen tuo se, onnistutaanko suunniteltu ulkopuolinen rahoitus kotiuttamaan. Projektien suunnittelussa on huolehdittava realistisuudesta niin toiminnan mitoituksessa kuin rahoituksen jaksotuksessa. Epävarmuutta vuoden 2016 talouteen tuovat myös isojen palveluostojen painottuminen loppuvuoteen sekä toimipaikkaverkoston ja toimitilauudistuksen aiheuttamat kertamenot ja siirtymäajan kustannukset.

Toimintamenomomentin bruttomenot arvioidaan olevan vuonna 2016 noin 122,7 milj. euroa, mikä on 1,1 milj. euroa vähemmän kuin vuonna 2015. Tuloja arvioidaan kertyvän 46,7 milj. euroa (38 % rahoituksesta), mikä on 9,4 milj. euroa enemmän kuin vuoden 2015 toteutuma ja 3,3 milj. euroa enemmän kuin vuoden 2016 talousarviossa asetettu tavoite. Nettomenot ovat arviolta noin 76 milj. euroa, mikä on 10,5 milj. euroa vähemmän kuin vuonna 2015. Nettomenojen arvioidaan toteutuvan 3,8 milj. euroa alle vuoden 2016 talousarviotason, jolloin vuodelle 2017 arvioidaan siirtyvän noin 18 milj. euroa. Toimintamenomomentin määrärahan lisäksi Luke:lla on käytettävissä kirjaamisoikeuksien (palvelusopimus ja muu erillISRahoitus) kautta yhteensä 6,5 milj. euron talousarviorahoitus, minkä käyttöoikeus ajoittuu vuosille 2016-2018 (taulukko 6).

Taulukko 6. Tulot ja menot

Luken tulot ja menot	TP 2014	TP 2015	2015 touko- kuu	2016 touko- kuu	muut-%	ennuste 2016 (toukokuu)	TA 2016	arvio 2017 (alustava TAE)
Maksullinen toiminta	10 633	7 688	1 627	1 843	13 %	7 463	10 000	13 700
Muut tulot	34 598	29 527	2 260	1 432	-37 %	39 190	33 395	32 795
Toimintamenomomentin tulot yhteensä	45 231	37 215	3 887	3 275	-16 %	46 653	43 395	46 495
- muutos edellisestä vuodesta, k€		-8 016				9 438	6 180	-158
Toimintamenomomentin määrärahan käyttö	96 784	86 559	45 260	41 274	-9 %	76 013	79 139	73 809
Toimintamenomomentti yhteensä	142 015	123 774				122 666	122 534	120 304
Kirjaamisoikeudet	2 927	2 058						
Rahoituksen käyttö yhteensä	144 942	125 832				122 666	122 534	120 304
Myönnetty toimintamenomomentin määräraha	94 869	90 992				79 139	79 139	72 247
Edelliseltä vuodelta siirtynyt määräraha	12 631	10 716				15 149	15 149	18 275
Käytettävissä oleva toimintamenomomentin määräraha yht.	107 500	101 708				94 288	94 288	90 522
Käytetty toimintamenomomentin määräraha	96 784	86 559				76 013	79 139	73 809
Seuraavalle v:lle siirtyvä toimintamenomomentin määräraha	10 716	15 149				18 275	15 149	16 714
Menot (toimintamenomomentti)								
Henkilöstömenot	92 678	83 903	34 501	32 285	-6 %	77 172	78 470	78 000
Vuokramenot	13 390	13 266	5 649	4 685	-17 %	11 700	11 448	9 704
Palvelujen ostomenot	17 614	14 146	4 830	4 334	-10 %	17 994	16 816	17 000
Muut menot	14 469	11 237	932	1 259	35 %	12 300	12 300	12 600
Investointimenot	3 864	1 222	164	158	-4 %	3 500	3 500	3 000
Yhteensä	142 015	123 774	49 147	44 549	-9 %	122 666	122 534	120 304
Menot (kirjaamisoikeudet)								
Henkilöstömenot	1 744	116						
Kaikki muut menot	1 183	2 007						
Yhteensä	2 927	2 123						
Menot (toimintamenomomentti + kirjaamisoikeudet)								
Henkilöstömenot (v. 15 otettu huom.vap.eht. lomarahen vaihto)	94 422	84 019						
Vuokramenot	13 390	13 266						
Kaikki muut menot	37 130	28 612						
Yhteensä	144 942	125 897						

Laskelman perusteet (Taulukko 6)

Vuoden 2016 tuloennuste perustuu SolePRO:n suunnittelutietoon, sis. projektien toteutusvaiheen tulot ja toiminnoille budjetoidut tulot. HUOM! Suunniteltujen tulojen toteutuminen edellyttää sitä, että ao. projekteille kohdentuu tuloja vastaavat kustannukset kuluvan vuoden aikana.

Vuoden 2015 henkilöstökustannuksiin sisältyy 2,8 milj. euron lomarahasäästö. Vuoden 2016 palkkaennusteessa ei vastaavaa vähennystä ole tehty. Vuoden 2016 palkkaennuste perustuu 1 308 henkilötyövuoden arvioon (Priman tieto 23.5.).

Vuoden 2016 muiden menojen ennuste perustuu vuosien väliseen vertailutietoon ja vuoden 2016 suunnittelutietoon, vuokrissa huomioitu Senaatin vuokrien tekninen alentuminen.

Vuoden 2017 luvut perustuvat kehysvalmistelussa käytettyihin arvioihin ja edellisten vuosien toteutuma ja suunnittelutasoon.

Vuoden 2016 ja 2017 osalta ei ole esitetty arviota kirjaamisoikeuksiin perustuvien määrärahojen käytöstä. Vuosille 2016-2018 käytettäväksi myönnettyjä kirjaamisoikeusmäärärahoja on osoitettu Lukelle yhteensä 6,5 milj. euroa.

Kustannukset ja tuotot

Tutkimusprosessin osuuden kokonaiskustannuksista odotetaan vuonna 2016 olevan 66 %, Viranomaisprosessin 25 %, Tilastoproessin 4 % ja Asiakkuusprosessin 5 %. Kokonaiskustannuksen odotetaan jäävän sekä edellisvuotta että vuoden 2016 tavoitetta alemmalle tasolle. Tuotot kasvavat selvästi edellisvuodesta ja vuoden 2016 tavoitetaso saavutettaneen (taulukko 7).

Taulukko7. Kustannukset, tuotot ja htv prosesseittain

Kustannukset, tuotot ja htv prosesseittain *)	Toteuma 2015			Tavoite 2016			Ennuste 2016		
	Kust.	Tuotot	Htv	Kust.	Tuotot	Htv	Kust.	Tuotot	Htv
	milj. €	milj. €		milj. €	milj. €		milj. €	milj. €	
- Tutkimusprosessi	81,9	22,8	952	83,0	28,6	814	80,8	30,0	839
- Viranomaisprosessi	33,7	6,2	411	30,7	6,4	315	31,7	7,0	350
- Tilastoprosessi	4,0	0,5	44	5,3	0,4	56	5,0	1,0	50
- Asiakkuusprosessi	5,9	4,8	76	8,0	8,0	115	6,0	5,5	70
Yhteensä	125,5	34,3	1 483	127,0	43,4	1 300	123,5	43,5	1 309

*) Kustannuslaskennassa tukitoimintoihin kohdistuneet tuotot on huomioitu kustannuksia pienentävänä tekijänä. Taulukon tuotot sisältävät vain suoraan kyseisille prosesseille kirjatut tuotot. Tukitoimintojen nettokustannus ja pääomakustannukset ja htv:t on kustannuslaskennassa kohdistettu ydinprosesseille.

Maksullinen ja yhteisrahoitteinen toiminta

Julkisoikeudellisen toiminnan tuottojen odotetaan olevan edellisten vuosien tapaan noin 0,1 M€. Liiketaloudellisten suoritteiden tuottojen odotetaan olevan edellisen vuoden tasolla 7,5 M€, joka jää selvästi tavoitetta pienemmäksi. Liiketaloudellisen toiminnan odotetaan jäävän edelleen alijäämäiseksi. Kannattavuuden odotetaan kuitenkin kohenevan edellisvuodesta.

Yhteisrahoitteisen toiminnan tuottojen odotetaan nousevan 31 M€:oon ja nousevan selkeästi edellisvuotta ja tavoitetta suuremmiksi. Kustannusvastaavuuden arvioidaan nousevan 54 %:iin eli lähes tavoitteen mukaiseksi (taulukko 8).

Taulukko 8. Maksullinen ja yhteisrahoitteinen toiminta

Maksullinen ja yhteisrahoitteinen toiminta, 1000 euroa	Toteuma 2013	Toteuma 2014	Toteuma 2015	Tavoite 2016	Ennuste 2016
Maksullinen toiminta					
- Julkisoikeudelliset tuotot yhteensä	99	118	127	100	110
- Kustannukset yhteensä (erillis ja yhteis)	88	95	116	100	100
- Kustannusvastaavuus (tuotot - kustannukset)	11	23	11	0	10
- Kustannusvastaavuus, %	113 %	124 %	109 %	100 %	110 %
- Liiketaloudelliset tuotot yhteensä	8 661	10 535	7 467	11 300	7 500
- Kustannukset yhteensä (erillis ja yhteis)	8 905	10 801	8 305	10 800	8 000
- Kustannusvastaavuus (tuotot - kustannukset)	-244	-266	-838	500	-500
- Kustannusvastaavuus, %	97 %	98 %	90 %	105 %	94 %
- Hintatuki	80	80	80	80	80
- Kustannusvastaavuus hintatuen jälkeen	-164	-186	-758	580	-420
Yhteisrahoitteinen toiminta					
- Tuotot yhteensä, josta	29 920	28 500	25 267	26 684	31 000
- muilta valtion virastoilta saatava rahoitus	15 720	15 036	14 646	13 451	18 000
- EU:lta saatava rahoitus	3 552	2 944	2 904	4 000	4 000
- muu valtiontalouden ulkop. rahoitus	10 648	10 520	7 717	9 233	9 000
- Kokonaiskustannukset	60 147	58 569	49 662	48 500	57 000
- Tuotot - kustannukset (=oma rahoitus)	-30 227	-30 069	-24 395	-21 816	-26 000
- Kustannusvastaavuus, %	50 %	49 %	51 %	55 %	54 %
- Omarahoitusosuus, %	50 %	51 %	49 %	45 %	46 %

Tuotot ja kustannukset

Taulukossa (taulukko 9) on esitetty Luken toiminnan jakautuminen MMM:n ydintoimintojaottelun mukaisesti eri ydintoiminnoille kohdistuneiden välittömien tuottojen, menojen ja henkilötyövuosien osalta. Lisäksi taulukossa näkyvät myös tukitoimintojen ja palkallisten poissaolojen osuudet toiminnan kokonaismenoista ja henkilötyövuosista.

Taulukko 9. tuotot ja kustannukset ja henkilötyövuodet toiminnoittain 1.1. – 30.4.2016

	Tuotot (1000 €)	Henkilöstö- kulut (1000€)	Muut menot (1000 €)	Menot yhteensä (1000 €)	brutto, %-osuus	Tulojen ja menojen erotus (1000 €)	netto, %- osuus	HTV	HTV %- osuus
10 YDINTOIMINNOT	2 371	-15 337	-2 574	-17 911	50 %	-15 540	47 %	272,6	62 %
1901 Maatalous	1 211	-4 626	-1 115	-5 741	16 %	-4 530	14 %	87,7	20 %
190100 Maatalouden toimeenpanotehtävät	89	-254	-65	-319	1 %	-230	1 %	4,7	1 %
190120 Maatalouden tilastot	3	-302	-27	-329	1 %	-327	1 %	4,8	1 %
190250 Maatalouden tutkimus	1 120	-4 069	-1 023	-5 093	14 %	-3 973	12 %	78,2	18 %
1902 Maaseudun kehittäminen	40	-664	-55	-719	2 %	-680	2 %	11,1	3 %
190200 Maaseudun kehittämisen toimeenpanotehtävät	3	-48	-3	-51	0 %	-48	0 %	0,6	0 %
190250 Maaseudun kehittämisen tutkimus	37	-616	-52	-669	2 %	-632	2 %	10,5	2 %
1903 Metsätalous	432	-5 736	-457	-6 192	17 %	-5 761	17 %	96,0	22 %
190300 Metsätalouden edistäminen	0	-63	-2	-65	0 %	-65	0 %	0,9	0 %
190310 Metsätalouden lainvalvonta ja viranomaistehtävät	0	-312	-31	-342	1 %	-342	1 %	5,2	1 %
190320 Metsätalouden tilastot	0	-148	-4	-152	0 %	-152	0 %	2,3	1 %
190350 Metsätalouden tutkimus	432	-5 213	-420	-5 633	16 %	-5 202	16 %	87,5	20 %
1904 Kala-, riista- ja porotalous	451	-2 460	-648	-3 108	9 %	-2 657	8 %	43,7	10 %
190400 Elinkeinotalouden toimeenpanotehtävät	0	-268	-46	-314	1 %	-314	1 %	4,3	1 %
190410 Virkistyskalatalouden toimeenpanotehtävät	12	-134	-5	-138	0 %	-127	0 %	2,3	1 %
190420 Riistatalouden toimeenpanotehtävät	1	-172	-262	-434	1 %	-433	1 %	3,3	1 %
190430 Porotalouden toimeenpanotehtävät	0	-2	0	-2	0 %	-2	0 %	0,0	0 %
190440 Kala-, riista- ja porotalouden tilastot	2	-120	-20	-140	0 %	-137	0 %	2,1	0 %
190450 Elinkeinotalouden tutkimus	92	-861	-111	-972	3 %	-880	3 %	14,9	3 %
190460 Virkistyskalatalouden tutkimus	312	-552	-136	-688	2 %	-376	1 %	10,5	2 %
190470 Riistatalouden tutkimus	33	-297	-60	-357	1 %	-324	1 %	5,3	1 %
190480 Porotalouden tutkimus	0	-56	-8	-64	0 %	-64	0 %	1,0	0 %
1905 Elintarvikkeet	142	-774	-107	-881	2 %	-739	2 %	13,6	3 %
190500 Elintarvikkeet, toimeenpanotehtävät	31	-30	-3	-33	0 %	-3	0 %	0,5	0 %
190550 Elintarviketutkimus	112	-744	-104	-848	2 %	-736	2 %	13,0	3 %
1906 Maatalouden tuotantotarvikkeiden turvallisuus ja laatu, eläinten terveys ja hyvinvointi sekä kasvinterveys	85	-645	-36	-681	2 %	-596	2 %	12,4	3 %
190600 Maatalouden tuotantotarvikkeita koskevat toimeenpanot	0	-2	0	-2	0 %	-2	0 %	0,0	0 %
190610 Eläinten terveyden toimeenpanotehtävät	0	-3	0	-3	0 %	-3	0 %	0,0	0 %
190620 Eläinten hyvinvoinnin toimeenpanotehtävät	0	-7	0	-7	0 %	-7	0 %	0,1	0 %
190630 Kasvinterveyden toimeenpanotehtävät	76	-134	-9	-143	0 %	-67	0 %	3,3	1 %
190650 Maatalouden tuotantotarvikkeiden tutkimus	0	-32	-3	-34	0 %	-34	0 %	0,5	0 %
190660 Eläinten terveyden tutkimus	2	-55	-1	-56	0 %	-54	0 %	1,0	0 %
190670 Eläinten hyvinvoinnin tutkimus	0	-73	-2	-75	0 %	-75	0 %	1,2	0 %
190680 Kasvinterveyden tutkimus	7	-340	-21	-361	1 %	-354	1 %	6,3	1 %
1908 Vesitalous	10	-213	-86	-299	1 %	-289	1 %	4,2	1 %
190800 Vesitalouden toimeenpano- ja edistämistehtävät	9	-87	-79	-166	0 %	-156	820 %	2,0	0 %
190850 Vesitalouden tutkimus, kehittäminen ja asiantuntijapalvelut	0	-126	-7	-133	0 %	-133	913 %	2,2	1 %
400 Ydintoimintojen tietojärjestelmät	0	-219	-70	-290	1 %	-290	1 %	4,0	1 %
4001 Ydintoimintojen tietojärjestelmät	0	-219	-70	-290	1 %	-290	1 %	4,0	1 %
50 OHJAUSTOIMINNOT	0	-36	-15	-51	0 %	-51	0 %	0,5	0 %
500 Ohjaustoiminnot	0	-36	-15	-51	0 %	-51	0 %	0,5	0 %
5000 Yhteiskuntapolitiikan strategiat ja seuranta	0	-4	0	-4	0 %	-4	0 %	0,0	0 %
5100 Hallinnon ohjaus- toiminta- ja taloussuunnittelu sekä seuranta	0	-2	0	-2	0 %	-2	0 %	0,0	0 %
5200 Lainsäädännön valmistelu ja seuranta	0	-4	0	-4	0 %	-4	0 %	0,1	0 %
5300 EU- ja kansainväliset asiat	0	-26	-14	-41	0 %	-41	0 %	0,4	0 %
60 TUKITOIMINNOT	67	-4 898	-7 847	-12 745	36 %	-12 678	38 %	81,5	19 %
80 PALKALLISET POISSAOLOT	1	-4 898	0	-4 898	14 %	-4 897	15 %	85,5	19 %
KAIKKI YHTEENSÄ	2 439	-25 169	-10 436	-35 605	100 %	-33 166	100 %	440,0	100 %

7 Luken riskienhallinta

Vuonna 2015 laaditun Luken riskienhallintapolitiikan mukaisesti Luonnonvarakeskuksessa on toteutettu systemaattista ja jatkuvaa riskienhallintaa, jonka avulla on tunnistettu, arvioitu ja hallittu ennakoivasti niitä riskejä, jotka voivat uhata Luonnonvarakeskusta saavuttamasta strategisia päämääriään, toiminnallisia tavoitteitaan, taloudellista vakautta tai jotka muutoin voivat vaarantaa viraston toiminnan tuloksellista jatkuvuutta. Luonnonvarakeskuksen sisäisen tarkastuksen ohjesäännön mukaisesti vuosittain laadittavassa pääjohtajan hyväksymässä toimintasuunnitelmassa esitettiin vuoden 2016 tarkastuskohteet, tarkastustoiminnan aikataulu ja tarvittavat resurssit.

Vuoden 2016 riskienhallinnan kehittämiskohteiksi valikoituivat:

- Luken johtamisjärjestelmän tarkennus
- Ulkopuolisen rahoituksen prosessi sekä
- Tietohallinnon ja tietojärjestelmien kehitystyö (kehityssuunnitelmien, vastuiden, tehtävänjaon ja seurannan ja raportoinnin asianmukaisuus)

Kehittämiskohteet ovat osa Luken sisäisen tarkastuksen vuosisuunnitelmaa. Lisäksi on tehty tarkastus susien kannanarviointia koskien.

Vuoden 2016 erityisenä tavoitteena riskienhallinnan kehittämisessä on riskienhallinnan työkalujen tunnistaminen ja kehittäminen. Compliance on tärkeänä osana Luken kokonaisvaltaista riskienhallintaa. Tutkimuslaitoksen maine/uskottavuus/luotettavuus ovat yksiä tärkeimpiä laitoksen menestymisen avaimia. Luken Code of Conduct on osa Luken riskienhallinnan työkaluja ja työkalu johtamiseen. Code of Conduct on ensiaskel rakentaa toimiva Compliance-ohjelma Lukelle. Tavoitteena on saattaa Compliance osaksi Luken toimintakulttuuria. Vuoden 2016 aikana tullaan Lukelle luomaan oma Code of Conduct – ammattimainen, läpinäkyvien toimintatapojen kokonaisuus yksiin kansiin. Tavoitteena on ottaa huomioon mm. eettiset toimintatavat tutkimuksessa, asiakkuustyön korostuneet vaatimukset, henkilöstön asiantuntijatyöt, henkilöstön ei-toivotut sidonnaisuudet. Kannustetaan toimimaan eettisesti ja kokonaisvaltaisesti sekä harkitaan Luken Whistleblowing-järjestelmän perustamista